



DINÁMICAS TERRITORIALES RURALES, MERCADOS Y ESTRUCTURAS PRODUCTIVAS

Serie Claves para el Desarrollo Territorial



Este documento es un resumen de las investigaciones y actividades de desarrollo de capacidades y de diálogo de políticas del Programa Dinámicas Territoriales Rurales (DTR), programa cuyo objetivo es contribuir al diseño e implementación de políticas públicas que estimulen y apoyen círculos virtuosos de crecimiento económico, inclusión social y sustentabilidad ambiental en los territorios no metropolitanos de América Latina. Éste ha sido coordinado por Rimisp e implementado en conjunto con 52 organizaciones socias en 11 países de América Latina, contando con el apoyo financiero del International Development Research Center (IDRC, Canadá), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el New Zealand Aid Programme.



Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural es una organización sin fines de lucro, que inició sus labores en 1986. Su fin es el desarrollo rural latinoamericano, entendido como el fortalecimiento de las capacidades de los diversos grupos sociales rurales y como la expansión de las libertades de las personas que integran las sociedades rurales de nuestra región. Rimisp contribuye con conocimientos para apoyar procesos de cambio institucional, de innovación y de fortalecimiento de actores sociales, que revitalicen y transformen las sociedades rurales latinoamericanas haciéndolas más justas y equitativas.

Arlson Favareto es licenciado en ciencias sociales de la Pontificia Universidad Católica de Campinas (PUC), máster en sociología de la Universidad Estadual de Campinas (Unicamp) y doctor en ciencia ambiental de la Universidad de São Paulo (USP). También ha realizado pasantías de estudios en la École des Hautes Études em Sciences Sociales (EHESS/Paris). Ha desarrollado diversos trabajos de consultoría e investigación financiados por organismos e instituciones multilaterales, como el International Development Research Centre (Canadá), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el Institute of Development Studies (Reino Unido) y el Instituto Interamericano de Cooperación Agrícola. En la actualidad se desempeña como investigador en la Universidad Federal do ABC de São Paulo-Brasil, en el área de sociología económica en temas relativos a instituciones y políticas para el desarrollo territorial sustentable.

Francisco Aguirre es Ingeniero Agrónomo, con mención en Economía Agraria de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Chile. Fue Director Ejecutivo de Consultorías Profesionales AGRARIA y actualmente Investigador de RIMISP. Ha dirigido y asesorado estudios, proyectos y programas en las áreas de desarrollo territorial; innovación y transferencia tecnológica en el ámbito agropecuario; evaluación de programas y proyectos públicos y privados de intervención en el sector rural y estudios base para el diseño de estrategias y políticas públicas. Ha realizado asesorías en Honduras, El Salvador, Nicaragua, Guatemala, Perú y Bolivia, mediante contratos con el Banco Mundial y otras entidades de cooperación. Se desempeñó en Rimisp como Coordinador del Componente Desarrollo de Capacidades del Programa Dinámicas Territoriales Rurales y actualmente es Secretario Ejecutivo de la Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural.

Javier Escobal es Doctor en Desarrollo Económico en la Universidad Wageningen, en Holanda y Magíster de la Universidad de Nueva York, donde también realizó estudios doctorales en Economía. Es investigador principal en el Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE) en el Perú. Su trabajo de investigación se concentra en los temas de desarrollo rural, pobreza y pobreza infantil. En el área de desarrollo rural, su trabajo reciente se ha concentrado en explorar la evolución de mediano plazo de distintos territorios rurales de la Sierra del Perú. En el tema de pobreza y equidad, se ha especializado en temas de pobreza rural, buscando determinar el papel que desempeñan los bienes y servicios públicos en la elevación de los niveles de vida de los pobres rurales; y en la medición de distintas dimensiones de desigualdad, poniendo especial atención a la polarización espacial de los ingresos.

Se autoriza la reproducción parcial o total y la difusión del documento sin fines de lucro y sujeta a que se cite la fuente.

Cita: Favareto, Arlson; Francisco Aguirre y Javier Escobal. 2012. Dinámicas territoriales rurales, mercados y estructuras productivas. Serie Claves para el Desarrollo Territorial. Santiago Chile: Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural.

Mensajes Principales

Los vínculos de los territorios con mercados activos son necesarios para que existan dinámicas territoriales exitosas. (Págs. 2 - 3).

La vinculación de un territorio con mercados dinámicos favorece dinámicas de crecimiento económico. No obstante, esto no asegura que haya mayor inclusión social ni sustentabilidad ambiental. Por el contrario, muchas veces las actividades asociadas a mercados dinámicos favorecen la concentración de los recursos en unas pocas manos especialmente de actores externos al territorio. Además, en contextos de debilidad institucional y de fuerte desigualdad, son frecuentes los problemas ambientales asociados a actividades económicas ligadas a mercados dinámicos.

Para que los vínculos de los territorios con mercados dinámicos favorezcan la inclusión social y la sustentabilidad ambiental hay que tener en consideración factores estructurales de largo plazo. (Pág. 4)

Las políticas públicas orientadas al acceso, y a la competitividad en los mercados, en general no consideran factores de largo plazo en su diseño, concentrándose en viabilizar la producción y la comercialización. No obstante, para que los beneficios de un crecimiento asociado a la presencia de mercados dinámicos en los territorios ocurran de manera sostenida, inclusiva y sostenible, se deben dar en los territorios cierta combinación de elementos que permita que ello suceda: estructuras agrarias menos concentradas, estructuras productivas más diversificadas, presencia o cercanía a ciudades, inversión pública en infraestructura y un Estado y políticas públicas capaces de mirar el desarrollo del territorio desde distintos ámbitos.

Estructuras de propiedad menos concentradas permiten que la vinculación con mercados sea socialmente más inclusiva. (Pág. 5)

Es más probable encontrar dinámicas de desarrollo con reducción de pobreza y mayores grados de inclusión social, en aquellos territorios donde las estructuras de la propiedad de la tierra y de los recursos naturales clave del territorio, a lo largo de su historia, han favorecido una mayor igualdad de oportunidades y la participación de distintos actores en la dinámica económica. Ello facilita una dinámica de base amplia de acumulación de activos, incluyendo la formación o fortalecimiento del capital social, humano y político de los actores territoriales, y aumenta las probabilidades que se constituyan coaliciones más favorables para un crecimiento más inclusivo.

Estructuras productivas territoriales con más encadenamientos, con más participación de pequeñas y medianas empresas de capitales locales, y más diversificadas, favorecen mercados más inclusivos. (Págs. 6 - 7)

Los territorios que cuentan con economías más diversificadas, con mayor densidad de encadenamientos inter-sectoriales e inter-empresa localizados en el territorio, con una presencia importante de pequeñas y medianas empresas y con peso significativo en su economía de capitales locales, tendrían mayores opciones para construir vínculos con mercados que favorezcan dinámicas de crecimiento con inclusión social.

La presencia de ciudades intermedias en los territorios favorece los vínculos con mercados dinámicos, el crecimiento económico y la reducción de la pobreza, aunque con frecuencia a costa de una mayor concentración del ingreso. (Pág. 8)

La existencia de una ciudad en el territorio, confiere a éste una ventaja comparativa respecto a otros territorios rurales que no cuentan con un núcleo urbano. Dichos beneficios incluyen la posibilidad de capturar localmente y de reinvertir una mayor proporción de los excedentes económicos, proveer de más y mejores servicios a las empresas, e incrementar la demanda de mano de obra, entre otros beneficios.

En situaciones donde existan mercados dinámicos, para qué se avance en inclusión social y sustentabilidad ambiental se necesita un Estado y políticas públicas capaces de integrar distintos ámbitos del desarrollo territorial. (Pág. 9)

Cuando en los territorios los distintos actores presentan diferencias significativas de acceso a la información, a los mercados y al capital, y no existe al interior del territorio un capital social suficiente para hacer de contrapeso, el único que puede actuar con posibilidades de éxito es el Estado a través de políticas públicas. Son cuatro los puntos de equilibrio en los que debería centrar su actuación: (i) inversión en infraestructura para la competitividad; (ii) desarrollo de capacidades individuales e institucionales que permitan avanzar en igualdad de oportunidades; (iii) reglamentación y fiscalización que garantice transparencia, regulación y acceso igualitario a la información e (iv) inversión en programas específicos de acorde a las necesidades y ventajas de cada territorio en particular.

Los vínculos de los territorios con mercados activos son necesarios para que existan dinámicas territoriales exitosas.



En noreste de Brasil, las dinámicas de crecimiento del Valle de Jiquiriçá datan de antes de que se incrementaran sustantivamente las transferencias públicas. La inversión pública, tuvo un rol importante en apoyar la dimensión de equidad en las dinámicas de crecimiento observadas en ese territorio. En contraste, en Cariri, las transferencias tienen un rol aún más importante como motor de crecimiento del territorio, en ausencia o precariedad de mercados dinámicos y donde el Estado se ve obligado a utilizar el mecanismo de compras públicas para sostener el crecimiento.

- Los vínculos de los territorios con mercados dinámicos favorecen dinámicas de acumulación y crecimiento. El desarrollo territorial requiere crecimiento económico, y para que exista crecimiento económico es necesaria la presencia de mercados dinámicos.

- En América Latina distintos territorios han logrado dinamizar sus economías y crecer a partir de la articulación con mercados dinámicos. Otros por su parte lo han hecho gracias a inversiones públicas o privadas provenientes de fuera del territorio. Esto último, sino es combinado con otras iniciativas para reducir la dependencia, no garantiza la posibilidad que el crecimiento se sostenga en el tiempo, a menos que dichas transferencias logren capitalizarse dentro del territorio y puedan generar

Entendemos por **vínculos con mercados dinámicos** el grado de acceso que tiene un territorio rural a mercados de distintos tipos: de productos, de servicios, de crédito, de trabajo, y de otros factores de producción. Estos mercados deben ser lo suficientemente importante como para estimular tasas de crecimiento altas y sostenidas por periodos de tiempo prolongados.

algún motor de crecimiento interno que vincule al territorio con los mercados.

- Muchos territorios de América Latina, que han logrado un crecimiento sostenido debido a su vinculación con mercados

dinámicos importantes, no han reducido su brecha de desigualdad y otros incluso tienen tasas muy modestas de reducción de pobreza.

- Algunos de estos mismos territorios presentan conflictos socio-ambientales por el uso insostenible de los recursos y por el inadecuado manejo de los residuos propios de las actividades que se desarrollan.
- Cómo lograr que el dinamismo en los mercados favorezca dinámicas más inclusivas y sustentables a escala territorial, es una pregunta sin respuestas precisas.
- Cuando los territorios se vinculan con mercados más dinámicos con participación de muchos productores y empresas locales en dicha relación, los efectos no son solo económicos. En tales circunstancias el territorio puede ganar en capital humano, en nuevas relaciones con un conjunto más diverso de actores fuera del territorio, y en poder político. Todo ello, a su vez, puede favorecer la inclusión social y la sustentabilidad ambiental.



Telar -Chile

Chile en la década de 1990 experimentó un espectacular crecimiento económico y un avance en reducción de la pobreza tanto o más impresionante. Sin embargo apenas el 2 % de los municipios (con menos del 1 % de la población) muestran dinámicas de crecimiento con reducción de pobreza y una distribución del ingreso más equitativa.

En igual periodo el Salvador no tuvo un desempeño económico-social particularmente destacado. Sin embargo, en el nivel sub-nacional cuenta con casi un 11% de territorios con dinámicas de crecimiento, disminución de la pobreza y de la inequidad, los que involucran al 7 % de la población.

Para que los vínculos de los territorios con mercados dinámicos favorezcan la inclusión social y la sustentabilidad ambiental hay que tener en consideración factores estructurales de largo plazo.

- Reconocido es el rol central de los mercados para dinamizar la economía de un territorio. Pero estos mercados y el crecimiento económico, por sí solos no aseguran que el territorio avance en inclusión social y, menos aún, en sustentabilidad ambiental.
- Es la combinación tanto de factores blandos y factores duros, los que explican las posibilidades que las vinculaciones con los mercados dinámicos puedan no sólo generar crecimiento sino hacerlo de manera sostenida, inclusiva y sostenible.

- Los factores duros explican la concentración de la actividad económica en determinados espacios geográficos. Algunos factores duros son: economías de escala, costos de transportes y tamaño de los mercados y dotación de infraestructura de bienes y servicios. La Nueva Geografía Económica es una disciplina que estudia estos factores.

- Por su parte, los factores blandos incluyen las relaciones sociales y las instituciones formales e informales que regulan la acción económica. Algunos factores blandos son la estructura de gobernanza, los derechos de propiedad, las reglas de intercambio, los sistemas de género y las concepciones de control sobre los recursos y las actividades. La Nueva Sociología Económica estudia este tipo de factores.

- Los factores que hemos identificado en nuestros estudios de caso que influyen en el efecto de los mercados sobre la inclusión social y la sustentabilidad ambiental, incluyen los siguientes: la estructura agraria, las estructuras productivas, la presencia de ciudades pequeñas y medianas, y el tipo de políticas públicas y la forma en que el Estado se relaciona con el territorio a través de ellas.



Colombia

Estructuras de propiedad menos concentradas permiten que la acción de los mercados sea más inclusiva.



- En territorios rurales, la estructura agraria, es decir, las reglas de acceso y uso a la tierra y las relaciones sociales que se basan en ello, tienen un muy fuerte efecto en determinar si la relación de un territorio con mercados dinámicos será socialmente incluyente. Lo que parece ser muy importante no es solo la situación reciente de la estructura agraria del territorio, sino la trayectoria de la misma en el tiempo.

- Territorios que se han caracterizado por estructuras agrarias latifundistas, al vincularse a mercados dinámicos suele suceder que no hay inclusión social o incluso que se agravan problemas de exclusión o de desigualdad. Las dinámicas resultantes son poco inclusivas y polarizadoras.

- Por su parte, en los territorios donde tempranamente hubo estructuras agrarias más equitativas, tendemos a observar dinámicas territoriales más incluyentes.

- Sin embargo, tenemos casos de territorios que a lo largo de muchos años han tenido estructuras agrarias bastante equitativas, y que al vincularse a nuevos mercados dinámicos de todas formas se producen procesos de concentración. Es decir, la relación entre la estructura agraria, los mercados y los territorios, está influenciada por los demás factores que veremos a continuación.



En Santo Tomás, Nicaragua, la fuerte concentración de la tierra ha conllevado a estructuras de poder que direccionan la inversión pública a favor de minorías y favorecen la captura de los beneficios que las oportunidades que se han generado con la vinculación del territorio a mercados nacionales y de exportación de productos lácteos.

En Tungurahua, Ecuador, la histórica distribución relativamente más equitativa de la tierra y del acceso al agua de riego, facilitó la consolidación de un segmento amplio de pequeños y medianos productores y comerciantes, así como el desarrollo de un denso sistema de ferias y mercados locales que está en la base de dinámica de crecimiento inclusiva que ha disfrutado este territorio.

Estructuras productivas territoriales con más encadenamientos, con más participación de pequeñas y medianas empresas de capitales locales, y más diversificadas, favorecen mercados más inclusivos.



Tarija - Bolivia

En Tungurahua, Ecuador, la diversificación de la estructura productiva es alta, haciendo más viable que las formas de gobernanza (reglas de intercambio y concepciones de control) sean más favorables a la participación de los segmentos más pobres, basándose en la confianza y en un acceso más democrático de la información.

- Estructuras productivas de enclave u otras donde predominan unas pocas empresas, muchas veces de origen extraterritorial, que generan poco empleo y/o mal empleo, con pocos encadenamientos locales, y que finalmente resultan en la extracción del territorio de una enorme proporción de los excedentes, favorecen dinámicas territoriales de poco o nulo crecimiento, poca o nula inclusión social, y poca o nula sustentabilidad ambiental.

La **estructura productiva se refiere** al grado de diversificación de la economía del territorio, los encadenamientos intersectoriales dentro del territorio y la variedad de tipos de empresas (por tamaño y por el peso de los capitales locales y extraterritoriales que poseen).

- Con estructuras productivas más diversificadas se abren opciones para un mayor rango de encadenamientos en los territorios, lo que a su vez abre más opciones para participar y beneficiarse en las dinámicas de crecimiento. Ello incrementa el capital social de los actores en territorio y aumentar las probabilidades que se constituyan coaliciones más favorables para un crecimiento más inclusivo.

- En primer lugar, una estructura productiva con mayor densidad de encadenamientos localizados en el territorio, con una sólida presencia de pequeñas y medianas empresas y con peso significativo en su economía de capitales locales, ofrecerá mayores canales de participación a una mayor diversidad de grupos sociales locales en la vida económica local.

- En segundo lugar, bajo tales condiciones se reinvertirá en el territorio un mayor

porcentaje de los excedentes económicos generados en estos mercados.

- En tercer lugar, una estructura productiva de ese tipo será más favorable a una mayor diversificación de activos, a una mayor desconcentración de los vínculos de los distintos actores con los mercados de consumo o de trabajo, y a una mayor diversificación del tejido social.
- Finalmente, una estructura productiva más diversificada debería ser más resiliente frente a los shocks económicos y ambientales que enfrente el territorio.
- Algunos tipos de mercados ofrecen más oportunidades que otros para fomentar dinámicas más inclusivas y más sostenibles. Algunos mercados, por la naturaleza del producto tienen mayores encadenamientos y atraen a un tipo de actores extra-territoriales que son más propensos a permitir que las formas de gobernanza de los mercados sean más inclusivos.
- Otros mercados se basan en las rentas que se generan por la extracción de un recurso natural. Típicamente estos mercados tienen un tipo de estructura productiva caracterizada por un tipo de actores que impone límites a la capacidad de adecuar las formas de gobernanza de los mercados, como en el caso de la extracción de gas en Tarija, Bolivia.



Mango- Bolivia



Caranavi- Bolivia

La presencia de ciudades intermedias en los territorios favorece los vínculos con mercados dinámicos, el crecimiento económico y la reducción de la pobreza, aunque con frecuencia a costa de una mayor concentración del ingreso.

La Ciudad de Cusco en Perú, es para el territorio Valle Sur- Ocongate el mercado final para la mayor parte de productores y empresarios locales. Aquí predomina la articulación del Cusco como demandante de los productos y servicios que ofrece la ciudad, no obstante su articulación para ofrecer mano de obra o para demandar servicios especializados que pueda ofrecer la ciudad a las empresas del territorio es menor.

En Ecuador, la Ciudad de Ambato no solamente es el mercado final para la mayor parte de productores y empresarios locales de Tungurahua, sino que además desempeña con mayor fuerza, una serie de funciones en la articulación de la economía hacia fuera del territorio.

En el caso del litoral de Santa Catarina, en el sur de Brasil, la fuerte vinculación con centros urbanos locales y externos y un proceso de diversificación económica, favorecido sobre todo por la localización del territorio, ha permitido una dinámica económica local muy vigorosa, con la emergencia de mercados turísticos, industriales y pesca, pero también ha generado una mayor capacidad para formar coaliciones que impulsen la expansión de políticas productivas y sociales dirigidas a los más pobres.

El caso de Tungurahua, Ecuador las estructuras de género son funcionales a las dinámicas territoriales observadas. Son las mujeres las que exploran las nuevas (y más riesgosas) oportunidades de generación de ingresos.

En el Valle Sur – Ocongate, en Cusco Perú, la mayor parte de los nuevos emprendimiento impulsados por proyectos como Corredor Cuzco-Puno son realizados por mujeres mientras que los hombres se dedican a las actividades económicas más tradicionales (y seguras) del territorio. Es sólo cuando la nueva actividad se ha estabilizado que los hombres buscan recuperar protagonismo (y capturar las rentas del negocio).

- La existencia de una ciudad cercana le confiere al territorio rural una ventaja comparativa respecto a otros territorios rurales que no tienen esa condición. La capacidad o no que el territorio aproveche esa ventaja comparativa dependerá de varias circunstancias.
- Las ciudades se pueden constituir en lugares de paso o en mercados finales para los productores de un territorio rural. Asimismo pueden ofrecer bienes y servicios al mundo rural o constituirse en un demandante de mano de obra proveniente del territorio. Cuanto más variadas sean estas interrelaciones mayores oportunidades existirán para plasmar oportunidades de generación de ingresos para un mayor número de habitantes del territorio.
- A su vez, donde existe una ciudad en un territorio o muy cerca del territorio es posible encontrar dinámicas transformadoras en los sistemas de género.



Cuzco - Perú

En situaciones donde existan mercados dinámicos, para qué se avance en inclusión social y sustentabilidad ambiental se necesita un Estado y políticas públicas capaces de integrar distintos ámbitos del desarrollo territorial.



- Las políticas públicas son centrales para lograr una mayor igualdad de oportunidades en los territorios. Pero está demostrado que las políticas públicas tienen poco o nulo efecto si no existe una institucionalidad adecuada en los territorios.
- El rol del Estado es tanto más importante cuando en los territorios hay distintos actores que presentan diferencias significativas de acceso a los recursos naturales y otros activos, al poder político, a la información, a los mercados y al capital. Bajo condiciones de gran desigualdad, solo con la acción del Estado a través de políticas públicas se pueden crear condiciones para que la relación con los mercados cree oportunidades y beneficios para la mayor parte de la sociedad, y para resguardar el patrimonio ambiental.

En Santo Tomás, Nicaragua el aumento de la producción lechera se dio después de la construcción de la carretera hacia Managua. Sin embargo el mejoramiento de la competitividad del territorio se vincula con la llegada de la energía eléctrica. Este es un territorio que históricamente, se ha caracterizado por la existencia de explotaciones agropecuarias grandes y con una tendencia de acumulación de varias explotaciones por un solo dueño, existiendo una fuerte relación entre el control de la tierra y el poder político. Por su parte al igual que en otras zonas de Nicaragua, uno de los temas ambientales que mayor preocupación causa en este territorio son los incendios (forestales) causados por las quemadas agrícolas, principalmente de potreros, lo que derivaba muchas veces en quema de bosques, cercos e incluso las casas de vecinos. Actualmente los municipios tienen entre sus competencias las de conservar y controlar el uso racional del medio ambiente y los recursos naturales, pudiendo controlar las quemadas a través de permisos y cobro de multas. Por su parte en 2005, se aprobó en Santo Tomás una ordenanza municipal que regula y protege las fuentes de aguas, caudales de ríos y quebradas pertenecientes al municipio con el objetivo de proteger las fuentes hídricas, regular el corte de árboles, controlar las quemadas y prohibir el vertido de químicos, de aguas residuales agropecuarias o industriales en cualquier fuente hídrica del municipio.

En Chiloe, Chile la construcción de una completa infraestructura con fuerte inversión pública, hizo posible la instalación de la industria salmonera, la que no requería solamente de caminos para su expansión, sino que también una completa red de electrificación rural y una conectividad acorde a un negocio de grandes dimensiones. Como resultado de esta actividad, entre los años 1992 y 2003 se observa un incremento positivo de los ingresos de los hogares chilotes, muy superior a la media nacional. La reducción en pobreza es también muy fuerte y supera los 15 puntos porcentuales en el mismo período, también por sobre el promedio país. Pero los resultados no son igualmente auspiciosos en materia de equidad, pues se registra un pequeño empeoramiento de la distribución de ingresos, en el rango de 0 a 0.03 puntos de Gini. La llegada de la industria trajo consigo una nueva fuente de empleo. En el 2008 la industria del salmón llegó a generar 40 mil empleos, pero al mismo tiempo trajo consigo una serie de conflictos ambientales, que incluso pusieron en jaque la propia actividad, generando el cierre de varias de las plantas salmonicultoras y dejando a gran parte de la población sin su fuente laboral. El mismo año 2008 con la aparición del virus de la anemia infecciosa (ISA) los ocupaciones disminuyeron hasta llegar sólo a los 15.000 empleos directos.

Lecturas adicionales

Berdegú, Julio A.; Pablo Ospina; Arilson Favareto; Francisco Aguirre; Manuel Chiriboga; Javier Escobal; Ignacia Fernández; Ileana Gomez; Félix, Modrego; Eduardo Ramírez; Helle M, Ravnborg; Alexander Schejtman y Carolina Trivelli. (2012). "Territorios en Movimiento. Dinámicas Territoriales Rurales en América Latina". Documento de Trabajo N° 110. Programa Dinámicas Territoriales Rurales. Rimisp, Santiago, Chile.

Berdegú, Julio A.; Fernando Carriazo; Isidro Soloaga; Benjamin Jara y Félix Modrego (2012). Las Ciudades Pequeñas y Medianas en las Dinámicas Territoriales. Documento de Trabajo N° 118. Programa Dinámicas Territoriales Rurales. Rimisp, Santiago, Chile.

Cerdan, Claire; Mariana Aquilante Policarpo y Paulo Freire Vieira. (2012). Sinergias y conflictos entre dinámicas territoriales: rumbo al desarrollo sustentable en la zona costera del Estado de Santa Catarina, Brasil. En De Yucatán a Chiloé. Dinámicas territoriales en América Latina editado por Julio A. Berdegú y Félix Modrego. Buenos Aires: editorial Teseo. (En prensa).

Favareto, Arilson, Ricardo Abramovay; Maria do Carmo D'Oliveira; João Fábio Diniz y Beatriz Saes (2011). Desenvolvimento territorial em uma região do Semi-árido do Nordeste brasileiro – para além das transferências de renda. Documento de Trabajo N° 83. Programa Dinámicas Territoriales Rurales. Rimisp, Santiago, Chile.

Gómez, Ligia y Rolando Buitrago. (2012). Gobernanza territorial de los recursos naturales en Nicaragua. El caso del territorio lechero de Santo Tomás y del territorio ganadero/cafetalero de Estelí-Condega. Documento de Trabajo N° 114. Programa Dinámicas Territoriales Rurales. Rimisp, Santiago, Chile.

Hinojosa, Leonith; Juan Pablo Chumacero; Guido Cortez y Anthony Bebbington. (2011). Dinámicas territoriales y formación de territorios en contextos de expansión de industrias extractivas. Tarija, Bolivia. Documento de Trabajo N° 89. Programa Dinámicas Territoriales Rurales. Rimisp, Santiago, Chile.

Ospina, Pablo y Patric Hollenstein (eds.). (2012). Jamás tan cerca arremetió tan lejos. Inversiones extraterritoriales, crisis ambiental y acción colectiva en América Latina". Ediciones La Tierra. Quito, Ecuador.

Quan, Julian; Alicia Ruiz y Valdirene Rocha. (2012). Diversidad territorial y crecimiento inclusivo en El Valle de Jiquiriçá, noreste de Brasil. En De Yucatán a Chiloé. Dinámicas territoriales en América Latina editado por Julio A. Berdegú y Félix Modrego. Buenos Aires: editorial Teseo. (En prensa).

Crédito de Fotografías.

Portada: Bruno Portillo/Rimisp,
Página 1,5,7: Neil Palmer/ CIAT
Páginas 2,8,9: Rimisp
Página 3: Fernanda Azócar/Rimisp
Página 4: Bruno Portillo/Rimisp
Páginas 6: Columbus GV Team
Página 11: Patrick Hollenstein/Rimisp



El proyecto dinámicas territoriales rurales mercados y estructuras productivas, se llevó a cabo en Chile (Rimisp), Brasil (Universidad Federal do ABC de São Paulo), Ecuador (Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador) y Perú (GRADE).

**Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural
Programa Dinámicas Territoriales Rurales
Casilla 228-22. Santiago, Chile
Tel + (56-2) 236 45 57 Fax + (56-2) 236 45 58
rimisp@rimisp.org**

**Para mayor información:
www.rimisp.org/dtr**
