



Asesoría para la inclusión del Desarrollo Rural Territorial – Identidad Cultural (DRT – IC) en los territorios donde se implementa el proyecto MDRT

INFORME FINAL DEL TERRITORIO DE NABÓN

Experto territorial Ecuador:

Santiago Camino

Experto territorial Bolivia, y coordinación:

Marcelo Uribe

Experta principal, y supervisión:

Claudia Ranaboldo



La Paz, 26 de junio de 2011

Índice

	Capítulo	Página
	Abreviaciones y siglas	3
1.	Antecedentes	4
2.	El contexto territorial y sus principales dinámicas	4
3.	La riqueza y diversidad cultural y natural del territorio	7
	3.1 La dotación de activos naturales y culturales en el territorio	7
	3.2 Iniciativas de valorización de los activos culturales y naturales, actores y redes involucrados	8
4.	Estrategia articuladora de DTR-IC	11
5.	Agenda consensuada	12
6.	Ficha de lineamientos de acción	16
	Bibliografía	18
	Anexos	19

Abreviaciones y siglas

CAN	Comunidad Andina
CESA	Central Ecuatoriana de servicios Agrícolas
COSUDE	Agencia Suiza para la Cooperación y el Desarrollo
COAC	Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo
COOPERA	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Azuay
CREA	Centro de Recuperación de las provincias de Azuay, Cañar y Morona Santiago
DL	Desarrollo Local
DTR-IC	Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural
GAD	Gobiernos Autónomos Descentralizados
GI-UAPF	Gestión Integral de la Unidad Agrícola de Producción Familiar
IEPI	Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual
INEC	Instituto nacional de Estadísticas y Censos
INPC	Instituto Nacional de Patrimonio Cultural y Natural
MAGAP	Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca
MDRT	Modelos de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial
MIES	Ministerio de Inclusión Económica y Social
ONG	Organización no gubernamental
PDPBV	Plan Nacional de Desarrollo para el Buen Vivir 2009 2013
PRODER	Programa Nacional de Desarrollo Rural Territorial
RIMISP	Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural
SENAGUA	Secretaría Nacional del Agua
SGCAN	Secretaria General de la Comunidad Andina
SIISE	Sistema Integrado de Indicadores Sociales del Ecuador
SISCAC	Sistema Cantonal de Ahorro y Crédito
SISPAE	Sistema de Investigación sobre la Problemática Agraria en el Ecuador
UAPF	Unidad Agrícola de Producción

1. Antecedentes

La Secretaria General de la Comunidad Andina (SGCAN) se encuentra implementando el Proyecto “Modelos de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial (MDRT)”, en cuatro territorios de los países andinos (Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú)¹. El Proyecto tiene el objetivo de promover el desarrollo rural con enfoque territorial, en dichos territorios, a través del desarrollo de métodos, instrumentos y procedimientos que coadyuven en la creación de capacidades y provean experiencias replicables entre los países andinos para contribuir a la reducción de la pobreza rural, e identificar elementos que contribuyan a la definición de los lineamientos de la estrategia subregional andina de desarrollo rural.

En ese contexto la CAN ha visto por conveniente trabajar en la formulación e incorporación de propuestas orientadas a la valorización de la dimensión cultural, en los modelos de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial promovidos en los territorios mencionados, para lo cual ha contratado a Rimisp - Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, para ejecutar la asesoría: “Inclusión del Desarrollo Rural Territorial – Identidad Cultural (DRT-IC) en los territorios donde se implementa el Proyecto MDRT”.

El presente documento, es el informe final del trabajo realizado en el territorio de Nabón, ubicado al sur de Ecuador en la provincia de Azuay, y presenta un mapeo de las iniciativas de valorización de activos culturales y naturales existentes en el mismo; una Estrategia articuladora de DTR-IC; y una Agenda Operativa consensuada que incluye una ficha de Lineamientos de acción.

En el informe se presenta el trabajo realizado en dos fases: una primera basada en la sistematización de información secundaria y entrevistas a informantes clave del territorio; y una segunda de trabajo en terreno, en la que se llevó a cabo una Gira Vivencial, que incluyó la realización de un taller con autoridades y técnicos del Municipio, un taller con la Mesa de Servicios Financieros, una visita de campo en la que se realizó un taller introductorio sobre la cultura agroecológica y la visita a Unidades Agrícolas de Producción Familiar de la Comuna Chunazana, por lo que los resultados del informe reflejan, fundamentalmente, las propuestas planteadas por los propios actores del territorio².

2. El contexto territorial y sus principales dinámicas

El cantón Nabón se encuentra ubicado en la zona austral de la República del Ecuador, en la provincia del Azuay, a unos 69 km de la ciudad de Cuenca, capital de esta provincia. Nabón se halla integrado a la región por medio de la carretera Panamericana que atraviesa su territorio de norte a sur y a partir de ella a una red de caminos vecinales inter-parroquiales que facilitan un flujo permanente para la movilización de personas bienes y servicios.

Nabón está conformado por la cabecera o Matriz que lleva su mismo nombre y comprende el perímetro urbano y el territorio indígena conformado por cuatro



Fuente: Municipio de Nabón

¹ El Proyecto se ejecuta en el marco de los Proyectos: “Foro Andino de Desarrollo Rural” y “Apoyo a La Cohesión Económica y Social de la CAN”.

² Nuestros agradecimientos al Dr. René Unda por el apoyo prestado en la ejecución de la asesoría.

Comunas Jurídicas: Shiña, Chunazana, Morasloma y Puca; y, tres parroquias rurales de población mestiza, Cochapata, Las Nieves y El Progreso. (Ver mapa en el Anexo No. 1).

Hasta hace algunos años en el territorio, el 60% de los ingresos de población provenía de la migración por lo que las actividades productivas ocupaban, cada vez más, un segundo plano. La pobreza alcanzaba el 93%.

El año 1996, los Gobiernos Autónomos Descentralizados (Municipio y Juntas Parroquiales), en coordinación con otros actores locales y la población organizada con el apoyo de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), iniciaron la ejecución del “Proyecto Nabón”, que originó una diversidad de cambios sociopolíticos y económicos en el territorio, entre los que destacan; i) el creciente liderazgo y protagonismo del Gobierno Local en la gestión participativa del desarrollo, basado en la transparencia y la rendición de cuentas ante la sociedad; ii) la participación e interlocución de la población indígena y de las mujeres en los procesos de desarrollo; iii) la reversión del proceso de empobrecimiento y degradación de los recursos naturales, mejorándose los niveles de ingreso, la productividad del trabajo y el acceso al crédito (Unda y Jácome, 2006).

En este contexto, a partir del 2000, se viene desarrollando en Nabón, un modelo de Gestión Participativa, entendido como una construcción colectiva, basada en la decisión política del Gobierno Municipal, que se fundamenta en la participación incluyente y activa de la sociedad civil y en la concertación interinstitucional.

Cuadro No.1 Nabón: aspectos socioeconómicos	
Provincia	Azuay
Cantón	Nabón
División parroquial	Nabón Centro, Cochapata, Las Nieves y El Progreso
Superficie	668 Km ²
Población a 2010 ³	17.969 habitantes (rural 16.451 y urbana 1.518)
Población indígena	37%
Tasa de crecimiento %	1990-2001 ⁴ : 0,3 2001-2010 ⁵ : 1.7
Principal etnia	Kañari
Pobreza	92.89 %
Extrema pobreza	76,37 %
Población Económicamente Activa	45.3% (65.6% hombres, 34.4% mujeres; 7.4% urbano, 92.6% rural) (SIISE, 2003)
Distribución de la tierra ⁶ .	No. UPAs : 6. 095. El 74 % de UPAS tienen menos de 5 has y ocupan el 12% del total del territorio. 0,3% de las UPAS mayores de 200 has, ocupan el 52% del territorio.
Ingresos (1995)	Migración 60%, Agricultura 12%, Ganadería 24%, Extra agrícola 4%
Ingresos (2005)	Migración 16%, Agricultura 29%, Ganadería 25%, Viveros 16%, Extra agrícolas 16%.
Ingreso familiar anual	2001 de US\$ 1.796, y el 2005 de US\$ 2.400
Ingreso familiar mensual	2001 de US\$ 133 y el 2005 de US\$ 200

Fuentes: Ver pie de página.

En este proceso se han ido configurando tres ejes interrelacionados que promueven el desarrollo territorial rural: i) desarrollo socio-organizativo; ii) fortalecimiento institucional y iii) desarrollo económico local. El sustento de estos ejes ha sido una política municipal de planificación e inversión pública, que ha permitido construir progresivamente el sistema de planificación cantonal con sus dimensiones estratégica y operativa. Esta última representada por el presupuesto participativo, activo emblemático del modelo de participación, que transparenta la inversión pública con equidad e inclusión. (Ver Anexo 3: gráfico del sistema de planificación cantonal):

- **Desarrollo socio-organizativo:** Se fundamenta en la participación amplia de la ciudadanía, de abajo hacia arriba, desde las comunidades de base, cuyos representantes conforman el Comité de Desarrollo Parroquial y éstos, a su vez intervienen en la conformación del Comité

³ INEC. Proyección de la Población a nivel cantonal 2001 2010

⁴ INEC. Fascículo Nabón.

⁵ INEC Proyección Cantonal 2001 2010

⁶ III MAGAP. INEC. SICAC. Censo Agropecuario 2000.

de Desarrollo Cantonal, como máxima instancia representativa de la estructura organizativa del cantón, fortaleciendo un denso tejido social que ha creado condiciones de sostenibilidad de los procesos. (Ver Anexo 2: estructura organizativa del cantón).

- **Fortalecimiento institucional:** Orientado a la adecuación de la estructura orgánico-funcional del Municipio a las nuevas realidades del cantón. Incluye una política de concertación, testimoniada en el funcionamiento del Comité de Gestión Interinstitucional en el que participan entidades locales, externas, públicas y privadas.
- **Desarrollo económico local:** Basado en la estrategia de “Gestión Integral de la Unidad Agrícola de Producción Familiar (GI-UAPF)”, que incluye cinco líneas claves de interacción: i) el manejo técnico y social del riego; ii) el enfoque comunitario para la conservación de recursos naturales; iii) la cultura de ahorro y crédito; iv) la cultura de asociatividad de cadenas productivas; y, v) la marca territorial de “Nabón Productos Limpios” para facilitar el acceso al mercado.

Se estima que, actualmente, las actividades agropecuarias y forestales generan 70% de los ingresos en el territorio, como resultado de la puesta en valor de aproximadamente 1.500 Unidades Agrícolas de Producción Familiar (UAPF), hoy en plena producción de hortalizas, papas, maíz, frutales andinos, etc., con un potencial importante con la siembra anual de 32.000 plantas, y una significativa reducción en el uso y dependencia de insumos químicos, que son sustituidos con materiales orgánicos⁷.

Por otra parte, a través de las UAPFs se ha incrementado y mejorado la crianza de cuyes no solo para consumo familiar, sino también para responder a la creciente demanda en el mercado. Asimismo, se han introducido cultivos intensivos como la producción de frutilla, alfalfa, entre otros, lo que ha permitido que los productores recuperen la confianza respecto a las potencialidades de sus limitados activos para mejorar la seguridad y soberanía alimentaria familiar e incrementar sus ingresos. Nabón con estas potencialidades se propone desarrollar una producción competitiva de carácter orgánico, que le permita posicionarse en el mercado con productos garantizados y reconocidos como orgánicos.

Por otra parte el gobierno municipal en el marco de los procesos de articulación territorial urbano rural, se encuentra impulsando la preservación del patrimonio cultural tangible e intangible del Cantón con iniciativas como la recuperación de las fachadas de las casas y otros espacios urbanos de la ciudad de Nabón, el fortalecimiento a los festivales y grupos de danza autóctona y folklórica, el establecimiento de un museo del arte, etc. con el objetivo de fortalecer su identidad cultural, con la perspectiva de lograr a futuro su integración a los circuitos turísticos de las ciudades de Loja y Cuenca.

Este modelo, se basa en una práctica promovida por el Gobierno Municipal, de concertación público privada que se viabiliza a través de la búsqueda de sinergias institucionales, mediante la firma de convenios, el impulso a las mesas temáticas de concertación (como la de servicios financieros, mesa

Cuadro 2 Gestión Integral de la UAPF



Fuente: Municipalidad de Nabón Estrategia de Producción Agropecuaria, 2011.

⁷ Fuente: Evaluación Modelo de Desarrollo Territorial. Septiembre 2009. Investigación de Campo.

de salud, mesa de desarrollo económico local y la mesa de turismo) para facilitar procesos participativos y de decisión como son las asambleas cantonales, parroquiales y de las comunidades.

3. La riqueza y diversidad cultural y natural del territorio

Promocionan venta de productos

Organizaciones campesinas y sociales del cantón Nabón, que se dedican a la producción de bienes agroecológicos, amplían su campo de comercialización en los mercados de Cuenca y cantones del Azuay, a través de las denominadas ferias de productos limpios. -Esta propuesta de desarrollo se enmarca en la aplicación de tecnologías de producción sostenibles, para un adecuado manejo de los recursos naturales y la contribución alimentaria desde el medio rural, con productos limpios para una vida sana- advierte Arnulfo Quezada, coordinador de ferias. Se trata de ferias de productos limpios de origen agrícola y pecuario provenientes de las diferentes comunidades, en las que el programa local de apoyo productivo y generación de empleo viene trabajando con el concurso de la Agencia de Cooperación Suiza para el Desarrollo.

La Asociación de Productos Agroecológicos de Nabón, legalmente constituida con 150 miembros cumple una activa participación en la feria semanal, que aspira a dinamizar las relaciones organizativas, productivas y económicas, aplicar la normativa social y técnica que caracteriza a la producción agroecológica y ejecutar un plan de capacitación y difusión a nivel de los productores organizados.

Fuente; Periódico el Mercurio. Cuenca. Ecuador 12/05/2004.

3.1 La dotación de activos culturales y naturales en el territorio⁸

El presente apartado consigna dos tipos de activos que están siendo valorizados por alguna iniciativa privada y/o pública, y un tercer grupo de activos que por el momento sólo son potencialmente valorizables. Estos activos están vinculados, principalmente, con el eje de desarrollo económico. Los dos primeros son: i) aquellos que están relacionados con el manejo sostenible de los recursos naturales, asociado a la visión del Cantón Nabón de convertirse en un territorio especializado en la producción de alimentos utilizando insumos orgánicos, como condición para desarrollar su propia identidad atada a las actividades agropecuarias, ii) la arquitectura patrimonial del centro de la ciudad de Nabón, las fiestas religiosas tradicionales y las celebraciones por el título de Nabón Patrimonio Cultural del Ecuador, la artesanía y la gastronomía.

La puesta en valor del tercer grupo de activos potenciales, que han sido consignados en el Plan de Turismo cantonal, requeriría, principalmente, de su incorporación en los circuitos turísticos del Austro. La Mesa de Turismo está trabajando en esta temática.

⁸ “Se entiende por activos el patrimonio material e inmaterial de una persona o grupo de personas, que al incrementarse y combinarse puede mejorar su calidad de vida y el bienestar de su familia” (Ranaboldo, 2009).

“Estos activos son “culturales” en la medida que su valor reside en su especificidad: están vinculados con una cultura concreta, espacialmente arraigada, y son el resultado de una manera singular de ver y relacionarse con el mundo” (Hernández. R y C. Trivelli, 2011). Los activos naturales comprenden la tierra y otros activos materiales no producidos por el hombre como la flora, fauna, reservas minerales, etc. y aquellos que incluyen elementos naturales que han sido significativamente modificados por el hombre como los bosques plantados, cultivos agrícolas o gando de cria, etc. (Cerione. L., S/F).

Cuadro No. 3
Identificación de activos

Activos vinculados a la gestión sostenible de los recursos naturales
<ul style="list-style-type: none"> • Producción de cuyes • Producción orgánica de fresas • Producción y transformación de horchatas • Producción agroecológica frutas y hortalizas
Activos culturales
<ul style="list-style-type: none"> • Perímetro urbano de Nabón Centro • Fiestas de la Virgen del Rosario • Celebración del aniversario de declaratoria del patrimonio cultural • Fiesta del aniversario de la cantonización de Nabón • Danzas autóctonas y folklóricas • Artesanías con tallo de trigo • Gastronomía típica
Activos Potenciales
<ul style="list-style-type: none"> • Río Huduzhapa, • Cascada el Chorro y Sitio arqueológico el Salado • Moliendas y tequileras de Ñamarín • Unidades Agrícolas de Producción Familiar (UAPFs) • Qhapakñan • Vestigios arqueológicos de Dumapara • Cascadas de Pichitasqui • Arquitectura rural tradicional • Río Mandur • Moliendas de caña de azúcar, y valle de Yunguilla • Catillo de Ingapirca de Chunazana • Cementerio del Pueblo Cañarius

3.2 Iniciativas de valorización de los activos culturales y naturales, actores y redes involucrados

Una de las iniciativas más importantes de la experiencia de gestión participativa de Nabón fue el proceso de cambio para pasar de una agricultura convencional, dependiente de pesticidas, especialmente para el cultivo de la papa; hacia una tecnología limpia utilizando productos de sello verde, la capacitación tecnológica centrada en la producción orgánica y la aplicación de metodologías de control integrado de plagas. En Nabón se pasó de la práctica de una cultura orgánica de producción agrícola empleada milenariamente a una agricultura basada en el uso de agroquímicos, en un contexto de escases de agua, deterioro de los suelos, y pérdida de la capacidad productiva compensada con la generación de ingresos a través de la migración, para luego retornar al uso cuidadoso de los recursos naturales a partir de un enfoque agroecológico.

Actualmente, los productores de Nabón están comprometidos, y son conscientes de la importancia de realzar una producción limpia: este compromiso se materializa en prácticas que van desde el uso mínimo y controlado de pesticidas, por parte de unos pocos agricultores, pasando por el uso de productos de sello verde, hasta la producción agroecológica.

Con el objetivo de difundir y posicionar en el mercado las cualidades de la producción limpia, los productores asociados, el gobierno municipal de Nabón y la red agroecológica del austro⁹ han venido promocionando la marca territorial “Nabón, productos limpios”, que, más allá de ser un eslogan orientado a la comercialización, busca transmitir al consumidor, la forma de vida y organización del territorio, que se encuentra incorporada en cada producto.

Esta marca territorial, se difundió con mucha fuerza entre los años 2003 al 2005 en el interior y exterior del cantón en ferias y espacios de comercialización abiertos en la ciudad de Cuenca (por ejemplo en carpas de venta, con grandes letreros que resaltaban la marca).

Actualmente la difusión de esta marca se ha debilitado por la falta de recursos para su promoción, pero está latente en el imaginario de mucha gente.

El proceso de cambio de la agricultura convencional a la agroecología, se sustenta en tres elementos principales: i) el manejo adecuado del agua; ii) las finanzas populares solidarias; iii) la asociatividad solidaria y las cadenas productivas.

a) El manejo adecuado del agua

Con el objetivo de superar la fuerte restricción de agua para riego, existente en Nabón, principalmente por la carencia de fuentes para extraerla en términos económicamente aceptables (a lo que se suman las limitaciones del suelo para la producción) y considerando las características del sistema hidrológico del cantón (conformado por centenas de pequeños ojos de agua y decenas de pequeñas acequias comunitarias); inicialmente, se trabajó bajo el concepto de ordenamiento hídrico, que en la práctica consistió en mejorar la infraestructura de captación y conducción de las acequias. Un segundo paso fue el almacenamiento del agua en reservorios comunitarios y familiares (micro-reservorios), que facilitaron el ordenamiento de los turnos de riego de manera más eficiente y oportuna y la introducción de riego por aspersión para pequeñas superficies de las UAPFs aprovechando la pendiente del terreno para evitar la erosión que causa el riego por gravedad.

Una vez que la estrategia produjo efectos positivos se volvió la mirada hacia las vertientes; y en la actualidad se han protegido ya 300. Esta experiencia comenzó en la parroquia El Progreso, con el respaldo de una Ordenanza Municipal y se constituyó en el referente para ampliar la práctica a otras parroquias del cantón.

La Constitución del 2008 en su Art. 12, señala que “El derecho humano al agua es fundamental e irrenunciable. El agua constituye patrimonio nacional estratégico de uso público, inalienable, imprescriptible, inembargable y esencial para la vida”. En este marco, se ha avanzado en la elaboración de la Ley que está por aprobarse y se está construyendo una nueva institucionalidad que es necesario tomar en cuenta para que la experiencia de Nabón sea considerada, principalmente en la consecución de la certificación del “sello azul” por el cuidado de las vertientes y la pureza del agua que es parte fundamental de la marca territorial “Nabón, productos limpios”.

⁹ La red agroecológica del austro está integrada por diversas asociaciones de Azuay y Loja, y apoyan la agroecología de Nabón.

b) Las finanzas populares y solidarias

Hasta finales de 1998 no existía una entidad de servicios financieros en Nabón. Como repuesta a esta situación, se identificaron instituciones de servicios financieros de la región, priorizándose por sus antecedentes éticos y de eficiencia a la Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo (COAC) a quien se le solicitó instalar una agencia en Nabón. Luego de un debate en relación a las posibilidades de sostenibilidad de la iniciativa por las limitaciones de la economía empobrecida del cantón, y varios meses de negociación, se logró suscribir un convenio interinstitucional entre el Municipio, el Proyecto Nabón y la Cooperativa, dándose inicio a la prestación de servicios.

A partir de 2002, se fueron organizando las Cajas Comunitarias de Ahorro y Crédito que contaban con fondos para otorgar \$us \$ 30 por UAPF destinados a la compra de insumos para la producción. El primer año se integraron 5 familias de cada una de las 60 comunidades del cantón. Actualmente, existen 75 Cajas articuladas a la COAC Jardín Azuayo. El 39% de ellas (tipo A), cumple con un reglamento interno, manejan herramientas contables, reciben capacitación, no tienen morosidad, aportan mensualmente, su capital crece y también el número de socios. El 41% (tipo B), tiene dificultades en el manejo contable, socios en mora, realizan aportes mensuales, pero su capital no crece. La mayor parte de cajas de las zonas de El Progreso, Las Nieves, Cochapata y Chunazana, pertenecen a esta categoría. Finalmente, el 20% (tipo C), tiene serios problemas contables, alta morosidad, no realizan aportes mensuales, no cumplen el reglamento, su capital no crece.

La Cooperativa y las Cajas, articuladas, conforman el Sistema Cantonal de Ahorro y Crédito (SISCAC) que ha permitido que se avance en la capacitación por parte de la Cooperativa a los miembros de las Cajas y la creación de la Mesa Cantonal de Servicios Financieros, conformada por la Cooperativa, los representantes de las Cajas, otras instituciones de apoyo, que cuenta con el respaldo institucional del Municipio, y articula y orienta el funcionamiento del SISCAC.

Progresivamente, las Cajas se constituyen en una ventanilla de la Cooperativa que garantiza la idoneidad de los demandantes de crédito. Recientemente está operando una oficina en la Comuna Zhiña para facilitar el acceso a los servicios financieros reduciendo costos y tiempo a sus socios. La reciente aprobación de la Ley de Economía Popular y Solidaria las Cajas Comunitarias podría eventualmente contribuir al fortalecimiento de las cajas.

La cooperativa cuenta con 5.600 socios; se ha colocado 1.830 créditos en Nabón. Existe una captación de ahorros de \$us 4.300.000 dólares y una cartera de \$us 6.500.000 dólares. Sin duda, se ha convertido en un factor importante de dinamización de la economía del cantón.

Cualitativamente se ha logrado avanzar en la construcción de una cultura de ahorro y crédito, consolidar la confianza y credibilidad en sus instituciones, tomar decisiones para impulsar emprendimientos, fortalecer las organizaciones locales en temas sociales y financieros, a cumplir con sus obligaciones (bajos niveles de morosidad 0,84%), a incluir a sectores marginados.

El Sistema Cantonal de Ahorro y Crédito ha contribuido al empoderamiento de las mujeres del cantón. El 70% de las cajas están administradas por mujeres.

c) Asociatividad solidaria y cadenas productivas

El año 1996, apenas unas pocas familias de pequeños productores de, aproximadamente, cuatro comunidades de Nabón comercializaban pequeños excedentes productivos de manera individual

en los mercados local y regional, principalmente por la imposibilidad de poder garantizar una producción con volúmenes apreciables y seguros debido, en gran medida, a las limitaciones estructurales del minifundio. De acuerdo a un estudio del Instituto Nacional de Agronomía de París¹⁰, actualmente existen productores en todas las comunidades de Nabón que desatinan excedentes de producción a la comercialización.

Para concurrir a los mercados en condiciones más favorables muchos de los productores optaron por organizarse a través de la asociatividad. Un primer avance en este sentido fue la conformación de la Asociación de Productores Agroecológicos de Nabón (APAN) con el apoyo especializado y un pequeño fondo de soporte de Central Ecuatoriana de servicios Agrícolas CESA/proyecto PODER.

Posteriormente, se creó en la estructura orgánica del Gobierno Municipal, el Departamento de Desarrollo Económico, que impulsó la creación de la Mesa de Desarrollo Económico Local, que constituye el espacio de concertación entre productores e instituciones de apoyo.

La organización de las familias en torno a las asociaciones de productores, ha permitido que se realicen economías de escala, y se amplíen los espacios de comercialización, a través de la apertura de puntos de venta en Cuenca, promocionándose la imagen corporativa de “Nabón, productos limpios”. Asimismo, la asociatividad ha facilitado el apoyo de instituciones como la Organización no Gubernamental Heifer en capacitación sobre agroecología.

En los últimos años, este proceso se ha fortalecido; actualmente, existen alrededor de 300 familias de productores asociados. Las principales organizaciones son:

- Asociación de productores y comercializadores de cuyes de Nabón
- Asociación de Productores de Fresas de Nabón
- Asociación de Productores de Plantas Aromáticas de Nabón,
- Asociación de Viveristas de Nabón
- Asociación de Productores Lácteos
- Asociación de Productores Agro ecológicos de Nabón
- Existen otras organizaciones en la producción de hortalizas que son relativamente nuevas como la Asociación de productores San Juan Bautista, Asociación de Productores de Las Nieves, Chunazana y Sumak Kawsay de Shiña que están produciendo y comercializando a nivel local y en Cuenca.
- Asociaciones de Productoras de Artesanías en tallo de trigo, taro e hilo de orlón.

4. Estrategia articuladora de DTR-IC

La Estrategia Articuladora de DTR-IC es un conjunto de actividades clave definidas a partir de: i) las posibilidades de complementación y articulación de las iniciativas de valorización de activos culturales y naturales identificadas en el territorio; ii) los "cuellos de botella" que enfrentan estas iniciativas; iii) el tipo de incentivos que requieren para desarrollarse; y iv) el consenso local logrado en cuanto a su identificación y priorización. La Estrategia está orientada a potenciar estas iniciativas a través de la incorporación de innovaciones de distinta naturaleza, para escalarlas.

¹⁰ Florence BEDOIN – Nadège GARAMBOIS; INA P-G (Instituto Nacional de Agronomía de París – Grignon); “Impacto del Proyecto Nabón sobre las familias del cantón Nabón”, 2005.

En Nabón, por las características del territorio, nos encontramos con un contexto en el cual el acceso y control de los activos naturales (por ejemplo el agua como derecho humano; la reforestación con enfoque comunitario); la importancia de los activos financieros movilizados bajo forma de finanzas populares y solidarias, y sobre todo la probada gobernanza local (pública y asociativa solidaria) juegan un rol preponderante.

En este marco, se ha logrado insertar procesos de inclusión política, social y económica de sectores indígenas y se ha avanzado en la apertura a la participación y al ejercicio de los derechos de ciudadanía que se expresa por ejemplo en los presupuestos participativos y en la rendición de cuentas. La Estrategia articuladora de DRTR-IC plantea, en ese sentido, el fortalecimiento al proceso de transición hacia un manejo agroecológico de los sistemas productivos con productos típicos locales como las plantas aromáticas, las fresas, hortalizas y frutales andinos, cítricos, etc. alrededor de “Nabon Limpio” basados en el uso mínimo de pesticidas y el uso de productos de sello verde, que se combina con un enfoque más amplio que está siendo impulsado por el mismo gobierno local alrededor del lema “Nabon y su gente”. Aquello significa la valorización de activos culturales (identidad expresada en el tipo de gobernanza; calidad de productos locales típicos como las artesanías en tallo de trigo; puesta en valor del patrimonio histórico tangible, como las refacciones impulsadas en la arquitectura patrimonial del centro de la ciudad, o el proyecto de crear el museo de la cultura, y de las formas culturales intangibles como los festivales de danzas autóctonas y folklóricas).

Cuadro 4 Estrategia Articuladora de DTR-IC: Nabón productos limpios	
<p>La Estrategia articuladora “Nabón Productos Limpios” se basa en la necesidad de consolidar la transición de la agricultura convencional a la agroecología, en el territorio, buscando que Nabón se convierta en un referente de la producción agroecológica comunitaria, y en una escuela de prácticas en agroecología, a través del fortalecimiento a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La gestión y manejo adecuado del agua, para disminuir los riesgos provenientes de las sequías, y garantizar la producción y la limpieza de los productos a través de la utilización de agua de fuentes no contaminadas. • La asociatividad solidaria de los pequeños productores para desarrollar economías de escala, garantizar la oferta planificada y sostenible de productos limpios para el mercado, logrando mejores precios y acuerdos con mercados solidarios y otros similares. • Las finanzas populares que provean a los productores los servicios financieros necesarios, de manera oportuna y accesible, para garantizar la producción. • La reforestación familiar y comunitaria; que garantice la protección de las fuentes de agua y la sustentabilidad de los ciclos hídricos, disminuyendo la incidencia de la erosión de los suelos. • El aprovechamiento del patrimonio natural y cultural de Nabón, del paisaje y la agroecología como atractivo. 	<p>Reservorio de agua en una UAPF</p>  <p>Foto: COSUDE</p> <p>Ciudad de Nabón Patrimonio Cultural</p>   <p>Foto: Gobierno Municipal Nabón</p>

5. Agenda consensuada

Sobre la base de la Estrategia Articuladora de DTR-IC se trabajó en la formulación de una agenda consensuada, en la que se priorizaron incentivos para la transformación productiva e institucional, que permitirían avanzar en su implementación. Se precisaron incentivos de carácter transversal, e incentivos para el manejo adecuado del agua, las finanzas populares y solidarias, las asociaciones de productores, la reforestación con enfoque familiar y comunitario, y el patrimonio cultural de Nabón¹¹.

Cuadro 5 Incentivos de carácter transversal		Responsable/s	
Corto plazo	Construir participativamente una visión del futuro deseado para el territorio, y tomar conciencia de lo que significa “Nabón Productos Limpios” a través de la participación de las organizaciones en las mesas de desarrollo económico y turismo, y de una política de promoción del departamento de comunicación del municipio.	Mesa de Desarrollo Económico	
	Mejorar la concientización de los productores y consumidores respecto a lo orgánico, mediante capacitación, concursos, promoción en ferias mercados, degustaciones, etc.	Red Agroecológica del Austro	
	Abrir mercados para lo orgánico e identificar segmentos de mercado para la comercialización de productos agroecológicos.	Asociaciones de Productores /as.	
	Mejorar la calidad de la oferta evitando duplicar las iniciativas, a través de la capacitación y articulación de productores.	Mesa de Desarrollo Económico	
	Crear mecanismo de certificación orgánica o limpia con miras a lo orgánico.	Municipio de Nabón Asociación de Productores Agroecológicos, Red Agroecológica del Austro	
	Posicionar la marca “Nabon Productos Limpios” en el mercado, a través de la implementación de una estrategia de marketing territorial.		
	Garantizar la sostenibilidad en la calidad de los productos agroecológicos, a través del establecimiento de códigos de ética internos y el monitoreo concertado de su cumplimiento.		
	Capacitar a los productores y asociaciones para la incorporación de innovaciones.	Red Agroecológica del Austro	
	Capacitar jóvenes actores locales para que sean cada vez más autosuficientes en la producción agroecológica.		
	Capacitar a las asociaciones de productores en estrategias de marketing (particularmente manejo de precios).		
	Diversificar producción limpia y promover la producción de productos con IC (melloco, y oca, mashua, medicinas tradicionales, etc.), a través de concursos y ferias de semillas.		
	Mediano plazo	Aumentar la escala de producción, mediante la asociatividad y la promoción para la expansión de la demanda.	Asociación de Productores Agroecológicos
		Introducir y experimentar nuevos cultivos con enfoque de mercado.	
Mejorar el transporte y la infraestructura de caminos con el apoyo del Gobierno Provincial y del Municipio de Nabón		Gobierno Provincial Gobierno Municipal de Nabón	
Convertir a Nabón en una escuela de prácticas de la producción agroecológica, iniciando con la Comuna Chunazana, a través del		Comuna Chunazana. Asociación de	

¹¹ Para efectos de la Agenda se ha definido el corto plazo como un año, el mediano plazo como tres años, y el largo plazo como un período de más de tres años.

	establecimiento de acuerdos con el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAF) y la Red Agroecológica.	Productores Agroecológicos
--	--	----------------------------

Cuadro 6 Incentivos relacionados con el manejo adecuado del agua		Responsable/s
Corto plazo	Gestionar los arreglos institucionales necesarios con los cantones vecinos para garantizar el buen manejo del agua, a través de la coordinación de la Unidad de Demarcación de la Secretaría Nacional del Agua (SENAGUA), incluyendo actividades de conservación con enfoque de cuenca hidrográfica.	Gobierno Provincial, Municipio de Nabón, SENAGUA Asociación de Viveristas
	Fortalecer las capacidades locales en los habitantes del territorio para garantizar la protección, uso y manejo del agua, a través de el impulso a actividades de reforestación, manejo de suelos, tecnología de riego, etc.	
	Promocionar la guardianía del agua y la asociación de Comités en red, mediante la promoción e incentivo en las comunidades campesinas.	
	Institucionalizar un foro anual de recursos hídricos que debata el tema del agua, a través de convocatorias del Gobierno Municipal de Nabón, en coordinación con SENAGUA.	
	Viabilizar participativamente la aprobación de las propuestas de normativa municipal para territorializar el mandato constitucional del derecho humano de acceso al agua, mediante la formulación y concertación de ordenanzas municipales.	
Mediano Plazo	Impulsar el proceso para alcanzar de SENAGUA el sello azul en reconocimiento a las vertientes protegidas de Nabón, mediante un trabajo concertado.	

Cuadro 7 Incentivos relacionados con las finanzas populares y solidarias		Responsable/s
Corto plazo	Mejorar la articulación de la Cooperativa Jardín Azuayo, con las Cajas comunitarias, mediante el establecimiento de acuerdos para el desarrollo de productos y servicios, requeridos por las cajas comunitarias.	Corporación Nacional de Finanzas Populares, Cooperativa Jardín Azuayo y Mesa de Servicios Financieros
	Diseñar y aplicar mecanismos para fortalecer el rol de los comités de crédito de las Cajas Comunitarias como operadores de primer piso.	
	Socializar la nueva Ley de Economía Popular y Solidaria.	
	Capacitar administrativa y contablemente a las Cajas Solidarias.	
	Integrar a los créditos agropecuarios el seguro agrícola, política pública recientemente puesta en vigencia por el Gobierno del Ecuador, mediante acuerdos entre el Municipio, las asociaciones de productores y la Unidad del Seguro Agrícola del Ministerio de Agricultura.	
	Impulsar el proceso de legalización de las Cajas, para que puedan ser un mecanismo de apoyo financiero del Estado, en coordinación con la Corporación de Finanzas Populares del Ecuador.	

Cuadro 8 Incentivos relacionados con las asociaciones de productores		Responsable/s
Corto plazo	Fortalecer las Asociaciones de Productores existentes en temas organizativos, de gestión y manejo empresarial, a través de la capacitación.	Gobierno Provincial, Municipio de Nabón, Red Agroecológica

	Fortalecer el enfoque “Nabón Productos Limpios” en los procesos de producción, transformación y comercialización de las Asociaciones de Productores, a través de la promoción y capacitación.	del Austro
	Capacitar a las Asociaciones en la elaboración de planes de negocios.	
	Apoyar el establecimiento de espacios de comercialización para llegar directamente al consumidor final (ferias, supermercados, etc.).	
	Proveer de asistencia técnica para la innovación, a las Asociaciones de Productores.	

Cuadro 9 Incentivos relacionado con la reforestación con enfoque familiar y comunitario		Responsable/s
Corto plazo	Gestionar la concurrencia de recursos para la producción de plantas nativas con la Asociación Cantonal, a través del establecimiento de convenios de cofinanciamiento entre el Gobierno Provincial del Azuay, el Gobierno Municipal de Nabón y la Asociación de Viveristas.	Gobierno Provincial, Municipio de Nabón.
	Incentivar en coordinación con el Gobierno Provincial y Gobiernos Locales la reforestación con enfoque familiar y comunitario.	
	Incentivar la institucionalización de la minga cantonal anual de forestación, mediante concursos comunales.	
	Promover la utilización de frutales andinos en la reforestación, facilitando la provisión de especies frutales que sean de interés de los productores y tengan demanda para el consumo y el mercado.	
	Potenciar la formación empresarial de los miembros de la Asociación de Viveristas para ampliar la producción de plantas y su venta a nivel local y regional.	

Cuadro 10 Incentivos relacionados con el patrimonio cultural de Nabón		Responsable/s
Corto plazo	Incentivar en la población local la conservación y cuidado de la arquitectura patrimonial de Nabón, a través de la difusión y la promoción.	Instituto Nacional del Patrimonio (INPC), Municipio de Nabón,
	Difundir entre la población la normativa existente sobre conservación del patrimonio cultural de Nabón, y garantizar su cumplimiento.	
	Articular las iniciativas relacionadas con la arquitectura patrimonial con otros emprendimientos relacionados con la IC (gastronomía, música, danza, etc.), a través de la coordinación en las mesas y la capacitación.	Mesa de Turismo
	Coordinar la valorización del Camino del Inca con las Provincias de Cañar en el norte y Loja en el sur y con el Gobierno Provincial del Azuay (refacción, señalización, etc.).	Ministerio de Turismo, Gobierno Provincial
	Promover y difundir el Camino del Inca como atractivo histórico	INPC
	Capacitar jóvenes talentos en el ámbito del turismo comunitario para valorizar los activos culturales.	Gobierno Provincial, Ministerio de Turismo.
	Abrir espacios al turismo ecológico como mecanismo de comercialización in situ, mediante el establecimiento circuitos de visitas a las UAPFs.	Red Agroecológica, Asociaciones de Productores (as)

Mediano plazo	Avanzar en el proyecto relacionado con el museo de la cultura de Nabón en coordinación con el Instituto Nacional del Patrimonio Cultural y Natural.	Municipio de Nabón
---------------	---	--------------------

6. Ficha de lineamientos de acción

<p>Ficha de lineamientos de acción</p> <p>Objetivo general</p> <p>Apoyar al desarrollo territorial con identidad cultural de Nabon, a través del fortalecimiento a la transición de la agricultura convencional a la agroecología, y la puesta en valor de los activos culturales y naturales contribuyendo al “sumak kausay” del territorio.</p> <p>Componentes</p> <p><u>Componente 1</u></p> <p>Desarrollo de capacidades de los actores locales (públicos y privados) para garantizar la sostenibilidad y calidad de la producción limpia y su adecuada articulación con los mercados, y la valorización del patrimonio natural y cultural de Nabón. Se basa en la utilización de metodologías de capacitación no convencional, como intercambios horizontales, pasantías, Laboratorios territoriales y Rutas de Aprendizaje.</p> <p><u>Componente 2</u></p> <p>Asistencia técnica para mejorar los procesos de producción, transformación y comercialización de los productos limpios, incluyendo procesos de producción de bioinsumos, y la valorización del patrimonio natural y cultural de Nabón. Orientada a mejorar los productos y servicios ofertados en el territorio relacionados con la Estrategia de DTR-IC y su articulación con los mercados (Marketing territorial, promoción, desarrollo y consolidación de la marca territorial “Nabón Productos Limpios”, logos, diseño de etiquetas, diseños de artesanía, certificaciones de calidad para los productos, asistencia técnica para la transformación de la producción, etc.). Incluye un fondo para el fortalecimiento a iniciativas que se encuentran valorizando activos naturales o culturales (agroecología, agroturismo, etc.), que se ejecutará a través de concursos, ferias, degustaciones, promoción, etc.</p> <p>Mecanismos de Ejecución</p> <p>El Gobierno Municipal será el responsable de la ejecución de la propuesta, para lo cual deberá contar con el apoyo de un profesional experto¹², con amplio conocimiento del territorio. La implementación de proyecto se orientará en un plan de trabajo, sobre el cual se realizará el seguimiento y evaluación participativa. Se contratarán técnicos especialistas para la asistencia técnica por demanda.</p> <p>Periodo de implementación</p> <p>El periodo de ejecución de la propuesta será de dos años.</p> <p>Costo:</p> <p>Tendrá un costo aproximado de USD 350.000 Distribuidos de la siguiente manera:</p>

¹² El Gobierno Municipal de Nabón, podría contar con el apoyo de un profesional experto del equipo DTR-IC de Rimisp en Ecuador, en este sentido los costos que se proponen por componente, incluyen aquellos referidos a la organización, que dependería de Rimisp Ecuador.

Componente 1: \$us 200.000

- Ejecución de dos Rutas de Aprendizaje, nacionales y/o internacionales en territorios de Ecuador y/o América Latina (\$us 90.000)
- Realización de pasantías temáticas en territorios que tengan avances en la implementación de Estrategias de DTR-IC (\$us 20.000)
- Intercambios horizontales para la actualización de conocimientos técnicos especializados (\$us 50.000)
- Participación en Laboratorios Territoriales (\$us 40.000)

Componente 2: \$us 150.000

- Asistencia técnica por demanda (\$us 50.000)
- Fondo para el fortalecimiento de iniciativas (\$us 100.000)

Bibliografía

Acampora, T. y M. Fonte

2007 Productos Típicos, Estrategias de Desarrollo Rural y Conocimiento Local, en Territorios con identidad cultural. Perspectivas desde América Latina y la Unión Europea. Revista Opera, N°. 7. RIMISP - Università di Napoli Federico II - Universidad Externado de Colombia.

Bedoin, F. y Garambois, N. INRA

2005 Impacto del Proyecto Nabón sobre las familias del cantón. Grignon.

Ceriorini, L.

S/F Los activos naturales: su tratamiento en las nuevas propuestas de cuentas económicas y ambientales. Trabajo desarrollado en el marco del Proyecto de Investigación "las técnicas de valuación medioambiental y la estructuración de un sistema de cuentas patrimoniales". Programa de Incentivos a Docentes Investigadores

Fonte, M. y C. Ranaboldo. Editoras

2007 Territorios con identidad cultural. Perspectivas desde América Latina y la Unión Europea. Revista Opera, No. 7. RIMISP - Università di Napoli Federico II - Universidad Externado de Colombia

Gobierno Municipal de Nabón.

S/F Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Seccionales

Guerrero, M.

2006 Cualificación de avance de la gestión de la UAPFs pertenecientes al cantón. Nabón.

Hernández, R y C. Trivelli

2011 Valor de activos culturales y dinámicas territoriales en el sur de Cuzco Documento de Investigación. Proyecto de Desarrollo Rural Territorial con Identidad Cultural (DTR-IC); Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural; Instituto de Estudios Peruanos (IEP).

Herrera, S.

2009 Nabón entre las mujeres y el gobierno local.

Jácome, R.

2001 La Estrategia de Género del Cantón Nabón, las 10 inequidades de género que afectan al cantón Nabón.

Juntas Parroquiales. Planes Estratégicos de las parroquias Cochapata, El Progreso, las Nieves y de la

2002 circunscripción indígena. Documentos. Nabón.

Municipio de Nabón y COSUDE

2005 Informes de Impacto.

Municipio de Nabón.

2007 Plan de Desarrollo Cantonal 2007-2012.

Municipio de Nabón.

2000 Plan de Desarrollo Cantonal de Nabón 2000 -2008.

PDDL Nabón y COSUDE.

2007 Las Cajas de Ahorro y Crédito del Proyecto Nabón: Iniciativas Económicas Sostenibles.

Quezada, M.

2005 Proceso de empoderamiento de las mujeres con relación a la sobrevivencia familiar con la intervención del Proyecto Nabón en Chunazana y Cochapata, Tesis previa a la obtención del título de Magíster en Género, Ciudadanía y Desarrollo Local, Universidad de Cuenca.

Ranaboldo, C. y A. Schejtman, editores

2009 El valor del patrimonio cultural: territorios rurales, experiencias y proyecciones latinoamericanas (Lima: Rimisp, Instituto de Estudios Peruanos (IEP))

RIMISP. Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural.

2011 Lineamientos estratégicos para el desarrollo territorial rural DTR en la Comunidad Andina.

SISPAE. Herrera, S. SISPAE.

2008 Alternativas económicas, tenencia de la tierra y género. En Reforma Agraria 2008 en el Ecuador Viejos temas, nuevos argumentos. Quito.

Unda P. y Unda, R.

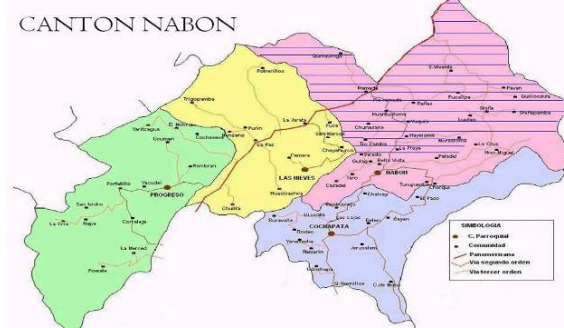
2008 Una Experiencia de Gobernanza Municipal en el cantón Nabón, provincia del Azuay, Ecuador. Ponencia presentada en el III Foro Internacional de Desarrollo Territorial, en Fortaleza-Brasil.

Unda, R, y Jácome, R. Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE).

2005 El proyecto Nabón: de lo sectorial agropecuario al desarrollo local. Quito.

Unda, R. y Jácome, R. Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE).
 2006 Del clientelismo político a la participación ciudadana, experiencia del Presupuesto Participativo en el cantón Nabón.

Anexo No.1 Mapa del Cantón Nabón



Fuente: Gobierno Municipal de Nabón.

Anexo 2 Estructura Organizativa Cantonal



Fuente: "Del Clientelismo político a la participación ciudadana, segunda edición, 2009"¹³

Anexo 3 Estructura del Sistema de Planificación Cantonal



Fuente: Municipalidad de Nabón. 2006. Elaboración: Departamento de Gestión Social.

¹³ Unda R, Jácome R "Del clientelismo político a la participación ciudadana" Municipio de Nabón, s/f

Anexo 4: Asociaciones productivas

- Asociación de productores y comercializadores de cuyes de Nabón (38 socios). Comercializan entre 400 a 450 cuyes mensuales en asaderos de la ciudad de Cuenca. Cuentan con una directiva a nivel cantonal y directivas zonales. Se reúnen mensualmente.
- Asociación de Productores de Fresas de Nabón es una organización constituida legalmente conformada por 38 socios. Comercializan aproximadamente 4100 libras mensuales a nivel local al consumidor final y en la ciudad de Cuenca en supermercados, heladerías y en las feria agro ecológicas semanales. Cuentan con directiva cantonal. Se reúnen mensualmente.
- Asociación de Productores de Plantas Aromáticas de Nabón, conformada por 24 productores ubicados en la parroquia de Cochapata. Comercializan entre 550 a 600 fundas de 35gr mensuales en el mercado local y regional. Cuentan con una directiva. Se reúnen mensualmente para cumplir con las actividades programadas.
- Asociación de Viveristas de Nabón, conformada por 44 productores ubicados en las parroquias de Cochapata, Las Nieves, Comunidades indígenas de Shiña y Chunazana. Comercializan alrededor de 400.000 plantas entre exóticas y nativas en el mercado local específicamente al Municipio de Nabón y a comunidades y parroquias. Disponen de una directiva a nivel cantonal, por zona tienen su representante, y se reúnen de manera trimestral.
- Asociación de Productores Lácteos de El Progreso es una organización relativamente nueva, constituida legalmente por 19 familias ubicado en las parroquias de El Progreso. La Asociación cuenta con directiva; se reúne mensualmente y programa las actividades con las instituciones que vienen prestando asistencia técnica en producción.
- Asociación de Productores Agro ecológicos de Nabón es la primera organización de productores conformada legalmente en el año 2004, cuenta actualmente con 35 productores asociados ubicados en las parroquias de Cochapata, y varias comunidades de Nabón centro y de la zona indígena de Shiña. Los socios producen de forma individual y comercializa hortalizas, animales menores, frutales, tubérculos, en un local arrendado en la ciudad de Cuenca, cercano al mercado mayorista más grande de la ciudad denominado El Arenal. Se reúnen cada dos meses.
- Existen otras organizaciones en la producción de hortalizas que son relativamente nuevas como la Asociación de productores San Juan Bautista, Asociación de Productores de Las Nieves, Chunazana y Sumak Kawsay de Shiña que están produciendo y comercializando a nivel local y a Cuenca a través del mercado mayorista y centros de acopio y comercialización COOPERA¹⁴.
- Asociaciones de Productoras de Artesanías en tallo de trigo, taro e hilo de orlón. Son organizaciones que vienen produciendo artesanías como sombreros, adornos y jarras en tallo de trigo y taro. Disponen de un punto de venta en Nabón y participan en ferias regionales exponiendo y comercializando sus productos.

¹⁴ Cooperativa de Ahorro y Crédito de la provincia del Azuay que mantiene una estrategia relativamente nueva de comercialización para sus socios.

Anexo 5: Reunión con la Mesa de Servicios Financieros 31 marzo 2011

MESA DE SERVICIOS FINANCIEROS

REGISTRO DE ASISTENCIA

Fecha: 31 de marzo de 2011

Nº	Nombres y Apellidos	Caja de ahorro a la que pertenece	Cargo	Firma
1	Maria Rosa Acosta	Redes del Mundo	Secretaria	
2	Rosalba Keresuka	Reina del Cisne	local	Rosalba Keresuka
3	Julia Marina Pallas	Susana Berni	Participante	Julia Marina Pallas
4	Ofreda Paucara	Unigomo	Presidenta	Ofreda Paucara
5	Thaila Guizado	Muerta Esperanza de Baysan	Tesorera	Thaila Guizado
6	Armando Guarachi	COOPILESA	Tesorero	Armando Guarachi
7	Manuel Saiguel	Amigos Progresista BPN	Vice Presidente	Manuel Saiguel
8	Luis P. Condor	Gonzalez	Socio	Luis P. Condor
9	Florencia Gaudina	Amigos Progresista	Socio	Florencia Gaudina
10	Maria Cecilia	Amigos Progresista		Maria Cecilia
11	Rocio B. Ramirez	Las Tres Marias	Presidenta	Rocio B. Ramirez
12	Maria Lavinia	Las Tres Marias	Tesorera	Maria Lavinia
13	Lida Tacuri	Las Tres Marias	presidenta	Lida Tacuri
14	Manuel Caorena	3 de Septiembre	Tesorero	Manuel Caorena
15	Espina Monella	3 de Septiembre	Presidenta	Espina Monella
16	Juan José Morales	Cooperativa de Patate	Presidente	Juan José Morales
17	Marcisa Sanchez	Chuvazano	Presidente	Marcisa Sanchez
18	Janneth Ramon		Coordinadora local Antisipata	Janneth Ramon
19	Manuel Chumi	C.P.C.	Vocal C.P.C.	Manuel Chumi
20	Humberto Chumi	Univata	Tesorero	Humberto Chumi
21	Emilio Quocara	Univata	Justiciante	Emilio Quocara

MESA DE SERVICIOS FINANCIEROS

REGISTRO DE ASISTENCIA

Fecha: 31 de marzo de 2011

Nº	Nombres y Apellidos	Caja de ahorro a la que pertenece	Cargo	Firma
1	Carlos Arceño Moracho	Las Orquedias Q.	Socio	<i>Carlos Arceño</i>
2	Manuel Montano	Caja de Manzanilla	Socio	<i>Manuel Montano</i>
3	Glady Ordóñez	Sau Isidro	Socio	<i>Glady Ordóñez</i>
4	Ernestos Jova	3 de Septiembre Las Niñas Centro	Secretario	<i>Ernestos Jova</i>
5	Salomón Ramon Monda	Estrellita del Rosario MSE	Pte.	<i>Salomón Monda</i>
6	José F. Ramón R.	COMAR EN MARCHA	Tesorero	<i>José Ramón</i>
7	Emiliana Ramon	Tesorera Manzanilla	Tesorero	<i>Emiliana Ramon</i>
8	Graciela Aguirre	Cochapala	presidenta de caja	<i>Graciela Aguirre</i>
9	Piedad O. Elor	Campana en Ma	Presidente	<i>Piedad O. Elor</i>
10	Arcenio J. Lanchi	EL PARA administrador de mesa	administrador	<i>Arcenio Lanchi</i>
11	Maria F. Moracho	Ayatoma	Socia	<i>Maria F. Moracho</i>
12	Rosa Moracho	Huchin	Socia	<i>Rosa Moracho</i>
13	Maria Fermelinda Garcki	San José Morosoloma	presidenta	<i>Maria Fermelinda</i>
14	ANGEL HALLA	RODEO REINA DEL SIGNE	Presidente	<i>Angel Halla</i>
15	Nedly Patino	Reina de Cisne Bolea	Socia	<i>Nedly Patino</i>
16	MARIA QUEZADA	REINA DE CISNE	Tesorera	<i>Maria Quezada</i>
17	Juan S. Carchi	caja 29 diciembre Las Lajas TESORERO	Tesorero	<i>Juan Carchi</i>
18	Rosa Alicia Yunga	Chunazana	Vocal	<i>Rosa Alicia Yunga</i>
19	Fernán Chacón	Tejocro	Chorquero	<i>Fernán Chacón</i>
20	José Moscoso	La Cruz	Vocal	<i>José Moscoso</i>
21	Manuel Quezada	Casacabel	Secretario	<i>Manuel Quezada</i>

MESA DE SERVICIOS FINANCIEROS

REGISTRO DE ASISTENCIA

Fecha: 31 de marzo de 2011

Nº	Nombres y Apellidos	Caja de ahorro a la que pertenece	Cargo	Firma
1	Marcia Jimena	Mushu Gogay	Socio	<i>Marcia Jimena</i>
2	Rosa Baccada	Micro Reservas Urcute	Presidenta	<i>Rosa Baccada</i>
3	Blanca Gonzalez	Secretaria la Paz		<i>Blanca Gonzalez</i>
4	Manuel Choro R			<i>Manuel Choro R</i>
5	Magaly Miranda		Coordinadora	<i>Magaly Miranda</i>
6	Luis Zamora O.		IMN pres y pres.	<i>Luis Zamora O.</i>
7	Sera Hernandez	Herrera Miguel Tosareca	Tosareca	<i>Sera Hernandez</i>
8	Estelita Urquiza	Herrera Miguel	Socio	<i>Estelita Urquiza</i>
9	Luis Ochoa	grupo unional Triguera mba	grupo unional	<i>Luis Ochoa</i>
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				

Anexo 6: Taller Fortalecimiento Organizacional, registro de asistencia 31 marzo 2011
Presentación de la Asesoría

MUNICIPIO DE NABON . GOBIERNO LOCAL
 PROYECTO DE DESARROLLO RURAL CON EFOQUE TERRITORIAL
 REGISTRO DE ASISTENCIA

TALLER_FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL
 FECHA: 01 DE ABRIL DEL 2011

Nº	NOMBRE	CARGO	DIRECCION ELECTRONICA	TELEFONO	FIRMA
1	Andrés Quezada O.	Auxiliar de Contabilidad	b.andre_s@hotmail.com	094441618	
2	Yolanda Maracho	Coordinadora de Inicia	yolanda.maracho@hotmail.com	3052216	
3	Pommel Conaco	Coordinador El Progreso	alvarez66@hotmail.com	3052418	
4	Geovanny Moracho	Auxiliar de obras publicas		2221-218	
5	Alejandro Manja	Asistente de Gestión Ambiental	algaminga@hotmail.ca	080046952	
6	Viola Maracho	STIRIA - Macabana Promotora	dulcomaracido@gmail.com	084348837	
7	Javier Campoverde	Promotor El Progreso	jcampoverde@hotmail.com	081332710	
8	Jesús Toranzo	Judicial Auxiliar de			
9	Sara Hinze	Servicios Sociales		081837260	
10	Rosita Navata	Comunidad Servicios		881847121	Rosita Navata
11	Dalia Ramón	Comunidad Servicios		086471964	Dalia Ramón
12	Juan Velásquez	Auxiliar de servicios			
13	Janneth Sari	Promotora Nabon	jsari@gmail.com	09445342	
14	Rosenda Lalay	Promotora de H. Chiriquina		090145852	
15	Tania Aguirre			081023439	
16	Martha Ramón	Recaudador	macarmi1020@hotmail.com	088938466	
17	Ximena Ramón O.	Rentas	ximerao@hotmail.com	097412474	
18	Gloria Errázuriz	Contabilidad	gnachaso@hotmail.com	086064533	
19	Sandra Perea H.	Auditoría	alila.vh2711@yahoo.com	088887712	
20	Alexandra Ochoa	Bibliotecaria	jalexandrao@hotmail.com	099378673	

MUNICIPIO DE NABON . GOBIERNO LOCAL
 PROYECTO DE DESARROLLO RURAL CON EFOQUE TERRITORIAL

REGISTRO DE ASISTENCIA

TALLER_ FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL

FECHA: 01 DE ABRIL DEL 2011

Nº	NOMBRE	CARGO	DIRECCION ELECTRONICA	TELEFONO	FIRMA
1	Peter Cabrera	Promotor Informatido	petercabrer...@hotmail.com	085388023	
2	Armando Carrion	Técnico sistemas-Asistente CAN	armando.carrion@hotmail.com	099641450	
3	Adrián Cabrera	Responsable de sistemas	Tiopo@hotmail.com	089886282	
4	Dani Godoy	Promotor Informático	dani.godoy@hotmail.com	053477583	
5	Juís Santos	Promotor informático		086913534	
6	Manuel Quevedo	Doc PE	manuelquevedo@gmail.com	08996854	
7	Santiago Caminos	Coordinador CAN	santiago.camino@yahoo.es	097042062	
8	Rosa Magagudi	Coordinadora Ebonazana	magagudi@gmail.com	087551472	
9	Luis Aguero	Asistente de Agua Potable		087041103	
10	Iván Olorocho	Trabajador Municipal		010451795-3	
11	Orlando Mallo	Trabajador Municipal		080647093	
12	Johnatan Paucar	Trabajador municipal	johnatanpaucar@hotmail.com	085885684	
13	Diego Murga	Trabajador Municipal		090039496-3	
14	GERMAN BACHA	PROFESOR MUNICIPAL		170739210-4	
15	José Gabriel Quezada	Promotor Comunitario de Agua Potable		0816890441	
16	CARRIÓN ALFONSO	Asistente de Agua Potable		010249339-2	
17	Tejedor Carlos	Operador de Agua Potable		08007177	
18	ING. AGUSTIN CHABLA	DIR. INF. Y SER.	ingagustinchabla@hotmail.com	098291729	
19	MARCO QUEZADA C.	Asistente Planificación Urbana y Rural	ingmarcoquezada@hotmail.com	085134622	
20	Fabian Mascoso B	Coordinador Social	mascosofabian@gmail.com	085883713	

MUNICIPIO DE NABON . GOBIERNO LOCAL
 PROYECTO DE DESARROLLO RURAL CON EFOQUE TERRITORIAL

REGISTRO DE ASISTENCIA

TALLER_ FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL

FECHA: 01 DE ABRIL DEL 2011

Nº	NOMBRE	CARGO	DIRECCION ELECTRONICA	TELEFONO	FIRMA
1	Janneth Ramón	Coordinadora Local	gatbetu@hotmail.com	080840235	
2	XIMEVA Ochoa A	COORDINADORA RA PROYECTO AMITPA	sula_ximeva@yahoo.es	094039687	
3	Magaly Miranda	Coordinadora l.	magaly_mmp@guail.	092213346	
4	Diana Guanuchi	Coordinadora Proyecto AM. y P.C.A.	dianisguanuchi@hotmail.com	091218720	
5	Nancy Oezada	Promotora de G.R.		090455235	
6	Juana Moracho	Promotora de A.M.		091287637	
7	Honor Jendia	Coordinador local Los Nuevos	marcelohomar@gmail.com	093449621	
8	ESTERITO CARLOS	SECRETARIO GENERAL	18687@hotmail.com	2270333	
9	CRISTIAN PESANTEZ	TECNICO OOPP	cristianp26783@hotmail.com	098421140 2883591	
10	Alexandra Guanuchi Q.	Laboradora AAPP	aeggs7@hotmail.com	089969205	
11	Javier Zamora O.	Realizador proyectos	ord.jzamor@gmail.com	099829253	
12	Manuel Magocho	Trabajador		2227175	
13	SANTIAGO PAREDES	TRABAJADOR			
14	Manuel Coronel	Trabajador		07049	
15	Manuel Quisada	Trabajador			
16	Germaín Bobivar Ochoa	Ayudante Taller		088901716	
17	Porfirio Coronel	soldador			
18	Rosa Ochoa	Trabajadora			
19	Lorena Piedra	Sec. de Alcaldía	olopez13@gmail.com	099494558	
20	Marco Viana	D. Especial	viana7@hotmail.com	090552604	

Anexo 7: Reunión con la Asociación de Productores agroecológicos del Cantón Nabón 29 de abril 2011

LISTA DE PARTICIPANTES EN LA REUNIÓN CON LA COMUNIDAD ANDINA DE LAS NACIONES (CAN) Y LOS PRODUCTORES AGROECOLÓGICOS, DEL CANTÓN NABÓN, MAS INSTITUCIONES, ORGANIZACIONES SOCIALES

FECHA: Chuzazana 29 de Abril del 2011

LUGAR: Comunidad de Chuzazana

RESPONSABLE: Los productores Agroecológicos de Chuzazana

ITEM	NOMBRES Y APELLIDOS	COMUNIDAD	CEDULA DE IDENTIDAD	FIRMA
1	Carmen Delencia Sagbay	Chuzazana		Carmen Sagbay
2	José Luis Naula	Tipomaba	010375418-4	José Luis Naula
3	Digna María Naula	Tipomaba	0104702238	Digna
4	Carolina Paredes M	Auto	17067451	CM.
5	Santiago Camino	QUITO	1701896845	Santiago
6	Honorio Yungo	Chuzazana	010576476-5	Honorio Yungo
7	Flora Remolón	Chuzazana	010576074-6	Flora Remolón
8	Octavio Yungo	Chuzazana	010274591-6	Octavio Yungo
9	Luis Amable Valdez	Chuzazana	0103785-47	Luis Amable Valdez
10	René Urcola P	"	170033398-0	René Urcola P
11	Angelito Cristófer Cordero	"		+
12	Fabian Valdivia Lalay	"		Fabian Valdivia Lalay
13	María Lida Yungo	Chuzazana	010563674-0	María Lida Yungo
14	Rosa Yungo	Chuzazana		Rosa Yungo
15	Wilma Yungo	Chuzazana	010621575-9	Wilma Yungo
16	Aydo Moracho	Chuzazana	010600338-7	Aydo Moracho
17	Louides Yungo	Chuzazana		Louides Yungo
18	Diosdado Adriano Moracho	Chuzazana		x
19	Emilí Mercedes Valdivia	Chuzazana		Emilí Mercedes Valdivia
20	Rosa Elena Naula	Chuzazana		Rosa Elena Naula

LISTA DE PARTICIPANTES EN LA REUNIÓN CON LA COMUNIDAD ANDINA DE LAS NACIONES (CAN) Y LOS PRODUCTORES AGROECOLÓGICOS, DEL CANTÓN NABÓN, MAS INSTITUCIONES, ORGANIZACIONES SOCIALES

FECHA: Chunazana 29 de Abril del 2011

LUGAR: Comunidad de Chunazana

RESPONSABLE: Los productores Agroecológicos de Chunazana

ITEM	NOMBRES Y APELLIDOS	COMUNIDAD	CEDULA DE IDENTIDAD	FIRMA
1	Delia Claudia Carachi	Chunazana		<i>Delia Carachi</i>
2	Narcisca Carachi	Chunazana	010294999-9	<i>Narcisca Carachi</i>
3	Lidia Maria Yungu	Chunazana	010345285-0	Lidia Maria Yungu
4	Bernabé Honorio Yungu	Chunazana		<i>Bernabé Yungu</i>
5	Ligia Zabcyda Yungu	Chunazana	010673491-6	<i>Ligia Yungu</i>
6	Maritza Tenorio	" "	010446660-2	<i>Maritza Tenorio</i>
7	Rosa Hilda Carachi	Chunazana	010264693-5	<i>Rosa Hilda Carachi</i>
8	Rosa Otelia Yungu	Chunazana	010208057-8	Rosa Otelia Yungu
9	Doradisa Lalva	Chunazana	010409288-3	Doradisa Lalva
10	Rosa Helva Morocho	Ayatoma	010316757-3	<i>Rosa Helva Morocho</i>
11	Arnulfo Quezada	Sabacota	010126310-1	Arnulfo Quezada
12	Maria Belén Lalva	San Jose	010253076-3	<i>Maria Belén Lalva</i>
13	Salanda Lalva	Chunazana		<i>Salanda Lalva</i>
14	Blanca Yungu	Chunazana	010569498-8	<i>Blanca Yungu</i>
15	Josefa Justina Lalva	Chunazana		<i>Josefa Justina Lalva</i>
16	Luis Amable Carachi	Chunazana	010348544-6	Luis Amable Carachi
17	Rosa Elena Yungu	Chunazana		<i>Rosa Elena Yungu</i>
18	Rosa Elena Navas	Chunazana	010344272-5	<i>Rosa Elena Navas</i>
19	Martha Lucila Yungu	La Playa	010227308-9	<i>Martha Lucila Yungu</i>
20	Guiliana Avelina Morocho	La Playa		<i>Guiliana Avelina Morocho</i>