

# Fortalecimiento de cadenas de valor rurales



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS



**Ramón Padilla Pérez**

Jefe de la Unidad de Desarrollo Económico  
Sede Subregional de la CEPAL en México

# Índice

---

1. Introducción
2. Metodología de la CEPAL
3. Ejemplos
4. Conclusiones



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

# 1. Introducción



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

# Motivación

---

- Crecimiento insuficiente en América Latina y mayor desigualdad, a pesar de las profundas reformas económicas.
- La apertura e integración a mercados internacionales no han sido suficientes para un mayor crecimiento con igualdad (persistencia de grandes rezagos sociales).
- Políticas industriales o de desarrollo productivo concentradas en manufactura de media y alta tecnología y más recientemente en servicios.
- Gran potencial de desarrollo en el espacio rural (valor agregado nacional, escalamiento social).
- Necesidad de una política de desarrollo productivo rural.



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

# Experiencia CEPAL-FIDA

- Cadena de turismo rural en Antigua, Guatemala
- Cadena de turismo rural en La Libertad, El Salvador
- Cadena de tomate y chile verde, El Salvador
- Cadena de embutidos con base en carne de cerdo, México
- Cadena de snacks nutritivos con base en fruta deshidratada, El Salvador
- Cadena de chips fritos al vacío,  
Costa Rica
- Cadena de lácteos,  
República Dominicana
- Cadena de turismo en Pedernales,  
República Dominicana



Disponible en:  
<http://repositorio.cepal.org/>



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

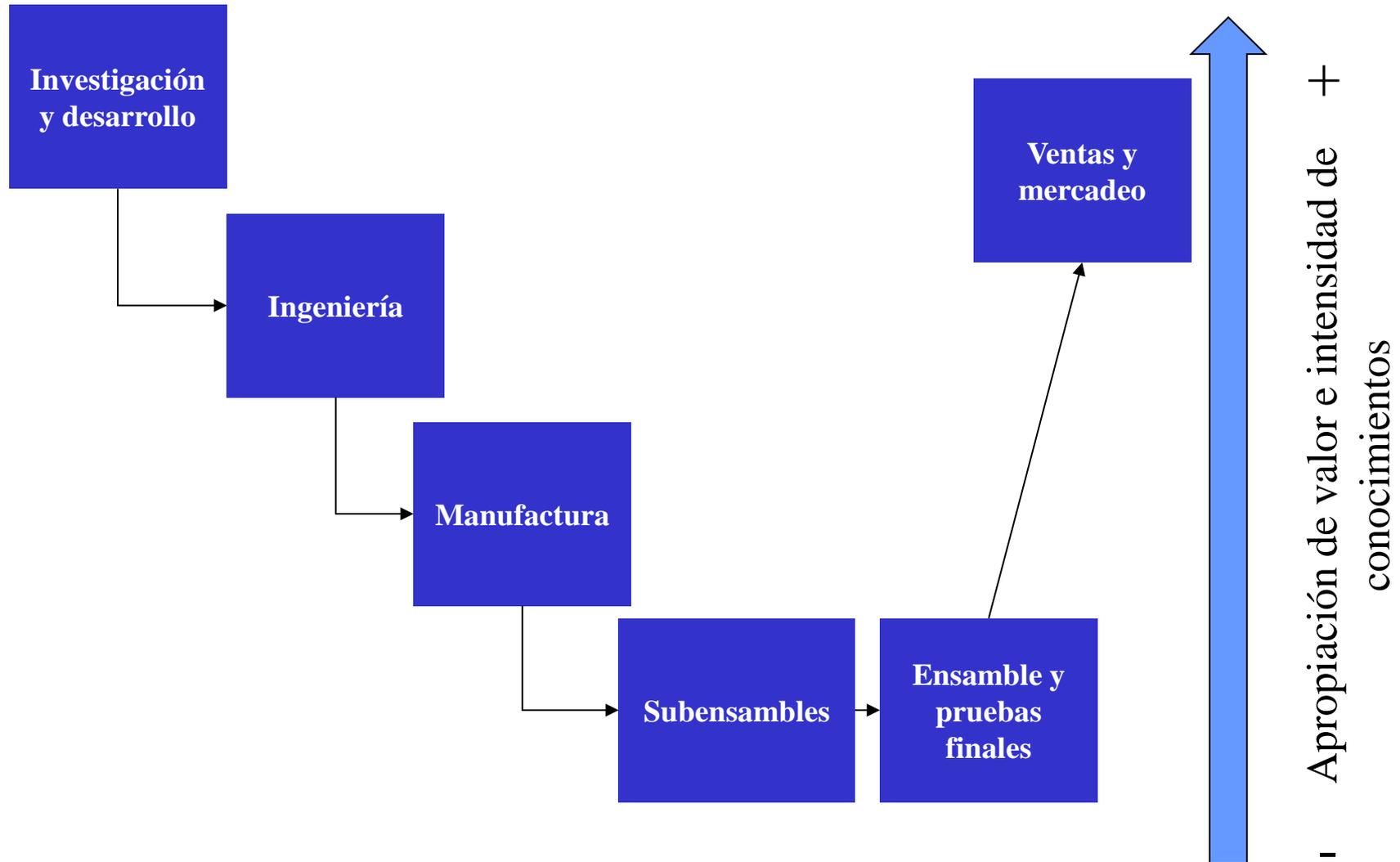
# 2. Metodología de la CEPAL



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

# Análisis de eslabones, relaciones, gobernanza, apropiación de valor



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

# La metodología tiene nueve pasos



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

# Objetivos del enfoque de cadenas de valor

---

1. Diseñar instrumentos focalizados de intervención y articulación, que lleven a un escalamiento económico y social.
2. Promover la transparencia y la toma de decisiones de forma participativa, al involucrar a todos los actores relevantes.
3. Crear capacidades locales, lo que facilita su adopción y reproducción.



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

# Principales resultados

---

Implementación de las recomendaciones

Apropiación metodológica y replicabilidad

Mejora del diálogo público-público, público-privado y privado-privado



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

# 3. Ejemplos

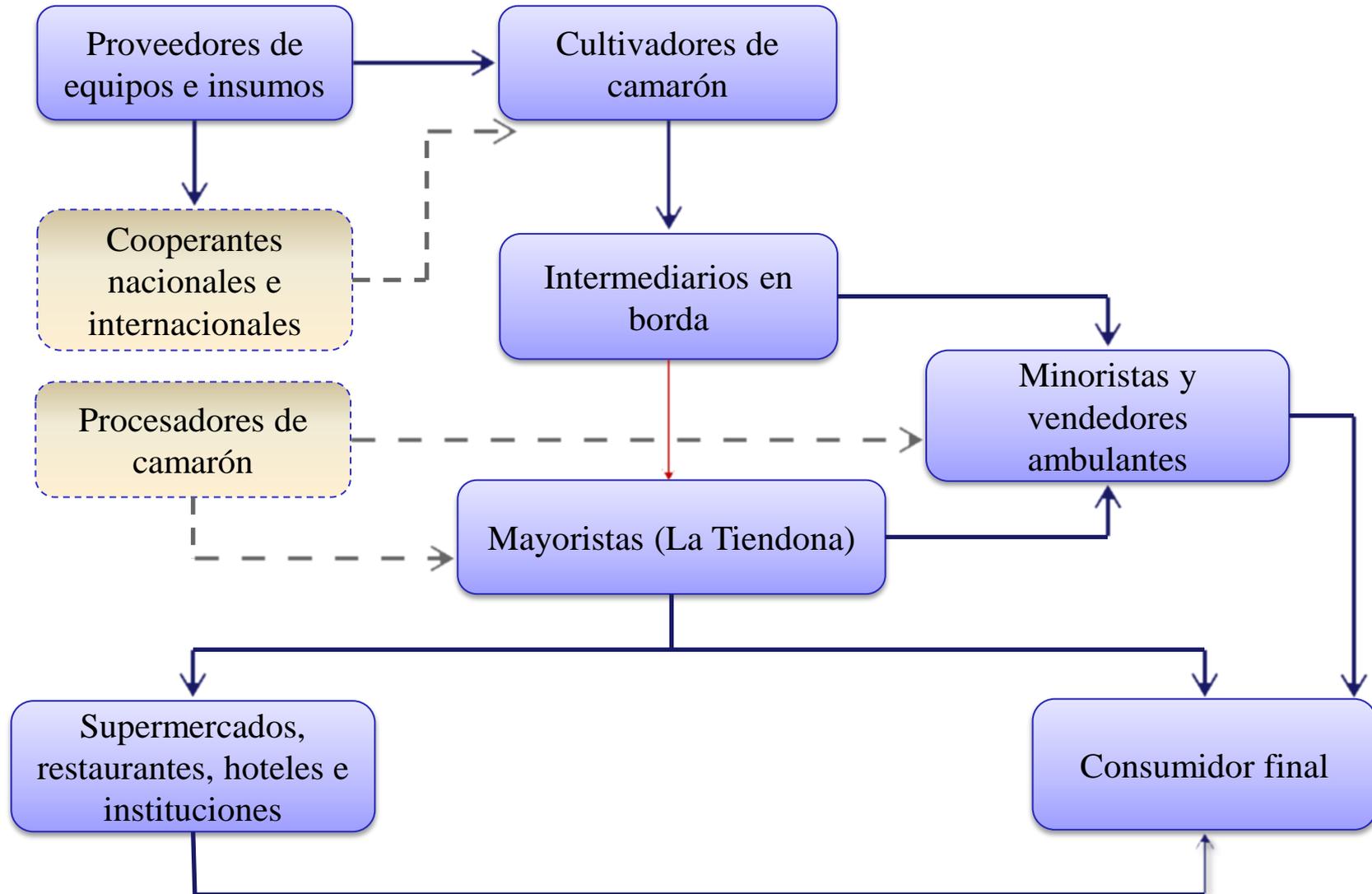


NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC



# Mapeo de actores y vínculos de la cadena de camarón de cultivo



# Características técnicas de los sistemas de producción

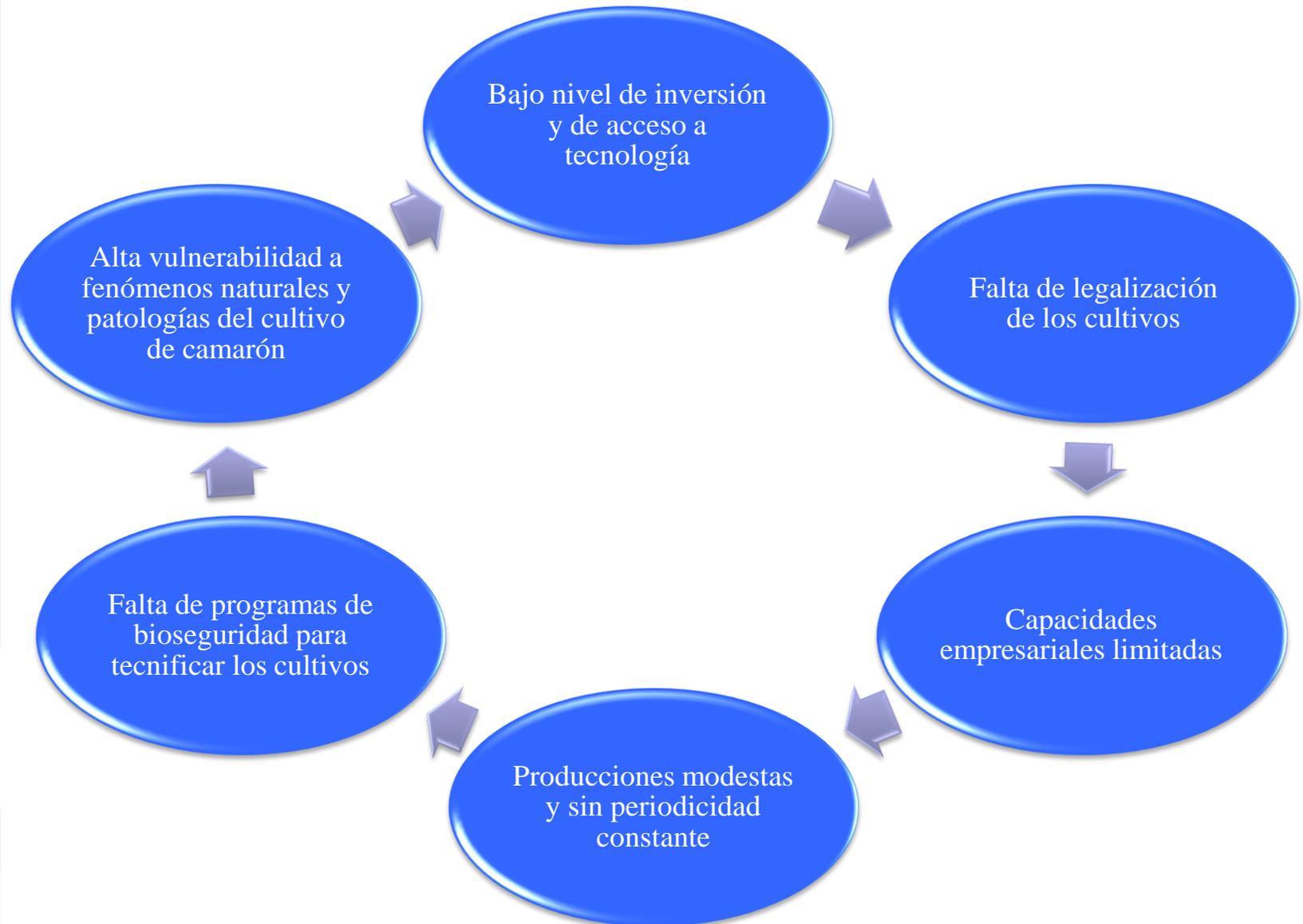
Actividad	Sistemas de cultivo		
	Extensivo	Extensivo mejorado	Semi-intensivo
Proporción de fincas camaroneras del país	23%	32%	45%
Llenado de estanques	Por marea	Por marea	Por bombeo
Tipo de alimento	Natural	Concentrado	Concentrado
Origen de la semilla	Del medio natural	De laboratorio	De laboratorio
Rendimiento actual de producción	400 libras/ha/ciclo	1,200 libra/ha/ciclo	1,800 a 2,200 libras/ha/ciclo
Tecnología aplicada	Ninguna	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoreo ocasional de parámetros físico-químicos del agua.</li> <li>• Muestras ocasionales de crecimiento del camarón.</li> <li>• Análisis básico de enfermedades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoreo periódico de parámetros físico-químicos del agua.</li> <li>• Muestras periódicos de crecimiento del camarón.</li> <li>• Análisis básico de enfermedades</li> </ul>



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

# Cuellos de botella o restricciones



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL

ECLAC

# Prácticas inadecuadas del transporte

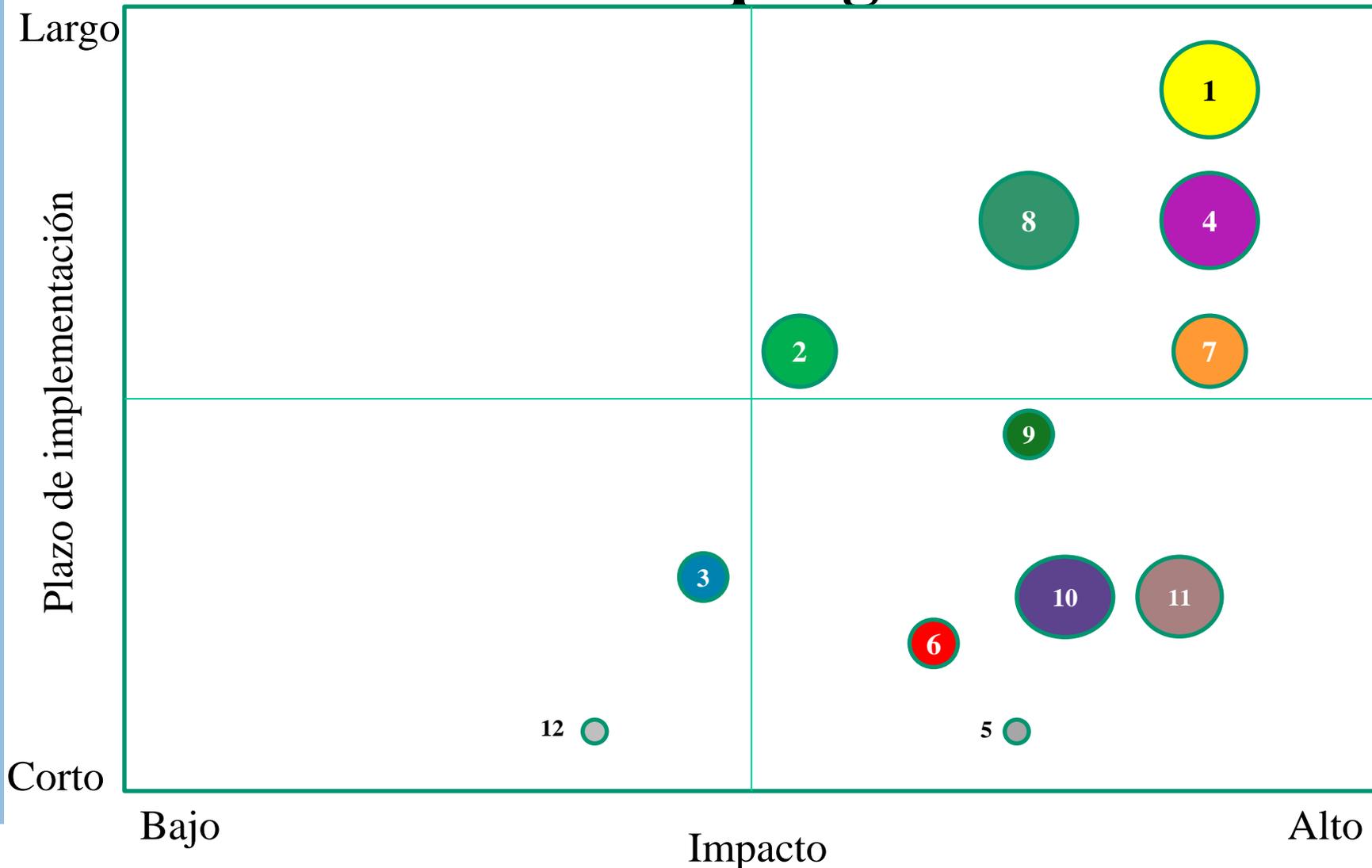
*La buena calidad con que se cultiva el camarón se pierde por el mal manejo del transporte y su forma de comercialización.*



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

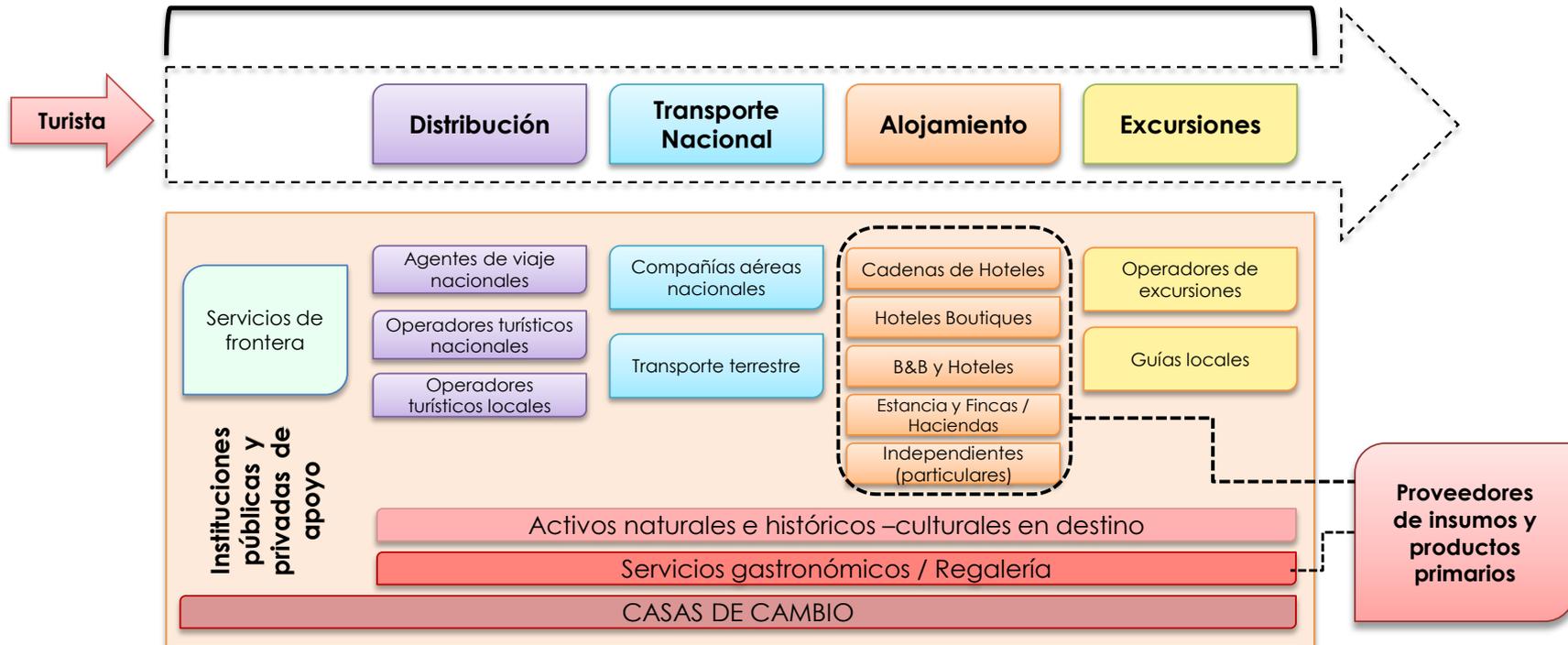
CEPAL  
ECLAC

# Resumen programas



1- Bioseguridad. 2- Fortalecer sector público en normas de bioseguridad. 3- Fortalecer sector público en control de enfermedades. 4- Manejo ecoeficiente de insumos. 5- Calidad e inocuidad en toda la cadena. 6- Generar normas técnicas de calidad. 7- Creación de la marca. 8- Contrabando. 9- Trabajo con intermediarios en borda. 10- Sistema de información de precios. 11- Desarrollo empresarial con camaronicultores. 12- Incorporar nuevos socios estratégicos en la cadena.

# Turismo rural en el departamento de Sacatepéquez, Guatemala



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

# Estrategias para el escalamiento



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

# 4. Conclusiones



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

# Conclusiones

---

- Renovado interés por políticas de desarrollo productivo; necesidad de un enfoque en el desarrollo productivo rural
- El enfoque de cadenas de valor participativas, como una alternativa para el diseño e implementación de estrategias de escalamiento social y económico, a través de acuerdos público-privados
- Con enfoque en construcción de capacidades y formación de acuerdos



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL

ECLAC