



INFORME DE GESTIÓN

2018

Oficina Colombia

NIT 900667353-2

Angela Penagos

Representante legal

RIMISP en América Latina | www.RIMISP.org

CHILE: Huelén 10, 6to Piso, Providencia | Santiago | + (56 2) 2236 4557

COLOMBIA: Carrera 9 No 72-61 Oficina 303. Bogotá. | + (57-1) 2073 850

ECUADOR: Pasaje El Jardín No. 171 y Av. 6 de Diciembre, Edificio Century Plaza II, Piso 3, Oficina 7 | Quito | + (593 2) 5006 792

MÉXICO: Tlaxcala 173, Hipódromo, Delegación Cuauhtémoc, C.P. | Ciudad de México | + (52 55) 5096 6592 | + (52-55) 5086 8134

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	5
1. LA TEORÍA DEL CAMBIO EN LA AGENDA DE RIMISP	6
1.1. Conflictos socio-territoriales	6
1.2. Instituciones inclusivas	7
1.3. Jóvenes y territorio	8
1.4. Mujeres y territorio.....	9
1.5. Agricultura familiar sostenible	10
2. PROYECTOS DESARROLLADOS EN 2018.....	11
3. SÍNTESIS DE LOS LOGROS 2018 – OFICINA RIMISP COLOMBIA	14
3.1 Desarrollo de capacidades	14
3.2 Investigación aplicada	14
3.3 Incidencia en la toma de decisiones	15
4. DESAFÍOS PARA 2019	15
5. PRESUPUESTO EJECUTADO 2018.....	16

¿QUÉ ES RIMISP?

RIMISP, Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, es una **red de articulación y generación de conocimientos**, que trabaja para comprender las transformaciones del mundo rural y contribuir a la formulación de mejores estrategias y políticas para un desarrollo sostenible e inclusivo.

Nuestro valor diferencial

- Tendemos puentes entre la investigación aplicada y los procesos de toma de decisiones.
- Trabajo en red y presencia regional.
- Adaptabilidad y capacidad de respuesta a través de las oficinas nacionales.
- Autonomía e independencia.

MISIÓN

Impulsar estrategias de transformación para la equidad territorial, basadas en una mejor comprensión de los desafíos que enfrentan los territorios rurales de América Latina.

VISIÓN

Aspiramos a una América Latina donde independientemente de su lugar de origen, todas las personas tengan las mismas oportunidades de participar de un desarrollo justo, sostenible e inclusivo.

NUESTRA RED DE SOCIOS

RIMISP cuenta con una extensa red de socios a lo largo y ancho de América Latina. En Colombia, esta red se ha ampliado desde 2016 con algunos donantes del nivel internacional y en el nivel nacional con otros centros de investigación, universidades y agencias gubernamentales y no gubernamentales. El propósito es seguir ampliando esta red y lograr la vinculación de organizaciones regionales y del territorio a las discusiones que lidera RIMISP.

INTRODUCCIÓN

Dentro de los desafíos que tiene RIMISP en Colombia está el de apalancar el desarrollo de oportunidades para mujeres y hombres de los territorios rural – urbanos, creadas a partir de la interacción entre tres dinámicas territoriales, siendo estas los patrones de urbanización, los sistemas agroalimentarios, y el empleo agrícola y no agrícola, en un contexto donde las ciudades intermedias tienen un rol mayor en los procesos de crecimiento con inclusión y cohesión territorial.

Dichas dinámicas territoriales se constituyen en las piedras angulares de las transformaciones rurales que se encuentran en marcha en los países de ingreso medio, como los son buena parte de los países de América Latina. Su interacción tiene una manifestación espacial en la forma de vínculos rural-urbanos que crea oportunidades para generar un crecimiento inclusivo y una mayor cohesión territorial en estos territorios. Sin embargo, a menos que se aumente el entendimiento tanto de dichas dinámicas como de sus interacciones, y a menos que las políticas públicas respondan a las nuevas realidades de forma adecuada, se puede llegar a excluir a aquellos que no pueden superar los retos que implican. Es por esto por lo que las políticas e instrumentos deben considerar efectos diferenciales inequitativos de acuerdo con la localización, dotación de activos, género, y etnia.

Por esta razón el RIMISP se propone participar en el diálogo sobre políticas y apoyar al gobierno nacional para mejorar el diseño, implementación, monitoreo y evaluación de políticas públicas; probar, documentar y difundir soluciones prácticas para mejorar la efectividad de programas para la cohesión territorial; y producir conocimiento que respalde la incidencia en política pública.

Con respecto a la consolidación institucional, el Plan Estratégico Institucional 2017-2022 que es la hoja de ruta para abordar los desafíos de una nueva fase de desarrollo organizacional de RIMISP, posiciona a la institución como una red de articulación y generación de conocimiento que orientará su accionar a impulsar estrategias de transformación para la equidad territorial, basadas en una mejor comprensión de los desafíos que enfrentan los territorios rurales de América Latina.

1. LA TEORÍA DEL CAMBIO EN LA AGENDA DE RIMISP

Durante 2018, Rimisp en su proceso de planeación estratégica definió cinco (5) líneas de trabajo para superar el esquema de los grupos de trabajo con el fin de hacer más integral el abordaje del desarrollo territorial. En este sentido, cada línea presenta el cambio deseado así como un análisis de la problemática usando el enfoque metodológico de la Teoría del Cambio, y por lo tanto unos objetivos estratégicos hacia donde deben apuntar todas las actividades de Rimisp en cada una de estas materias.

1.1. Conflictos socio-territoriales

Cambio deseado: existen nuevos arreglos institucionales a nivel nacional y en un conjunto de territorios en América Latina que permiten resolver de mejor forma los conflictos socio-territoriales, incorporando a los actores tradicionalmente excluidos, cuyo bienestar está actualmente afectado por dichos conflictos.

En los últimos años, las disputas sociopolíticas localizadas territorialmente se han intensificado en la región, asociadas con el acceso y uso de los recursos naturales o las externalidades locales negativas que surgen de ciertas actividades que tienen lugar en el territorio.

Superar la situación de rezago en que se encuentra parte importante de los territorios rurales de América Latina, pasa por abordar las causas que subyacen a la persistencia de conflictos en esos territorios.

La creciente conflictividad territorial pone de manifiesto las diferentes concepciones existentes sobre la gestión de los recursos naturales, el medio ambiente y el territorio, poniendo en disputa el propio concepto de desarrollo.

Los conflictos expresan la imposibilidad de obtener al mismo tiempo objetivos de inclusión, sostenibilidad ambiental y crecimiento; pero pueden ser también una oportunidad para innovar en la gobernanza del territorio y resolver esos objetivos de manera pertinente a las condiciones locales.

La resolución de conflictos impone desafíos a la institucionalidad, tanto porque existe una correlación entre países con baja capacidad institucional y gobernanza y la magnitud de las expresiones de conflicto, como porque la creciente complejidad de los conflictos socio-territoriales exige y desafía a los diversos actores involucrados directa o indirectamente en ellos.

Objetivos estratégicos

1. Generar evidencia acerca de la relación entre conflicto, crecimiento, desigualdades horizontales y deterioro medioambiental, en el marco de dinámicas territoriales que contribuyen a desencadenar o resolver conflictos socio-territoriales.
2. Apoyar la construcción de nuevas narrativas, que contribuyan a resolver conflictos valorando las distintas visiones en disputa.

3. Proveer a los gobiernos nacionales de México, Centro América, Colombia y Perú mecanismos y estrategias para el diálogo entre los distintos actores territoriales y extra-territoriales.
4. Fortalecer las capacidades de los actores territoriales que tradicionalmente han sido excluidos de las políticas y dinámicas de desarrollo, para dialogar y construir pactos con corporaciones privadas y el sector público, en un conjunto de territorios seleccionados.

1.2. Instituciones inclusivas

Cambio deseado: mejores políticas públicas atienden a la complejidad de los problemas que enfrentan los territorios rurales de América Latina, y promueven instituciones más inclusivas para el desarrollo con cohesión territorial.

La fortaleza institucional de un país es una medida crítica de la calidad y sostenibilidad del desarrollo. Instituciones inclusivas -que aseguran una distribución amplia del poder político y económico, garantizan el uso óptimo de los recursos de interés público, y promueven la construcción de alianzas- son necesarias para el logro de un desarrollo con cohesión territorial.

América Latina enfrenta tres conjuntos de problemas críticos para el logro de instituciones inclusivas: i) reglas del juego formales e informales poco claras, transparentes y equitativas; ii) fuertes asimetrías de poder y control de las instituciones de parte de las elites; iii) instituciones informales que promueven el uso de la violencia y las actividades ilegales.

Los gobiernos subnacionales enfrentan restricciones de recursos humanos y financieros, para fortalecer su capacidad institucional. Gobiernos de territorios más rezagados tienden a presentar menores niveles de autonomía para la gestión del desarrollo, contribuyendo con ello a aumentar las brechas territoriales.

La complejidad de los problemas que enfrentan los territorios rurales de América Latina, requiere innovar en la arquitectura institucional de las políticas públicas para abordar de manera integral los siguientes desafíos.

- Participación de más actores públicos y privados
- Mejor coordinación inter-institucional horizontal y vertical
- Pertinencia y adecuación a la heterogeneidad territorial

Objetivos estratégicos

1. Comprender las características y condiciones que hacen posibles los arreglos institucionales inclusivos.
2. Promover procesos de diálogo amplio entre el sector público, el sector privado, la academia y la sociedad civil, para apoyar el diseño de estrategias y políticas públicas que promuevan arreglos institucionales inclusivos.
3. Apoyar a los gobiernos nacionales y subnacionales en el diseño de estrategias y políticas públicas que promueven arreglos institucionales inclusivos para el desarrollo de los territorios rurales de América Latina.

4. Desarrollar estrategias y espacios de transferencia de conocimientos a tomadores de decisión, funcionarios públicos y actores de los territorios rurales para el reconocimiento y fortalecimiento de instituciones inclusivas.

1.3. Jóvenes y territorio

Cambio deseado: se reducen brechas de desigualdad social entre jóvenes rurales y urbanos, así como entre jóvenes y adultos rurales, contribuyendo al bienestar de los y las jóvenes rurales, a través de políticas públicas que aseguran oportunidades equivalentes en distintos contextos territoriales.

En un contexto de bono demográfico, los jóvenes rurales tienen un gran potencial para enfrentar los desafíos de la transformación rural inclusiva y sostenible: comparados con los adultos rurales tienen mayor escolaridad, mayor proximidad a la sociedad de la información y el uso de nuevas tecnologías, mayor capacidad de innovación, mayor conciencia ambiental y se mueven más fácilmente entre lo urbano y lo rural.

Sin embargo, se observan brechas entre los jóvenes rurales y sus pares urbanos, que representan restricciones para el desarrollo de los primeros: experimentan mayor abandono escolar, menor acceso a educación superior, más embarazo adolescente, menor acceso a empleos en general y en particular a empleos de calidad. También enfrentan brechas respecto de los adultos rurales: tienen menor participación laboral, menos acceso a la tierra, a la oferta de extensión y al crédito para emprender actividades económicas.

El lugar donde viven influye positiva y negativamente en las brechas y restricciones a las que se enfrentan los jóvenes rurales para desplegar su potencial (las características del territorio ofrecen oportunidades laborales diferenciadas, espacios organizacionales y comunitarios diversos y entramados institucionales particulares, entre otros).

Las políticas públicas no se hacen cargo de estas particularidades, pues son indiferenciadas (las políticas de juventud no distinguen entre urbano-rural y las políticas de desarrollo rural no distinguen entre adultos y jóvenes), siendo inadecuadas para los jóvenes rurales.

Objetivos estratégicos

1. Comprender cómo la interacción entre las características socioeconómicas de los y las jóvenes rurales, sus aspiraciones, y las condiciones territoriales, puede favorecer su participación en los procesos de transformación rural en Chile, Perú, Colombia, El Salvador, Guatemala, México y Ecuador.
2. Visibilizar en la agenda pública y en el debate académico la prioridad que requiere atender la situación de la juventud rural, sobre la base de una narrativa compartida sobre su potencial de contribución a un desarrollo rural inclusivo.
3. Contribuir a la formulación de políticas públicas más pertinentes para los jóvenes rurales, que combinen la generación de activos individuales y de oportunidades territoriales en Chile, Perú, Colombia, El Salvador, Guatemala, México y Ecuador.

1.4. Mujeres y territorio

Cambio deseado: se reducen las brechas, barreras e inequidades de género que enfrentan las mujeres rurales en materia de autonomía económica y en la toma de decisiones, favoreciendo el ejercicio pleno de los derechos de las mujeres independiente del lugar donde viven.

En América Latina, las experiencias de desigualdad que viven las mujeres son heterogéneas entre los territorios. En particular, en la región se superponen brechas de género y territoriales que establecen mayores barreras para el pleno ejercicio de los derechos de las mujeres.

Las mujeres rurales enfrentan brechas respecto a las mujeres urbanas en la gran mayoría de los indicadores relativos a la autonomía económica y a la toma de decisiones. Además, las brechas entre hombres y mujeres son mayores en los territorios rurales que en los urbanos.

Las políticas públicas no se hacen cargo de la superposición de brechas de género y territoriales:

- Las políticas de desarrollo rural no consideran las exclusiones históricas que enfrentan las mujeres de estos territorios
- Las políticas de equidad de género no consideran la diversidad de mujeres que habitan el territorio nacional, y las distintas barreras que enfrentan para ejercer sus derechos
- Esto hace que las estrategias desplegadas no sean efectivas para enfrentar las brechas de género de los territorios rurales

Objetivos estratégicos

1. Generar nuevos conocimientos sobre la relación entre las características territoriales y las desigualdades de género en los ámbitos de la autonomía económica y en la toma de decisiones, incorporando un análisis interseccional de tales desigualdades
2. Construir y fortalecer alianzas con instituciones públicas y organizaciones de la sociedad civil, orientadas a visibilizar la relevancia del enfoque territorial para la superación efectiva de brechas de género, a través del posicionamiento del observatorio de género como plataforma de difusión de conocimiento, diálogo e intercambio
3. Incidir en la incorporación de los enfoques de género y territorial en las políticas y programas públicos (enfoque territorial en políticas de equidad de género y enfoque de género en políticas de desarrollo territorial)
4. Fortalecer capacidades y promover procesos de empoderamiento de organizaciones y redes de mujeres rurales que les permita abrir oportunidades de autonomía económica e espacios de incidencia en espacio de toma de decisiones

1.5. Agricultura familiar sostenible

Cambio deseado: contribuir al desarrollo sostenible de la agricultura familiar - AF, de pequeña y mediana escala, a través de un mejor diseño de políticas públicas, basado en la comprensión de sus capacidades y dinámicas productivas, de mercado, socioculturales y territoriales, para promover sistemas agroalimentarios sostenibles e inclusivos.

La agricultura familiar de pequeña y mediana escala se caracteriza por emplear principalmente, aunque no de manera exclusiva, mano de obra familiar, en algunos casos con acceso a agua, incorporado cambios tecnológicos, explota la tierra con apoyo de mano de obra y maquinaria, bajo estrategias de eficiencia productiva, diferenciación por calidad; la producción se orienta al mercado de donde obtiene la mayor parte de sus ingresos y complementariamente a garantizar la seguridad alimentaria.

La AF, más los productores de pequeña y mediana escala representan más del 81% de las explotaciones agropecuarias en América Latina y el Caribe (FAO, Salcedo y Guzmán, 2014), ocupan entre el 12% y el 67% de la superficie agropecuaria e involucran a más de 60 millones de personas.

Las Naciones Unidas declararon que a partir del 2019 se inicia el decenio de la AF, resaltando la relevancia de este sector para el cumplimiento de las metas ODS 2030. La contribución de las diferentes formas de AF al PIB sectorial agropecuario sigue siendo significativa y va del 18 % al 58 % en los países de la región (CEPAL/FAO/IICA, 2013), aunque su potencial es aún desaprovechado.

La AF aporta con el 50 % al 80 % de la provisión de alimentos para los mercados nacionales según el rubro (FAO, Leporati, Salcedo, Jara, Boero y Muñoz, 2014) y representan un “sector clave para lograr la erradicación del hambre y el cambio hacia sistemas agrícolas sostenibles”, junto a la pequeña y mediana agricultura. En conjunto, generan al menos entre el 57 % y el 77 % del empleo agrícola en la región (FAO-BID, 2007; FAO, 2012), convirtiéndose en la principal fuente de empleo agrícola y rural.

La agricultura familiar que vive y trabaja principalmente de la agricultura no disminuye en importancia, como podría pensarse: Brasil: 58 %; Nicaragua: 51 %; Ecuador: 58 %; México: 70 %; Colombia: 39 %; Chile: 26 %. De esta manera, sigue siendo determinante para en el desarrollo de los territorios.

La AF contribuye al desarrollo equilibrado de los territorios rurales, mediante la preservación de especies, sus fuertes redes de protección social, la preservación cultural y de tradiciones, así como el arraigo al medio rural, entre otros. Esos elementos le otorgan a la AF cierto grado de resiliencia y constituyen capacidades para la adaptación al cambio climático (Schneider, 2009).

Objetivos estratégicos

1. Comprender las dinámicas actuales y tendencias de la agricultura familiar, de pequeña y mediana escala en el desarrollo territorial en el marco de sistemas agroalimentarios inclusivos.
2. Asesorar el diseño de políticas, programas y mecanismos de gobernanza participativos, basado en el diálogo entre actores, en los niveles nacionales y subnacionales para el desarrollo sostenible de la agricultura familiar, de pequeña y mediana escala.
3. Fortalecer las capacidades de diálogo, negociación y alianzas entre los distintos actores territoriales para favorecer la inclusión de la agricultura familiar, de pequeña y mediana escala en los Sistemas Agroalimentarios Sostenibles.

2. PROYECTOS DESARROLLADOS EN 2018

En los siguientes apartados se describen, de manera general los proyectos más relevantes ejecutados durante la vigencia 2018.

2.1. Apoyo implementación Proyecto de Gobernanza en el Agro Latinoamericano y Caribeño-ICP. Rimisp apoya a la Alianza para la gobernanza rural en América Latina y el Caribe, la cual es liderada por la FAO con el apoyo del Instituto de Ciencia Política Hernán Echevarría Olózaga de Colombia (ICP), en el marco de este proyecto se ejecutaron actividades tales como la identificación de las apuestas y retos para la gobernanza y la institucionalidad y la elaboración de la propuesta de asistencia técnica de la FAO a países de la región para impulsar reformas institucionales orientadas a fortalecer la gobernanza para la agricultura, la alimentación, y el desarrollo rural.

2.2. Apoyo a la participación incidente y al proceso de construcción de paz en el Norte del Cauca y Alto Patía-UE. Con el fin de maximizar las opciones de desarrollo del territorio en el marco de un proceso de construcción de paz territorial se firma el contrato plurianual de subvención con la Unión Europea, el objetivo general del proyecto es el desarrollo de capacidades de la sociedad civil organizada para un ejercicio de ciudadanía informada y responsable, que se expresa en la participación incidente en los procesos democráticos de construcción, implementación y seguimiento de los resultados derivados del Acuerdo Final, en particular, en lo referido al Punto de Reforma Rural Integral.

Las actividades del proyecto están orientadas a cualificar y maximizar las posibilidades de una participación incidente, generando así el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil del Alto Patía y Norte del Cauca a través de su articulación en redes locales y nacionales, y la articulación de un debate nación-territorio basado en información pública homogénea y de calidad.

2.3. Lineamientos para la Asociación de Fundaciones Empresariales AFE. A partir del trabajo previo desarrollado por la Asociación de Fundaciones Familiares y

Empresas (AFE) sobre el trabajo de las fundaciones en la ruralidad en Colombia y complementado con la experiencia de RIMISP sobre la ruralidad en Colombia y un trabajo de análisis de la experiencia de las fundaciones, se ejecuta este proyecto orientado a brindar lineamientos para que las fundaciones que forman parte de la AFE puedan enfrentar los desafíos y oportunidades que presenta la ruralidad colombiana a la hora de realizar proyectos que busquen transformar el territorio.

2.4. Lineamientos Estratégicos para la Agricultura Colombiana-Banco Mundial.

Con Este estudio realizó un análisis del sector agropecuario en Colombia desde una perspectiva territorial a través de la identificación de tipologías de territorios, identificación de posible presencia de clústeres, y una caracterización de estos en los factores que inciden en la probabilidad de que experimenten altos niveles de productividad del trabajo. Esto con el objetivo de identificar de manera más precisa oportunidades para un sector que tiene potencial de desarrollo y que en un contexto de construcción de paz, puede ser fundamental para un crecimiento sostenible e inclusivo.

2.5. Línea de base para la construcción de una evaluación de las capacidades institucionales y de gestión territorial para los programas de desarrollo con enfoque territorial (PDET)-AECOM.

Se ejecuta este proyecto con el ánimo de poder definir una metodología de evaluación de las capacidades institucionales de las entidades territoriales para la gestión, seguimiento y evaluación de sus compromisos y competencias en el marco de la implementación de los PDET y de las diversas acciones relacionadas con la construcción de paz y reconciliación.

Este proyecto contribuyó a fortalecer las capacidades de la Contraloría General de la República para que ejerza un mejor control fiscal, en la medida en que proporcionó asistencia técnica en el marco de la cooperación de la UE que busca mejorar las capacidades de gestión de las finanzas públicas, teniendo en cuenta la estabilidad macroeconómica y la estrategia de desarrollo del país.

2.6. Estructuración de Proyectos Productivos en Cauca, Nariño y Putumayo - Fondo Colombia en PAZ (FCP) / Economía Urbana LTDA.

Con este proyecto se logró estructurar proyectos productivos para fortalecer las capacidades de las comunidades e instituciones locales en la promoción de un desarrollo rural integral sostenible y conservación del capital natural en las zonas más afectadas por el conflicto armado.

2.7. Apoyo financiero e institucional a entes territoriales para la gestión de proyectos- Banco de Desarrollo de América Latina – CAF.

Este proyecto se ejecutó con el objetivo de proponer herramientas y acciones concretas que pueda brindar la CAF a las entidades territoriales como parte de una oferta integral de financiamiento, que potencie su capacidad institucional para la ejecución y gestión de proyectos, así como metodologías para identificar la toma de decisiones del financiamiento, tomando como referencia la implementación de los programas de vías terciarias y agua y saneamiento.

2.8. Fortalecimiento a las Entidades Territoriales - POT Modernos Fase 3 Acompañamiento- Departamento Nacional de Planeación (DNP).

El proyecto

consistió en asesorar, apoyar y asistir técnicamente al DNP en la formulación de las metodologías y contenidos del programa POT/POD Modernos en sus componentes rural y regional para 108 municipios y 12 departamentos. Asimismo, apoyar la elaboración de una serie de innovaciones para el ordenamiento territorial rural que aporten un marco conceptual y de procedimiento para fortalecer los instrumentos de ordenamiento y la construcción de insumos para la estrategia de asistencia técnica para la totalidad de municipios y departamentos mediante la herramienta Portal KIT OT.

- 2.9. Herramientas para una mejor focalización de políticas territoriales en Colombia-GIZ.** El objetivo principal del Proyecto promovido por la donación fue apoyar el diseño de políticas públicas y la focalización de inversiones a mediano y largo plazo utilizando un nuevo método diseñado para la división del territorio colombiano en subregiones funcionales, y modelos de evaluación de inversión. Asimismo, se buscó identificar las relaciones funcionales (sociales, económicas y ambientales) que van más allá de las interacciones en mercados laborales compartidos, y que permiten agrupar municipios que pueden diferir por sus características, pero que comparten diversas funcionalidades.
- 2.10. Fortalecimiento de la Capacidad Institucional de la Agencia para la Renovación del Territorio a nivel Territorial en tres municipios del postconflicto colombiano- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.** Este proyecto en curso busca apoyar el fortalecimiento institucional y la gobernanza así como el desarrollo institucional territorial que necesita la ART para cumplir con las labores que le han sido asignadas, tanto a nivel central como territorial. La donación está diseñada para desarrollar capacidades y herramientas para lograr una planificación y evaluación asertiva en diferentes niveles, que a su vez mostrarán su impacto en todas las intervenciones y programas que la ART implementará en el corto y mediano plazo.
- 2.11. Diseñar y apoyar el proceso de implementación del sistema de monitoreo y seguimiento de los Planes Integrales del nivel Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial para la Agencia de Desarrollo Rural- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.** Este proyecto en ejecución busca diseñar y apoyar el proceso de implementación del sistema de monitoreo y seguimiento de la gestión de la Agencia de Desarrollo Rural – ADR en el cumplimiento de los objetivos estratégicos de los Planes Integrales del nivel Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial - PLANES-. En segundo lugar, desarrollar un mecanismo multifuente que permita la financiación sostenible de los PLANES.

3. SÍNTESIS DE LOS LOGROS 2018 – OFICINA RIMISP COLOMBIA

- ✓ Rimisp sigue siendo referente técnico en el contexto colombiano como un actor clave y socio estratégico para la construcción de paz en diferentes escenarios.
- ✓ Cuenta con un equipo de investigadores multidisciplinario sólido técnicamente.
- ✓ Mayor comprensión del desempeño de la agricultura colombiana y factores determinantes de la productividad.
- ✓ Apoyo en la consolidación de los planes de acción de los PDET.
- ✓ Focalización de las inversiones del plan nacional de desarrollo 2018-2022 a partir de la subregionalización funcional.
- ✓ 20 apariciones en medios nacionales reconocidos, 17 eventos organizados por Rimisp y participación en 24 asistencias en eventos de debate y análisis de político.

3.1 Desarrollo de capacidades

RIMISP en Colombia desarrolla en el marco de sus objetivos, un diplomado y una maestría. Estos son mecanismos por medio de los cuales se busca generar una mayor capacidad institucional para diseñar e implementar Programas de Desarrollo Territorial.

Es importante aclarar que en el Diplomado Latinoamericano Cohesión Territorial para el desarrollo se diseñaran 3 módulos. Estos se basarán en la articulación de conocimientos teóricos y prácticos que surgen de la experiencia en investigación aplicada de RIMISP y la interacción con las experiencias de los participantes. En cuanto al formato de los contenidos se ha considerado que estos sean impartidos en el diplomado virtual de Cohesión Territorial que se encuentra dentro de la oferta de programas de formación de RIMISP en asociación con la FLACSO.

Acerca de la maestría, esta es una Maestría en Interculturalidad, Desarrollo y Paz Territorial, un proyecto que se llevó a cabo junto con el Instituto de Estudios Interculturales –IEI- de la Universidad Javeriana, Sede Cali. La maestría es una herramienta para el desarrollo de capacidades en los funcionarios y comunidades del sur de Colombia que enfrentan actualmente los retos para la implementación del Acuerdo a nivel territorial respecto a su capacidad institucional y competencias para la participación ciudadana. La maestría se encuentra diseñada y ha sido acreditada por el Ministerio de Educación Nacional y en el momento se está desarrollando una estrategia conjunta con el IEI de consecución de los recursos para financiar las matrículas.

3.2 Investigación aplicada

Los logros más importantes en esta materia fueron:

- Mayor entendimiento de los factores que determinan el desempeño los territorios urbano - rurales y rurales en el contexto de la heterogeneidad territorial y un escenario postconflicto
- Evidencia de los efectos de las políticas diferenciadas territorialmente en términos de crecimiento y reducción de la pobreza - evaluación ex ante realizada en el marco del proyecto Sub-regionalización funcional con la GIZ-.

- Mayor comprensión del desempeño de la agricultura colombiana y los factores determinantes de la productividad
- Comprensión de los efectos de la ausencia de instituciones pro inclusión y cohesión en los territorios posconflicto.
- Análisis de dos encuestas realizadas que permiten un mejor conocimiento sobre las instituciones y la percepción de las mismas desde los territorios.

3.3 Incidencia en la toma de decisiones

El objetivo central es producir resultados de investigación aplicada que influyeran y mejoraran el diseño, implementación, y evaluación de políticas públicas para la cohesión territorial.

Por ello durante 2018 se trabajó arduamente en la generación de conocimiento sobre la funcionalidad de los territorios colombianos a través del Proyecto financiado por la GIZ, para desarrollar una subregionalización funcional en Colombia. Este proyecto permitió servir de base para el ejercicio que lleva a cabo el Departamento Nacional de Planeación – DNP en materia de regionalización del presupuesto nacional para el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad. Sin lugar a duda es el ejercicio de mayor incidencia que ha llevado a cabo la Oficina de Colombia a la fecha.

Se puede resumir que las acciones de Rimisp en Colombia para el 2018 en materia de incidencia fueron:

- Focalización de las inversiones del Plan Nacional de Desarrollo 2018- 2022 a partir de la subregionalización funcional.
- La puesta en la agenda de política la problemática de la interacción juventud y actividades ilícitas en zonas rurales.
- Apoyar al Kit Territorial lanzado por el DNP a través de las innovaciones para el ordenamiento territorial rural.
- Desarrollar la evaluación ex ante de las intervenciones por tipologías de territorios en el marco de la subregionalización funcional.
- Apoyar la consolidación de los planes de acción de los PDET.

4. DESAFÍOS PARA 2019

- Crear una Red de capacidades para la incidencia multinivel y plataforma digital de seguimiento y evaluación para incidir en políticas públicas en el marco de la construcción de paz y la transformación territorial: Norte del Cauca y Alto Patía – territorios PDET.
- Participar en dos proyectos que contribuyan al desarrollo de la nueva agenda temática de Rimisp en conflictos socioterritoriales y juventud rural.
- Consolidar el Grupo de Diálogo Rural en el marco de la discusión de jóvenes y escenarios complejos–Agenda con el MADR.
- Participar en un evento nacional que involucre al menos dos de los temas de la nueva agenda de investigación, así como en 5 columnas de opinión de los investigadores en medios de circulación nacional.

5. PRESUPUESTO EJECUTADO 2018

Donante/socio	Nombre del proyecto	Financiación COP	Cofinanciación Rimisp COP
Instituto de Ciencias Políticas-ICP	apoyar las actividades requeridas para la implementación del Proyecto Gobernanza del Agro Latinoamericano y Caribeño	61.700.609	
Delegación de la Unión Europea para la República de Colombia	Apoyo a la participación incidente y al proceso de construcción de paz en el Norte del Cauca y Alto Patía	353.603.909	66.585.198
Asociación de Fundaciones Empresariales (AFE)	Lineamientos para la Asociación de Fundaciones Empresariales AFE	27.507.849	
Banco Mundial	Nota de Lineamientos Estratégicos para la Agricultura Colombiana	59.421.414	
AECOM International Development Europe	Línea de base para la construcción de una evaluación de las capacidades institucionales y de gestión territorial para los programas de desarrollo con enfoque territorial (PDET)	299.103.275	
Economía Urbana	Estructuración de Proyectos Productivos en Cauca, Nariño y Putumayo	112.382.827	
Banco De Desarrollo De América Latina - CAF	Apoyo financiero e institucional a entes territoriales para la gestión de proyectos	29.684.201	
Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo-FONADE	Fortalecimiento a las Entidades Territoriales - POT Modernos Fase 3 Acompañamiento	385.000.000	
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)	Subregionalización Funcional para Colombia	599.137.829	71.877.442
Fondo Internacional De Desarrollo Agrícola (FIDA)	Fortalecimiento de la Capacidad Institucional de la Agencia para la Renovación del Territorio a nivel Territorial en tres municipios del postconflicto colombiano	527.205.511	137.793.131
Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)	Diseñar y apoyar el proceso de implementación del sistema de monitoreo y seguimiento de los Planes Integrales del nivel Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial para la Agencia de Desarrollo Rural – ADR	244.393.238	
Total		2.699.140.662	276.255.771