

INFORME GESTIÓN
OFICINA COLOMBIA
2023

Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural – RIMISP



Este informe recoge los principales avances en materia de gestión realizada por el equipo directivo, técnico y administrativo de la oficina Rimisp Colombia durante la vigencia 2023.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	4
1. PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL.....	5
2. INCIDENCIA DE PROYECTOS IMPLEMENTADOS Y LOGROS 2023 10	
3. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	16
4. PRESUPUESTO EJECUTADO 2023 – OFICINA RIMISP COLOMBIA 20	
5. APARICIONES EN MEDIOS	21
6. PUBLICACIONES 2023	25
7. PERSPECTIVAS Y RETOS 2024.....	27

INTRODUCCIÓN

Dentro de los desafíos que tiene Rimisp en Colombia está el de apalancar el desarrollo de oportunidades para mujeres y hombres de los territorios rural – urbanos, creadas a partir de la interacción entre tres dinámicas territoriales, siendo estas los patrones de urbanización, los sistemas agroalimentarios, y el empleo agrícola y no agrícola, en un contexto donde las ciudades intermedias tienen un rol mayor en los procesos de crecimiento con inclusión y cohesión territorial.

Dichas dinámicas territoriales se constituyen en las piedras angulares de las transformaciones rurales que se encuentran en marcha en los países de ingreso medio, como los son buena parte de los países de América Latina. Su interacción tiene una manifestación espacial en la forma de vínculos rural-urbanos que crea oportunidades para generar un crecimiento inclusivo y una mayor cohesión territorial en estos territorios. Sin embargo, a menos que se aumente el entendimiento tanto de dichas dinámicas como de sus interacciones, y a menos que las políticas públicas respondan a las nuevas realidades de forma adecuada, se puede llegar a excluir a aquellos que no pueden superar los retos que implican. Es por esto por lo que las políticas e instrumentos deben considerar efectos diferenciales inequitativos de acuerdo con la localización, dotación de activos, género, y etnia.

Por esta razón el Rimisp se propone participar en el diálogo sobre políticas y apoyar al gobierno nacional para mejorar el diseño, implementación, monitoreo y evaluación de políticas públicas; probar, documentar y difundir soluciones prácticas para mejorar la efectividad de programas para la cohesión territorial; y producir conocimiento que respalde la incidencia en política pública.

1. PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

Rimisp, Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, es una red de articulación y generación de conocimientos para el desarrollo de los territorios latinoamericanos, trabajamos para comprender las transformaciones del mundo rural y contribuir a la formulación de mejores estrategias y políticas para un desarrollo sostenible e inclusivo.

¿Qué nos diferencia?

- Tenemos autonomía e independencia
- Tendemos puentes entre la investigación aplicada y los procesos de toma de decisiones
- Trabajamos en red y tenemos presencia regional.
- Adaptabilidad y capacidad de respuesta a través de nuestras oficinas nacionales

Nuestro Propósito

Aspiramos a una América Latina donde independientemente de su lugar de origen, todas las personas tengan las mismas oportunidades de participar de un desarrollo justo, sostenible e inclusivo.

Objetivos Estratégicos

1. Contribuir a una mejor comprensión de los procesos de desarrollo socioeconómico y las dinámicas de transformación institucional de los territorios de América Latina, a través de la investigación aplicada.
2. Promover y consolidar reformas institucionales que permitan incrementar la calidad y pertinencia de las políticas públicas, dando respuesta a temas emergentes y nuevos problemas que surgen de los procesos de transformación de los territorios rurales.
3. Fortalecer las capacidades de actores involucrados en los procesos de desarrollo territorial, para que sean agentes activos de cambio y transformación en sus respectivos espacios de acción
4. Contribuir a la construcción de sociedades más democráticas, promoviendo procesos de diálogo y encuentro entre diversos actores y a diferentes niveles, que aporten a una formulación más transparente, pertinente y participativa de las estrategias de desarrollo

Áreas Temáticas

Sistemas agroalimentarios y cambio climático



El área temática busca impulsar sistemas agroalimentarios sostenibles y resilientes mediante un mejor diseño de políticas públicas, sistemas de gobernanza inclusivos e innovaciones digitales. Rimisp aborda a los sistemas agroalimentarios y la adaptación al cambio climático desde el enfoque territorial, articulando a un conjunto de actores, instituciones y organizaciones de la sociedad civil de diferentes niveles en torno a innovaciones sociales, institucionales y productivas. Las innovaciones y conocimientos facilitados por Rimisp y socios buscan tejer sistemas agroalimentarios dinámicos que sean resilientes ante la crisis climática, sean sostenibles en la producción y comercialización de alimentos y sean efectivos en promover dietas saludables.

Desarrollo institucional y gobernanza



Incidimos en diferentes niveles que van desde lo comunitario y local a lo regional, nacional y Latinoamericano, con el fin de consolidar procesos organizativos, de gobernanza, desarrollo institucional y la construcción de políticas públicas con enfoque territorial que impulsen la inclusión social, económica y productiva de personas en situación de pobreza y vulnerabilidad en América Latina. Promovemos que esta incidencia sea a través del diálogo entre diversos actores a múltiples niveles, orientada a la formulación de políticas públicas pertinentes para el desarrollo territorial.

Territorios inclusivos



Área temática que busca contribuir a la cohesión social y la participación inclusiva de las personas, organizaciones sociales e instituciones en las dinámicas territoriales. Para ello, se centra en generar evidencias sobre las desigualdades que afectan a grupos históricamente excluidos, como mujeres, jóvenes, pueblos indígenas y afros. Además del desarrollo de investigaciones, esta área promueve la expansión de capacidades de los actores sociales y su participación política, social, económica y cultural, para que sus visiones y propuestas de bienestar sean incorporadas en el desarrollo local.

Conflictos socioterritoriales (CST)



Entendemos los CST como procesos sociales complejos atravesados por asimetrías de poder, en los que se manifiestan diversos intereses de actores colectivos (territoriales y extraterritoriales) como evidencia de las diferentes formas de entender el territorio y su desarrollo. Dentro de esta área se analizan tensiones, disputas y/o controversias que afectan los territorios en torno a su funcionamiento y gobernanza, el acceso y uso de sus recursos, las formas en que éstos son distribuidos y, los criterios que definen la inclusión/exclusión de los distintos actores sociales en la deliberación y toma de decisiones determinantes para sus trayectorias de desarrollo. A partir del entendimiento de los cambios que estos conflictos provocan, su contribución o no a la promoción de dinámicas territoriales virtuosas, proponemos estrategias para su tratamiento y transformación procurando la vinculación de las visiones de los distintos actores involucrados, en especial, de aquellos históricamente excluidos.

Estrategias de trabajo



Expansión de capacidades: Rimisp contribuye al fortalecimiento de capacidades para el despliegue territorial de liderazgos, organizaciones e instituciones comprometidas con las dinámicas de desarrollo. A través de distintos procesos y espacios colectivos de aprendizaje, ponemos a disposición saberes y conocimientos co-construidos para promover y divulgar la adopción de nuevas prácticas que contribuyan al bienestar de las personas. Para esto se cuenta con programas contextualizados de formación dirigidos a públicos que buscan ser agentes activos de cambio y transformación territorial en América Latina.



Investigación aplicada e innovación: Desarrollamos procesos de investigación sistemáticos y rigurosos que aportan a una mejor comprensión de la ruralidad en Latinoamérica, las transformaciones, brechas y desafíos que afronta. Para ello contribuimos a la creación de conocimiento, y contamos con un acumulado teórico y metodológico orientado por el enfoque territorial, un equipo de trabajo interdisciplinar y una red de socios que propone estrategias de investigación respetuosas, pertinentes e innovadoras en las que se involucran las voces y saberes de los actores territoriales, atendiendo a la diversidad étnica, generacional y de género.



Redes y alianzas estratégicas: Nuestra investigación y experiencia en incidencia política de más de 35 años, nos indica que el trabajo colaborativo y en red es el más efectivo para potenciar las trayectorias de desarrollo de los territorios rurales de nuestra región. Por ello, Rimisp cuenta con un abanico de herramientas y metodologías que facilitan la generación de redes y alianzas estratégicas entre actores y sectores diversos comprometidos con el desarrollo de los territorios rurales en América Latina. Este trabajo en red incluye socios con los cuales lideramos la implementación de los proyectos en los diferentes países de la región, organismos internacionales e instituciones gubernamentales del nivel nacional y subnacional a quienes prestamos asistencia técnica y en quienes buscamos incidir, y actores locales del sector privado y la sociedad civil que realizan trabajo transformador desde sus territorios.



Diálogo e incidencia: A partir de los resultados de la investigación aplicada, la generación de evidencia y la expansión de capacidades, Rimisp y sus socios impulsan diálogos multiactor con el fin de generar procesos de incidencia e inclusión política. Estamos convencidos de que a través del diálogo se logran mejores políticas públicas para el desarrollo territorial equitativo.

Nuestro alcance

1. Realizamos investigación aplicada multidisciplinaria, para mejorar la comprensión acerca del modo en que interactúan distintos factores territoriales y sociales para explicar dinámicas de desarrollo más o menos inclusivas.
2. Promovemos procesos de diálogo para el desarrollo territorial, con especial énfasis en el empoderamiento de los actores que cuentan con menos recursos y capacidades para participar en dichos procesos.
3. Apoyamos el desarrollo de capacidades, promoviendo el liderazgo y la capacidad de actoría social entre dirigentes comunitarios, funcionarios públicos y agentes de desarrollo (extensión, formación de liderazgos, metodologías participativas).
4. Apoyamos el diseño e implementación de políticas públicas, de manera tal de contribuir a modificar los arreglos institucionales que definen el acceso a los bienes y servicios que ofrece el Estado -en sus distintos niveles de gobierno-, en la forma de políticas más equitativas (asistencia técnica).

¿Dónde Trabajamos’?

Tenemos oficinas en Chile, Colombia y Ecuador.

2. INCIDENCIA DE PROYECTOS IMPLEMENTADOS Y LOGROS 2023

2.1. AGENDA POLÍTICA

Durante el año 2023 se presentaron varios cambios importantes en la agenda política y económica de América Latina. En el caso de Colombia, se formuló, discutió y aprobó el Plan Nacional de Desarrollo “Colombia potencia mundial de vida” del gobierno del presidente Gustavo Petro. A partir de esto, se ha planteado en el país una agenda amplia de negociaciones con varios grupos al margen de la ley, así como la continuidad en la implementación de Acuerdo de Paz con las FARC, en especial la reforma rural integral y la apertura de un nuevo enfoque para abordar el problema de las drogas. De la misma forma el gobierno ha buscado posicionar el tema del cambio climático como una punta de lanza en su estrategia diplomática. Por otra parte, a final de año se adelantaron las elecciones de gobiernos territoriales en los 32 departamentos y más de 1100 municipios. Tanto en la agenda nacional como en la territorial, Rimisp sigue aportando en las discusiones, enfoques, diseño y evaluación de políticas para del desarrollo territorial y rural.

2.2. RESULTADOS DE PROYECTOS 2023

Enfoque territorial y cambio cultural para la transparencia

El proyecto “Estrategia de Cambio cultural para la transparencia”, que se llevó a cabo en la ciudad de Cartagena, buscó mejorar las comunicaciones de las dependencias de la alcaldía distrital, como mecanismo para fortalecer el acceso a información por parte de los ciudadanos; y así, mejorar las percepciones de confianza, contar con mejores herramientas para la veeduría ciudadana y construir un ambiente de transparencia y participación. Se construyeron, junto con funcionarios y ciudadanos, cinco intervenciones comportamentales incluidas en las piezas comunicativas de la ciudad. Algunas de estas mostraron resultados, en un experimento de campo realizado en la ciudad. La intervención “Mensajes Empáticos” tiene efectos significativos en los componentes de sinceridad y honestidad del índice multidimensional de confianza, también aumenta significativamente la comprensión y recordación de información. La intervención Llamado a la acción aumenta significativamente la disposición de los ciudadanos a hacer seguimiento a la ejecución de obras, y mejora el componente de competencia de la confianza.

Algunos productos de este proyecto para la difusión de sus resultados son el resumen ejecutivo del proyecto, la guía de replicabilidad y recomendaciones a las comunicaciones locales, documentos de análisis de los resultados experimentales.

Cultura tributaria para el desarrollo territorial

El objetivo principal del proyecto “Fomentando la cultura tributaria local en dos municipios PDET” consistió en identificar e incidir de manera positiva en aspectos que determinan la relación de la ciudadanía con lo público, concretamente en el cumplimiento de los deberes tributarios; es decir, en la cultura tributaria. Para esto se priorizaron los municipios de Florencia en Caquetá y San Andrés de Tumaco en Nariño, en los cuales se realizaron diversas intervenciones; con el fin de probar y sistematizar prácticas que puedan fomentar dicha cultura. Las experiencias llevadas a cabo se integraron en cuatro etapas: diagnóstico, formación, co-creación e intervenciones de cultura tributaria, donde participaron funcionarios públicos, gremios y organizaciones de la sociedad civil.

Las intervenciones se enmarcaron en la estrategia “Pa’ las que sea”, la cual incluyó: elementos técnicos, de comunicación y pedagógicos, que se llevaron a cabo mediante metodologías innovadoras que apropiaron elementos sociales y culturales particulares de los contextos. De este proceso se resaltan logros, como lo son: el gran impacto de procesos pedagógicos y mecanismos de comunicación en lenguaje claro para las organizaciones de la sociedad civil y la ciudadanía en general, la transformación de las percepciones ante las instituciones/funcionarios responsables del recaudo (confianza) y de las intenciones de acción frente a la tributación, un gran interés de la sociedad civil por la descentralización y la promoción del concepto de “orgullo tributario”. Se desarrolló una caja de herramientas de cultura tributaria que contiene un conjunto de piezas lúdicas, pedagógicas e informativas disponible para organizaciones de la sociedad civil, academia y alcaldías municipales en aras de fortalecer la cultura de cumplimiento tributario y el recaudo propio para su autonomía y gobernanza.

Fortalecimiento de Capacidades del Ciclo de la Gestión Pública Municipal en siete Municipios del Departamento de Caquetá y Meta – DAI

Rimisp desarrolla el fortalecimiento Fortalecimiento de Capacidades del Ciclo de la Gestión Pública Municipal en siete Municipios del Departamento de Caquetá y Meta partiendo de los siguientes componentes de trabajo: i) La creación de una comunidad de aprendizaje que gestione conocimiento en el ciclo de gestión pública entre servidores/as públicos/as, organizaciones de la sociedad civil, jóvenes y otros actores locales como las gobernaciones departamentales; ii) Realizar Asistencia Técnica para incrementar capacidades en procesos de planeación, presupuestación, gestión tributaria, proyectos de inversión social y aseguramiento de procesos, en el marco de los Planes de Asistencia Técnica (PAT) concertados con cada una de las siete alcaldías municipales; y finalmente iii) realizar una gestión del conocimiento que permita identificar lecciones aprendidas, mejores prácticas y barreras en el ciclo de gestión pública de los siete municipios, de tal modo que se realice la socialización de las experiencias y se generen recomendaciones para recomendaciones para futuros procesos.

Empresas y Territorio: hacia una participación estratégica del sector empresarial en el desarrollo con enfoque territorial

Durante los meses de abril 2023 a febrero 2024 Rimisp participó como socio de la Fundación Empresas para la Paz, en el proyecto “Empresas y Territorio: hacia una participación estratégica del sector empresarial”, financiado por DAI - USAID. Este proyecto tuvo como objetivo principal apoyar el involucramiento estratégico del sector empresarial en las regiones PDET contribuyendo a la transformación territorial y al desarrollo sostenible con mecanismos de financiación de las iniciativas PDET que involucren al sector privado y, a través de generar espacios de pedagogía y diálogo multiactor entre actores estratégicos de esta regiones para la implementación de los PDET y las empresas interesadas en apoyar su realización, y fortaleciendo sus competencias para la toma de decisiones y la cooperación. Como resultado de este proyecto se logró realizar acompañamiento o acercamientos con 40 empresas en las seis regiones de influencia del programa de Gobernabilidad Responsable de RG y de nivel nacional para avanzar en su implementación del mecanismo de Obras por Impuestos. También se logró apoyar la elaboración de 47 propuestas de trabajo en Obras por Impuestos. Se acompañaron 20 empresas que manifestaron su interés de vincularse a OxI en las regiones RG mediante 23 proyectos apoyados en la formulación y promoción frente a otros actores, para el mecanismo obras impuestos. Convocamos en total 19 espacios de diálogo multiactor, logrando realizar al menos tres espacios por región. Rimisp participó directamente liderando el trabajo con los espacios de diálogo multiactor de las subregiones de Pacífico y Frontera Nariñense y Catatumbo.

Adicionalmente, con la participación directa del equipo de Rimisp se elaboró el documento de diagnóstico sobre el estado actual del mecanismo de Obras por Regalías como herramienta de financiación de iniciativas PDET. El documento presenta los principales cuellos de botella y desafíos de este mecanismo de financiación, identificados a partir de más de 20 entrevistas semiestructuradas realizadas al sector empresarial y otros sectores clave para, finalmente, plantear algunas recomendaciones para fortalecer el mecanismo. Este documento se ha socializado en al menos tres espacios con autoridades de nivel nacional en materia de regalías y puede consultarse en el siguiente enlace:

<https://ideaspaz.org/publicaciones/investigaciones-analisis/2023-05/obras-por-regalias-por-que-las-empresas-aun-ven-mas-riesgos-que-ventajas-con-el-mecanismo>

Protierra Catatumbo: Enfoque territorial en la sustitución de cultivos ilícitos y la formalización de la tierra

Se desarrolló un ejercicio de planeación estratégica del Programa Protierra Catatumbo, un programa ejecutado por Mercy Corps que busca alejar a las familias rurales de los municipios de Tibú, El Tarra y Sardinata en el departamento de Norte de Santander, de la producción y transformación ilícita de la hoja de coca, a través de la formalización de la propiedad, el apoyo a actividades agropecuarias y el fortalecimiento de asociaciones. Las recomendaciones para la implementación del programa se articularon alrededor de los elementos claves del enfoque territorial, buscando aumentar la contribución que este programa puede hacer para la transformación de la región del Catatumbo.

En esta misma región del país, Rimisp trabajó de la mano de Mercy Corps y Cooperacafé,

dando orientaciones y herramientas metodológicas para la asistencia técnica y la extensión en la producción agrícola de Cacao. De la misma forma, también se orientó un taller con todos los nuevos alcaldes y alcaldesas de la Asociación de municipios del Catatumbo, la Provincia de Ocaña y el sur del Cesar, con el fin apoyarles en la estrategia para el inicio de sus gobiernos y la articulación de sus acciones con enfoque territorial.

Conflictos socio territoriales

Desde la oficina Colombia continuamos avanzando en el fortalecimiento del área de conflicto socioterritoriales como parte del componente programático del proyecto regional financiado por la Fundación Ford “General support to promote transformation strategies to achieve territorial equity”.

En este sentido se desarrollaron acciones de intervención e investigación en distintos territorios de América Latina (Guatemala, El Salvador, Perú, Colombia y Ecuador), a través de los cuales fue posible abordar distintos tipos de conflictos e identificar rutas y herramientas para su adecuado tratamiento; así como avanzar en la comprensión de la relación entre definición e implementación de políticas públicas, y la existencia y tratamiento dado a los conflictos.

En Guatemala, Aproba Sank realizó el proceso de formación y vinculación de la juventud q’eqchi en la comprensión de su territorio, los conflictos que afrontan y el sistema de gobernanza propia de su pueblo, promoviendo un diálogo intergeneracional entre la juventud y las autoridades. Asimismo, se realizó la sistematización del proceso de catastro comunitario, como herramienta útil a esta comunidad para comprender su territorio y administrar sus tierras.

En El Salvador, la Fundación PRISMA a partir del proceso de investigación acción-participativa, que tuvo como resultado el estudio “Las comunidades colindantes al Parque Nacional El Imposible”, facilitó y acompañó a la comunidad rural de San Miguelito en el diálogo sobre sus medios de vida y las medidas que limitan el aprovechamiento de sus recursos naturales, lo que impulsó la construcción del Plan Comunitario para el Manejo Sostenible de los Recursos Naturales que ha sido puesto a consideración de las autoridades ambientales. Este proceso deja importantes lecciones sobre la relación entre comunidades y áreas protegidas, al igual que demuestra el valor de los modelos de gestión participativos y abiertos para la regulación e intervención institucional en este tipo de territorios.

Finalmente, se desarrolló la investigación “Dinámicas territoriales y conflictos socioterritoriales (CST) asociados a la producción (cultivo) y/o circulación (transito) de drogas ilícitas en la subregión andina de Latinoamérica” cuyo propósito es explicar las relaciones que pueden establecerse entre la implementación de políticas públicas orientadas a la atención de la problemática de las drogas ilícitas, especialmente de aquellas orientadas a la eliminación y sustitución de cultivos de coca, y la generación, profundización o transformación de CST en territorios rurales de Ecuador, Perú y Colombia. Para ello se han realizado tres estudios de caso en estos países, en territorios donde ha sido implementada alguna política para la atención de estos asuntos en el periodo 2012 - 2022. Este trabajo fue desarrollado en Perú durante 2023, en alianza con el Centro de Investigaciones sociológicas,

económicas, políticas y antropológicas de la Pontificia Universidad Católica del Perú (CISEPA-PUCP); y en el caso de Colombia y Ecuador por el equipo de investigadores del área de Rimisp.

Siembra desarrollo

En el tercer año del proyecto Siembra Desarrollo. Pequeña agricultura y alimentación resilientes al COVID 19, se realizaron las actividades de cierre en sus componentes de investigación e incidencia. En el componente de investigación se realizó el segundo levantamiento de la encuesta de seguridad alimentaria y alimentación, en la cual, además de hacer seguimiento a los resultados obtenidos en la línea base, se logró una mayor comprensión de las estrategias que utilizan los hogares en momentos de crisis alimentarias, así como las estrategias de la agricultura familiar cuando se presentan choques económicos sobre sus actividades productivas.

En el componente de incidencia, se elaboró un Policy Brief, con las principales conclusiones obtenidas a lo largo de este proyecto, que identificó recomendaciones, líneas de intervención y herramientas en las políticas existentes para proponer políticas de seguridad alimentaria a nivel territorial. Estas recomendaciones se difundieron entre interesados y candidatos a elecciones locales, así mismo, pusieron en diálogo en los territorios, con el séptimo grupo de diálogo rural del departamento del Huila. En este año, se hizo el cierre de los apoyos técnicos realizados en los territorios del proyecto: fortalecimiento a organizaciones de pequeños productores en Huila y fortalecimiento y constitución de casas de semillas nativas en Nariño.

Análisis de los incentivos del sector agropecuario con impactos sobre la biodiversidad en Colombia

Este proyecto consistió en la fase dos del Estudio para evaluar los instrumentos de política del sector agropecuario en Colombia con mayores efectos sobre la biodiversidad en Colombia, el cual busca dar continuidad a las temáticas que fueron objeto de análisis de la primera fase de este estudio realizado por el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural –RIMISP, junto a Colombia Rural y el Centro de iniciativas agroalimentarias de la Universidad de los Andes, el Centro ISA para el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo –PNUD y su proyecto BIOFIN.

Los resultados finales de este proyecto tuvieron dos insumos principales: las recomendaciones realizadas en la primera fase de este estudio (2021 – 2022) en donde se identificaron los motores de pérdida y transformación de la biodiversidad en el sector agropecuario y los instrumentos de política sectoriales que influyen en ese aspecto en el periodo comprendido entre el año 2001 al 2010 y del 2011 al 2018; y los resultados de la segunda fase de este estudio (2022 – 2023), correspondiente al proyecto finalizado durante el año 2023 y en el cual se realizó una reconstrucción con fuentes secundarias, y primarias, del Sistema Socio-Ecológico agropecuario de la subregión de La Mojana y el análisis de su modelo de ocupación territorial y a partir de estos insumos se presenta una Hoja de Ruta con acciones que apuntan a mejorar la relación existente entre la producción agropecuaria

y la biodiversidad en el contexto de la región de la Mojana.

Evaluación de proyectos del Fondo Multidonante para la paz

Esta evaluación tuvo por objetivo identificar los aciertos y oportunidades de mejora de la Convocatoria de Blended Finance implementada por el Fondo Multidonante en el marco de su ámbito de estabilización, con aportes de recursos tanto del Fondo para la Consolidación de la Paz del Secretario General en NY como de organizaciones privadas y no gubernamentales, producto de la movilización de recursos del sector privado con impacto social. Se logró hacer entonces una revisión rigurosa de la configuración de los marcos de resultados y monitoreo tanto a nivel de la convocatoria, como de las inversiones seleccionadas. Así mismo se diseñaron instrumentos de socialización de resultados adaptados a los distintos públicos, incluyendo presentaciones de rendición de cuentas, junto con lecciones aprendidas / gestión del conocimiento.

Evaluación Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural (POSPR)

Se realizó la evaluación final de la implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural (POSPR) de los municipios de El Guamo, Córdoba (departamento de Bolívar) y Valencia (departamento de Córdoba). Esta implementación fue ejecutada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) como socio estratégico de la Agencia Nacional de Tierras (ANT). Las lecciones aprendidas y recomendaciones formuladas en el marco de esta evaluación serán de utilidad para el proceso de Ordenamiento Territorial Rural que busca escalar en el resto del país.

Apoyo a la Misión de descentralización

En el marco del área temática de “Desarrollo institucional y Gobernanza” Rimisp acompañó durante el 2023 a la Misión de Descentralización del Departamento Nacional de Planeación y preparó una serie de propuestas en dos de sus componentes principales: i) competencias entre niveles de gobierno y ii) fuentes y uso de los recursos. Para lograr lo anterior, fue necesario hacer un diagnóstico y balance del modelo de descentralización en Colombia, identificando los principales obstáculos para la descentralización en Colombia. A partir de lo anterior, se establecieron propuestas concretas orientadas en: un nuevo modelo de descentralización; fuentes y asignación de recursos; distribución de competencias; tipologías municipales y departamentales para reconocer la heterogeneidad nacional; y ajustes a la asignación que tienen actualmente las entidades territoriales indígenas -ETI-. Dentro de los cinco productos que se desarrollaron se encuentra un documento que propone un articulado normativo que permite aterrizar las propuestas a la realidad nacional y el marco legal establecido. Este trabajo se realizó de manera articulada con UrbanPro y el PNUD.

3. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Plan estratégico

Con la actualización del Plan Estratégico 2022-2027, se generó un espacio participativo y con legitimidad para revisar y reflexionar sobre la labor conjunta de las oficinas de Rimisp, desde lo externo (nuestro aporte a las agendas políticas de cada país) como lo interno (articulación de las oficinas en los aspectos técnicos y administrativos). Producto de este trabajo se identificaron oportunidades de fortalecimiento en los distintos frentes de trabajo de investigación, intervención e incidencia, así como los cuellos de botella en la coordinación administrativa entre oficinas, que inciden en ineficiencias y/o dejan de lado seguir trabajando en la sostenibilidad de estas.

Lo anterior es relevante, teniendo en cuenta que la lógica de mercado para los centros de investigación la están determinando los proyectos de consultoría más que de investigación aplicada. Lo que representa un doble reto, por un lado, la limitación de destinar recursos internos para la generación de nuevos conocimientos, toda vez que las contrapartes lo que requieren son insumos técnicos concretos y a la medida de sus necesidades particulares; como lo son evaluaciones a sus programas, implementación de metodologías propias y/o intervenciones en territorio orientadas para el cumplimiento de sus indicadores. Por el otro, esto indica una transformación en la operación técnica y administrativa de Rimisp, para garantizar dejar su sello en cada proyecto de consultoría, encaminándolos dentro de una línea estratégica. Asimismo, encontrar balances para la sostenibilidad financiera de modo que no dependa únicamente de los proyectos de consultoría que son los que más demanda el mercado.

Gestión de conocimiento

Del ejercicio de planeación estratégica se identificó la necesidad de realizar ajustes en concepto para la herramienta web que se está prototipando, de modo que incluya al menos un módulo de contenidos para facilitar la sistematización de información relacionada con los ciclos de proyecto, las lecciones aprendidas y su rápida consulta por parte de cualquier integrante de Rimisp. De modo que allí se pueda reposar la memoria institucional, hacer trazabilidad a las ejecuciones y hacer evaluación a los proyectos ejecutados, de modo que se obtengan insumos fruto de la experiencia específica, de modo que se minimicen reprocesos técnicos y metodológicos en nuevos proyectos. Como resultado, se generó un compendio de protocolos de gestión del conocimiento que fueron socializados y validados con las áreas técnicas y administrativas de las oficinas Colombia y Chile.

Fortalecimiento del SG SST

En línea con las más recientes actualizaciones normativas en materia de seguridad y salud en el trabajo, se ha avanzado en el cumplimiento de los estándares que rigen las labores misionales de Rimisp y con ello garantizar un ambiente de trabajo seguro y con mitigación de riesgos. En estos aspectos, se ha trabajado en realizar los diseños, implementaciones y evaluaciones correspondientes al sistema de gestión de la oficina de Colombia.

En este aspecto el equipo de coordinación de proyectos adelantó las actividades de actualización normativa y revisión de políticas internas, en línea con el Decreto 1072 de 2015, junto con su correspondiente desarrollo y evaluación normativa posterior. Como lo es la verificación de los estándares mínimos, acordes a la realidad y tamaño de Rimisp en Colombia. Asimismo, se adelantaron cursos de capacitación virtual en materia de SG SST haciendo uso de los convenios con la ARL SURA. Todo ello con la finalidad de generar la autoevaluación que deberá remitirse a las autoridades pertinentes en marzo de 2024.

De esta forma se identificaron oportunidades de mejora que son materia de trabajo en la vigencia del informe y de posteriores, toda vez que el sistema es de mejora continua, lo que implica nuevas revisiones y ajustes permanentes, en tanto su implementación.

Logro de retos 2023

Al respecto se resalta la labor de los equipos técnicos y administrativos que lograron generar el balance entre la labor misional de Rimisp y la resiliencia financiera requerida para mantener la operatividad de la oficina, y su sostenibilidad financiera para la vigencia 2024, con lo cual se garantiza que los equipos de trabajo sean cubiertos y mantener el trabajo en todos los frentes de acción que se tienen.

Cumplimiento normas de propiedad intelectual

En concordancia del numeral 4, artículo 47 de la Ley 222 de 1995, se informa que se ha cumplido a cabalidad con las normas de propiedad intelectual y de derechos de autor por parte de la sociedad de Rimisp. En este sentido, durante el año 2022 no se presentó ningún tipo de controversia o proceso en contra de Rimisp al respecto por parte de los proveedores de servicios o contratantes de consultorías o donantes.

Régimen de Autocontrol y Gestión del Riesgo Integral y programa de transparencia y ética empresarial

Finalmente, en cuanto al SAGRILAFT (sistema de autocontrol, prevención y gestión de riesgo integral contra el lavado de activos, financiación del terrorismo, y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva), nos encontramos en la etapa de Diseño y

aprobación del manual en 2024. No obstante, se encuentran los siguientes avances:

1. Análisis e identificación de riesgos:

- Se ha realizado un análisis exhaustivo del entorno interno y externo de la empresa para identificar los factores de riesgo LAFT/FPADM.
- Se ha desarrollado una matriz de riesgos que clasifica los factores de riesgo según su probabilidad e impacto.
- Se han identificado los productos, servicios, clientes y canales de distribución que presentan mayor riesgo LAFT/FPADM.

2. Control de riesgos:

- Se han desarrollado e implementado políticas y procedimientos para mitigar los riesgos LAFT/FPADM identificados.
- Se han establecido medidas de control para las transacciones y actividades de mayor riesgo.
- Se ha implementado un programa de capacitación para los empleados sobre el SAGRILAFT.
- Medición y evaluación de los riesgos:
 - Se ha desarrollado un sistema para medir y evaluar la eficacia del SAGRILAFT.
 - Se realizan auditorías internas para verificar el cumplimiento del SAGRILAFT.
- Monitoreo de los riesgos:
 - Se ha establecido un sistema para monitorear los riesgos LAFT/FPADM de manera permanente.
 - Se realiza un seguimiento continuo de las medidas de control y se actualiza la matriz de riesgos.

3. Próximos pasos:

Finalizar la implementación del SAGRILAFT en todas las áreas de la empresa, junto con realizar una auditoría externa para verificar el cumplimiento del SAGRILAFT, e implementar un plan de mejora continua del SAGRILAFT.

Respecto al Programa de Transparencia y Ética Empresarial – PTEE, teniendo como referentes la Ley 1778 de 2016, Ley 1474 de 2011, Decreto 1080 de 2015, Decreto 2548 de 2013, la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción, Principios de Transparencia de la Iniciativa Global para la Transparencia en la Industria Extractiva (EITI), Estándares ISO 37001, así como las buenas prácticas en materia de PTE, provenientes de las Guías de la Superintendencia de Sociedades de Colombia, Pacto Global de las Naciones Unidas, Transparencia Internacional, se ha avanzado en lo siguiente:

1. Definición del alcance del PTE:

- El PTE se aplicará a todos los empleados, contratistas y proveedores de la empresa.
- El PTE abarcará los siguientes temas:
 - Anticorrupción y soborno transnacional.
 - Conflicto de intereses.

- Lavado de activos y financiación del terrorismo.
- Protección de datos personales.
- Fraude y malversación de fondos.
- Competencia leal.
- Abuso de poder.
- Discriminación y acoso laboral.

2. Identificación de los riesgos:

- Se realizó una evaluación de riesgos para identificar los principales riesgos de corrupción y soborno transnacional a los que se enfrenta la empresa.
- Los principales riesgos identificados son:
- Pagos indebidos a funcionarios públicos.
- Financiación de campañas políticas.
- Conflicto de intereses entre empleados y proveedores.
- Lavado de activos a través de la empresa.
- Fraude y malversación de fondos.

3. Diseño de las medidas de control:

- Se diseñaron medidas de control para mitigar los riesgos identificados.
- Las principales medidas de control son:
- Código de ética y conducta.
- Políticas anticorrupción y antisoborno.
- Canal de denuncias.
- Capacitación en ética y cumplimiento.
- Due diligence de proveedores.
- Auditorías internas.

4. Definición del plan de implementación:

- Se definió un plan de implementación del PTE que incluye las siguientes etapas:
- Aprobación del PTE por la alta dirección.
- Designación del Oficial de Cumplimiento.
- Capacitación a los empleados.
- Implementación del canal de denuncias.
- Realización de auditorías internas.

Finalmente, a partir de 1 enero de 2018 se realizó el cambio del marco de regulación contable, del Grupo 3 al Grupo2. Dado que el valor de los activos en 2015 superó el referente para pertenecer en el Grupo 3. Por lo tanto, a partir del año 2018 en adelante se presentarán bajo las normas del grupo2. En Julio de 2021 la Corporación actualizó las políticas contables para la presentación razonable de la información financiera de Rimisp Colombia en los estados financieros cumpliendo con los estándares de NIIF para Pymes basada en la norma internacional de información financiera para pequeñas y medianas entidades (NIIF para PYMES). En el 2023 hizo la evaluación de la aplicación del decreto 1670 de 2021 y voluntariamente opto por permanecer en el grupo 2.

4. PRESUPUESTO EJECUTADO 2023 – OFICINA RIMISP COLOMBIA

A continuación, se relaciona la ejecución por cada uno de los proyectos y convenios.

CONVENIO	EJECUCION
2013 - GDR CHILE 133.204.400	88,604,400
2016 - BUILD FORD 596.667427	587,270,207
2023 - IDRC SIEMBRA	172,140,984
2030 - FIP-DAI	25,600,000
3005 - OTROS	22,181,080
1002 - OTRAS FUENTES	430,564,120
3022 - PNUD INCENTIVOS	83,534,470
3027 - DAI Tributario	141,216,765
3029 - DAI Cartagena	21,193,147
3030 - FONDO MULTIDONANTE	209,468,329
3031 - PNUD DESCENTRALIZACION	762,185,979
3032 - MERCY CORPS PLANEACION	253,681,810
3033 - DAI GESTION PUBLICA	281,043,030
3034 - PNUD POSPR	107,601,505
Subtotal	3,186,285,827
EJECUCIÓN DE EXCEDENTES (DESARROLLO ACTIVIDAD MERITORIA)	238,310,350
TOTAL, VALOR EJECUTADO	3,424,596,177

5. APARICIONES EN MEDIOS

A continuación, se relacionan las principales apariciones en medios locales y regionales.

Tipo de evento - Fecha	Responsable (Rimisp - Externo)	Participantes oficina Rimisp	Principales resultados o conclusiones de la participación / Evento
Invitación FIP/USAID - Mesa de trabajo Obras por Marzo de 2023	FIP USAID	Carlos Córdoba Milena Umaña	Socialización de resultados con aliados externos
12 abril 2023 Mesa Empresas, Paz y Sostenibilidad - Conversación con Director de la ART Raúl Delgado - FIP	ART	Carlos Córdoba Milena Umaña Claudia Ospina	Socialización de iniciativas y avance en materia de PDET
19 de abril de 2023 Fomento de la Cultura Tributaria Local: Taller de Divulgación.	DAI RG	Carlos Córdoba	Producto proyecto Cultura Tributaria
16 - 28 octubre 2023 XVII Congreso de la Sociedad Internacional de Economía Ecológica - ISEE	Sociedad Internacional de Economía Ecológica - ISEE	Milena Umaña	Presentación de análisis sobre las relaciones socio ecológicas entre la biodiversidad y el desarrollo agrícola en el panel sobre Transiciones socio ecológicas: Una mirada a la construcción de alternativas. Derivado del estudio sobre incentivos perversos par a la Agricultura realizado en la región de la Mojana para PNUD Colombia. del
Clinton Global Initiative's Symposium, Addressing Critical Issues at the Health-Climat	Externo - Clinton Global Initiative	Claudia Ospina Duvan Quilindo	Participación en los paneles y mesas de trabajo en los que se incluyó la discusión sobre el impacto del cambio climático en los sistemas agroalimentarios y la

Nexus in Latin America & the Caribbean Abril 27, 2023 Medellín, Colombia			necesidad de incluir un enfoque territorial para abordar los retos de la inseguridad alimentaria en la región.
Encuentro regional por una buena gobernanza Agosto 23, 2023 Santander de Quilichao, Cauca	Externo - Alianza por una buena gobernanza	Claudia Ospina	Presentación a los candidatos a alcaldías y concejos municipales sobre desarrollo regional y gobernanza.
Cambio cultural para la transparencia. Divulgación de resultados y recomendaciones para la réplica, entre funcionarios de todas las dependencias distritales. Marzo 13 Cartagena, Bolívar.	Rimisp - Universidad Tecnológica de Bolívar - Secretaría de transparencia Cartagena.	Carlos Córdoba Daniel Niño	Socialización de resultado en materia de cambio comportamental.
Séptimo Grupo de Diálogo rural - Huila. SUPERAR EL HAMBRE DESDE LOS TERRITORIOS: Insumo para nuevos gobiernos y planes de desarrollo en Colombia Falta fecha	Gobernación de Huila - Rimisp	Carlos Córdoba Daniel Niño	Se destacan tres temas que se deben fortalecer para la mejor aplicación de políticas de seguridad alimentaria y producción agropecuaria, en el contexto de lo que podrían hacer los próximos gobiernos locales: Descentralización, articulación y aumento de la participación de los ciudadanos y productores.
Restauración de ecosistemas y transformación	Rimisp - Área CST y	María del Pilar Bernal – Investigador Principal	Divulgación de los principales resultados que dejan los distintos procesos de

<p>de conflictos: El caso de la comunidad de San Miguelito y el P.N. El Imposible, El Salvador. 7 de Noviembre</p>	<p>Comunicaciones</p>	<p>Rimisp</p> <p>Madelyn Rivera y Rafael Cartagena. Fundación PRISMA (El Salvador)</p> <p>Tannia Ammour – Asesora a la Dirección Regional de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza – UICN- (México, América Central y el Caribe)</p>	<p>investigación e intervención que, desde el área de CST se han llevado a cabo junto a socios en distintos países.</p> <p>Desarrollo de un diálogo de carácter regional respecto a ejes temáticos entorno a los cuales se afrontan conflictos en distintos territorios de A.L: garantía de medios de vida de poblaciones en entornos protegidos, delimitación de los linderos de comunidades ancestrales y el ejercicio de gobierno por parte de sus autoridades, así como los efectos de la aplicación de políticas implementadas en territorios con presencia de cultivos ilícitos.</p>
<p>Vinculando a la juventud q’echi en la construcción y defensa del territorio en Alta Verapaz, Guatemala</p> <p>8 de noviembre</p>	<p>Rimisp - Área CST y Comunicaciones</p>	<p>Ileana Gómez – Investigadora Senior y miembro del equipo director Fundación PRISMA</p> <p>Ernesto Tzi – Coordinador Aproba Sank</p> <p>Johanna Herrera - Profesora e Investigadora. Facultad Estudios</p>	

		Ambientales y Rurales. Universidad Javeriana	
Conflictos asociados a políticas de sustitución de cultivos ilícitos y control de la coca en Colombia y Perú	Rimisp - Área CST y Comunicaciones	Carlos Córdoba – Director Oficina Colombia - Rimisp Maritza Paredes – Profesora Principal, Departamento de Ciencias Sociales, PUCP Ma. Del Pilar Bernal – Rimisp	
Panel de discusión: ¿Por qué hablar de Transición energética Justa en Colombia? 20 de noviembre	Facultad de Ingeniería, Universidad Nacional de Colombia (Sede Bogotá)	Ma. del Pilar Bernal Gómez-	Dialogo interdisciplinar sobre las implicaciones de la transición energética justa en Colombia. Reflexiones sobre el proceso y posibles efectos que tendrá para los distintos actores sociales en zonas rurales y urbanas. Oportunidades y desafíos para el desarrollo de este proceso en el país. Divulgación del trabajo realizado junto a la U. de Deusto en esta materia.

6. PUBLICACIONES 2023

A continuación, se relacionan las principales publicaciones que el equipo técnico materializó durante la vigencia.

Documentos de trabajo

Ospina, C., Umaña, M., Niño, D., Guillén, M. & Sánchez, L. (2023). Indicadores cotidianos como propuesta de medición complementaria para la transformación territorial. Caso Colombia. Documento de trabajo N.º. 285. Rimisp – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural.

Columnas de opinión

Las dudas sobre la transición energética en los territorios (Bernal Gómez, María del Pilar)

www.elespectador.com/colombia-20/analistas/las-dudas-sobre-la-transicion-energetica-en-los-territorios/

¿Qué significa la transición energética para los territorios en Colombia? (Bernal Gómez, María del Pilar)

<https://lalineadelmedio.com/que-significa-la-transicion-energetica-para-los-territorios-en-colombia/>

¿Qué puede hacer usted para superar el hambre en su territorio? (Daniel Niño) - La prensa 7 días

<https://laprensa7dias.com/que-puede-hacer-usted-para-superar-el-hambre-en-su-territorio/>

Por reforma rural descentralizada. Carlos Córdoba. El Espectador.

<https://www.elespectador.com/colombia-20/analistas/por-una-reforma-rural-integral-descentralizada/>

Policy Brief

Bernal, María del Pilar; Rodríguez, Cristhian; Sánchez, Lilia. 2023. Conflictos socioterritoriales asociados a la implementación del Programa Nacional de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS). Policy Brief. Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural

Niño, Daniel. 2023. SUPERAR EL HAMBRE DESDE LOS TERRITORIOS: Insumo para

nuevos gobiernos y planes de desarrollo en Colombia. Policy Brief. Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural

Informe

Arellano-Yanguas, Javier; Bernal-Gómez, María del Pilar (Coord.).2023. Transición energética, expansión minera y conflictos ecosociales en la Amazonía. Universidad de Deusto, ALBOAN y Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural.

Documentos resultado del trabajo con socios, coordinados desde Rimisp (Proyecto FORD-CST)

PRISMA. 2023. Restauración de ecosistemas y transformación de conflictos. Policy Brief. Fundación PRISMA; Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural.

Rivera, Madelyn; Gómez, Ileana; Cartagena, Rafael. Transformación de conflictos socioterritoriales. Seguimiento al caso de San Miguelito. Ahuachapán, El Salvador. Documento de Trabajo. Fundación Prisma, Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural.

1. CONSEJO INTERNACIONAL Y RED DE SOCIOS

En el mes de junio realizamos la sesión anual de nuestro Consejo Internacional, donde pudimos discutir con todos sus integrantes los avances y retos de Rimisp. Recibimos recomendaciones y sugerencias muy importantes frente al escenario futuro de América Latina y la forma en que nuestros consejeros y consejeras consideran que puede seguir aportando Rimisp.

En el marco del fortalecimiento del área de conflicto socioterritoriales como parte del componente programático del proyecto regional financiado por la Fundación Ford “*General support to promote transformation strategies to achieve territorial equity*” se ha fortalecido la red de trabajo en torno a la temática con la vinculación de organizaciones indígenas a nuestra red de socios, otros centros de investigación y Universidades. El trabajo desarrollado durante 2023 fue realizado en alianza con: Aproba Sank (Guatemala), Fundación Prisma (El Salvador), Centro de Investigaciones sociológicas, económicas, políticas y antropológicas de la Pontificia Universidad Católica del Perú (CISEPA-PUCP) y la Universidad de Deusto (Bilbao, España).

7. PERSPECTIVAS Y RETOS 2024

El escenario de América Latina nos lleva a seguir profundizando la perspectiva en la cual Rimisp ha venido trabajando los últimos años, pero a la vez a profundizar en las agendas regionales emergentes. En el primer caso tenemos los temas de seguridad alimentaria que siguen siendo un gran desafío para los gobiernos nacionales y subnacionales en prácticamente toda la región latinoamericana. Este tema, al lado de los sistemas agroalimentarios sostenibles y la economía rural, tienen hoy diversos abordajes dependiendo muchas veces más de la orilla ideológica desde donde se ubiquen los gobernantes. Urge una agenda conjunta por la seguridad alimentaria en toda la región, en esto consideramos que podemos seguir aportando.

De otro lado, cada vez se profundiza más la necesidad de que los temas de desarrollo rural se vean en clave de los recursos hídricos y el cambio climático. Las agendas de cooperación, las acciones de gobiernos y los movimientos sociales parecen coincidir en la importancia de profundizar en este frente. Sin duda este es un reto importante donde debemos incursionar en el 2024.

Internamente, consideramos que el mayor reto es balancear la sostenibilidad financiera de Rimisp a la luz de los requerimientos de los donantes y las contrapartes de los gobiernos nacionales, que se orientan más por la generación de insumos particulares e intervenciones en territorio. Esto se reduce a más proyectos de consultoría que de investigación. No obstante, esto fue identificado en el Plan Estratégico 2022-2027, para lo cual Rimisp se adaptará sin renunciar a seguir generando y proponiendo insumos con valor agregado; lo cual es el distintivo frente a las firmas de consultoría que compiten en el mercado.

Asimismo, la reestructuración operativa de Rimisp MXCA, implicó el ajuste de los recursos destinados para la operación de esta. Puesto que el requerimiento actual es el de garantizar el saneamiento contable, que implica cubrimiento de servicios de auditorías externas, revisores contables, monitoreado todo lo anterior desde la supervisión que ofrece la oficina de Colombia.

Finalmente, el requerimiento de un director regional será atendido desde una economía de escala facilitada por aportes de los proyectos regionales.



www.rimisp.org

.....
Chile · Ecuador · Colombia · Centroamérica · México

