

InterCambios

Año 8 Número 91, Octubre 2008

Auspician

Grupo Chorlaví

FIDAMERICA

Fortalecimiento de organizaciones de base para una gestión participativa

INTRODUCCIÓN

En América Latina y el Caribe, existen diversas iniciativas que han generado innovaciones en temas de gestión participativa y fortalecimiento de organizaciones de base. Algunas de ellas se centran en el fortalecimiento en componentes como la asistencia técnica, la gestión local del desarrollo y los microproyectos a nivel comunitario. Sus acciones facilitan el empoderamiento, el desarrollo de capacidades de gestión, la autoestima, la recuperación de valores culturales y el poder de negociación en las acciones productivas de las propias organizaciones.

En el caso específico de la asistencia técnica, los sistemas públicos de extensión rural en las últimas décadas, están implementando sistemas de intercambio directo entre productores y nuevos mercados de servicios de asistencia técnica, según la necesidad real de la demanda de los productores. Ya no se trata, por lo tanto, de un proceso unidireccional de transferencia de tecnología agropecuaria a los productores rurales pobres, con el objetivo de aumentar la productividad o modernizar sus prácticas. Al contrario, los sistemas de gestión de conocimientos que están surgiendo en el medio rural pasan cada vez más por la ampliación de las capacidades de los productores rurales de participar de su creación y mantención. Existe, por lo tanto, una tendencia creciente de valorar la autonomía de los productores y de sus organizaciones en los procesos de gestión de los servicios técnicos.

En los últimos años, el programa FIDAMERICA ha estado trabajando en la recuperación de conocimientos de este tipo de experiencias para sintetizar los elementos que debieran ser rescatados y replicados. FIDAMERICA trabaja a través de ciclos de aprendizaje y gestión de conocimiento en conjunto con proyectos de la División para América Latina del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), y con proyectos de otras agencias de cooperación. Trabaja por medio de consorcios que recuperan conocimientos desde distintas entidades involucradas en procesos de innovación e implementación de componentes de desarrollo rural, tales como: proyectos, organizaciones de base, ONGs, centros de investigación, organizaciones gubernamentales y organismos del sector privado.

Estos consorcios desarrollan sus ciclos de aprendizaje por medio de distintos ejes temáticos.

Entre fines del año 2007 y durante todo el 2008, se trabajó en dos grandes ejes temáticos. El primero, denominado eje de *Gestión de Proyectos*, se dedicó específicamente al fortalecimiento de organizaciones de base para la gestión de proyectos e iniciativas locales. El segundo, llamado eje de *Desarrollo Institucional*, se ocupó de la gestión de servicios técnicos en las organizaciones de productores, mediante procesos de transferencia de recursos a las organizaciones de productores. El objetivo de estos ejes de trabajo fue identificar estrategias y acciones aplicadas en la gestión participativa y fortalecimiento de organizaciones de base.

El presente número de InterCambios sintetiza algunos de los productos y resultados obtenidos luego del trabajo de los ejes. Se presentan los análisis sobre el estado del arte de cada tema, a partir de una revisión amplia de literatura, y se incluyen algunas de las experiencias desarrolladas. La revisión de estas estrategias y acciones permite generar lecciones aprendidas para futuras experiencias de gestión participativa para proyectos y organizaciones que trabajan con organizaciones rurales.

FORO: [¿Cómo asegurar que los procesos participativos generen empoderamiento efectivo a las personas y organizaciones que reciben los beneficios de un proyecto de desarrollo?](#)

Para leer estos trabajos se requiere el programa Acrobat Reader. Si no dispone de este software, por favor [presione aquí para obtenerlo gratuitamente](#). En otros casos usted debe disponer del programa WIN ZIP, si no cuenta con él, por favor [presione aquí para obtenerlo gratuitamente](#).

1.- [Análisis del Estado de Arte sobre Gestión de Proyectos](#). (2007). Waldo Bustamante. Documento elaborado para el eje de *Gestión de Proyectos* de FIDAMERICA. Presenta un análisis sobre los enfoques, estrategias y acciones de organización y transferencia de responsabilidades y recursos a organizaciones de pequeños productores y productores rurales en situación de pobreza, que han generado cambios y capacidad de gestión en las comunidades del área de influencia de los proyectos. El texto analiza los enfoques de las agencias multilaterales y bilaterales que apoyan esfuerzos e intervenciones en los países de América Latina en temas de gestión participativa orientada a resultados e impactos.

2.- [Análisis del Estado del Arte sobre Gestión de Servicios Técnicos en las Organizaciones de Productores](#). (2007). Luiz Carlos Beduschi Filho. Documento elaborado para el eje de *Desarrollo Institucional* de FIDAMERICA. Se expone un análisis de las acciones que a nivel latinoamericano están generando modificaciones significativas en las capacidades de gestión de servicios técnicos

de los pequeños productores y productores rurales. El autor señala que al estimular el protagonismo de los productores, por medio de un proceso intenso de desarrollo institucional, los programas y proyectos contribuyen a la ampliación de sus habilidades sociales y hacen que experimenten nuevas posibilidades de acción cooperativa que contribuyen significativamente a lograr los desafíos del desarrollo rural.

3.- [Resultados de la conferencia electrónica “Fortalecimiento de organizaciones de base para la gestión de iniciativas locales”](#). (2008) En el marco de los ciclos de Aprendizaje y Gestión de Conocimiento de FIDAMERICA, se realizó la conferencia electrónica “Fortalecimiento de organizaciones de base para la gestión de iniciativas locales” entre el 11 y 23 de agosto de 2008. Se invitó a los participantes a un diálogo para compartir lecciones de intervenciones, identificar estrategias y acciones aplicadas en la gestión participativa y fortalecimiento de organizaciones de base. La conferencia contó con: preguntas dirigidas a orientar el debate; documentos de referencia en la temática; y material surgido de los consorcios formados por equipos de proyectos co-financiados por el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). Este documento sintetiza los intercambios y discusiones sostenidos en esa conferencia electrónica.

4.- [Estudio de Sistematización: “Avances del proceso de institucionalización del mecanismo CLAR en los Gobiernos Locales”](#). (2008). El Proyecto de Desarrollo del Corredor Puno – Cusco, trabajó junto a el Instituto de Estudios Peruanos (IEP), Ministerio de Agricultura del Perú, Centro Bartolomé de las Casas (CBC), Red Municipales Rurales (REMUR), en la conformación de un consorcio en el eje de *Gestión de Proyectos*. Este estudio es el resultado final del proceso de sistematización realizado por el consorcio, que tuvo como eje de trabajo la Institucionalización del mecanismo CLAR (Comité Local de Asignación de Recursos) para la asignación de fondos públicos mediante concurso en los gobiernos locales.

5.- [Gestión de servicios de asistencia técnica mediante procesos de transferencia de recursos a las organizaciones de productores](#). (2008). El Proyecto de Desarrollo Rural en la Región Central (PRODAP II) junto al Programa de Reconstrucción y Modernización Rural (PREMODER), la Asociación de Desarrollo Comunal de San José Río Grande (ACOSAJRIG), la Cooperativa de Producción Agrícola Santa Bárbara (ACASAB), la Asociación de desarrollo comunal El Progreso (ADECPRO) y la Asociación Cooperativa Los Naranjos 2, conformaron un consorcio para trabajar junto a FIDAMERICA en el eje de *Gestión de Proyectos*. El presente documento es el resultado final del proceso de sistematización a nivel nacional, realizado por el consorcio. El eje del trabajo fue: el proceso de gestión de servicios de asistencia técnica, por medio de las organizaciones rurales de productores.

6.- [Alcance de la estrategia de intervención y participación comunitaria en el empoderamiento y sostenibilidad de los comités locales](#) (2008). El Proyecto de Desarrollo Rural de las Comunidades Ngöbe Buglé junto al Fondo de Inversión Social (FIS), la Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM), el Instituto de Investigaciones Agropecuarias de Panamá (IDIAP), el Ministerio de Desarrollo

Agropecuario (MIDA), el Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA), el Sistema Comarcal de Asistencia Técnica (SICAT) y los Comités Locales de la Región de la Comarca, conformaron un Consorcio de trabajo junto a FIDAMERICA para analizar sus experiencias dentro del eje de *Gestión de Proyectos*. Esta publicación es el resultado final del proceso de sistematización realizado por el consorcio, que tuvo como eje de trabajo los alcances de la estrategia de intervención y la participación comunitaria en el empoderamiento y sostenibilidad de los comités locales.

7.- [Empoderamiento de Organizaciones de base para el Desarrollo Territorial del Semiárido Brasileño](#). Documento Borrador. (2008). El Projeto Dom Helder Camara (UGP/PDHC), la Cooperativa dos Profissionais em Atividades Gerais e Específicas Ltda. (COPAGEL) y la Federação dos Trabalhadores na Agricultura (FETAPE), conformaron un Consorcio de trabajo junto a FIDAMERICA para analizar sus experiencias dentro del eje de *Desarrollo Institucional*. Se presenta una exposición preliminar del proceso de sistematización realizado por el consorcio, que tuvo como eje de trabajo: ¿Cómo ha sido el proceso de fortalecimiento de los Grupos de Interés y Asociaciones de agricultores familiares de asentamientos y comunidades rurales en términos de sus capacidades organizativas, técnicas, económicas y políticas?

8. [Procesos de elaboración de planes estratégicos participativos orientados al desarrollo sustentable de las comunidades rurales del semiárido de los estados Lara y Falcón](#). Documento Borrador. (2008). El Consorcio integrado por la Fundación de Capacitación de Innovación para Apoyar la Revolución Agraria (CIARA), a través del Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible par las Zonas Semiáridas de los estados Lara y Falcón, segunda fase (PR SALAFA II); Fundación para el Desarrollo de la Región Centro Occidental (FUDECO); las empresas Asociación Cooperativa PRODER y la Asociación Cooperativa La Grandeza de Lara, más el apoyo de FIDAMERICA, analizaron la experiencia venezolana dentro del marco del eje de *Desarrollo Institucional*. Esta publicación es un documento preliminar del proceso de sistematización realizado por el consorcio, que tuvo como eje de trabajo: ¿Cómo y cuáles han sido los aprendizajes de los distintos actores involucrados en el proceso de elaboración de planes estratégicos de desarrollo participativos?

Vínculos a información y páginas web relacionadas con el tema:

-[FIDAMERICA](#): Es un programa regional del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), que enlaza organizaciones y proyectos dedicados a la implementación del desarrollo rural y la lucha contra la pobreza en zonas rurales en América Latina y el Caribe (ALC). En este portal se encuentran disponibles los videos de las experiencias ligadas al eje de gestión de proyectos, publicadas en este mismo boletín. Para ver los videos ingrese [aquí](#).

QUIÉN ES QUIEN



[Red de Municipalidades Rurales del Perú \(REMURPE\)](#)

Es una organización Nacional que asocia Municipalidades Rurales de diecinueve regiones del Perú. Promueve la gestión participativa, concertada y apoya la descentralización con un enfoque de participación y desarrollo humano sostenible.



[Federación de los Trabajadores de la Agricultura del Estado de Pernambuco \(FETAPE\)](#)

Entidad sindical que representa a los trabajadores rurales del Estado de Pernambuco. Se trata de pequeños propietarios, asalariados y arrendatarios, entre otros.



[La Fundación de Capacitación e Innovación para Apoyar la Revolución Agraria \(CIARA\)](#)

Institución boliviana con una amplia experiencia en organización comunitaria, extensión agrícola, asistencia técnica, capacitación y sistema microfinanciero alternativo rural, la cual se integra al grupo de organismos adscritos al Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierras, que representan instrumentos claves para el desarrollo.

HERRAMIENTA



[UNdata](#)

Es un servicio internet de base de datos, glosario de términos y Wiki que brinda a los usuarios información del Sistema de las Naciones Unidas. Accede a 14 bases de datos y 6 glosarios con más de 55 millones de registros, cubriendo temas tales como indicadores estadísticos, educación, empleo, energía, medio ambiente, alimento y agricultura, salud, desarrollo

humano, industria, tecnologías de información y comunicación, población, comercio y turismo, entre otros.

LO QUE VIENE

-Llamado a presentar propuestas sobre género e innovación

Hasta el 19 de diciembre de 2008, el Programa Innovación, Tecnología y Sociedad (ITS) del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC, Canadá) recibirá propuestas bajo el tema: "Género e Innovación: entendiendo sus mutuos impactos e influencias". Este llamado tiene por objeto examinar al género desde la perspectiva más amplia de sistemas de innovación en países en desarrollo. [Más información.](#)

-Maestría en agroindustria rural, desarrollo territorial y turismo agroalimentario

El 28 de noviembre de 2008 es la fecha límite para enviar solicitudes para postular a la "Maestría en agroindustria rural, desarrollo territorial y turismo agroalimentario" que dictará la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM). El objetivo es formar profesionales con competencias de alto nivel, capaces de generar ambientes favorables para la activación de concentraciones de agroindustrias rurales, mediante el diseño de políticas nacionales o la formulación y gestión de planes y programas regionales y locales. [Más información.](#)

-III Foro Internacional de Desarrollo Territorial

Los días 5, 6 y 7 de noviembre se realizará este foro organizado por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el Ministerio de Desarrollo Agrario de Brasil, entre otras instituciones. El encuentro tendrá lugar en Fortaleza, Brasil. [Más información.](#)

NOVEDADES RIMISP

-Seminario busca mayor participación de gobiernos locales en empresas rurales

El 1 y 2 de diciembre de 2008 se realizará el seminario internacional "Promoción Municipal de Cadenas Productivas y Empresas Rurales" en Panajachel, Guatemala. Es organizado en el marco del proyecto "[Gobernanza y Estrategias de Vida Sostenibles en Municipios Rurales Indígenas](#)" de Rimisp, el cual anima una red de aprendizaje de municipios rurales en los países andinos y en América Central. Cuenta con el apoyo financiero de la Agencia para el Desarrollo Internacional de Nueva Zelandia (NZAID). [Más información.](#)

-Nuevo libro El Desarrollo Rural en la Argentina

Se publicó el libro "El Desarrollo Rural en la Argentina – un enfoque territorial" compilado por Alejandro Schejtman, Investigador Principal de Rimisp, y Osvaldo

Barsky, Investigador Principal del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) de Argentina. [Más información](#).

-En Chiloé se realizó el Primer Laboratorio Territorial

Entre el 7 y 9 de octubre 2008 se realizó el Laboratorio Territorial "Desde los conceptos a las estrategias para valorizar territorios rurales con identidad cultural", con el auspicio de la Fundación Ford. Se desarrolló en el archipiélago de Chiloé, ubicado al sur de Chile. Lo invitamos a conocer de qué se trató, cómo se desarrolló, quiénes participaron y cuáles fueron los resultados leyendo su dossier informativo. [Más información](#).

-Grupo Chorlaví publicó los perfiles seleccionados

Grupo Chorlaví ha publicado los perfiles seleccionados para su convocatoria 2008 "Alza de precios agrícolas: ¿Una oportunidad para los pequeños productores rurales?". [Más información](#).

-Lea investigaciones de Rimisp con resumen ejecutivo en inglés

A partir de octubre el Programa Dinámicas Territoriales Rurales ha incluido en sus documentos de investigación resúmenes ejecutivos en inglés. Con esta incorporación se amplía el número de lectores que podrán informarse de los resultados de Rimisp. Lo invitamos a visitar la sección documentos del Programa Dinámicas Territoriales Rurales. [Más información](#).

-El agua como recurso sustentable de uso múltiple

Rimisp ha publicado un nuevo libro. Se trata de "El agua como recurso sustentable de uso múltiple: Políticas para su utilización en zonas urbanas y peri-urbanas de América Latina y El Caribe", de los editores Julio Moscoso, Stewart Oakley y Luis Egocheaga. [Más información](#).

-Gira de Aprendizaje sobre microempresas rurales

Ya está disponible el informe sobre la "Gira de Aprendizaje sobre Microempresas Rurales y Cadenas Productivas", realizada en Bolivia entre el 18 y 24 de septiembre de 2008. Nueve integrantes de la Red de Aprendizaje sobre Gobernanza y Estrategias de Vida Sostenibles de Municipios Rurales Indígenas recorrieron La Paz y la provincia de Sajama. Para leer el informe ingrese a la sección Informes del sitio web de este proyecto www.rimisp.org/ramri. [Más información](#).

-Julio Berdegué asume presidencia de CIMMYT

Julio Berdegué, Investigador Principal de Rimisp y coordinador del Programa Dinámicas Territoriales Rurales de Rimisp (www.rimisp.org/dtr) fue nombrado Presidente del Consejo Directivo del Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT). [Más información](#).

-Vea videos de premiación de investigador de Rimisp

El Investigador Principal de Rimisp y Secretario ejecutivo del Grupo Chorlaví, Manuel Chiriboga, recibió el 7 de octubre de 2008 el premio Pío Jaramillo Alvarado, convocado por la FLACSO, por su distinguida contribución en el campo

de las ciencias sociales dentro de la región andina. Lo invitamos a ver los videos de su premiación. [Más información.](#)

-Banco Mundial aprueba proyecto de Rimisp

El Banco Mundial escogió a Rimisp para que coordine el proyecto de “Desarrollo Territorial Rural y Cambio Climático”. Este estudio se realizará durante dos años y tiene a la Universidad de Michigan como uno de sus socios. [Más información.](#)

-Área de Aprendizaje Social de Rimisp publica su plan de trabajo

El área temática "Aprendizaje social para el desarrollo rural" presenta el marco teórico y planificación que sustenta su trabajo. Creada durante el año 2007, su valor agregado es la contribución al desarrollo rural generando métodos de recuperación de conocimientos sobre procesos de desarrollo a partir de la experiencia de los actores, construyendo y fortaleciendo capacidades para impulsar y sostener tales procesos, e influyendo en la institucionalización de aprendizajes, con énfasis en ámbitos de incidencia en políticas públicas. [Más información.](#)

-Mejoremos las estrategias de desarrollo no agrícolas

Entre el 6 y 12 de octubre de 2008 se desarrolló el diálogo electrónico de Grupo Chorlaví titulado “Mercados Rurales No Agrícolas”. En el marco del proyecto de aprendizaje social 2007 los coordinadores de los proyectos de sistematización ganadores del Fondo Mink'a de Chorlaví han acordado establecer una comunidad de aprendizaje para el intercambio de conocimientos y experiencias sobre el tema general del proyecto. [Más información.](#)

-En Quito se realizó reunión de posgrados de desarrollo territorial rural

El 27 y el 28 de octubre se realizó el "Encuentro de Programas de Post Grado en Desarrollo Territorial Rural Andinos y Centroamericanos". Tras esta reunión del programa Dinámicas Territoriales Rurales, realizada en Quito (Ecuador), se comienza a formular e implementar el proyecto “Mejoramiento de la Educación de Postgrado para el Desarrollo Territorial Rural”. [Más información.](#)

-Crecimiento agropecuario y bienestar

Descubra si la agricultura ha sido un motor para el desarrollo y la reducción de la pobreza en las zonas rurales, leyendo Revista Equitierra. Una reciente investigación de Rimisp demuestra que los factores para la disminución de la pobreza, el aumento del ingreso per cápita y su mejor distribución en las regiones rurales más importantes de Chile no tendrían que ver principalmente con el crecimiento agropecuario. [Más información.](#)

-Especial del Día Mundial de la Alimentación

El Día Mundial de la Alimentación (16 de octubre) se celebró este año en un momento crítico para la seguridad alimentaria mundial. Según la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), en 2007, el número de personas subnutridas en el mundo se elevó a raíz del alza de los precios de los alimentos. Lo invitamos a leer el especial informativo preparado por Rimisp. [Más información.](#)

-Comité regional de la FIPA se reunió en Chile

Entre el 20 y 22 de octubre se realizó la reunión del Comité Regional de la Federación Internacional de Productores Agropecuarios (FIPA) para América Latina y el Caribe. Durante la presentación inicial dieron las palabras de bienvenida Carlos Simancas, Presidente Regional del Comité de FIPA para América Latina y el Caribe y Julio Berdegué, Coordinador del Programa Dinámicas Territoriales Rurales de Rimisp. [Más información.](#)

-Rimisp participó en Laboratorio de la Tierra

Claudia Ranaboldo, Investigadora Principal de Rimisp, expuso en la tercera edición de este encuentro organizado por Terra Madre. El día 25 de octubre de 2008, se realizó el Laboratorio de la Tierra "MERCADOS – Las indicaciones de origen (IG)", en Turín, Italia. [Más información.](#)

-Informe confirma brecha de ingresos mapuches

Lea la investigación "Polarización étnica de los ingresos rurales en el sur de Chile", realizada por los investigadores de Rimisp Félix Modrego, Ximena Celis y Julio A. Berdegué. Los resultados de este estudio muestran que la polarización se manifiesta como un fenómeno relativamente localizado en ciertas zonas de Chile. [Más información.](#)

-Canadá recibe a representante de Rimisp

En un esfuerzo por incrementar la presencia internacional del programa Dinámicas Territoriales Rurales de Rimisp, el coordinador del programa, Julio Berdegué y el líder del programa Pobreza Rural y Medio Ambiente del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC, Canadá), Merle Faminow, viajaron a Canadá en una gira por diferentes instituciones. [Más información.](#)

-Biocombustibles: ¿Moratoria o participación?

Ricardo Abramovay señala que los impactos de los biocombustibles sobre la seguridad alimentaria mundial y la integridad de los ecosistemas no se pueden evaluar a partir de la idea de que la producción de energía avanzará fatalmente sobre áreas de producción alimentaria o reservas ambientales no explotadas anteriormente. Lea en Revista Equitierra su columna de opinión. [Más información.](#)

[Bajar Boletín en PDF](#)

Todas las ediciones del boletín se encuentran publicadas en <http://www.rimisp.org/boletines>

El boletín electrónico InterCambios es producido por [Rimisp](#) y publicado en conjunto por [FIDAMERICA](#) y por el [Grupo Chorlaví](#). Cuenta con el auspicio de [FIDA](#) (Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola), [ICCO](#) (Organización Intereclesiástica para Cooperación al Desarrollo), [IDRC](#) (Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo) y [ALOP](#) (Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción).

El contenido del boletín es de responsabilidad exclusiva de su equipo editorial y no compromete a sus auspiciadores.

Director: Gilles Cliche
Editora: Virginia Soto-Aguilar C.
Editor invitado: Octavio Díaz
E-mail: boletines@rimisp.org
[Rimisp](#) · Boletín [InterCambios](#) · Año 8, N° 91

Si usted no desea seguir recibiendo el boletín InterCambios, ingrese [aquí](#)

If you don't want to receive the InterCambios newsletter, click [here](#)

Si usted desea suscribir un correo al boletín InterCambios, ingrese [aquí](#)

If you want to subscribe an e-mail address, click [here](#).