

# Centroamérica: Entornos, institucionalidad y pequeñas unidades productivas

René Mendoza V.

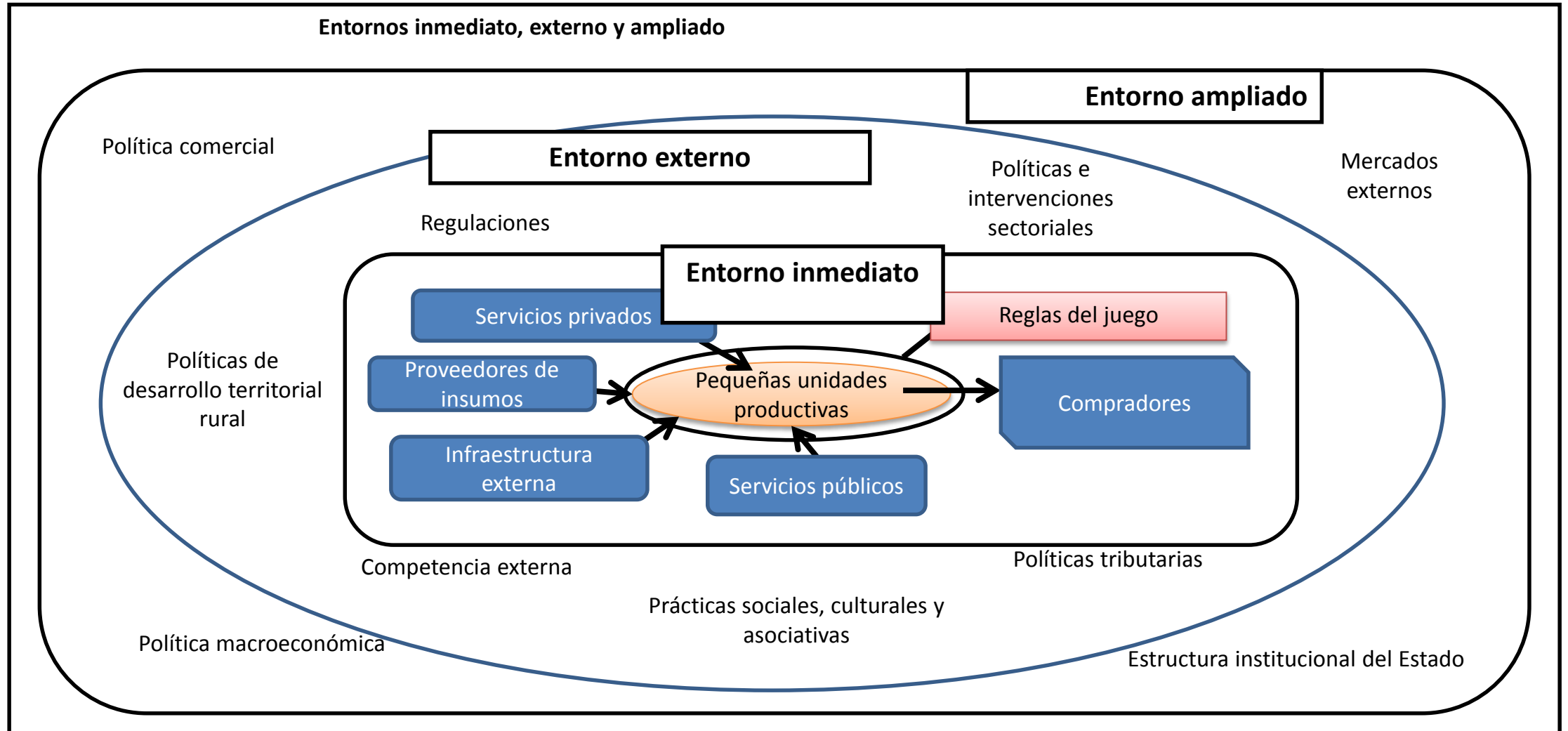
Guy Delmelle

San Salvador, 27 Marzo 2014

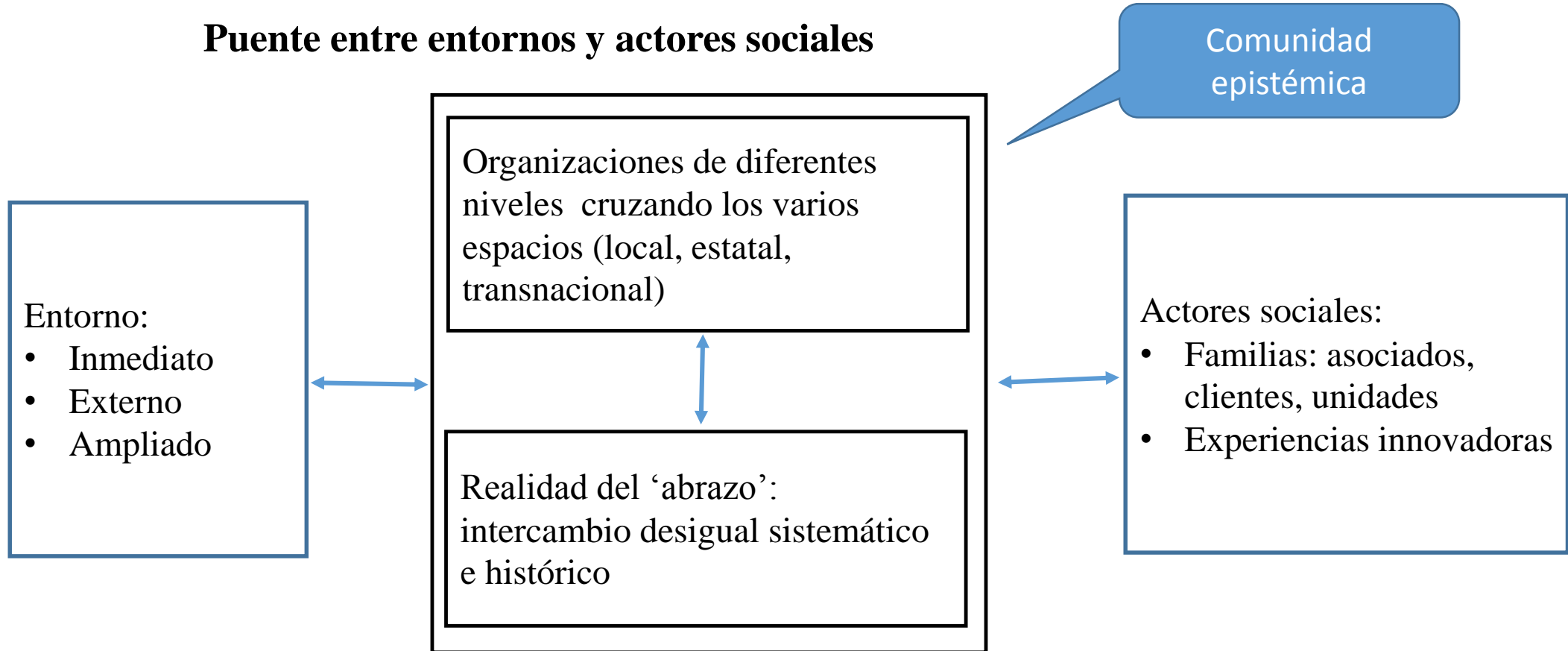
# Introducción

- AEE-RIMISP ha sistematizado experiencias innovadoras en El Salvador, Nicaragua y Guatemala.
  - Acceso a buenos mercados
  - Mejoría en calidad y productividad
  - Organizaciones y liderazgos fuertes
  - Eficacia en gestión y saber acumulado
- Son casos poco comunes y con sostenibilidad futura incierta
- ¿Por qué?
- Hipótesis 1. Entornos impiden que los éxitos sean más comunes. Cambiando esos entornos, producción y capacidades individuales y colectivas crecerían
- Hipótesis 2. Conglomerados de actores son los factores vinculantes donde se determinan los cambios hacia entornos y hacia las unidades de producción.

# Marco conceptual



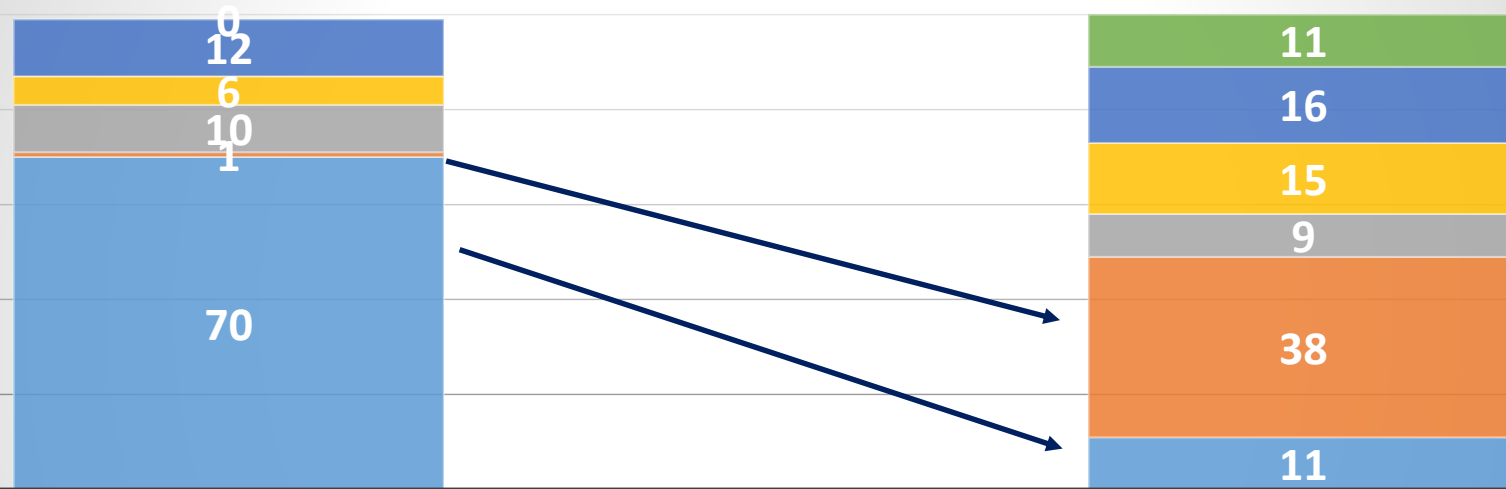
## Puente entre entornos y actores sociales



# Contexto regional

Modelo de agro-exportación hasta 1970s	Nuevo milenio (2000-2014)
Exportación de productos tradicionales (algodón, carne, café, banano y azúcar)	Exportación de personas, turismo, aunque <ul style="list-style-type: none"><li>• café creció en H y N</li><li>• Caña creció en G</li><li>• Boom cultivos no tradicional en CR</li><li>• Gb sigue pesando en N ---y ahora en E.S.</li><li>• Avanza ganadería en N y ...</li></ul>
Mundo rural	Fuerte urbanización
Fuerte rol del estado	Estado va recuperando su rol, aunque <ul style="list-style-type: none"><li>• Políticas sociales para sector de 'subsistencia' (00s)</li><li>• ¿Transformación del estado? (10s)</li></ul>
Minima organización societal, más local; adenas integradas	Fuerte organización societal, más transnacional; múltiple actores, extractivismo

## Centroamérica: Peso relativo de fuentes primarias de divisas



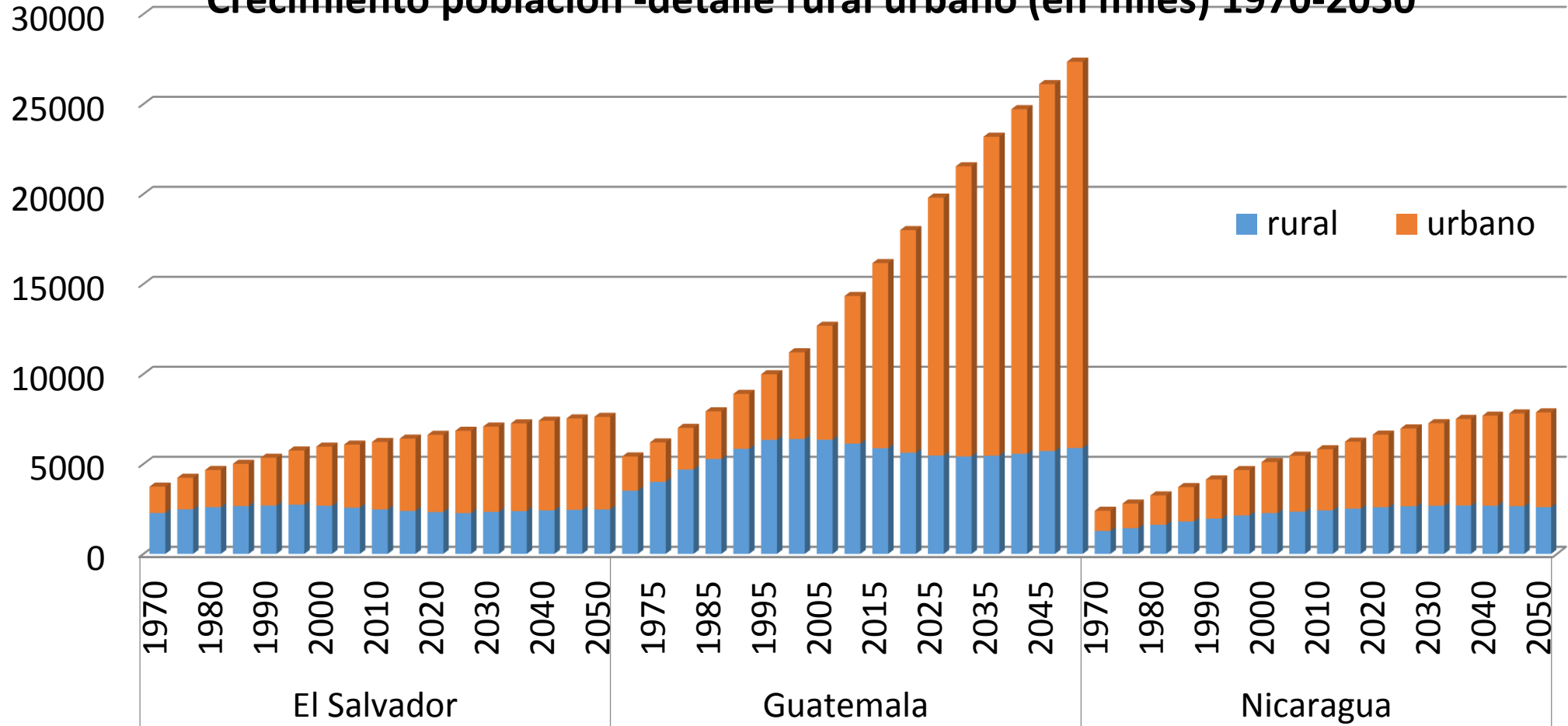
1978

2006

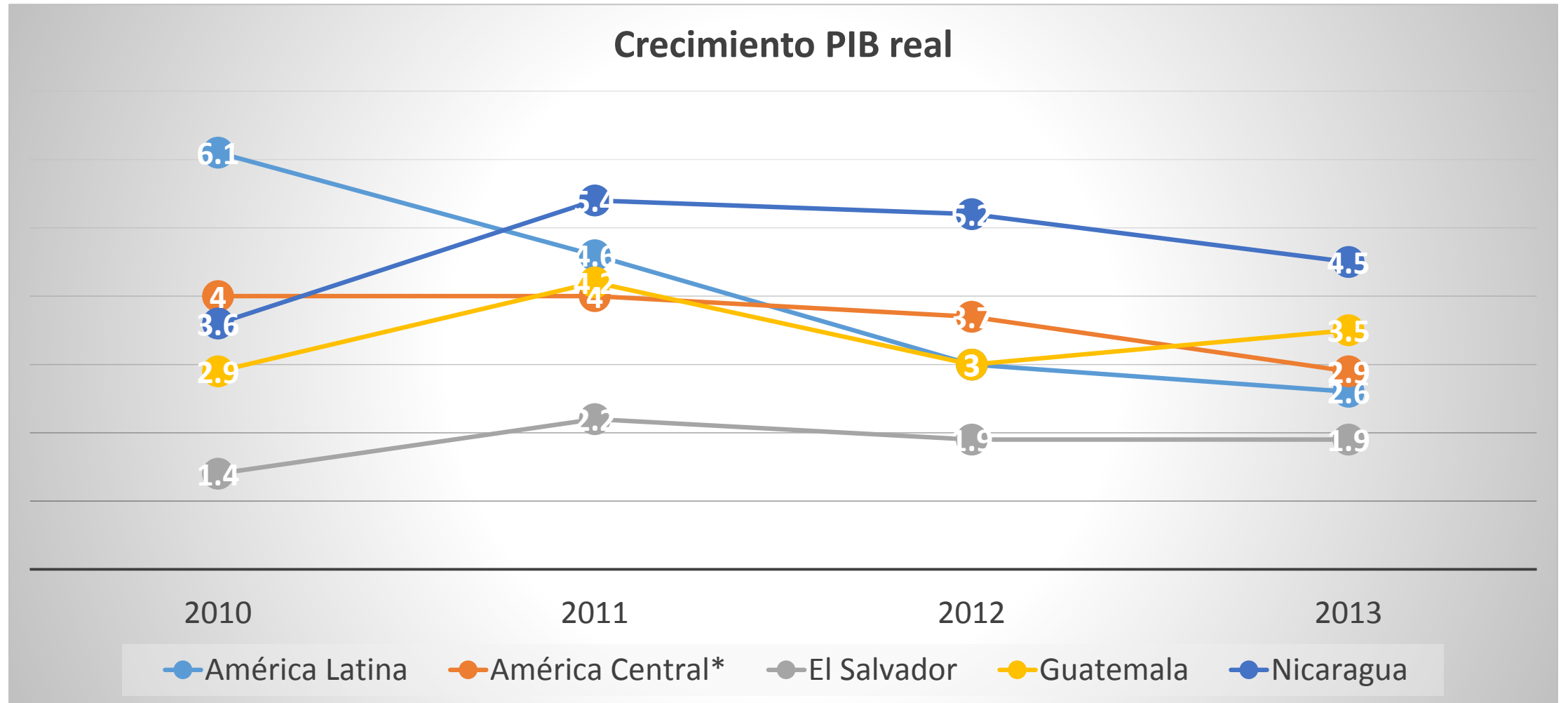
- Agroexportación tradicional
- Otros servicios
- Otra exportación fuera de Centroamérica
- Remesas
- Turismo
- Maquila

Fuente: Rosa, 2008

# Crecimiento población -detalle rural urbano (en miles) 1970-2050

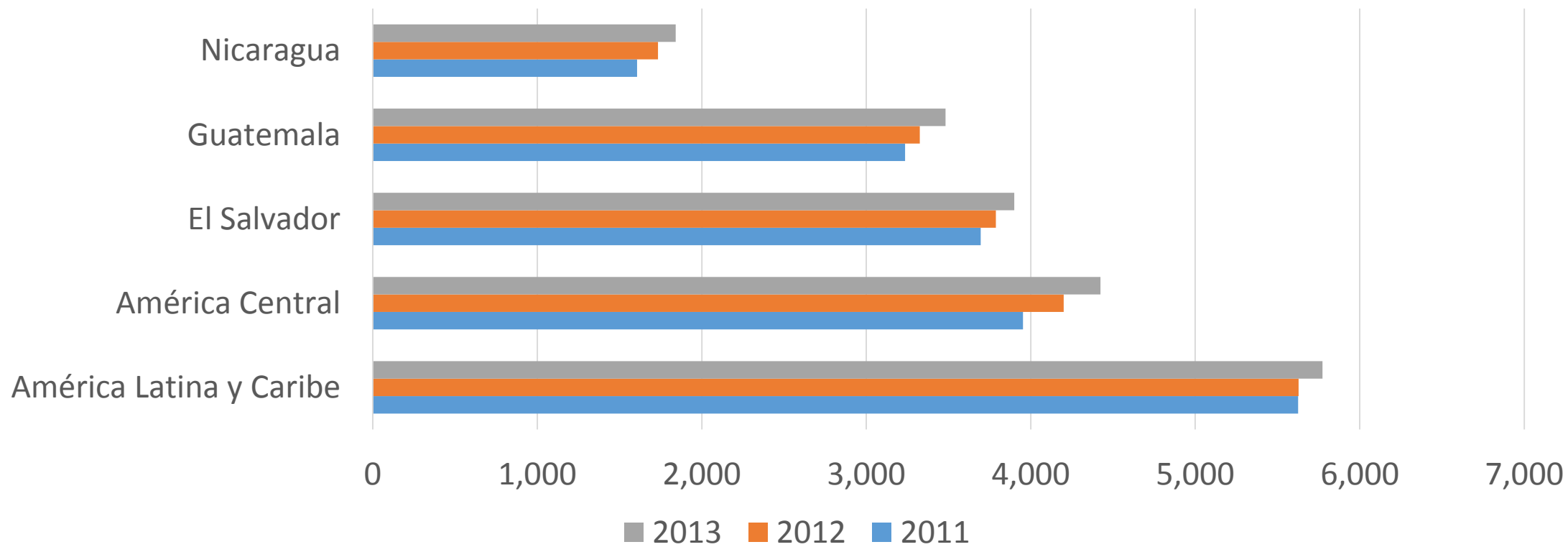


# Crecimiento económico

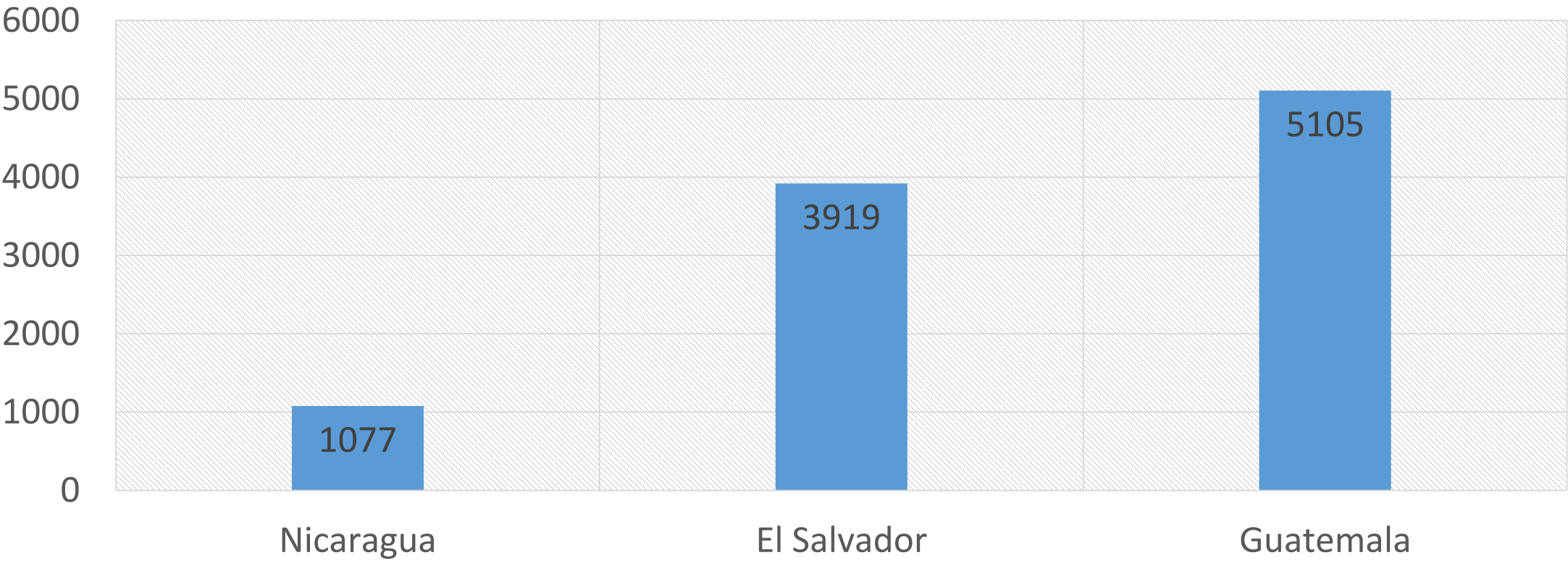




## PIB per capita



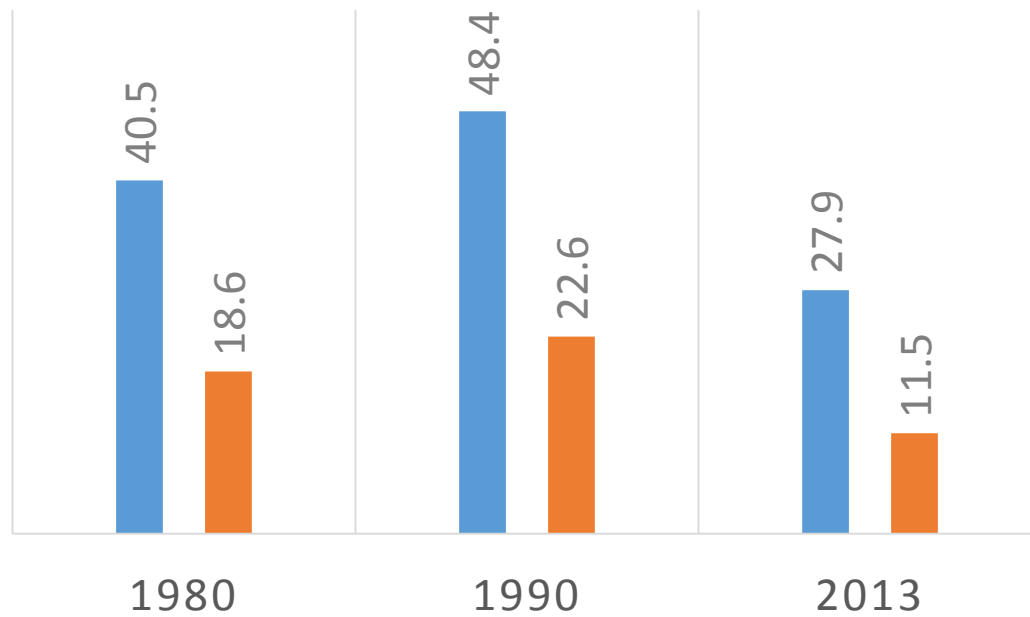
Remesas en 2013 (miles de dólares)



# Pobreza

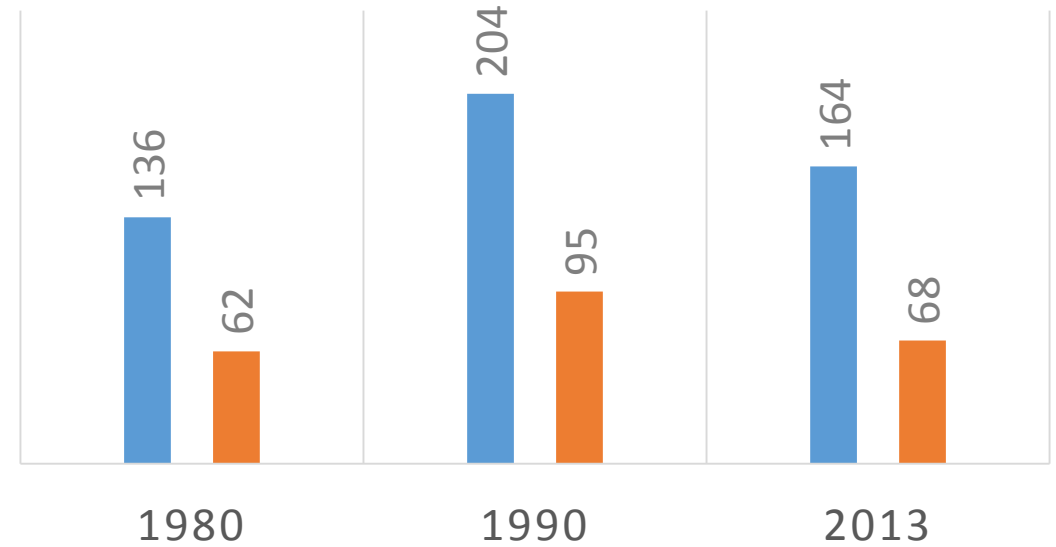
**POBREZA EN AMÉRICA LATINA  
EN % (1980-2013)**

■ Pobreza ■ Indigencia



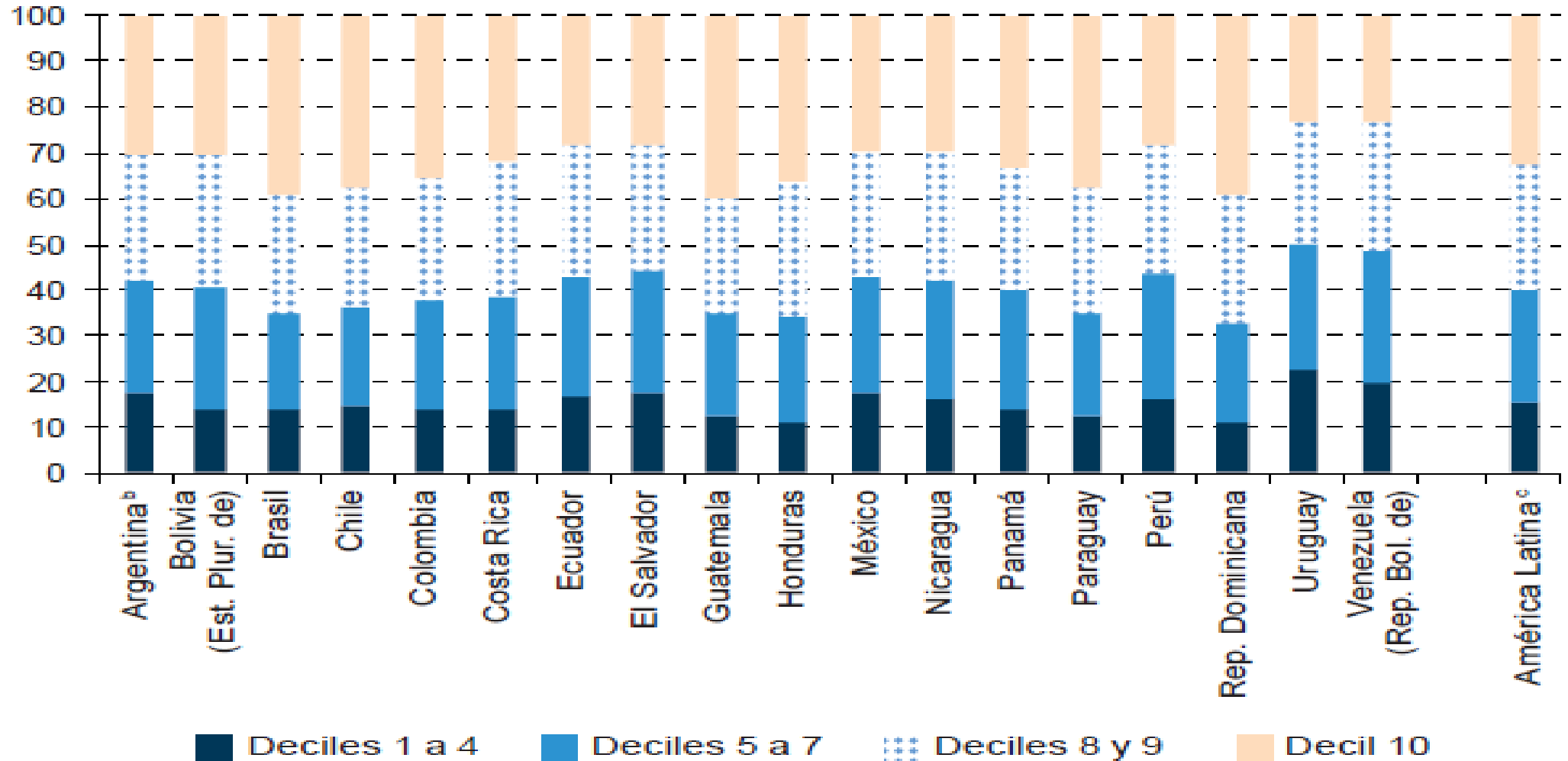
**POBREZA EN AMÉRICA LATINA  
EN MILLONES DE PERSONAS  
(1980-2013)**

■ Pobreza ■ Indigencia



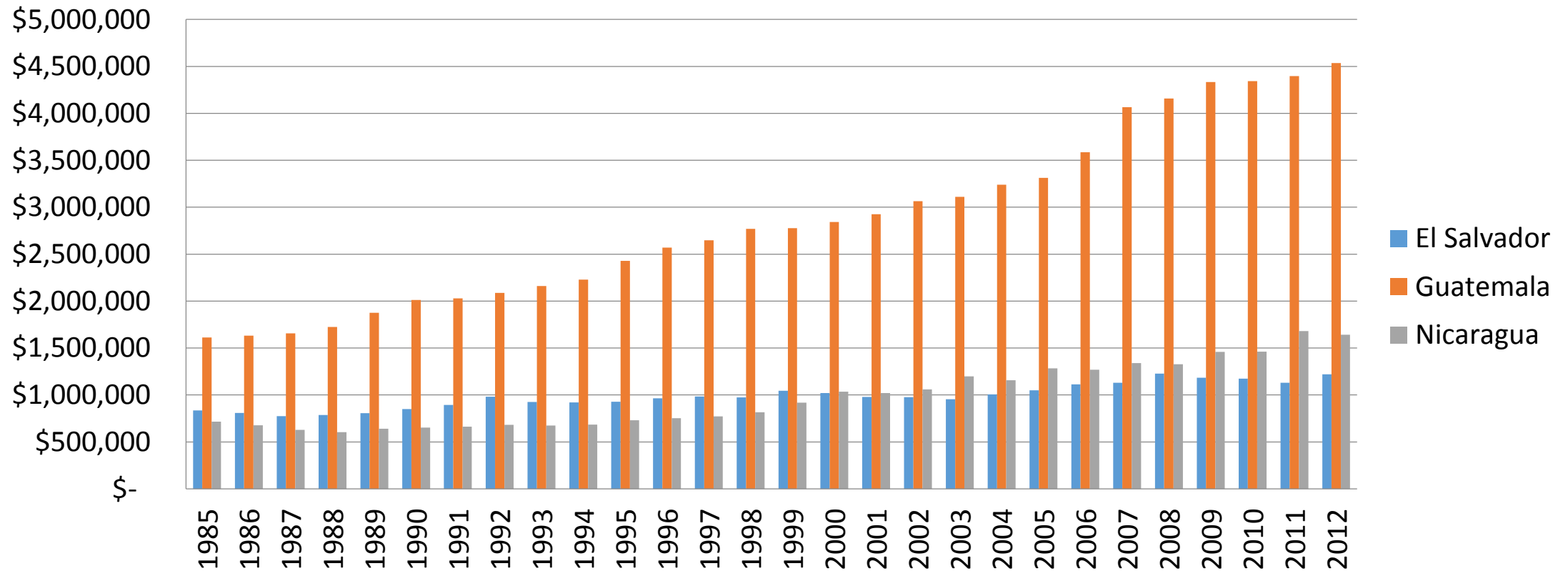
	2005			2011			2012		
	Año	Pobreza	Indigencia	Año	Pobreza	Indigencia	Año	Pobreza	Indigencia
El Salvador	2004	47.5	19.0	2010	46.6	16.7	2012	45.3	13.5
Guatemala	2006	54.8	29.1	2011	53.71	13.33	2011	53.7	13.33
Nicaragua	2005	61.9	31.9	2009	58.3	29.5	2012	42.7*	7.6*

# Desigualdad

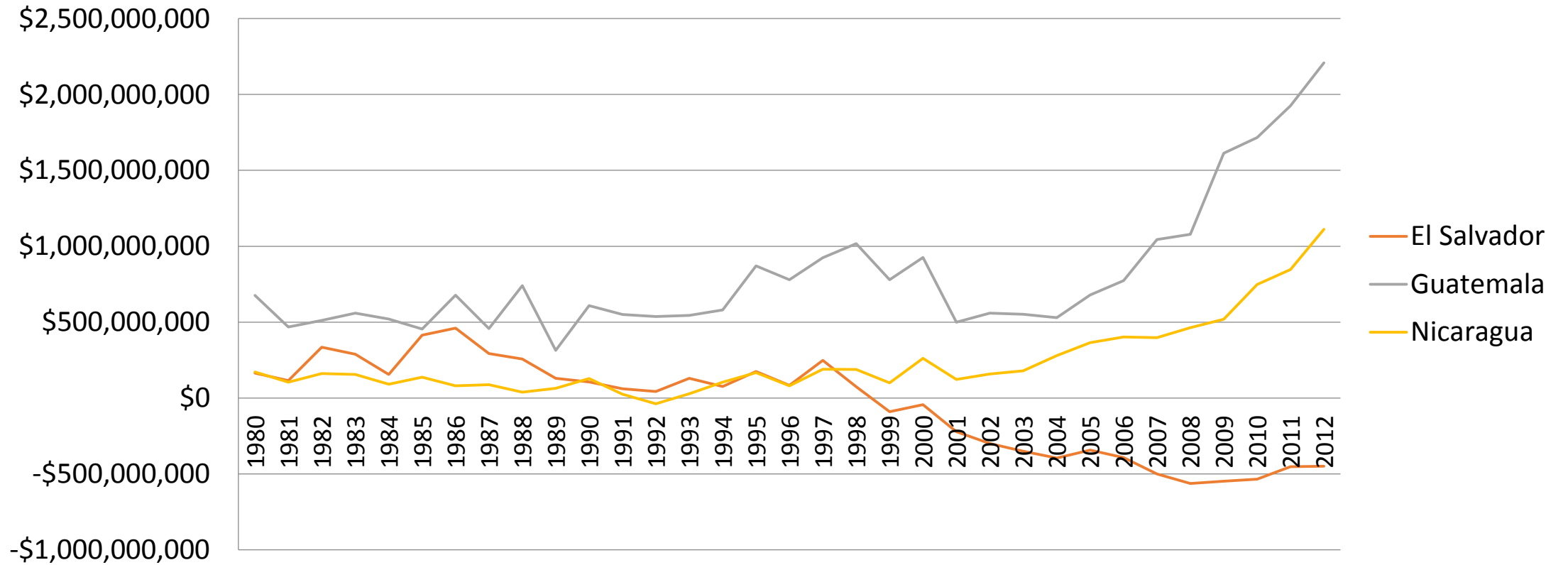


# Explicación del lento crecimiento y lenta reducción de pobreza y de desigualdad

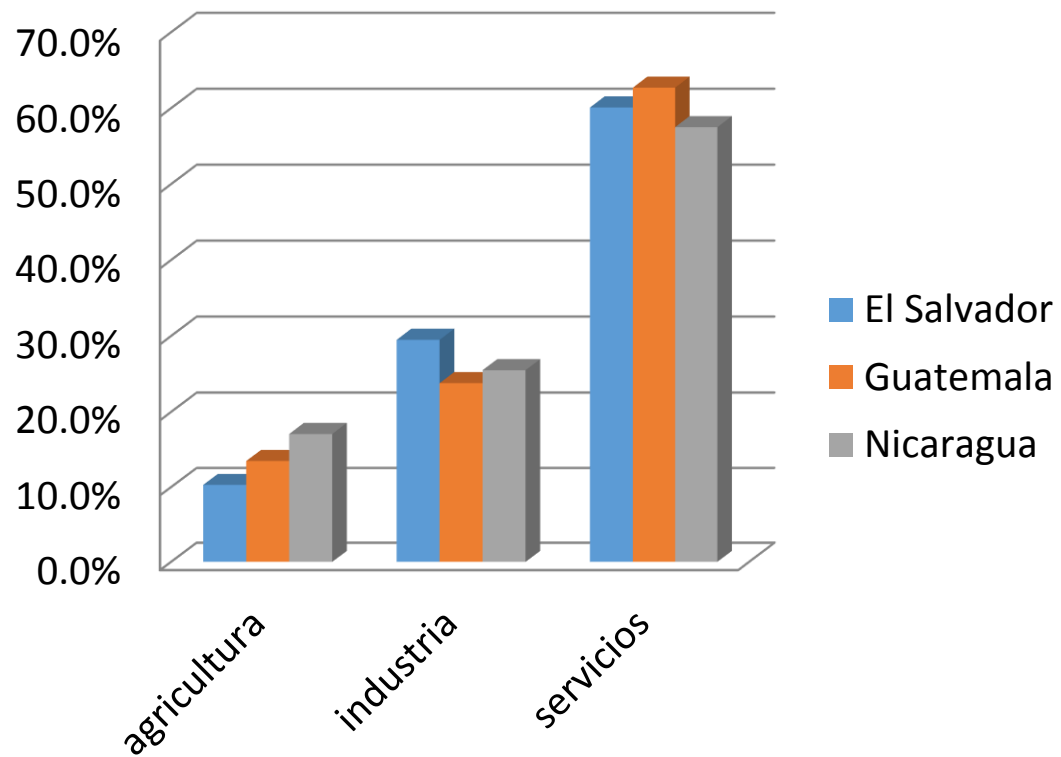
Valor bruto de la producción agro - precios constantes 2004-2006 1000I\$



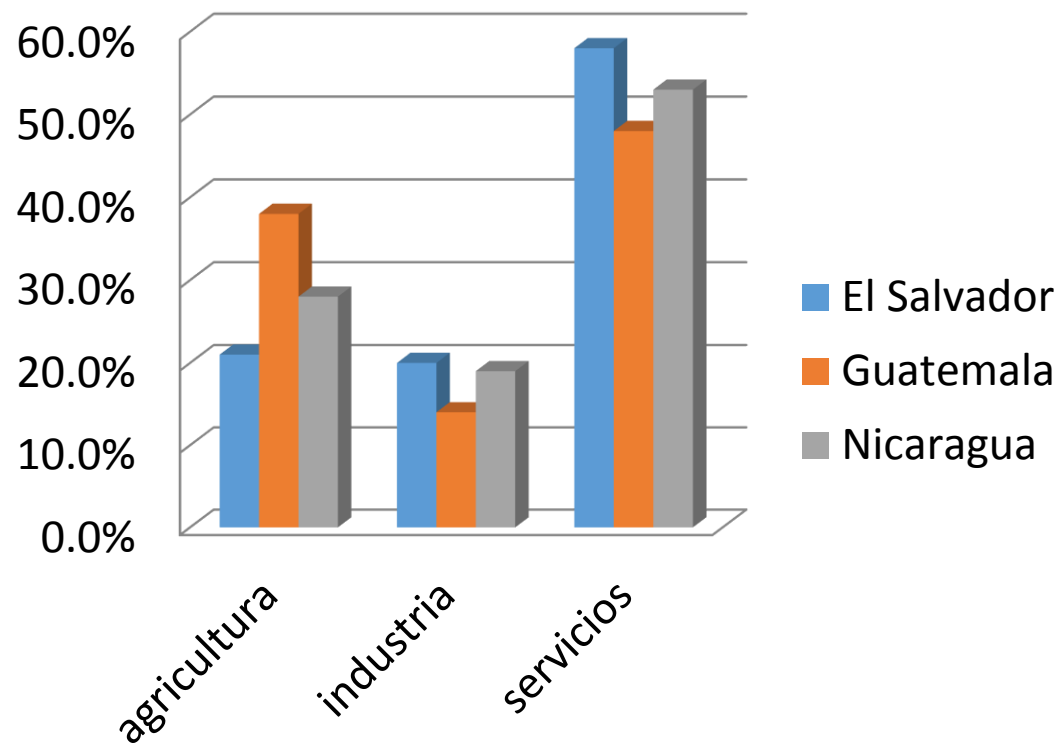
### Balanza comercial productos agropecuarios



### Aporte proporcional al PIB por sector

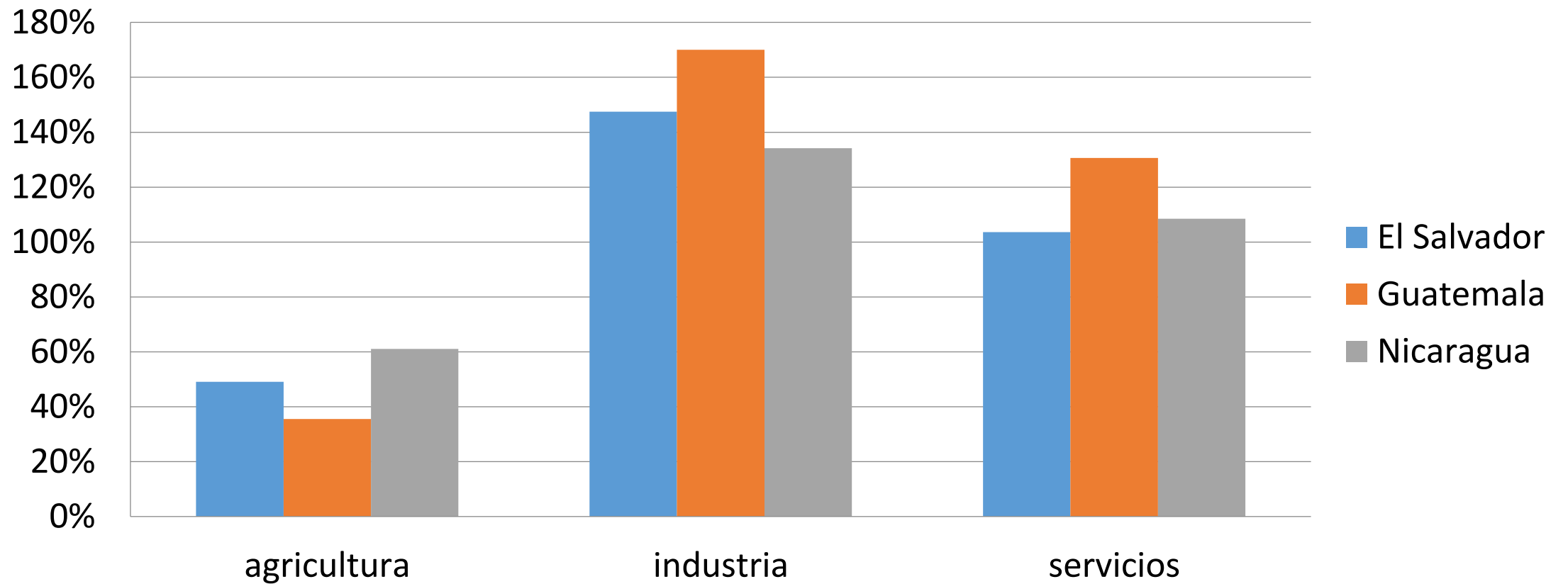


### Empleo por sector

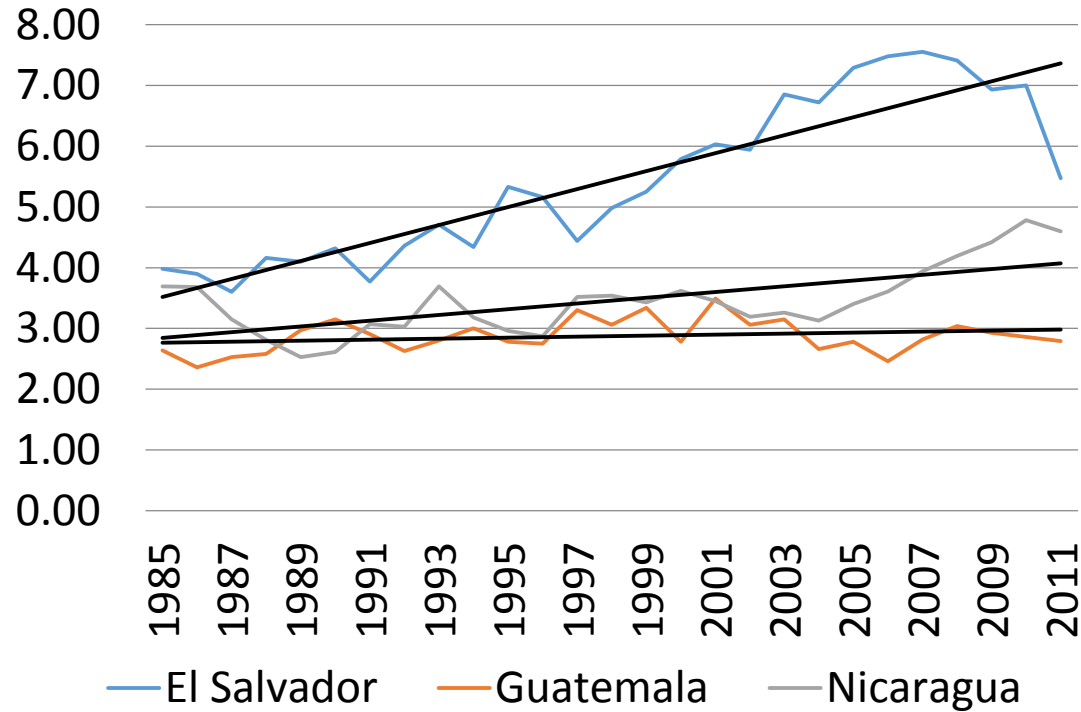




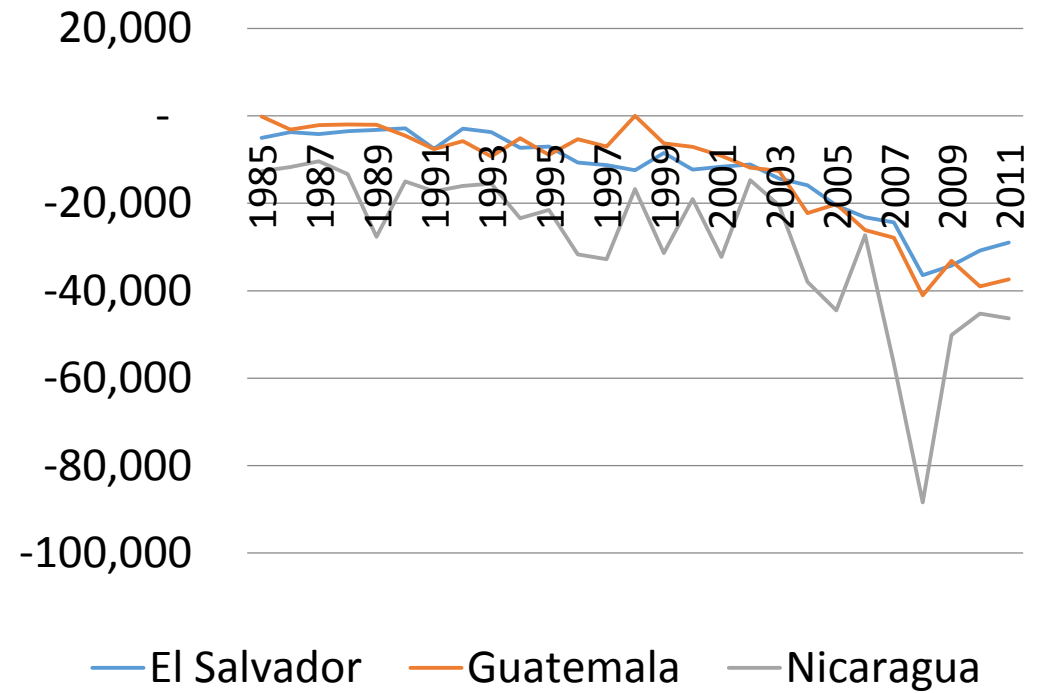
### Productividad : aporte porcentual al PIB de cada % de la mano de obra por sector



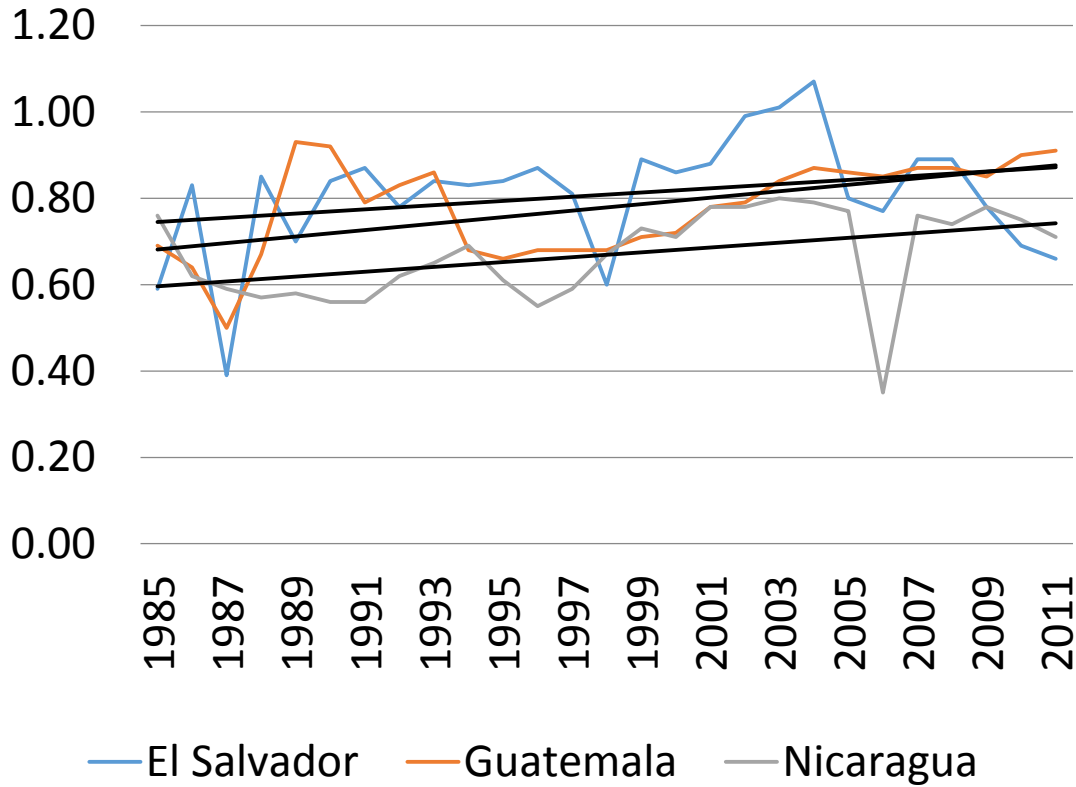
### Rendimiento arroz (ton/Ha)



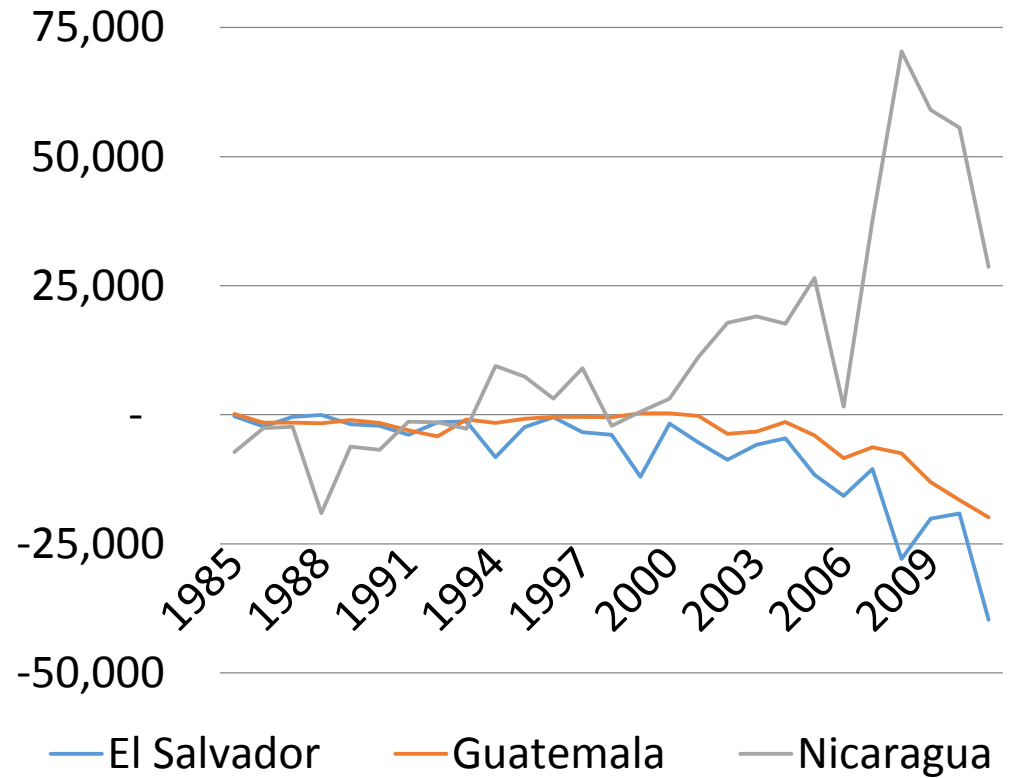
### Saldo exp-imp en miles de \$ arroz



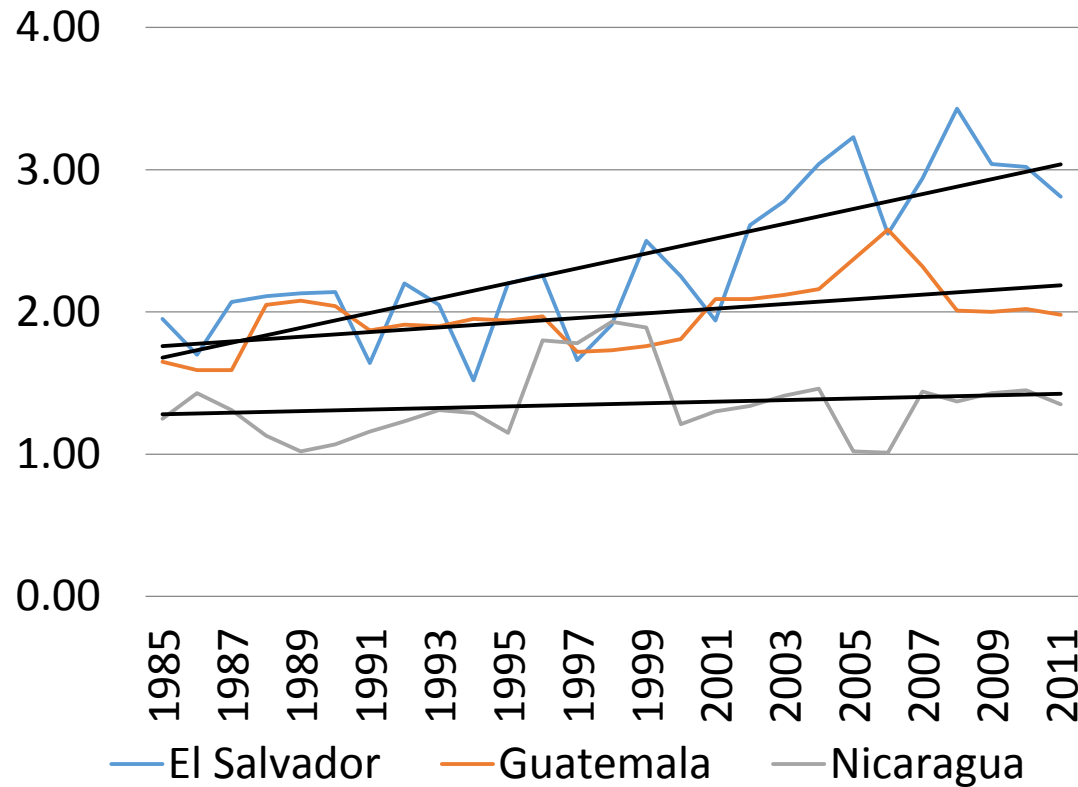
### Rendimiento frijol (ton/Ha)



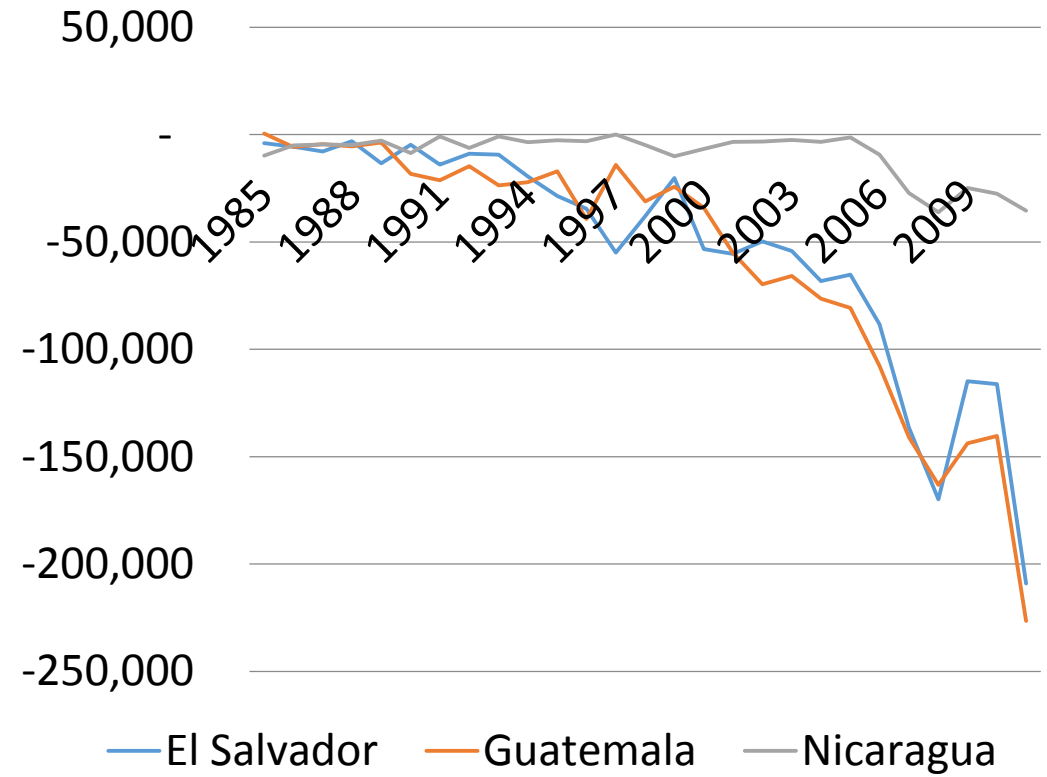
### Saldo exp-imp en miles de \$ frijoles



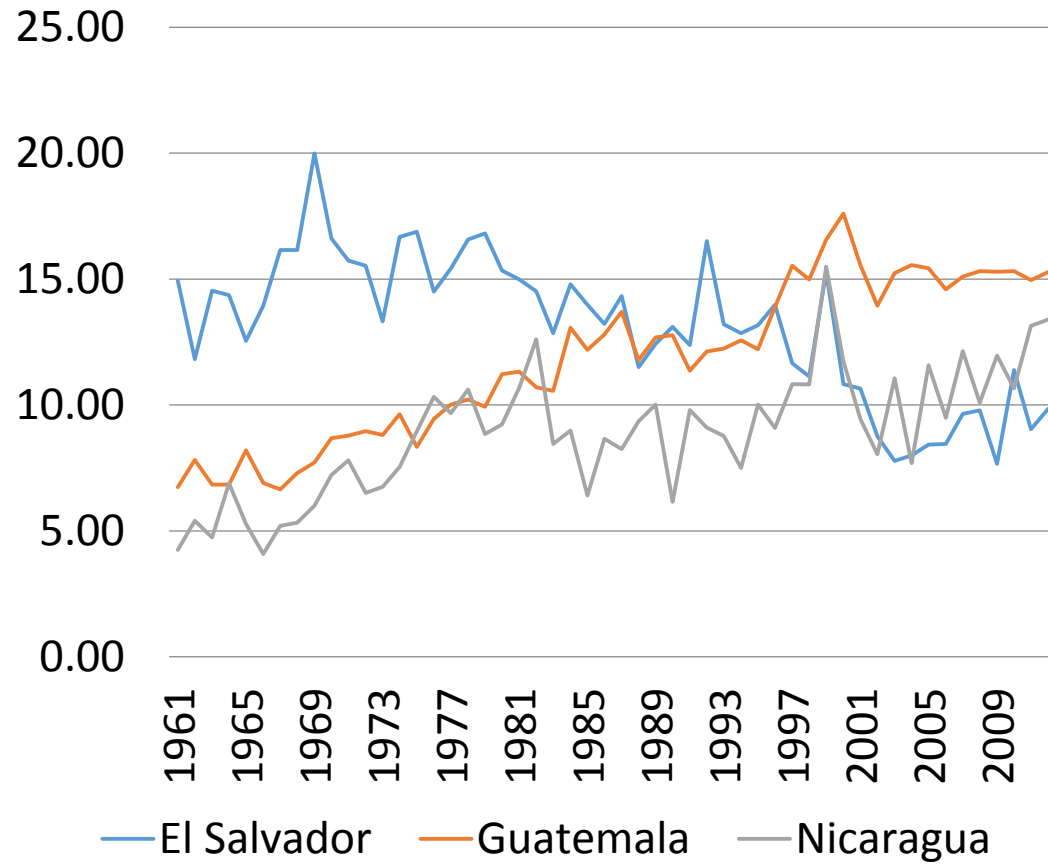
### Rendimiento maíz (ton/Ha)



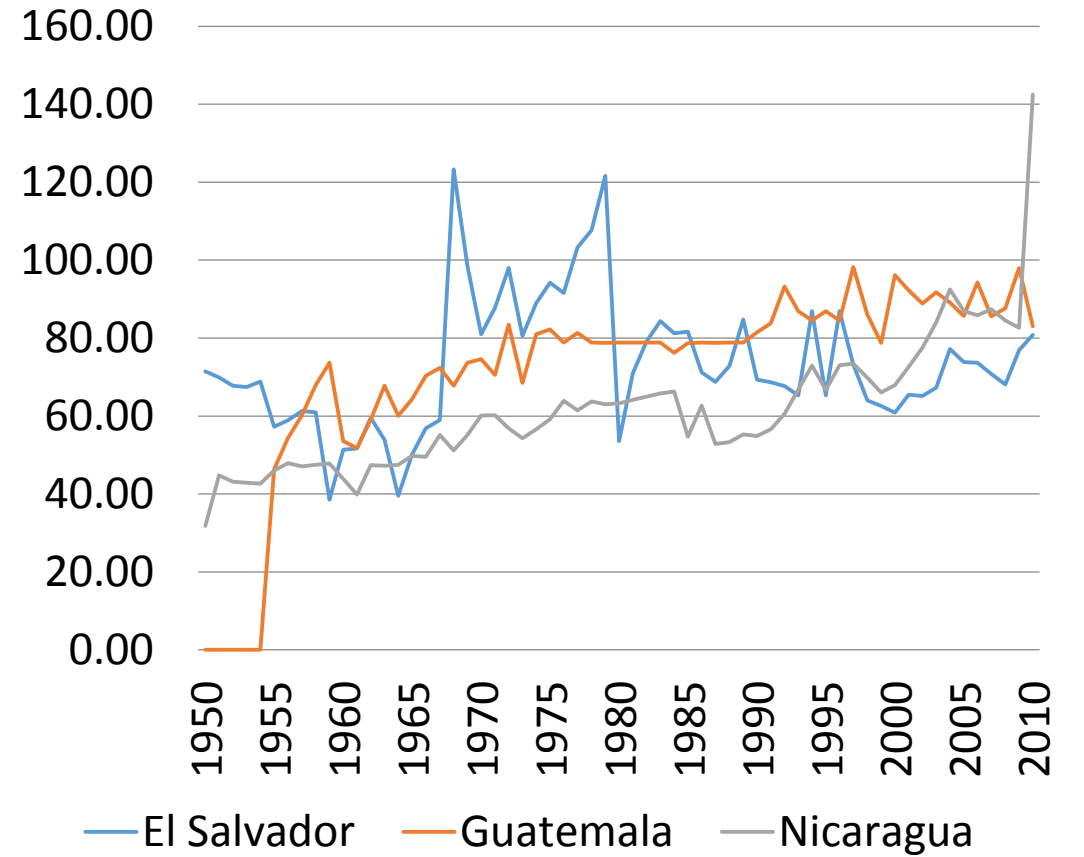
### Saldo exp-imp en miles de \$ maíz



### Rendimiento café (qq/mz, FAO)



### Rendimiento caña (ton/ha, CEPAL)



# Productividad tiene que ver con innovación

- The Global Innovation Index, de 142 países, Costa Rica en el 39, Guatemala en 87, El Salvador en 88, Honduras en 107 y Nicaragua en 115.
- Banco Mundial (2014): tanto en pequeñas y grandes empresas, como en grandes corporaciones que invierten en América Latina, hay bajísima innovación.
- Hay diferencia de productividad e innovación
  - caña de azúcar, palma africana y banano. Hay productividad e innovación.
  - Granos básicos, ganadería, café, cacao... Hay baja productividad y carencia de innovación.
- Esta diferenciación presiona en la tenencia de la tierra, sostenibilidad ambiental, equidad...
  - Caso extremo: Guatemala sin reforma agraria

# La clave está en la institucionalidad

## 1. Empresas con rol protagónico

- The Global Innovation Index y el BM: **Corporaciones** son las “campeonas” que pueden liderar las innovaciones locales
- Empresariado está en los rubros de alta productividad –son como las residenciales: “se encierran”. Tienen centros de innovación y son parte de redes internacionales de cara a sus negocios.
- Actor emergente: ALBA
  - Nicaragua
  - El Salvador

## 2. Estado vinculado al empresariado, y a las organizaciones sociales

- Organización del estado en función de la economía –gran empresa – y con políticas sociales para “sectores de subsistencia”.
  - El Salvador parece empujar fuerte en producción de granos
- Organismos multilaterales como apoyo –por “mandato institucional”

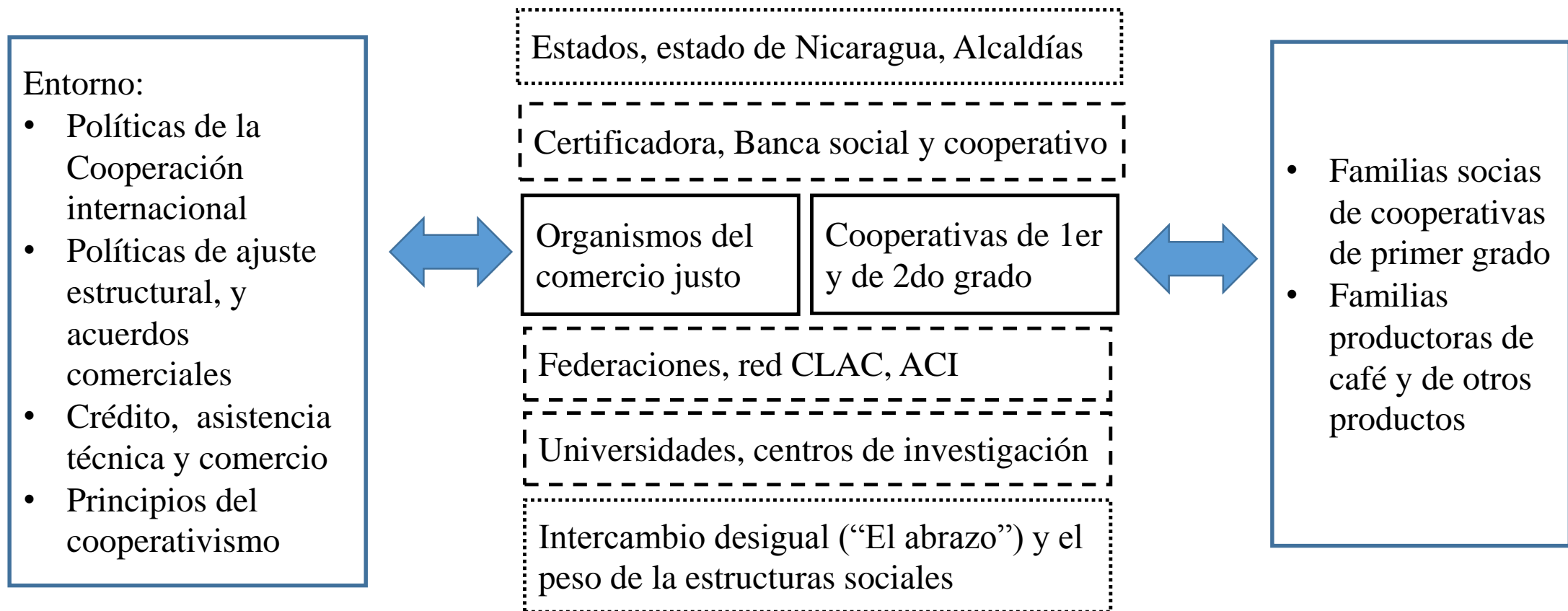
### **3. Comercio justo, organismos ambientales y cooperación internacional**

- Comercio justo: productores-cooperativas-certificadoras-tostadoras-distribuidoras-consumidores
- Ambientalismo: PSA-crédito verde que incluye instituciones financieras, BCIE, BM, FMAM, PNUD...
- Cooperación internacional-ONGs...



# Para ilustrar los 'vínculos' que estamos hablando

## Vínculos entre los entornos y las familias (Cooperativas de café)



## Resumen

- Los tres espacios confluyen, aunque el **empresariado** tiende a primar. Hay tensiones entre diferentes mercados, hay luchas al interior de los tejidos...
- Ausencia de innovación e institucionalidad que favorezca a rubros y organizaciones donde está la pequeña producción. Institucionalidad del estado, de las Universidades, de las organizaciones...
- Estos son los **conglomerados** que vinculan las políticas y los actores, y hace que resulten lo gráficos y cuadros mostrados antes.

# Principales cuellos de botella

1. Las **políticas** dirigidas a la pequeña producción tienen sesgo en 'compensaciones sociales' y no en generar prácticas sostenibles. Los gobiernos cuentan con recursos, pero hay limitada innovación, investigación, financiamiento, asistencia técnica y mercados. Las sociedades cuentan con recursos (p.ej. Remesas) pero financian las importaciones organizadas por los **sectores más ricos** que no les interesa desarrollo.
2. Creciente concentración de tierras afecta la productividad y contribuye a mayor generación de los GEI, y en el largo plazo beneficia a la inestabilidad de la región. G y N: avanza la contra reforma agraria
3. Innovación tecnológica dirigida a actividades agropecuarias y no agropecuarias donde está la pequeña empresa es casi inexistente. Y ya no hay frontera agrícola para seguir la tradición de 'aumentar producción añadiendo área'. Muro entre el empresariado y la pequeña producción

4. 'Onegización' de los movimientos sociales y organizaciones de productores dificulta el que las familias rurales puedan desarrollar sus economías de escala, lleguen a mejores mercados, y logren mejores procesos de aprovechamiento de los recursos naturales
5. Poco aprendizaje regional de un país a otro. Las novedades de un país sobre algunas áreas no son difundidas a otros países, y aun organizaciones trabajando sobre un mismo eje difícilmente reflexionan de forma conjunta

# Propuesta de incidencia

- Incidir en la institucionalidad: Conglomerado de actores donde se definen precios, tecnologías, recursos, alianzas, mercados, conocimiento, identidades...
- Agenda
  - Desarrollo territorial
  - Cadena de la ganadería
  - Movimiento social
  - Institucionalidad del estado
- Organizar una **comunidad epistémica** para incidir en torno a esa institucionalidad y esa agenda, a través de investigación, sistematización y producción de ideas socializadas y procesadas en eventos (inter)nacionales
  - De cara a que los movimientos sociales sean también movimientos económicos apostando también por la sostenibilidad de la pequeña producción
  - De cara a que los estados superen las políticas populista-clientelista y apuesten por la sostenibilidad de todos los sectores;
  - De cara a que el muro entre las empresas y la pequeña producción se convierta en sinergias de desarrollo – “a menos pobreza más capacidad de compra”.
  - De cara a los ODS que se avecina en el concierto de las Naciones Unidas

*“...el mercado no puede, de manera alguna, ser suplantado como marco de referencia, a menos que las ciencias sociales logren desarrollar otro más amplio, al cual pueda referirse el propio mercado. Tal es hoy nuestra principal tarea intelectual en el campo de los estudios sociales.”*

Polanyi: La economía como proceso instituido