

The background of the cover is a photograph of a field with green plants and small white flowers. In the background, a person wearing a hat is visible, slightly out of focus. The title 'INFORME DE GESTIÓN 2015' is overlaid on the right side of the image in white text.

INFORME DE **GESTIÓN** 2015



RIMISP
Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural



ÍNDICE

Presentación de la Directora.....	4
Acerca de Rimisp.....	5
Consejo Directivo Internacional.....	7
Comité de Gestión.....	7

1. Grupos de Trabajo (GT).....	8
GT Desarrollo con Cohesión Territorial.....	9
GT Diversidad Biocultural y Territorios.....	14
GT Inclusión Social y Desarrollo.....	21
GT Agricultura para el Desarrollo.....	25

2. Oficinas País.....	29
Oficina Colombia.....	30
Oficina Chile.....	32
Oficina Ecuador.....	33
Oficina México.....	35

3. Difusión y Comunicaciones	36
Rimisp en los medios de comunicación	37
Página Web y Medios Digitales	40
Redes sociales	42
Publicaciones	43
4. Equipo de Trabajo Rimisp	54
Equipo de Investigación	55
Comunicaciones	56
Administración y Finanzas	56
Composición del equipo de investigación	57
5. Información financiera y proyectos	59
Ejecución Presupuestaria 2015	60
Lista de proyectos por Grupo de Trabajo	62
6. Donantes	67

Presentación de la **Directora Ejecutiva**

María Ignacia Fernández G.

Directora Ejecutiva

Rimisp - Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural



El Informe de Gestión Institucional 2015 de Rimisp - Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, da cuenta de los proyectos y actividades que se realizaron durante el año en el marco de nuestros ejes estratégicos: Investigación Aplicada, Incidencia y Asistencia Técnica, y Desarrollo de Capacidades. Todo este esfuerzo se verá materializado en la primera parte del documento, en donde se presenta la labor de cada uno de los Grupos de Trabajo.

El 2015 fue un año en que Rimisp fortaleció su presencia regional como una organización de alcance latinoamericano con la apertura de una oficina nacional en Colombia, que viene a coronar el trabajo que iniciáramos en el país en 1987, con una presencia casi continua en iniciativas realizadas con socios tan diversos como la Universidad de los Andes, el Departamento de Prosperidad Social (DPS), el Departamento Nacional de Planeación (DNP), la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria, el Centro de Investigación de Agricultura Tropical, Oxfam o la Corporación PBA. Hoy, nuestro trabajo en Colombia se proyecta para posicionar a Rimisp como un socio estratégico en el proceso de implementación de los Acuerdos de Paz y, en definitiva, en la

construcción de la paz territorial, creando capacidades en los territorios para el desarrollo rural, cerrando brechas territoriales y estableciendo relaciones entre las regiones que favorezcan la consolidación de mercados. Trabajo que se suma al de las oficinas ya existentes en México, Ecuador y la sede regional en Chile, se presenta en la segunda parte de este Informe. Como en ocasiones anteriores, bajo el apartado Difusión y Comunicaciones el Informe incluye también información sobre la participación de Rimisp y sus investigadores en una variada gama de instancias de vinculación y difusión del quehacer institucional en espacios académicos, con gobiernos, en encuentros con la sociedad civil y organismos internacionales y en medios de comunicación. Se entrega, finalmente, información sobre el equipo de trabajo, la situación financiera y la cartera de proyectos ejecutados durante el año.

Esperamos, de este modo, poner a disposición de nuestros socios, colaboradores y aliados estratégicos, información sobre el conjunto de las actividades a través de las cuales quienes hacemos parte de Rimisp buscamos diariamente contribuir a hacer de América Latina una región más equitativa, próspera y sostenible.

Acerca de **Rimisp**

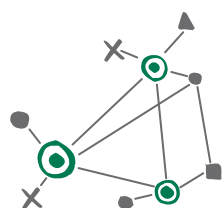
Rimisp – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural

es una red de articulación y generación de conocimiento para el desarrollo de los territorios latinoamericanos.

Trabajamos para entender las causas de las brechas territoriales en América Latina y, así, aportar en la elaboración de políticas públicas y en la articulación de actores para un desarrollo territorial más equitativo. Nos desenvolvemos en territorios funcionales no metropolitanos de América Latina con base en lo rural y ampliando hacia un enfoque territorial.



EJES ESTRATÉGICOS

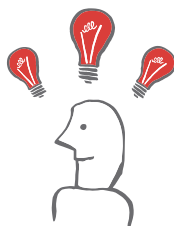


ARTICULACIÓN DE UNA RED DE SOCIOS

Construimos redes de actores con capacidad de convocatoria y toma de decisión.

Articulamos alianzas locales que permitan una intervención real sobre el territorio.

Generamos relaciones de confianza con ellos.

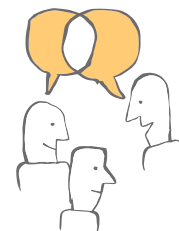


GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO

Producimos conocimiento a través de investigación aplicada con foco en comprender las dinámicas de los territorios latinoamericanos.

Realizamos análisis y procesos de sistematización de experiencias en diferentes países, para comprender mejor la realidad y sus contextos.

Generamos información de valor al servicio de la toma de decisión.



DIÁLOGO Y ACOMPAÑAMIENTO

Proponemos metodologías innovadoras para el diálogo de políticas entre actores diversos, interesados en contribuir en procesos de cambio.

Generamos incidencia para integrar el enfoque territorial en el diseño de políticas públicas.

Asistimos técnicamente a gobiernos - centrales y locales - para el desarrollo de políticas públicas dentro y entre los territorios.



DESARROLLO DE CAPACIDADES

Contribuimos al fortalecimiento y empoderamiento de actores -públicos y privados- a nivel central y territorial.

Entregamos herramientas técnicas a actores para entender de mejor manera dinámicas territoriales.

NUESTROS ELEMENTOS DISTINTIVOS SON

1. Trabajo en América Latina

2. Enfoque desde el territorio

3. Foco en generar cambios institucionales

4. Vocación de colaboración y trabajo en red

5. Empoderamiento de actores



Consejo Directivo **Internacional**

Presidente del Consejo Internacional de Rimisp

Rubén Echeverría

Consejeros

Diana Alarcón

Jaime Crispi

Alain de Janvry

José María Sumpsi

Carolina Trivelli



Comité de **Gestión**

Dirección Ejecutiva

Jaime Gatica (enero-julio) / María Ignacia Fernández G. (agosto-diciembre)

Integrantes del Comité

Julio Berdegú, Coordinador GT Desarrollo con Cohesión Territorial

Claudia Ranaboldo, Coordinadora GT Diversidad Biocultural y Territorio

Ney Barrionuevo, Director oficina Ecuador

Gerardo Franco, Director oficina México

Ángela Penagos, Directora oficina Colombia

Víctor Aguilar (ene-ago) / Óscar Torres (ago-dic), Encargado de Administración y Finanzas

1

GRUPOS DE TRABAJO

Los Grupos de Trabajo (GT) son conjuntos conceptual y operacionalmente coordinados, de dos o más proyectos que comparten un mismo tema de política pública y de investigación aplicada. Prácticamente todos los proyectos que ejecuta Rimisp están adscritos a un Grupo de Trabajo, sin desmedro de lo cual existen actividades compartidas entre dos o más Grupos.

Rimisp cuenta en la actualidad con cuatro Grupos de Trabajo, cuyas principales líneas de investigación, incidencia y desarrollo de capacidades se describen a continuación.



GT DESARROLLO CON COHESIÓN TERRITORIAL

El Grupo de Trabajo Desarrollo con Cohesión Territorial busca contribuir a revertir las profundas desigualdades territoriales existentes en América Latina, aumentando, de este modo, sus posibilidades de desarrollo y reduciendo el nivel de rezago del sector rural vis a vis su contraparte urbana.

Los proyectos que confluyen en el Grupo de Trabajo se organizan en torno al desafío de la cohesión territorial, investigando sobre las causas y efectos de la desigualdad territorial sobre las condiciones y oportunidades de vida de la población, y apoyando el diseño y puesta en marcha de una nueva generación de políticas públicas para el desarrollo.



PRINCIPALES PROYECTOS

Cohesión Territorial para el Desarrollo (Ago. 2013 / Ene. 2016)	Busca contribuir tanto al cambio institucional como al de políticas públicas, para crear mayores oportunidades y capacidades en las zonas no metropolitanas, con la finalidad de que cada territorio exprese su potencial de desarrollo.
Impactos a Gran Escala (Ago. 2013 / Jul. 2016)	A través de procesos proactivos y sistemáticos de diálogo de políticas, busca generar cambios institucionales y de políticas públicas de gran escala, que fomenten un entorno más favorable para el desarrollo rural y la superación de la pobreza, en cuatro países de América Latina: México, El Salvador, Colombia y Ecuador.
Ciudades y Desarrollo Territorial Rural (Oct. 2014 / Mar. 2016)	Se propone aprovechar el crecimiento que están teniendo ciudades de pequeño y mediano tamaño, para aumentar el ingreso de los hogares rurales en México y El Salvador. Espera contribuir a generar cambios significativos en las políticas públicas de desarrollo rural en ambos países, aprovechando el rol que juegan pequeñas y medianas ciudades en las sociedades rurales contemporáneas.
Fortalecimiento de las capacidades institucionales para el desarrollo territorial (Oct. 2014 / Ago. 2015)	Asistencia Técnica a la Subsecretaría de Desarrollo Regional en Chile (SUBDERE), para apoyar el proceso de descentralización y desarrollo regional con nuevos instrumentos para fortalecer las capacidades regionales de inversión y gestión del desarrollo.
Adecuación de instrumentos de planificación y gestión turística en la región de Los Ríos, Chile (Abr. / Jul. 2015)	Se propone articular de mejor forma los instrumentos de gestión turística a nivel regional y local, fortaleciendo las capacidades de los profesionales locales de manera de generar sinergia entre destinos consolidados y comunas con un desarrollo turístico en formación.
Mejoramiento del Programa de Desarrollo Territorial Indígena, PDTI, Chile (Jul. / Dic. 2015)	Convenio de colaboración entre el Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) y Rimisp, que tiene como objetivo facilitar apoyo técnico y metodológico para el ajuste de las políticas y programas de fomento dirigidos a la Agricultura Familiar Campesina y el mundo indígena, en particular.
Apoyo a la puesta en marcha del Programa Piloto “Territorios Productivos” de PROSPERA (Abr. / Sep. 2015)	Asesoría estratégica al gobierno mexicano para la implementación de Territorios Productivos, iniciativa piloto que forma parte de la estrategia de inclusión productiva de PROSPERA, en cuyo diseño Rimisp tuvo una activa participación durante 2014.

PRINCIPALES LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

La investigación que realiza este GT se concentra en dos iniciativas: el Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo (CTD) y el proyecto Ciudades y Desarrollo Territorial Rural.

Efectos agregados de la desigualdad territorial.

Estudios llevados a cabo en Chile, México, Perú, Brasil, Ecuador, El Salvador y Nicaragua dieron cuenta de la inequitativa distribución de las oportunidades a nivel territorial y de un peso significativo del territorio, en comparación con circunstancias netamente individuales, al momento de definir la distribución de las oportunidades.

Migración interna y desigualdad territorial.

Análisis -en Colombia, México y Perú- del impacto de la desigualdad territorial sobre los beneficios individuales de la migración para los migrantes y sus familias de origen, provenientes de territorios rezagados y no rezagados.

Economía política de la desigualdad territorial en la inversión pública. Análisis de los factores institucionales que mantienen equilibrios de desigualdad territorial en Brasil, Colombia, Perú y México. Las dimensiones institucionales analizadas son las instituciones básicas del Estado (derechos de propiedad, seguridad pública y justicia), las políticas fiscales (impuestos y transferencias), y la provisión de servicios sociales y de desarrollo regional.

Resultados y lecciones de las políticas y programas de desarrollo territorial. Revisión crítica del enfoque de desarrollo territorial rural (DTR), transcurridos alrededor de 15 años desde su aparición en América Latina. Se analiza tanto su capacidad de inspirar y orientar políticas y programas, como su eficacia para producir cambios positivos y sustentables en las oportunidades y el bienestar de las poblaciones que viven en territorios rezagados.

Ciudades y desarrollo territorial rural. Analiza el papel de las ciudades pequeñas y medianas de provincia en las sociedades rurales contemporáneas de México y El Salvador, donde el proceso de urbanización incluye un fuerte crecimiento de estos tipos de ciudades que tienen relaciones funcionales muy estrechas con sus entornos rurales.



PRINCIPALES ACCIONES DE INCIDENCIA

Durante el año 2015 el GT contribuyó significativamente al diseño de siete programas y/o políticas en México, Colombia y Chile.

México. Asesoría estratégica para la puesta en marcha del Programa Piloto Territorios Productivos, con PROSPERA y con las Secretarías de Hacienda y de Desarrollo Social. Tiene por objetivo aumentar la producción, la productividad y los ingresos de las familias rurales en condición de pobreza, que son beneficiarias del principal programa mexicano de transferencias monetarias condicionadas. Territorios Productivos concreta la nueva estrategia gubernamental de inclusión productiva, que el gobierno ha denominado “una segunda generación de política social”, agregando una dimensión de desarrollo productivo a las transferencias monetarias condicionadas de PROSPERA, a través de la vinculación con 15 programas federales de desarrollo productivo agrícola y no agrícola. En abril de 2015 comenzó la implementación, con una cobertura inicial de 10 mil familias.

Territorios Productivos concreta la nueva estrategia gubernamental de inclusión productiva, que el gobierno ha denominado “una segunda generación de política social”

Colombia. Se trabajó en apoyo a la Misión de Lineamientos de Política Pública para el Desarrollo Rural y Agropecuario del Gobierno de Colombia (Misión Rural) y al Departamento Nacional de Planeación (DNP) en la formulación de políticas y programas de mediano plazo de desarrollo agropecuario y rural. Este trabajo se enmarcó en el proceso de negociación de paz que el gobierno ha sostenido con las FARC, cuyo primer punto de acuerdo se refiere a una reforma rural integral. En concreto, Rimisp diseñó la estrategia de implementación de los “Programas de desarrollo con enfoque territorial” y tuvo una importante participación en el diseño de la Estrategia de Inclusión Productiva en el Campo Colombiano. En septiembre de 2015 el Presidente Juan Manuel Santos anunció la creación de la Jurisdicción Especial para la Paz y en diciembre del mismo año le fue entregado el Informe final de la Misión Rural, destacando su relevancia, alcance y significado para el campo colombiano en el mediano y largo plazo.

Chile. El trabajo se concentró en la asistencia técnica a dos entidades públicas. Con la Subsecretaría de Desarrollo Regional del Ministerio del Interior (SUBDERE) se trabajó en el diseño de un nuevo instrumento de política de desarrollo regional, denominado “Contratos Región”, que permitirán firmar convenios de desarrollo entre el gobierno nacional y los gobiernos regionales, involucrando dos o más ministerios. El nuevo instrumento ha sido incluido en el proyecto de Ley de Financiamiento y Responsabilidad Fiscal de los Gobiernos Regionales, que deberá iniciar su trámite

legislativo en el primer semestre del 2016.

Por su parte, con el Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (INDAP), se trabajó en el mejoramiento del Programa de Desarrollo Territorial Indígena (PDTI), uno de los principales instrumentos de política pública hacia los Pueblos Originarios que atiende a poco más de 40 mil hogares, con el propósito de superar problemas de eficacia y pertinencia cultural. Los cambios propuestos se encuentran en proceso de validación con las comunidades indígenas, para ser implementados durante el año 2016.

Además de estas actividades de Asistencia Técnica, la estrategia de incidencia del GT ha continuado utilizando como una herramienta clave el diálogo de políticas que realizan los Grupos de Diálogo Rural (GDR).

- Durante el 2015, el GDR Ecuador focalizó sus esfuerzos en cuatro políticas claves: el análisis sobre las transformaciones rurales y agrarias; la evaluación de los Planes de Mejora Competitiva de cadenas productivas para el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP); recomendaciones al nuevo BanEcuador, para el acceso a financiamiento de pequeños productores; y en el diagnóstico de la situación de la educación rural en Ecuador, formulando propuestas para su mejoramiento.

- El GDR Colombia tuvo una importante participación en la Misión Rural, a través de la participación de varios de sus miembros en el consejo directivo de la Misión. Para incidir en el debate público, el GDR se asoció con uno de los principales medios de comunicación digital del país –La Silla Vacía– a través de “La Silla Rural”. Además, en el mismo período, se comenzó la implementación de una asistencia técnica a la Gobernación del Atlántico, apoyando el montaje de sistemas territoriales de innovación en Boyacá.
- El GDR El Salvador trabajó en promover el avance de acciones definidas en la Política Nacional de Cambio Climático para la transformación y diversificación de prácticas y actividades agropecuarias y en la Política de Cambio Climático del Ministerio de Agricultura y Ganadería. Para ello, ha trabajado en un Mapeo de Experiencias Agroecológicas. Además, en conjunto con la Asociación Agropecuaria “Mujeres Produciendo en la Tierra” (AMSATI) han trabajado en un Acuerdo Político Intersectorial por las reformas al marco regulatorio y a la Ley General de Asociaciones Cooperativas.
- Por último, durante el 2015 el GDR México focalizó su trabajo en cuatro comisiones temáticas para desarrollar diagnósticos de las áreas más críticas en las zonas rurales. Estas fueron las comisiones de (i) política social, para mejorar los sistemas de

El GDR Colombia tuvo una importante participación en la Misión Rural, a través de la participación de varios de sus miembros en el consejo directivo de la Misión.

protección social; (ii) mercados agroalimentarios, en cuanto a la inestabilidad de precios y seguridad alimentaria; (iii) presupuesto y diseño institucional, para aumentar el presupuesto al desarrollo rural; y (iv) los derechos humanos con foco en poblaciones vulnerables.

EXPANSIÓN DE CAPACIDADES

Rimisp y la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-Chile) ofrecieron la tercera versión de su Diplomado en Cohesión Territorial para el Desarrollo, el cual busca analizar los cambios y políticas necesarias en América Latina para avanzar en el combate de las desigualdades territoriales y la consecución de la cohesión territorial.

El curso estuvo dirigido a personas interesadas en profundizar temas de desarrollo, desigualdad y cohesión territorial, principalmente, a gestores y tomadores de decisiones pertenecientes al mundo público y/o de organizaciones sin fines de lucro. Así también, a quienes se vinculan al mundo privado y quieran conocer estrategias que permitan, desde el mundo empresarial, contribuir al desarrollo con mayor inclusión territorial.

En su tercera versión, el año 2015, participaron un total de 37 alumnos, provenientes en su mayoría de Chile (89%), además de México, Ecuador y Perú. Se trató de profesionales con desempeño preferente en el sector público además de la sociedad civil y el sector académico.

GT DIVERSIDAD BIOCULTURAL Y TERRITORIOS

El Grupo de Trabajo “Diversidad Biocultural y Territorios” se propone impulsar un proceso de escalamiento de desarrollo territorial con identidad cultural, capaz de fomentar dinámicas territoriales sostenibles e inclusivas, contribuyendo a una mejor calidad de vida y al empoderamiento de poblaciones rurales latinoamericanas con menores oportunidades. Para ello, el GT desarrolla tres líneas de acción:

- **Expansión de capacidades en Desarrollo Territorial con Identidad Cultural (DT-IC)**, cuyo objetivo es contribuir a la formación de una masa crítica de actores públicos y privados, para que sean capaces de influir en sus ámbitos institucionales y territoriales, buscando provocar cambios en distintos niveles, a favor de la lucha contra la pobreza, la inequidad y la injusticia.
- **Fortalecimiento de sistemas de mercado y políticas públicas**, cuyo objetivo es potenciar los nexos entre sistemas de mercado y políticas públicas orientadas a la valorización de los patrimonios agroalimentarios y culturales de base territorial, estimulando alianzas público/privadas virtuosas en beneficio de los productores y emprendedores de pequeña escala.
- **Generación y diseminación de conocimientos para el cambio**, cuyo objetivo es contribuir a generar, sistematizar y difundir conocimientos, experiencias y resultados de procesos vinculados con la temática, por un lado, y contribuir a la construcción de un modelo conceptual y metodológico, por otro, que pueda ser considerado y aplicado en distintos escenarios latinoamericanos.

La vocación de trabajo en red de Rimisp y de este Grupo se muestra en las colaboraciones desarrolladas tanto con la Plataforma de Diversidad Biocultural y Territorios que integra a socios fundadores provenientes de varias regiones del mundo, como con el Nodo de Formación e Investigación-Acción que aglutina a universidades y centros de investigación de América Latina y Europa.



PRINCIPALES PROYECTOS

Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (DTR-IC). Una década enfrentando las desigualdades a partir de la valorización del patrimonio biocultural de los territorios latinoamericanos (Oct. 2015 / Sep. 2016)	Se propone consolidar los resultados anteriores, terminando de organizar, sistematizar y formular el modelo de DTR-IC, construido paulatinamente en la década anterior en América Latina.
Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (DTR-IC) (Oct. 2013 / Sept. 2015)	Se propone un proceso de escalamiento de DTR-IC, capaz de estimular un conjunto relevante de dinámicas territoriales sostenibles e inclusivas, contribuyendo a una mejor calidad de vida y al empoderamiento de poblaciones rurales latinoamericanas con menores oportunidades.
Apoyo a la realización del III Foro Mundial de Desarrollo Económico Local (Sep. 2015- Nov. 2015)	Contribuir a coorganizar el Foro (Turín, Italia, octubre 2015), visualizando la temática y las redes del Programa DT-IC/Rimisp.
Desarrollo territorial, inclusión social y valoración del patrimonio agroalimentario: una contribución a la política pública en Colombia (Nov. 2014 / Feb. 2016)	Busca contribuir a la consolidación y articulación de las políticas públicas colombianas en lo que concierne al desarrollo rural inclusivo con enfoque territorial y diferencial.
Dinamización territorial, expansión de capacidades y empoderamiento territorial en Colombia (Mayo 2015 / Dic. 2018)	Memorando de Entendimiento del que se depende el Convenio (2015) con el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social (DPS) para la implementación de un modelo de intervención de Seguridad Alimentaria y Nutricional, integrando las buenas prácticas y lecciones aprendidas desde metodologías e instrumentos generados por el DPS y el Programa DT-IC/Rimisp.
Implementación y acceso a mercados rurales (Ag. 2014 / Nov. 2017)	Diseño e implementación de un modelo de Intervención territorial en el Valle de los Cintis en el marco del Consorcio inter-institucional y el Programa de Mercados Rurales en Bolivia.
Apoyo a la puesta en marcha del Programa Piloto “Territorios Productivos” de PROSPERA (Abr. / Sep. 2015)	Asesoría estratégica al gobierno mexicano para la implementación de Territorios Productivos, iniciativa piloto que forma parte de la estrategia de inclusión productiva de PROSPERA, en cuyo diseño Rimisp tuvo una activa participación durante 2014.

Diversidad Biocultural y estrategia de desarrollo cultural (Abril 2014 / Mayo 2015)	Convenio con el Consejo Regional de Culturas y Artes (CRCA) para la puesta en valor de la diversidad biocultural para la construcción de una estrategia de desarrollo cultural en la región de Valparaíso, Chile.
Plan de Desarrollo Territorial con Identidad Cultural Quipisca.	Convenio de colaboración con la Comunidad Quechua Quipisca en el Norte de Chile para diseñar un Plan de Desarrollo Territorial con Identidad Cultural, fundado en la participación social, diálogo y deliberación de sus propios integrantes para impulsar nuevos procesos locales y proyectos movilizadores comunitarios.
Diseño e implementación de módulos de capacitación del Programa de Fortalecimiento de la Identidad Regional (PFIR) (Nov. 2014 / May. 2015)	Convenio con la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) con el objetivo de diseñar e implementar módulos de capacitación en el marco de los hallazgos y aprendizajes del PFIR en Chile, para comunicar y sensibilizar acerca de la relevancia de los factores socioculturales e identitarios como elementos distintivos de los territorios y de las comunidades del país.
Desarrollo de capacidades para funcionarios de los Gobiernos Regionales, Municipios y otros Servicios (Dic. 2015 / Abril 2016)	Convenio con la SUBDERE para el diseño e implementación de capacitación a funcionarios públicos de distintas reparticiones, nacionales y regionales, en materia de identidad y desarrollo.
Desarrollo de capacidades para funcionarios de INDAP (Abr. 2015 / Dic. 2015)	Convenio de colaboración con el Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) en Chile en procesos sistemáticos de desarrollo de capacidades orientados a la puesta en valor de las identidades territoriales y regionales del patrimonio cultural y natural ligado a la Agricultura Familiar Campesina, estrategias de fomento incluyentes y en particular la postulación de Chile a otros sitios SIPAM (Sistemas Ingeniosos Patrimonio Agrícola de la Humanidad).
Modelo de compras públicas inclusivo y sostenible de productos y servicios con identidad cultural (Dic. 2015 / Feb. 2016)	Caracterización del proceso de compras públicas que realiza el Consejo Nacional de la Cultura y las Artes en Chile, identificando oportunidades y desafíos para la implementación de un modelo inclusivo y sostenible de compras públicas, en particular respecto de productos y servicios con identidad territorial.
Enfoque territorial para el empoderamiento de las mujeres rurales (Jul. 2014 / Abr.2015)	Continuidad del Convenio anterior con ONU Mujeres para desarrollar el mismo estudio realizado previamente en Chile, Colombia, Guatemala y Perú. En este ámbito también se trabajó en desarrollo de capacidades.

PRINCIPALES LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

El GT empezó, a fines del 2015, a recopilar y sistematizar la experiencia de la década anterior en la línea de organizar el modelo conceptual y metodológico referido al **desarrollo territorial y valorización del patrimonio biocultural**, enfatizando la orientación y resultados de su escalamiento. Esta es una tarea que continuará durante todo el año 2016.

Adicionalmente, el GT desarrolló estudios relacionados con las siguientes temáticas, consustanciales al modelo:

Circuitos cortos y valorización del patrimonio biocultural. Análisis de circuitos cortos de comercialización, en sus distintas tipologías, con énfasis en: (i) mercados públicos institucionales (productos y servicios de los sectores agroalimentarios y culturales); (ii) mercados ad hoc (turismo, gastronomía, entre otros); (iii) mercados basados en una canasta de bienes y servicios territoriales.

Enfoque territorial para el empoderamiento de las mujeres rurales en América Latina. Análisis de políticas y experiencias territoriales en Chile, Colombia, Guatemala, Paraguay y Perú; recomendaciones para las políticas públicas latinoamericanas en la lógica de potenciar la articulación entre enfoque territorial y el empoderamiento de las mujeres, en particular a nivel rural.

Economía creativa. Análisis comparado de políticas públicas en economía creativa y desarrollo territorial.

PRINCIPALES ACTIVIDADES DE INCIDENCIA

Durante el 2015, las principales actividades de incidencia en América Latina se desarrollaron en cuatro países, con mayor énfasis en Colombia y Chile.

Además, el GT tuvo un importante rol en la coorganización del III Foro Mundial de Desarrollo Económico Local, contribuyendo a la visibilidad internacional de Rimisp y logrando incluir en la agenda los temas de desarrollo territorial y valorización del patrimonio biocultural. Como en el Foro participaron varios de los actores públicos latinoamericanos con los que el GT trabaja, luego del evento se pudieron consolidar o iniciar relaciones de cooperación que se espera consolidar durante 2016.

Colombia. Se trabajó con varias instancias gubernamentales en un momento clave de las negociaciones de paz y la construcción del proceso de postconflicto. De manera específica se contribuyó a: (i) una asesoría sobre intervenciones integrales rurales (IRIs) de inclusión social y productiva para el Departamento para la Prosperidad Social, la misma que definió el diseño y el manual operativo de las IRIs que hoy en día están incluidas en la Subdirección General de Programas y Proyectos Especiales de Prosperidad Social (PS); (ii) el diseño y validación de un modelo de valorización de patrimonio agroalimentario regional para la política pública de seguridad alimentaria y nutricional con enfoque territorial y diferencial con la Subdirección SAN, que hoy en día es parte de la misma Subdirección General de PS antes mencionada. Se señala que el modelo fue probado en tres departamentos entre los más pobres y afectados por la violencia del país, como lo han sido la Guajira, Chocó y Nariño; (iii) el diseño del Programa de Desarrollo territorial con Familias Unidos a partir de activos bioculturales para la ex Agencia de Superación de la Pobreza Extrema (ANSPE), hoy Subdirección General de Superación de la Pobreza, dentro de PS.

Chile. Se contribuyó a una diversificación de los espacios de incidencia tradicionales de Rimisp. En este sentido se introdujo el enfoque de desarrollo territorial y valorización del patrimonio biocultural en la agenda de entidades como el Consejo Nacional de Cultura y Artes y algunos de sus Consejos Regionales, como el CRCA de Valparaíso. Lo anterior implicó el desarrollo de estudios, experiencias pilotos y su “traducción” en contenidos formativos, poniendo bases sólidas para influir en futuro Plan Nacional de Economía Creativa impulsado por el Comité Interministerial de Fomento de la Economía Creativa que reúne a numerosas instituciones públicas de Chile.

Se incrementó la cooperación con INDAP, a través del convenio orientado al desarrollo de capacidades en temas considerados consustanciales en sus nuevos Lineamientos Estratégicos 2014-2018. También, se facilitaron puentes y diálogos de alto nivel entre Chile, otros países de América Latina y Europa, en materia de agricultura familiar, cooperativismo, empresas y redes público/privadas para la puesta en valor del patrimonio cultural y natural territorial. A tal efecto se apoyó la realización de actividades ad hoc de funcionarios públicos y agricultores familiares de Chile en la Exposición Universal de Milán “Alimentar el planeta, energía para la vida “ y en el Tercer Foro Mundial de Desarrollo Económico local. El GT también está contribuyendo al Estudio de INDAP sobre “Relacionamiento entre la Agricultura Familiar Campesina, INDAP y empresas responsables”.

Finalmente se cooperó en dos convenios sucesivos con la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) influyendo en particular en el Programa de Fortalecimiento de la Identidad Regional (PFIR).

Bolivia. Se contribuyó al diseño e implementación de programas turísticos ad hoc en el marco de la Empresa Boliviana de Turismo (BOLTUR) del Ministerio de Cultura y Turismo y de un consorcio interinstitucional que está trabajando en temas de acceso a mercados rurales diversificados. Asimismo se está estructurando una asesoría técnica internacional solicitada por el Servicio Nacional de Propiedad Intelectual (SENAPI) del Ministerio de Producción y Economía Plural, en función de la valorización sostenible de los productos de origen.

Ecuador. A través de la Oficina Ecuador, y con base en la visibilidad del Concurso Sabores del Ecuador, cuyas dos ediciones contaron con el apoyo del GT y un amplio grupo de instituciones públicas y privadas, se influyó en el Programa de Fomento a Cadenas Agroindustriales en Ecuador. Concretamente, se elevaron recomendaciones para la inclusión de ferias de promoción de alimentos procesados con identidad cultural territorial y asistencia técnica a jóvenes emprendedores rurales en el programa de articulación de pequeños productores a cadenas de valor (cacao y frutas andinas) del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca (MAGAP) y del

Ministerio de Producción (MIPRO), con financiamiento del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA, de Naciones Unidas).

También, se facilitaron puentes y diálogos de alto nivel entre Chile, otros países de América Latina y Europa, en materia de agricultura familiar, cooperativismo, empresas y redes público/privadas para la puesta en valor del patrimonio cultural y natural territorial.



EXPANSIÓN DE CAPACIDADES

El GT ha desarrollado una amplia actividad en la línea de Expansión de Capacidades, buscando capitalizar los conocimientos adquiridos y dirigirse a varias audiencias con métodos diferentes.

Sistema de Diplomados en Desarrollo Territorial con Identidad Cultural. Los Diplomados del GT forman parte de un sistema en red, bajo convenio con tres universidades latinoamericanas (la Pontificia Universidad Católica del Perú-PUCP; la Universidad Nacional de Colombia-Sede Medellín; la Universidad Austral de Chile) y colaboraciones con universidades europeas. Se busca articular aprendizajes, actores, contenidos y compartir impactos para mejorar esta oferta de formación innovadora para la región, la misma que tiene tres características centrales: (i) conforma un espacio de conocimiento y aprendizaje entre docentes, maestros locales, productores, emprendedores, empresarios y autoridades a través del Laboratorio Territorial (LABTER), siendo este el módulo de aprendizaje presencial del Diplomado; (ii) es un ejemplo de apertura universitaria a la inclusión, con certificación de actores locales con experiencia y sin formación formal, validando el conocimiento local; (iii) moviliza proyectos de cambio territorial e institucional en el proceso de formación e intercambio.

Se ha impulsado también la conformación de una Comunidad de Egresados -actualmente integrada por más de 160 personas- que conecta y dinamiza una red de intercambio y nuevos aprendizajes, así como el diseño y la promoción de iniciativas de colaboración concretas a nivel territorial e institucional. Esta Comunidad permite además al GT medir periódicamente los efectos de la formación.

Durante 2015 se realizaron dos versiones de estos Diplomados, una con la PUCP, en la que participaron 15 estudiantes provenientes de Perú, Bolivia, Colombia y Chile y otra con la UNAL, a la que asistieron 42 estudiantes provenientes de México, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú, Bolivia y Chile.

Asistencia Técnica para el fortalecimiento de capacidades. El GT ha desarrollado un área de servicios que cuenta con: (i) contenidos que responden al encuentro entre una demanda formulada por entidades públicas y privadas, y la oferta posicionada por parte del Grupo; (ii) un método base que se va flexibilizando, diversificando y ajustando de acuerdo a los servicios que se implementan; (iii) un portafolio de demandantes en crecimiento en América Latina; (iv) un grupo-base multidisciplinario de profesionales, técnicos y talentos locales que incluye al Equipo DT-IC/Rimisp, integrantes de la Plataforma de Diversidad Biocultural y Territorios, actores territoriales, estudiantes egresados y especialistas seniors internacionales.

Durante el 2015 se realizó una amplia gama de talleres, laboratorios, cursos cortos y seminarios, con instituciones públicas como INDAP, SUBDERE y el Consejo Nacional de la Cultura y las Artes (CNCA) en Chile, y con el DPS en Colombia, llegando a más de 150 funcionarios y autoridades estratégicas del nivel central y regional.

Una forma específica de asistencia técnica fue construida con la Comunidad de Quipisca en Chile o con el Valle de los Cintis en Bolivia, empleando no solo los Diplomados, sino otras fórmulas de aprendizaje territorial como el Laboratorio Territorial (LABTER) y giras territoriales, nacionales e internacionales, en las que el GT acumuló mucha experiencia en los años anteriores.

Cursos internacionales. En la lógica de posicionar la agenda temática y capitalizar la experiencia del GT, internacionalizándola, se han desarrollado colaboraciones con el Centro Internacional de Formación de la Organización Internacional del Trabajo (CIF/OIT) y con la Facultad de Historia y Geografía de la Universidad de Barcelona, España. Los temas abordados han sido circuitos cortos, desarrollo territorial y patrimonio biocultural.

GT INCLUSIÓN SOCIAL Y DESARROLLO

El Grupo de Trabajo de Inclusión Social y Desarrollo pone el foco en las problemáticas de pobreza, desigualdad, exclusión y vulnerabilidad social, bajo la noción de los territorios como espacios propicios para impulsar políticas sociales de cambio y desarrollo en favor de los más vulnerables. En particular, el problema que aborda este Grupo de Trabajo es la dificultad que enfrentan los principales instrumentos de la política social vigente en América Latina para abordar los nuevos problemas de vulnerabilidad y exclusión social.

Sus objetivos son el análisis de las políticas sociales y programas de superación de pobreza en América Latina y su contribución a la superación de la exclusión y la vulnerabilidad social. Por otro lado, el apoyo al diseño e implementación de políticas sociales articuladas que trabajen en pos de territorios inclusivos y equitativos. Por último, el desarrollo de capacidades en distintos niveles para avanzar en el desarrollo de políticas con pertinencia territorial.



PRINCIPALES PROYECTOS

Informe Latinoamericano sobre Pobreza y Desigualdad 2015. Género y Territorio (Ene. / Dic. 2015)	Análisis de brechas territoriales y su impacto sobre las desiguales posibilidades de desarrollo de los territorios, recabando y analizando información sistemática y permanente en el tiempo en diferentes países de la región.
Inserción laboral de la juventud rural en Chile (Oct. 2015 / Abr. 2016)	El objetivo del proyecto es ampliar el conocimiento que existe en Chile acerca de los jóvenes rurales y su inserción laboral. Asimismo, y con base en las evidencias encontradas, se espera generar propuestas y recomendaciones de políticas que tiendan a mejorar las oportunidades y condiciones de esos jóvenes en el mundo laboral.
Transferencias Condicionadas de Ingreso y Desarrollo Rural (Jul. 2014 / Dic 2015)	Proyecto regional coordinado por la Universidad de Los Andes, Colombia, donde Rimisp realiza el análisis de las sinergias entre programas de transferencia condicionadas y desarrollo rural en Chile y coordina el análisis institucional de oportunidades y restricciones para promover estrategias de desarrollo rural integradas.
Evaluación de las redes comunales del subsistema de protección Integral a la Infancia Chile Crece Contigo (Dic. 2015 / Abr. 2016)	El estudio analiza el funcionamiento de las redes comunales del subsistema Chile Crece Contigo en el contexto socioeconómico, demográfico e institucional de la comuna y el municipio
Experiencias Locales de Cuidado de Adultos Mayores. Fondo Chile de Todas y Todos (Nov. 2015 / Ago. 2016)	A través de una metodología de carácter exploratoria y descriptiva, se analizan y sistematizan dos experiencias locales de cuidado dirigidas a la población adulto mayor que han sido consideradas innovadoras en sus contextos.
Independent Research Forum of a Sustainable Post-2015 Development Agenda (Oct. 2013 / Dic. 2015)	Su objetivo es contribuir a la producción de análisis en conjunto con el Independent Research Forum (IRF 2015) sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible Post-2015.
Construcción del Indicador de Uso de la Matriz de Indicadores para Resultados (Nov. 2015 / Abr. 2016)	Evaluación de la práctica, el uso y la intensidad con que los programas de desarrollo social, Unidades de Evaluación, Unidades de Presupuesto, Unidades de Planeación y otros tomadores de decisiones de la política pública en el ámbito del desarrollo social, hacen uso de la Matriz de Indicadores para Resultados que promueve el Consejo Nacional de Evaluación (CONEVAL), del Gobierno de México.
Asesoría para la construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa PROEQUIDAD (Nov. / Dic. 2015)	Propuesta de elementos metodológicos necesarios para construir la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Proequidad, del Instituto Nacional de las Mujeres, a partir del diseño del árbol de problemas y árbol de objetivos, con base en la Metodología de Marco Lógico.

PRINCIPALES LINEAS DE INVESTIGACIÓN

Tendencias sociodemográficas de desigualdad territorial. Análisis de la evolución de 27 indicadores en 6 dimensiones socioeconómicas (Salud, Educación, Seguridad ciudadana, Ingresos/Pobreza, Dinamismo económico y empleo e Igualdad de género) en 10 países de América Latina (Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, México, Nicaragua y Perú), para describir la evolución de brechas territoriales y su impacto sobre las desiguales posibilidades de desarrollo de los territorios. Este análisis es el material base para la elaboración del Informe Latinoamericano sobre Pobreza y Desigualdad.

Desarrollo social e inclusión productiva. En el marco de la preocupación general por las sinergias existentes entre los programas de transferencia condicionada de ingreso (CCT) y los programas de desarrollo productivo (PDP), esta línea de trabajo indaga sobre las oportunidades y restricciones políticas, financieras e institucionales para promover estrategias de desarrollo rural integradas, que permitan combinar la inversión en capital humano que realizan los programas de transferencia condicionada, con la inversión en las personas, el capital social y los territorios que realizan los programas de desarrollo productivo rural.

Enfoque territorial e implementación de políticas de protección social a nivel local. Análisis de los factores de éxito en modelos de gestión intersectorial a nivel local en Chile, que derivan de la implementación de políticas públicas sensibles a las diferencias territoriales.

Desigualdad territorial y grupos vulnerables: género y juventud. Caracterización y análisis de la situación de inserción laboral de los jóvenes rurales en Chile, así como de las dinámicas territoriales que favorecen la autonomía económica de las mujeres rurales en distintos países de América Latina.

PRINCIPALES ACTIVIDADES DE INCIDENCIA

Serie de Análisis Encuesta CASEN 2013. A comienzos de 2015 el GT elaboró una Serie de Análisis de los resultados de la Encuesta de Caracterización Socioeconómica de Hogares (CASEN 2013), realizados con una Nueva Metodología para la Medición de la Pobreza (NMMP) en Chile que, entre otras cosas, permite por primera vez comparar con propiedad entre zonas urbanas y rurales. Los análisis resultaron en un conjunto de columnas de opinión en torno a los siguientes temas:

- Chile con la nueva metodología de medición de pobreza.
- Factores territoriales e individuales tras la persistencia de la pobreza rural.
- Medición de pobreza y focalización de programas para la superación de la pobreza extrema.
- ¿Cómo se están focalizando los Subsidios y Transferencias del Estado?
- La triple exclusión que experimentan las mujeres: género, nivel socioeconómico y territorio.
- La calidad del empleo. Zoom a los ocupados del país.

Promoción de los Objetivos de Desarrollo Sustentable (ODS). Rimisp, como miembro del Independent Research Forum (IRF) desarrolló durante el 2015 una estrategia de sensibilización de la opinión pública sobre los ODS, que fueron aprobados por resolución de la ONU en septiembre 2015 y comprometió a los países miembros con una serie de objetivos y metas de desarrollo para el 2030. Los objetivos de la estrategia fueron:

- Contribuir a generar conocimiento en la opinión pública sobre la agenda post 2015 y sus implicancias para los países.
- Posicionar a Rimisp como un centro involucrado en el proceso, con capacidad para asistir técnicamente a los gobiernos de la región en el proceso de implementación.

- Contribuir a posicionar la estrategia de Rimisp y del IRF, para trabajar asuntos complejos, que promueve abordajes multisectoriales, donde se complementa el análisis de políticas (insumos técnicos) con el diálogo de políticas, como herramientas para asegurar el diseño de mejores políticas públicas.

Rimisp, como miembro del Independent Research Forum (IRF) desarrolló durante el 2015 una estrategia de sensibilización de la opinión pública sobre los ODS

Asistencia técnica al gobierno de México para promover el uso de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). A través de su oficina en México, el GT trabajó con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, CONEVAL, evaluando la práctica, el uso y la intensidad con que los programas de desarrollo social, Unidades de Evaluación, Unidades de Presupuesto, Unidades de Planeación y otros tomadores de decisiones de la política pública en el ámbito del desarrollo social del Gobierno de México hacen uso de la MIR, elaborada con base en la metodología de marco lógico, determinando además el grado en que dichos indicadores actúan como herramienta de monitoreo, planeación, evaluación, seguimiento, asignación presupuestaria, transparencia y rendición de cuentas.

Para lo anterior, se desarrolló un indicador de uso de la MIR con base en un cuestionario aplicado a 235 programas y acciones sociales en 14 dependencias del Gobierno Federal, además de grupos focales de discusión que captaron información cualitativa valiosa al estudio, lo cual permitió comprender algunos de los resultados obtenidos a través del cuestionario y visualizar posibles relaciones de causalidad.

Como resultado del estudio se encontró que la metodología de marco lógico y la MIR han logrado que los programas sociales dispongan de una herramienta útil para el seguimiento de su gestión y para la transparencia y rendición de cuentas. Esta herramienta ha sido utilizada en la planeación y el seguimiento presupuestal operativo, así como un insumo para realizar evaluaciones. No obstante, el uso de la MIR como una herramienta que permite orientar la gestión al logro de resultados se ha debilitado y ha tomado una orientación hacia el cumplimiento normativo, pues es considerada una obligación para el proceso presupuestal y un insumo para las auditorías. El informe recomienda retomar la orientación hacia resultados mediante acciones de sensibilización a tomadores de decisiones de política pública, así como generar procesos institucionales que favorezcan su uso en la planeación estratégica y activar agendas de evaluación, basadas en los indicadores de resultados de la MIR.

GT AGRICULTURA PARA EL DESARROLLO

Este grupo de trabajo aborda el desafío de investigar la agricultura familiar de América Latina. Busca conocer y proponer políticas públicas que permitan a la agricultura familiar desafiar los cambios en el contexto global de los sistemas alimentarios e indagar sobre los cambios impulsados por el sector privado. También busca determinar cuáles son los factores institucionales que permiten una articulación exitosa y el rol de los diferentes actores en la construcción de los cambios.



PRINCIPALES PROYECTOS

Proyecto de Incidencia Regional: Grupos de Diálogo Centroamericano y Andino (Abr. 2012 / Mar. 2016)	Puesta en marcha de un modelo de incidencia a nivel regional, en Centroamérica y la Región Andina, para contribuir al posicionamiento en la agenda pública de las temáticas de seguridad alimentaria, acceso a tierra y mercados para pequeños y medianos productores rurales, e inversión pública en áreas rurales vinculada a la generación de oportunidades y capacidades para dicha población.
RELASER (Ene. 2015 / Dic.2015)	Hasta fines de 2015 Rimisp ejerció la Secretaría Ejecutiva de la Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural, que reúne un conjunto de instituciones públicas y privadas, bajo el liderazgo internacional de GFRAS (Global Forum for Rural Advisory Services), para el debate acerca del estado y evolución actual de los sistemas de la extensión rural en Latinoamérica.
Manejo de Recursos Naturales (Jun. / Jul. 2015)	Estudios nacionales en Centro América y República Dominicana, de evaluación del contexto técnico e institucional y de políticas para la promoción del manejo integrado y participativo de los recursos naturales suelo y agua.
ODEPA 2020 (Nov. / Dic. 2015)	Apoyo a la definición operativa de los desafíos político-estratégicos del Ministerio de Agricultura de Chile, y análisis del portafolio de instrumentos existentes y su contribución a estos desafíos.
Competencias Laborales Nuevos Extensionistas (Nov. 2015 / Abr. 2016)	Desarrollo de una metodología para identificar brechas y desarrollar un programa de formación para extensionistas, potenciando y apoyando sus competencias laborales.
Planes Marco de Desarrollo Territorial de Llanos de Challe (Feb. 2014 / Jun. 2015), Alhue, María Pinto, Melipilla y San Pedro (Dic. 2014 / Jun. 2015), Valle de Putaendo (En. 2015 / Jun.2015) y Navidad, Litueche y La Estrella (En. 2015 / Jun. 2015)	Trabajo consistente en recabar información productiva del subterritorio, así como las carencias de servicios básicos a nivel productivo y social, para plantear soluciones en base a una cartera de perfiles de proyectos, social y económicamente rentables, validados por la comunidad, que permita orientar la inversión a una solución integral, que fomente la actividad productiva y de oportunidades a su población.

PRINCIPALES LINEAS DE INVESTIGACIÓN

Políticas y herramientas de manejo integrado de suelo y agua en Centroamérica y República Dominicana. Sistematización de los factores económicos, sociales e institucionales vinculados al manejo de los recursos naturales y propuestas para el fortalecimiento de los servicios de asistencia técnica y extensión rural con miras al manejo integrado y participativo de los recursos naturales.

Alternativas de Comercialización en Circuitos Cortos para productores y organizaciones campesinas en Chile. Análisis de las características de los circuitos cortos de comercialización y sus posibilidades para la agricultura familiar, que deriva en la formulación de un conjunto de recomendaciones sistematizadas en la forma de un Manual.

PRINCIPALES ACTIVIDADES DE INCIDENCIA

Asistencia Técnica al Gobierno de Chile para la elaboración de Planes Marco de Desarrollo Territorial (PMDT). Trabajo en conjunto con la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) y el Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), para la elaboración de estos planes, cuyo propósito es estimular nuevas iniciativas e inversiones en áreas rurales que presentan niveles importantes de rezago respecto de materias como el desarrollo productivo y accesibilidad a servicios de infraestructura pública. Durante el 2015 se realizaron dos PMDT. El primero, junto con las comunidades pertenecientes a las comunas de Alhué, María Pinto, Melipilla y San Pedro; el segundo, con localidades rurales del valle de Putaendo.

Foros internacionales y sistematización de experiencias vinculadas a la Red Latinoamericana para Servicios de Extensión Rural (RELASER). RELASER es un espacio para el debate sobre el estado y evolución actual de los sistemas de extensión rural en América Latina. En el 2015, Rimisp-RELASER -con el apoyo de GFRAS (Global Forum for Rural Advisory Services)- continuó su trabajo con los sistemas de extensión rural en 13 países de América. Por otro lado, organizó cinco foros nacionales con países miembros de la red, donde se acordó iniciar un trabajo de sistematización

de experiencias, enfocándose en los procesos y resultados y considerando la trayectoria e hitos principales desde su formación. El objetivo de la sistematización fue promover la reflexión al interior de los foros nacionales permitiendo la documentación de las experiencias y su intercambio a todas aquellos actores interesados en el fortalecimiento de la extensión rural, a través de espacios de diálogo e incidencia. El trabajo incluyó la experiencia de Colombia, Nicaragua, Costa Rica y Paraguay y concluyó en un documento que presentó los elementos clave y reflexiones generales que surgen de una mirada transversal a las experiencias de los foros.

Grupos Regionales de Diálogo Rural. Desde 2012 Rimisp y Oxfam GB impulsan un modelo de incidencia regional en Centroamérica y la Región Andina, con el propósito de contribuir al posicionamiento en la agenda pública de temas como la seguridad alimentaria; acceso a tierra y mercados para pequeños y medianos productores rurales; y la inversión pública en áreas rurales vinculada a la generación de oportunidades y capacidades para dicha población.

Durante el 2015, el Grupo de Incidencia en Centroamérica trabajó en incrementar la participación ciudadana en la formación de una nueva política agropecuaria, de manera tal de conformar una masa crítica de diferentes actores de la agricultura familiar, comprometidos con la producción de

insumos de conocimiento y realización de acciones de incidencia. El proyecto consiguió articular actores nacionales en cada país, para definir programas en las zonas de agricultura familiar en el Corredor Seco Centroamericano. Se establecieron además espacios regionales y comités nacionales más sólidos en su capacidad de producir propuestas de política, de forma participativa e incluyente.

El Grupo de Incidencia en Centroamérica trabajó en incrementar la participación ciudadana en la formación de una nueva política agropecuaria, de manera tal de conformar una masa crítica de diferentes actores de la agricultura familiar

Por su parte, el GDR Andino orientó su trabajo a contribuir a que países de esa zona de América Latina cuenten con políticas y estrategias vigorosas y adecuadas para la agricultura familiar. Como principales resultados del período destacan la contribución del Grupo a la aprobación por parte del Gobierno de Perú de la Estrategia Nacional de Agricultura Familiar, así como la elaboración de una propuesta de Estrategia Nacional de Fortalecimiento de la Agricultura Familiar en Colombia, bajo la coordinación del Secretario Técnico del GDR Andino.



2

OFICINAS PAÍS

Las Oficinas País tienen una función de representación, fortalecimiento de redes y relaciones institucionales, incluyendo la búsqueda de fuentes no tradicionales de financiamiento y, fundamentalmente, de incidencia política. Los investigadores que trabajan en cada Oficina participan en los Grupos de Trabajo, sin desmedro de que puedan generar proyectos particulares a las condiciones del país.



OFICINA COLOMBIA

En noviembre de 2015 abrió en Bogotá la oficina Rimisp Colombia, asumiendo Ángela Penagos como su primera Directora. Este hito representa la culminación de un proceso marcado por la instalación en 2013 de una representación legal -instalada en Manizales hasta diciembre de 2015, a cargo de Andrés Felipe Betancourth- y la presencia creciente de Rimisp en el país, a través de proyectos y espacios de discusión estratégicos de la agenda de desarrollo rural nacional.

Con la apertura de la oficina se inicia un nuevo ciclo, tendiente a apoyar el proceso de cambio institucional para el desarrollo rural al que se encuentra abocado el Gobierno de Colombia con la negociación y muy probable firma de los Acuerdos de Paz, contribuyendo técnicamente a la construcción de políticas e instrumentos diferenciales orientados al cierre de brechas, a partir de esquemas participativos y descentralizados.

Participación de Rimisp en la Misión para la Transformación del Campo - Misión Rural. Esta es una iniciativa del Gobierno Nacional encabezada por el Departamento Nacional de Planeación, a través de la cual se definieron los lineamientos de

Con la apertura de la oficina se inicia un nuevo ciclo, tendiente a apoyar el proceso de cambio institucional para el desarrollo rural al que se encuentra abocado el Gobierno de Colombia con la negociación y muy probable firma de los Acuerdos de Paz

política pública para contar con un portafolio robusto y amplio de políticas públicas e instrumentos para tomar mejores decisiones de inversión pública para el desarrollo rural y agropecuario en los próximos 20 años, que ayuden a transformar el campo colombiano.

Julio Berdegúe, investigador principal de Rimisp; Santiago Perry, Secretario Técnico del GDR Colombia; y Absalón Machado, miembro del mismo Grupo,

formaron parte del Consejo Directivo de Misión Rural, asesorando técnicamente las discusiones y las decisiones que se dieron a lo largo de todo el proceso. Rimisp aportó además con los documentos técnicos “Estrategia de Implementación del Programa de Desarrollo Rural Integral con Enfoque Territorial” y “Mercado Laboral en el Sector Rural Colombiano, un análisis del empleo rural agrícola y no agrícola”, los cuales fueron utilizados como insumos para la estrategia resultante de la Misión.

Grupo Diálogo Rural Colombia (GDR). El GDR Colombia se propuso apoyar la incorporación del desarrollo rural con enfoque territorial en la Misión de Lineamientos de Política Pública para el Desarrollo Rural y Agropecuario del Gobierno de Colombia (Misión Rural) y el Plan Nacional de Desarrollo (PND).



Con el objetivo de incidir en la opinión pública y especializada en temas de desarrollo rural, el GDR realizó una alianza con el medio de comunicación La Silla Vacía (cuarto medio más leído en Colombia), para poner en marcha La Silla Rural, como un espacio de debate informado sobre temas de desarrollo rural. Asimismo, estableció un convenio para que periodistas de La Silla Vacía, con la asesoría en contenidos y enfoque de miembros del GDR, prepararan cuatro investigaciones periodísticas sobre temas relevantes del sector rural. Además, el GDR realizó un acompañamiento a la Gobernación del Atlántico para la puesta en marcha del primer Sistema Territorial de Innovación (STI). Esta es una nueva estrategia de Ciencia, Tecnología e Información (CT&I) agropecuaria en Colombia y se basa en sistemas territoriales, redes de innovación y aprendizaje.

Valorización del patrimonio agroalimentario regional como aporte a la política pública de Seguridad Alimentaria Nutricional (SAN). Convenio entre Rimisp y el Departamento de Prosperidad Social (DPS) iniciado en 2013, que ha permitido trabajar en la implementación de un modelo de intervención integral y secuencial enfocado en la mejora de la SAN y el fortalecimiento de las bases productivas y económicas del territorio, en dos municipios de La Guajira (Manaure y Dibulla) y los cuatro de Nariño (Los Andes, Pasto y Buesaco) y Chocó (Quibdó).

Desarrollo Territorial, Inclusión Social y Valorización del Patrimonio Agroalimentario y Cultural. Proyecto implementado con apoyo de la Fundación Ford en tres distintos niveles: i) Construcción de un marco conceptual de las Intervenciones Integrales Rurales de Inclusión Social y Productiva (IRIS) y el correspondiente manual operativo para la implementación de una estrategia articulada y sinérgica en Prosperidad Social y en coordinación con otras entidades. ii) Diseño del Programa desarrollo territorial rural con Familias Unidos a partir de activos bioculturales como una estrategia de superación de la pobreza extrema rural bajo un enfoque diferencial y territorial en las zonas de amortiguación de parques nacionales naturales. iii) Diseño de un Plan de Desarrollo territorial inclusivo en el Departamento del Chocó.

OFICINA CHILE



Además de ser la sede central de Rimisp, la Oficina Chile desarrolla una serie de actividades con el objetivo de establecer relaciones estratégicas con distintos organismos públicos y apoyar el diseño y puesta en marcha de políticas públicas para un desarrollo rural inclusivo y con cohesión territorial.

En este marco, durante 2015 la oficina de Chile se abocó a trabajar sobre temas relevantes de desarrollo con cohesión territorial, tales como la agenda de descentralización, la planificación, el ordenamiento y la gestión territorial, y el trabajo con comunidades y territorios indígenas para la formulación de una **Propuesta de Mejoramiento del programa Desarrollo Territorial Indígena (PDTI)**. Esta última se enmarca en un convenio de colaboración entre el Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) y Rimisp, que tiene como objetivo facilitar apoyo técnico y metodológico para el ajuste de las políticas y programas de fomento dirigidos a la agricultura familiar campesina y el mundo indígena, en particular.

En materia de inclusión social, el trabajo durante 2015 estuvo orientado a indagar en las dinámicas de **gestión y articulación a nivel local**, para la implementación de diversos programas de protección social destinados a grupos vulnerables. Tal es el caso del análisis sobre las redes comunales del Sistema de Protección a la Infancia Chile Crece Contigo, y de la sistematización de experiencias innovadoras de cuidado de adultos mayores en dos municipalidades del país.

La oficina apoyó además, iniciativas de innovación en cultura y desarrollo territorial con identidad cultural, impulsando iniciativas territoriales basadas en la valoración de activos bioculturales y las innovaciones en cultura, y buscando sintonía con políticas públicas derivadas del enfoque de la **Economía Creativa y la Innovación social**. Por otro lado, se desarrollaron capacidades y se asistió técnicamente

a los gobiernos locales, con el objetivo de constituirse en una alternativa de asesoría e implementación de proyectos para organizaciones públicas y privadas, en particular en regiones que cuentan con recursos abundantes en términos de activos culturales y agroalimentarios.

Entre los hitos más importantes está **el convenio de colaboración entre Rimisp y la Comunidad Indígena Quechua de Quipisca**, fundado en la participación social, diálogo y deliberación de sus propios integrantes para impulsar nuevos procesos locales y proyectos movilizadores de interés de la comunidad. Se llevó a cabo un proceso de investigación-acción que asesoró el diseño del Plan de Desarrollo Territorial con Identidad Cultural centrado y movilizado desde el reconocer, fortalecer y promover su identidad con autonomía y liderazgo, fundado en la participación social, diálogo y deliberación de todos sus miembros.



OFICINA ECUADOR



La oficina de Rimisp Ecuador experimentó en 2015 un proceso de transición de su estatus jurídico, de ONG Internacional a ONG Nacional, decisión que se tomó para adaptarse al entorno de políticas y reglamentaciones locales, y facilitar la participación de la oficina en licitaciones públicas.

Por otra parte, se ha consolidado el nuevo equipo de dirección encabezado por Ney Barrionuevo, tras múltiples ajustes, a raíz del fallecimiento de su fundador, Manuel Chiriboga†. La oficina cuenta hoy día con un equipo relativamente estable de investigadores y consultores externos para los trabajos de asesoría y monitoreo de las alianzas con la Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI) y la ONG belga, VECO-Andino.

Las principales actividades de la oficina se vinculan con la agenda de incidencia del GDR Ecuador en políticas públicas de desarrollo del agro y la educación rural, en el posicionamiento de la temática de la identidad cultural como palanca económica, a través del Concurso Sabores del Ecuador, y en la investigación de la situación y perspectivas de cadenas agrícolas (Agricultura para el Desarrollo).

Grupo de Diálogo Rural Ecuador. El GDR se ha consolidado como un foro de diálogo entre actores públicos y privados en torno a los temas de innovación tecnológica, acceso a financiamiento, fortalecimiento de la asociatividad y educación rural. Durante 2015, contribuyó a establecer los Planes de Mejora Competitiva por Cadenas como política pública transversal, vigentes en la actualidad en las cadenas de maíz amarillo, arroz, banano, palma aceitera, plátano, quinua, mango y maracuyá,

todas con un alto peso de pequeños productores. Asimismo, en la decisión gubernamental de crear el nuevo banco público de desarrollo rural y urbano marginal, BanEcuador, que incrementará las posibilidades de acceso a financiamiento para pequeños productores. Ha posicionado además el tema de la educación rural, en colaboración con las ONG VECO y la también belga VVOB, y el Ministerio de Educación.



Concurso Sabores del Ecuador (segunda edición).

El concurso busca posicionar productos con identidad cultural, como alternativa de desarrollo económico en el medio rural. Cuenta con una plataforma interinstitucional de actores públicos y privados, entre los que se destacan MAGAP (Coordinación de Redes Comerciales), Ministerio de Cultura y Patrimonio, Ministerio de Turismo, VECO, CTB, AEI, Latitud Cero, UDLA, Universidad Andina, CONQUITO, CONGOPE, Minga del Cacao-Café y Slow Food. En el 2015, el concurso logró la participación de 410 postulaciones de emprendimientos de 18 provincias, casi el triple de la primera edición. Los resultados del concurso lo han convertido en una plataforma e insumos para diseñar una propuesta del MAGAP y MIPRO al FIDA, orientada a establecer un proyecto de emprendimientos rurales, donde uno de sus componentes incluirá actividades de asesoría a emprendimientos rurales de transformación de agroalimentos con identidad cultural territorial, en el que Rimisp podría brindar asesoría.

Diagnósticos de Cadenas para Planes de Mejora Competitiva y Asesoría a Coordinación de Innovación del MAGAP.

En el marco de la formulación de Planes de Mejora Competitiva (PMC), Rimisp Ecuador ha elaborado diagnósticos de situación y perspectiva de las cadenas de mango y plátano en alianza con la CORPEI. En la actualidad, dichos PMC disponen de sus respectivos diagnósticos, planes estratégicos, hojas de ruta y acuerdos de voluntades

firmados. De estos últimos, cuatro se encuentran en plena implementación. A través del Programa RELASER, Rimisp Ecuador prestó asistencia técnica al MAGAP-Coordinación de Innovación, para un estudio y recomendaciones acerca de mecanismos de extensión rural, que devino en una propuesta de política pública, centrada en el establecimiento de un Sistema Nacional de Innovación que se articule con actores territoriales. En conjunto con el GDR, se presentaron, para conocimiento del sector público, mecanismos alternativos de transferencia de tecnología desarrollados por el sector privado, para enriquecer los insumos del Sistema Nacional de Innovación.

Las principales actividades de la oficina se vinculan con la agenda de incidencia del GDR Ecuador en políticas públicas de desarrollo del agro y la educación rural, en el posicionamiento de la temática de la identidad cultural como palanca económica

OFICINA MÉXICO



Rimisp se estableció en México el año 2013 con una oficina encabezada por Gerardo Franco, que busca posicionarse como una instancia importante con proyectos e iniciativas de diálogo de políticas públicas, asistencia técnica y fortalecimiento de las capacidades de actores públicos y privados en materia de desarrollo territorial, rural y agrícola; y como un referente en investigación rural aplicada y análisis de política pública.

La oficina ha consolidado un pequeño equipo de investigadores, pero su principal fortaleza proviene del trabajo en red con investigadores asociados de las más prestigiadas instituciones académicas y de investigación del país, como El Colegio de México (COLMEX), la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), la Universidad Iberoamericana, la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM), entre otras.

Grupo de Diálogo Rural México. El GDR México estuvo integrado durante 2015 por cuatro comisiones: Mercados Agropecuarios; Articulación de la Política Social y la Política Productiva; Presupuesto y Diseño Institucional; y Derechos Humanos, todas ellas tendientes a formular propuestas de política pública consistentes con la línea de trabajo que

viene desarrollando el grupo, en torno a realizar ajustes presupuestarios y programáticos a las políticas sociales y de fomento productivo para una mejor articulación entre ambas, en el marco del desarrollo de una agenda de inclusión productiva para los territorios vulnerables.

Apoyo a la puesta en marcha del Programa Piloto Territorios Productivos (PPTP).

El PPTP en cuyo diseño Rimisp y sus socios desempeñaron un rol destacado en 2014- se propone potenciar la productividad, la producción y los ingresos de los hogares en condición de pobreza actualmente beneficiarios del Programa de Inclusión Social PROSPERA, dinamizando los principales ejes económicos a nivel local y territorial y mejorando la participación organizada de los hogares pobres en esos espacios económicos. En 2015, tras la puesta en marcha del PPTP, Rimisp ha colaborado en el proceso de aprendizaje y apoyo a la gestión del programa. Con financiamiento de la Coordinación Nacional de PROSPERA, se capacitó al personal de campo del programa y se elaboraron 82 Planes Comunitarios de Desarrollo y sus respectivos Planes Anuales de Trabajo, con la activa participación y la aprobación directa por la comunidad. Los Planes Anuales de Trabajo permitieron avanzar en los ejes de desarrollo organizacional para la inclusión productiva que posibiliten a las localidades formalizar organizaciones de familias beneficiarias de PROSPERA y presentar solicitudes de apoyo a programas

federales para realizar un conjunto de proyectos productivos vinculados con los ejes productivos principales en el territorio.

Ciudades y Desarrollo Territorial. Proyecto financiado por la Fundación Ford que busca contribuir a la mejora de las políticas públicas de desarrollo rural en México y El Salvador, a partir del reconocimiento del papel que crecientemente juegan las pequeñas y medianas ciudades de provincia en las dinámicas de desarrollo de las sociedades rurales y en las oportunidades y niveles de bienestar de sus habitantes. Rimisp también ha coordinado un proceso de diálogo de políticas públicas encaminado a la asistencia técnica para los tomadores de decisión, con el objetivo de incidir en algunos gobiernos subnacionales y en una política pública a nivel nacional.

Diagnóstico y Evaluación de Políticas Públicas. En México, el Sistema de Evaluación del Desempeño y el Presupuesto Basado en Resultados ha tomado como su herramienta esencial, desde el año 2007, a la matriz de indicadores para resultados (MIR) o Matriz de Marco Lógico. A partir de entonces, toda la política de desarrollo social utiliza esta metodología y Rimisp ha buscado incidir en la agenda de evaluación y en la mejora de las políticas públicas desde distintas iniciativas vinculadas a la metodología de Marco Lógico, cuestión que se ha contratado en dos proyectos, uno de evaluación del uso de la MIR y otro tendiente a la Construcción de la MIR para el Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres).

3

DIFUSIÓN Y COMUNICACIONES

La Unidad de Comunicaciones de Rimisp tiene por propósito apoyar la difusión de las actividades de investigación, incidencia y desarrollo de capacidades que realiza Rimisp, promoviendo tanto la aparición en medios de comunicación tradicionales, como la gestión de redes sociales y la comunicación interna. La Unidad apoya también la organización de eventos y seminarios, y presta servicios de edición de las publicaciones y documentos de trabajo institucionales.



RIMISP EN LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN

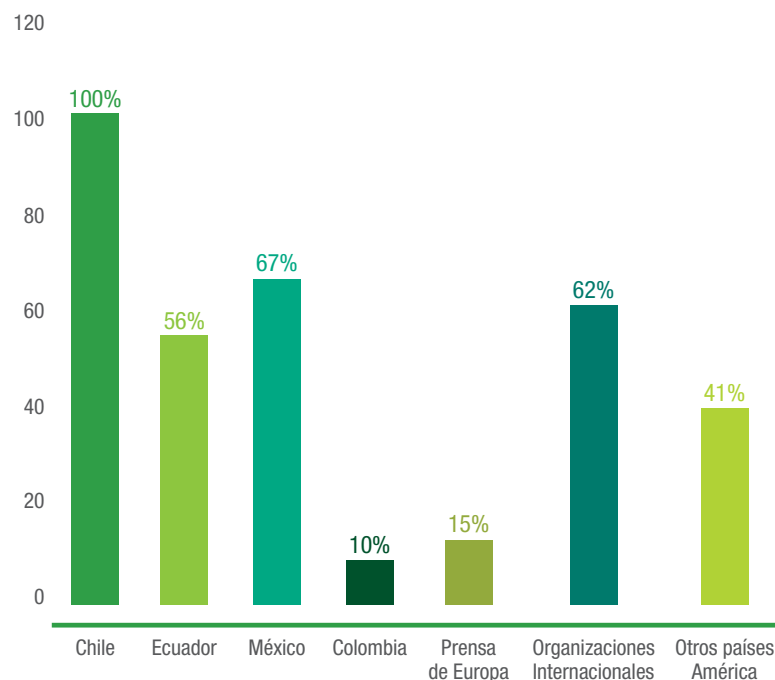
La difusión de las actividades, investigaciones y proyectos de Rimisp en la prensa escrita, radio y TV se tradujo en 352 apariciones en medios de comunicación de Latinoamérica durante 2015, lo que representa un incremento del 15% respecto del período julio - diciembre del año anterior.

Dentro de las más destacadas, están 41 columnas de opinión, 12 entrevistas a investigadores de Rimisp -4 en televisión, 2 en radio y 6 en prensa escrita-, 6 videos en medios digitales publicados por diversas organizaciones internacionales y una mención en un noticiario italiano.

En Chile se concentra la mayor parte de las apariciones, con el 28%, seguido por México con un 19%.

Destacan menciones en los medios de prensa más importantes de los países en los que Rimisp tiene oficina, tales como Canal 13, radio Cooperativa y el diario La Segunda, en Chile; los diarios El Universo, El Telégrafo y El Comercio, de Ecuador; el diario El Espectador de Colombia; Canal 11, La Jornada y La Razón, de México; además de prestigiosos medios europeos, como Rai TV, Torino Click, La Voce del Tempo y La Stampa Torinosette, de Italia y Expo Milano.

GRÁFICO 1
NÚMERO DE APARICIONES EN LA PRENSA POR PAÍS



CAMPAÑAS DE DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN 2015

Además de la gestión de prensa regular, durante el año se realizaron seis campañas orientadas a la difusión de proyectos y actividades especiales.

SERIE DE ANÁLISIS ENCUESTA CASEN 2013

El equipo del Grupo de Trabajo Inclusión Social para el Desarrollo, realizó un análisis de los resultados de CASEN en función de las desigualdades territoriales que constata la encuesta. Este se dio a conocer a través de 6 columnas, las que fueron divulgadas a través de boletines electrónicos y de la publicación en portales digitales como El Quinto Poder. Junto con ello, se desarrollaron 3 artículos basados en el análisis de la Casen, dirigidos especialmente a medios de prensa como Cooperativa y La Segunda.

LA MEJOR POLÍTICA SE HACE DIALOGANDO

La campaña recoge el trabajo del proyecto Impactos a Gran Escala, a través de los Grupos de Diálogo Rural (GDR). Consistió en el diseño de una imagen especial asociada al mensaje “el diálogo es clave para generar políticas públicas de calidad, para mejorar las condiciones de vida de los pobres rurales en América Latina”. La campaña se plasmó en un tríptico descriptivo del proyecto; 4 fichas informativas para la difusión de los resultados de incidencia logrados por los GDR en México, El Salvador, Colombia y Ecuador; una serie de 7 boletines, 5 de ellos desarrollados en 4 versiones, según el país de los destinatarios; y una serie de videos breves donde personas vinculadas al proyecto describen sus principales aportes.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Se definió una estrategia para instalar el mensaje de los ODS en la agenda de los países en los que Rimisp se encuentra. Se publicaron 4 columnas de opinión y 5 notas relacionadas con el tema, publicadas en medios de comunicación como CNN Chile, Cooperativa, La Segunda, El Desconcierto, y Blog Humanum del PNUD.

El diálogo de políticas públicas impulsado por los GDR es una metodología exitosa para la incidencia y para el sector rural latinoamericano. Este proceso se realiza dialogando a través de cuatro ejes:

Experiencia:

Los GDR han reunido a actores de diversos ámbitos con reconocida experiencia en materia rural y con capital político, para organizar y conducir procesos de diálogo político con tomadores de decisión en países de América Latina.

Confianza:

Los GDR se han vinculado en forma directa y efectiva con tomadores de decisión, trabajando en colaboración y no en competencia con los gobiernos, recuperando y fortaleciendo las confianzas entre los distintos espacios (público, privado y sociedad civil), para así avanzar en procesos de cambio y mejoras para el sector rural latinoamericano.

Conocimiento:

Los GDR realizan una lectura permanente de la situación rural de los países, dialogando a través del conocimiento técnico y empírico, haciendo análisis de políticas y generando insumos de calidad para el debate de políticas rurales que apoyen las estrategias y políticas públicas de los sectores rurales en los países. En este marco surge la serie Informe Latinoamericano sobre Pobreza y Desigualdad.

Colaboración:

Los GDR han colaborado con propuestas concretas para contribuir al desarrollo de políticas públicas multisectoriales, mediante la asistencia técnica a gobiernos y apoyando a tomadores de decisión en procesos de cambio para los territorios rurales latinoamericanos.

La mejor política pública se hace dialogando

Incidencia y Grupos de Diálogo Rural

CHILE:
Huelén 10, Piso 6, Providencia - Santiago
Tel. + (56 2) 22364557 Fax + (56 2) 22364558

ECUADOR:
Pje. Guayas E3-130 (esq. Amazonas) Edificio Pastor. 1er Piso, Quito
Tel. + (593 2) 2273870 / 2273991

MÉXICO:
Yosemite 13 Colonia Nipoles Delegación Benito Juárez, México, DF
Tel./Fax + (52) 55 5096 6092

 **FIDA**
Invertir en la población rural

 **RIMISP**
Centro Latinoamericano
para el Desarrollo Rural

La mejor política pública se hace dialogando

Incidencia y Grupos de Diálogo Rural

La mejor política pública se hace dialogando

En América Latina, las redes de política pública son limitadas. Los mecanismos de incidencia en políticas públicas no siempre son efectivos. Sin diálogo, las políticas públicas corren el riesgo de equivocarse. El diálogo inclusivo permite responder problemas reales de la población.

El diálogo es clave para generar políticas públicas de calidad que mejoren las condiciones de vida de los pobres rurales en América Latina.

Sin diálogo, se corre el riesgo de hacer políticas públicas poco pertinentes. Mientras más amplio el diálogo, mayor es la probabilidad de éxito de las políticas públicas.

El proceso de diálogo para políticas públicas de calidad se articula en torno a los tomadores de decisión, con foco en gobiernos centrales y subnacionales.

En este marco, la labor de los Grupos de Diálogo Rural (GDR) ha resultado una metodología exitosa para la incidencia y, en definitiva, exitosa para el sector rural latinoamericano.

El proyecto Impactos a Gran Escala se ha propuesto dialogar a través de los GDR, creando un ambiente propicio para que las personas logren superar la situación de pobreza rural.

FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL DE TURÍN

En el marco de la participación de Rimisp como coorganizador de la Tercera versión del Foro de Desarrollo Económico Local, realizado en Turín, Italia, en octubre de 2015, se trabajó en una estrategia para difundir este importante evento, antes, durante y después de su realización. Como resultado de esta estrategia, se desarrollaron 23 notas de prensa que se difundieron a través de la página web de Rimisp, las redes sociales y medios de comunicación como CNN Chile, La Estrella de Chiloé, El Desconcierto y La Estrella de Iquique, en Chile. La difusión incluyó también 5 notas en IDEA, RAI TV y La Voce del Popolo, medios de prensa y televisión italiana.

fueron difundidas tanto en la página web de Rimisp como a través de su boletín institucional.

1 PAÍS, 1.000 Y 1 REALIDADES

CTD desarrolló una sección interactiva en la web de Rimisp, donde presentó el contraste de las desigualdades locales que esconden los países. Para ello se diseñaron 7 mapas interactivos de distintos países de América Latina, en los que cada región de los países es comparada con el PIB de otros países del mundo. La campaña también incluyó difusión en medios de comunicación, puntualmente a través de una nota en el portal de Radio Universidad de Chile y una columna de opinión en el medio digital chileno El Desconcierto.

WORLD DEVELOPMENT

En noviembre de 2015 la prestigiosa revista World Development publicó una edición especial que recoge el trabajo realizado en el marco del Programa Dinámicas Territoriales Rurales. La investigación, que describe cambios en las sociedades rurales latinoamericanas enfocándose en territorios de pequeña escala, destaca, no solo por ser el mayor estudio comparativo jamás realizado en Latinoamérica sobre el territorio rural, sino también por su carácter internacional e interdisciplinariedad. Para potenciar la difusión de esta edición, se desarrolló un espacio en la web, destacado a través de un banner en la página de inicio del sitio en Internet. Además, se realizaron 3 notas alusivas a los artículos de este especial, que



PÁGINA WEB Y MEDIOS DIGITALES

Durante el 2015, la web de Rimisp experimentó un crecimiento en visitas del 23,04% en relación al año 2014. Asimismo, en 2015 la web de Rimisp experimentó un crecimiento en páginas vistas (concretamente los clics realizados) de 19,66%.

GRÁFICO 2
ACTIVIDAD WEB RIMISP

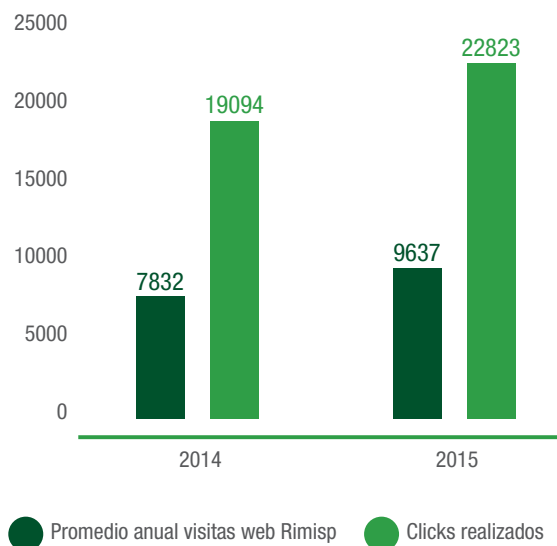
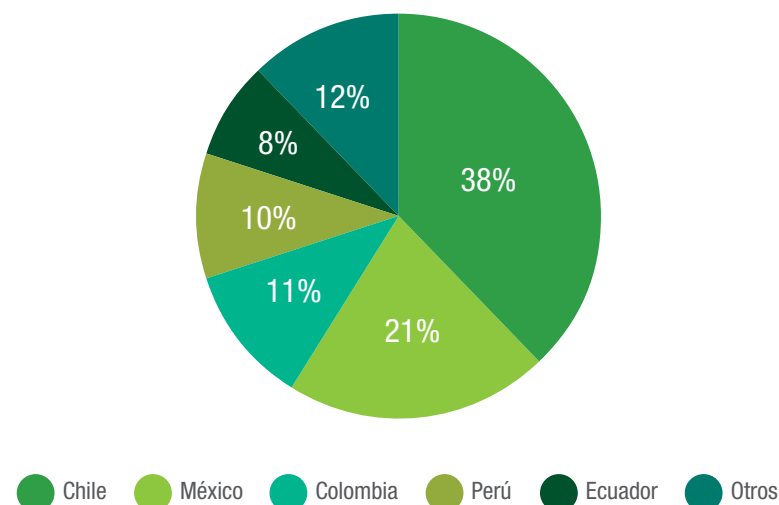


GRÁFICO 3
DISTRIBUCIÓN VISTAS WEB POR PAÍS



Respecto del país de origen de las visitas a la web de Rimisp el año 2014, un 38,1% se concentra en Chile; 20,8% en México; 11% en Colombia; 10% en Perú; y 8% en Ecuador. El resto, se reparte en Argentina, España, Bolivia y Estados Unidos. Prácticamente, la mitad del tráfico de la web de Rimisp corresponde a usuarios que llegan a través de búsquedas “orgánicas”, es decir, desde buscadores como Google. En 2015, 52,1% de las fuentes de tráfico correspondieron a buscadores, el 22% llega al sitio de Rimisp desde redes sociales y, por último, el 17,1% corresponde a público “cautivo”, que escribe directamente la url de Rimisp en el navegador.

Entre los contenidos más vistos de la página web durante 2014, está la sección Noticias, con 5.188 visitas; el Home, con 2.955, Contenidos especiales, con 3.001; Proyectos, con 2.912; Sobre Rimisp, con 2.048; y Documentos, con 733 visitas.

Temas Rimisp



Rimisp trabaja en la actualidad en cuatro temas, estructurados como Grupos de Trabajo, cada uno con sus propias líneas de investigación, incidencia y desarrollo de capacidades. Los Grupos de Trabajo (GT) son conjuntos conceptual y operacionalmente coordinados, de dos o más proyectos que comparten un mismo tema de política pública y de investigación aplicada. Prácticamente todos los proyectos que ejecuta Rimisp están adscritos a un Grupo de Trabajo, sin detrimento de lo cual existen actividades compartidas entre dos o más Grupos.

Diversidad Biocultural y Territorios



[Ver más](#)

Inclusión Social y Desarrollo

Pone el foco en las problemáticas de pobreza, desigualdad, exclusión y vulnerabilidad social, bajo la noción de los territorios como espacios propicios para impulsar políticas sociales de cambio y desarrollo en favor de los más vulnerables.

[Ver más](#)

Desarrollo con Cohesión Territorial



[Ver más](#)

Agricultura para el Desarrollo



[Ver más](#)

CAMBIOS AL SITIO WEB

Con el objetivo de mejorar la experiencia de navegación de los usuarios, aumentar el tiempo de visitas y posicionar la marca Rimisp como una organización de alcance regional, se realizaron algunos cambios en la web institucional.

Se incorporó el widget de Twitter en el Home del sitio, como una ventana para mostrar los últimos contenidos difundidos en esa red social e incentivar que más seguidores se unan a la cuenta de Rimisp, lo que les permite conocer las últimas noticias difundidas en la web, así como los estudios, documentos de trabajo y el avance de los proyectos.

En la sección noticias, se incluyeron enlaces con “Contenidos relacionados”, para incentivar visitas a otras notas dentro de la página de Rimisp, vinculadas a la materia publicada y así mostrar la continuidad de los temas. Además se agregó el apartado “En la prensa”, con las notas replicadas por algún medio de comunicación.

Para potenciar la identidad de Rimisp como un centro de alcance regional y resaltar nuestra presencia en América Latina, se agregó al inicio del cuerpo del texto de la noticia tanto el hipervínculo a la web del medio de comunicación donde se publicó la nota, como el país de origen de la publicación.

REDES SOCIALES

Los seguidores en las redes sociales de Rimisp experimentaron un crecimiento constante durante el 2015. En el caso de Twitter, el crecimiento fue de 18,8%, mientras que en Facebook los “Me gusta” aumentaron en 21,7%. Finalmente, en LinkedIn los seguidores aumentaron en un 45,8%.

El número de impresiones (vistas) en Twitter aumentó desde el período mayo-junio de 2015, coincidiendo con nuestro cambio de estrategia, alcanzando 93 menciones mensuales en promedio durante el año 2015. Mientras, los “Me gusta” de Facebook se han incrementado en un 21,7%, lo que se traduce en un promedio de 2.140 “Me gusta” por mes.

En el caso de LinkedIn, en 2014 se registraban 284 seguidores y actualmente esa cifra asciende a 917. Por el tipo de público de esta red social, se trata de un nicho relevante de posicionamiento, pues apunta a investigadores que pueden socializar el trabajo de Rimisp con un alcance más pertinente que las redes sociales masivas, donde el público es más heterogéneo. En esta red social hemos logrado un promedio de 135 clics mensuales y el público especializado nos ha recomendado mensualmente, en promedio, 53 veces.



PUBLICACIONES

LIBROS

Fernández, I. y Calcagni, M. (2015). Pobreza y Protección Social. El caso de las mujeres beneficiarias del Ingreso Ético Familiar. Santiago, Catalonia.

Furnaro, A., Ramírez, E., Eguillor, P., Laval, P., Acuña, D., Sotomayor, N., Jiménez, J., Urzúa, A., (2015). Cómo vender en circuitos cortos. Desafíos y oportunidades para la agricultura familiar campesina. Instituto de Desarrollo Agropecuario. Serie Manuales y Cursos. N°4.

Chiriboga, M. (2015). Necesidad de la Memoria. Apuntes de una crítica al poder Como una actividad trascendente. Quito. Rimisp.

CAPÍTULOS DE LIBROS

Fernández, I.; Leiva, M.; Ortega, J. Weason, M. (2016). Efectos sinérgicos entre el Ingreso Ético Familiar (IEF) y los programas de apoyo al emprendimiento en Chile, 2012-2014. En Protección, producción, promoción: explorando sinergias entre protección social y fomento productivo rural en América Latina. Ediciones Uniandes. Bogotá.

Fernández, I (2016). Oportunidades y restricciones para la articulación de programas. La arena institucional de las sinergias. En Protección, producción, promoción: explorando sinergias entre protección social y fomento productivo rural en América Latina. Ediciones Universidad de los Andes. Bogotá.



REVISTAS CIENTÍFICAS

Berdegú, J. Bebbington, A. Escobal, J. (2015). **Growth, Poverty and Inequality in Sub-National Development: Learning from Latin America's Territories.** World Development, Volume 73, pp 1-138.

Berdegú, J. Bebbington, A. Escobal, J. (2015). **Conceptualizing Spatial Diversity in Latin American Rural Development: Structures, Institutions, and Coalitions.** World Development, Volume 73, pp 1-10.

Berdegú, J. Escobal, J. Bebbington, A. (2015). **Explaining Spatial Diversity in Latin American Rural Development: Structures, Institutions, and Coalitions.** World Development, Volume 73, pp. 129-137.

Berdegú, J. Carriazo, F. Jara, B. Modrego, F. Soloaga, I. (2015). **Cities, Territories, and Inclusive Growth: Unraveling Urban-Rural Linkages in Chile, Colombia, and Mexico.** World Development, Volume 73, pp. 56-71.

Escobal, J. Favareto, A. Aguirre, F. Ponce, C. (2015). **Linkage to Dynamic Markets and Rural Territorial Development in Latin America.** World Development, Volume 73, September 2015, pp. 44-55.

Fernández, I. (2015). **Superación de la pobreza y diferencias socio-territoriales: el caso del Ingreso Ético Familiar en Chile.** Revista del CLAD, Reforma y Democracia N° 63.

Hinojosa, L. Bebbington, A. Cortez, G. Chumacero, J.C. Humphreys Bebbington, D. Hennermann, D. (2015). **Gas and Development: Rural Territorial Dynamics in Tarija, Bolivia.** World Development, Volume 73, pp. 105-117.

Modrego, F. Berdegú, J. (2015). **A Large-Scale Mapping of Territorial Development Dynamics in Latin America.** World Development, Volume 73, PP 11-31.

Munk Ravnborg, H. Gómez, L. (2015). **The Importance of Inequality for Natural Resource Governance: Evidence from Two Nicaraguan Territories.** World Development, Volume 73, pp. 72-84.

Munk Ravnborg, H. Gómez, L. (2015). **Poverty Reduction Through Dispossession: The Milk Boom and the Return of the Elite in Santo Tomás, Nicaragua.** World Development, Volume 73, pp. 118-128,

Ospina, P. Bebbington, A. Hollenstein, P. Nussbaum, I. Ramírez, E. (2015). **Extraterritorial Investments, Environmental Crisis, and Collective Action in Latin America.** World Development, Volume 73, pp. 32-43.

Ospina, P. Hollenstein, P. (2015). **Territorial Coalitions and Rural Dynamics in Ecuador. Why History Matters.** World Development, Volume 73, September 2015, pp 85-95.

Ramírez, E. Ruben, R. (2015). **Gender Systems and Women's Labor Force Participation in the Salmon Industry in Chiloé, Chile.** World Development, Volume 73, pp. 96-104.



DOCUMENTOS DE TRABAJO

Nupia, O. y Ramírez, E. 2015. **Regional Distribution of the Productive Development Policies and Regional Gaps in Productivity and Employment in Chile and Colombia. Working Paper Series N° 177.** Working Group: Development with Territorial Cohesion. Territorial Cohesion for Development Program. Rimisp, Santiago, Chile.

Nupia, O. y Ramírez, E. 2015. **Distribución Regional de las Políticas de Desarrollo Productivo y Brechas Regionales en Productividad y Empleo en Chile y Colombia. Serie Documentos de Trabajo N°176.** Grupo de Trabajo: Desarrollo con Cohesión Territorial. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo. Rimisp, Santiago, Chile.

Amaya, P., 2015. **Una evaluación de las oportunidades humanas en El Salvador. Serie Documentos de Trabajo N°175.** Grupo de Trabajo: Desarrollo con Cohesión Territorial. Programa: Cohesión Territorial para el Desarrollo. Rimisp, Santiago, Chile.

Valverde, I. 2015. **Documento Final de Diagnóstico. Comisión de Mercados Agrícolas, Grupo de Diálogo Rural México. Serie Documentos de Trabajo N°163.** Grupo de Trabajo: Desarrollo con Cohesión Territorial. Programa: Impactos a Gran Escala. Rimisp, Santiago, Chile.

De la Mora, D. y Ruiz, J. 2015. **Documento Final de Diagnóstico. Comisión de Derechos Humanos del Grupo de Diálogo Rural México. Documentos de Trabajo N°162.** Grupo de Trabajo: Desarrollo con Cohesión Territorial. Programa: Impactos a Gran Escala. Rimisp, Santiago, Chile.

González, I. y Robles, H. 2015. **Documento Final de Diagnóstico. Comisión de Presupuesto y Diseño Institucional del Grupo de Diálogo Rural México. Serie Documentos de Trabajo N° 161.** Grupo de Trabajo: Cohesión Territorial para el Desarrollo. Programa: Impactos a Gran Escala. Rimisp, Santiago, Chile.

Brown, C. y Montes de Oca, R. 2015. **Documento Final de Diagnóstico. Comisión de Protección Social del Grupo de Diálogo Rural México. Serie Documentos de Trabajo N° 160.** Grupo de Trabajo: Desarrollo con Cohesión Territorial. Programa: Impactos a Gran Escala. Rimisp, Santiago, Chile.

Navas, C. 2015. **Derecho a la Tierra y Empoderamiento Económico de las Mujeres Rurales en El Salvador. Serie Documentos de Trabajo N°159.** Grupo de Trabajo: Desarrollo con Cohesión Territorial. Programa: Impactos a Gran Escala. Rimisp, Santiago, Chile.

Flores Ágreda, Rubén. 2015. **Malla Curricular para el Certificado de Formación de Líderes y Lideresas del Agro. Serie Documentos de Trabajo N°158.** Grupo de Trabajo: Desarrollo con Cohesión Territorial. Programa: Impactos a Gran Escala. Rimisp, Santiago, Chile.

Barrantes, R. Fiestas, J. Hopkins, A. 2015. **Patrones de localización de las empresas agroindustriales en el Perú. Serie Documentos de Trabajo N°157.** Grupo de Trabajo: Desarrollo con Cohesión Territorial. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo. Rimisp, Santiago, Chile.

Cazzuffi, C. Lagos, y Berdegúe, J. 2015. **Localización de la industria agroalimentaria en Chile y sus cambios en el tiempo (1995-2009). Serie documentos de trabajo N° 156.** Grupo de Trabajo Desarrollo con Cohesión Territorial. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo. Rimisp Santiago Chile.

Modrego, F. y Cazzuffi, C. 2015. **Desigualdad y crecimiento económico: contribuciones desde el desarrollo territorial. Serie Documentos de Trabajo N° 155.** Grupo de Trabajo Desarrollo con Cohesión Territorial. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo. Rimisp Santiago Chile.

Barrantes, R. y Hopkins, A. 2015. **Agroindustria y pobreza - el caso de Perú. Serie Documento de Trabajo N° 154.** Grupo de Trabajo Desarrollo con Cohesión Territorial, programa Cohesión Territorial para el Desarrollo. Rimisp, Santiago Chile.

Cavero, M. 2015. **Crecimiento agroindustrial e impacto económico local en Virú (La Libertad) y Cerro Colorado (Arequipa). Serie Documentos de Trabajo N°153.** Grupo de Trabajo: Desarrollo con Cohesión Territorial. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo. Rimisp, Santiago, Chile.

Berdegúe, J., Franco, A., Gordillo, G., Robles, G., Scott, J.; Soloaga, I., Toledo, C. y Yúnez-Naude, A. 2015. **Territorios Productivos: Un Programa Articulador para Reducir la Pobreza Rural a través del Incremento de la Productividad, la Producción y los Ingresos. Serie Documentos de Trabajo N° 131.** Grupo de Trabajo: Desarrollo con Cohesión Territorial. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo. Rimisp, Santiago, Chile.

BOLETÍN INSTITUCIONAL

En agosto de 2015 se lanzó un nuevo boletín institucional de Rimisp, cuyo propósito es dar a conocer los proyectos en que se encuentra trabajando la institución, así como las principales actividades en que participan sus investigadores. El primer número del boletín externo se envió a una base de 3.786 usuarios, para luego incorporar datos de otros programas de Rimisp y de las oficinas de países, hasta llegar a los actuales 7.552. Desde agosto a diciembre el boletín registra un promedio de 20,92% de aperturas totales.

Durante el año se publicaron además, 9 números del Boletín de Cohesión Territorial para el Desarrollo y otros 9 del Boletín de Diversidad Biocultural y Territorios, “BioCultú”, que dan a conocer el quehacer de dos de los principales grupos de trabajo de Rimisp.



RIMISP
Centro Latinoamericano
para el Desarrollo Rural

Por una América Latina
más próspera, justa y sostenible

Boletín N°5 - Diciembre 2015



Rimisp reconoce a socios estratégicos de amplia trayectoria como Investigadores Asociados

Pronto a cumplir tres décadas de historia institucional, Rimisp se erige como una red de articulación y generación de conocimiento para el desarrollo de los territorios latinoamericanos. Una de las singularidades de Rimisp es el trabajo en red. Desde su origen en 1986, cuando nace justamente como una Red Internacional de Metodologías de Investigación de Sistemas de Producción, la vocación de la organización ha sido la construcción de relaciones entre diversos socios, sobre la base de la confianza, reciprocidad y respeto. Rimisp trabaja en red hacia la construcción de un “actor colectivo” que busca construir una visión del desarrollo rural territorial con sustento teórico, validación práctica y pertinencia política.

[+ Ver más](#)

Editorial: **Ignacia Fernández - Directora Ejecutiva Rimisp**



Fortaleciendo el trabajo en red de Rimisp

Una de las características de Rimisp que me pareció más atractiva cuando me incorporé a su equipo de investigación el año 2010 fue su extendida presencia en varios países de América Latina, a pesar de contar con un staff de trabajo pequeño. ¿Cómo podía este equipo tener tanta legitimidad y sintonía con los procesos de políticas públicas en países y contextos tan distintos como México, Brasil o Centro América? No cabe duda que por la calidad de su trabajo técnico, pero también, y muy fundamentalmente, porque este trabajo ha sido —desde los orígenes de Rimisp— realizado en alianza con investigadores, actores sociales y policy makers de prestigiosas instituciones latinoamericanas.

[+ Ver más](#)



Chile:

Rimisp evaluará redes comunales de protección a la infancia y propondrá un modelo lógico de funcionamiento

Logrando el puntaje máximo, el Grupo de Inclusión Social y Desarrollo se adjudicó la propuesta técnica “Evaluación de las redes comunales del subsistema de protección integral a la infancia en Chile. Crece Contigo”, de la Subsecretaría de Evaluación Social del Ministerio de Desarrollo Social, para analizar el funcionamiento de dichas redes en el contexto sociodemográfico e institucional de la comuna y el municipio.

[+ Ver más](#)



Ecuador:

Grupo de Diálogo Rural de Ecuador propuso medidas para enfrentar los efectos del fenómeno de El Niño

Un llamado a estar precavidos y ser cautelosos ante los efectos que el fenómeno de El Niño pueda generar en zonas rurales, realizó el Secretario Técnico del Grupo de Diálogo Rural del Ecuador (GDR Ecuador), Nay Barionuevo, durante una nueva reunión del GDR en Guayaquil, que contó con la presencia de agricultores y ganaderos de distintas zonas del país, y representantes del Ministerio de Agricultura.

[+ Ver más](#)



México:

Rimisp realiza taller internacional para fortalecer conocimiento de vínculos rural-urbanos e incidir en políticas públicas

Promover la comprensión del rol que juegan las pequeñas y



Colombia:

Diplomado busca fortalecer capacidades para el desarrollo territorial con identidad cultural de actores latinoamericanos

El Diplomado Internacional en Agroecología y Desarrollo

EVENTOS Y SEMINARIOS

EVENTOS ORGANIZADOS Y COORGANIZADOS POR RIMISP

ASSESSING THE IMPACT OF POLICY ENGAGEMENT

El 23 de junio de 2015 tuvo lugar en Roma, Italia, un taller organizado conjuntamente por la División de América Latina y el Caribe del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA) y Rimisp. El taller, denominado “Evaluando el Impacto del Diálogo de Políticas”, se propuso dar a conocer el trabajo que viene realizando el FIDA sobre diálogo de políticas y aprender de la experiencia de sus socios respecto de cómo monitorear, evaluar y construir sistemas de Seguimiento y Evaluación.

En la ocasión se presentaron las experiencias de dos proyectos sobre la materia, la Red Especializada de Agricultura Familiar del Mercosur (REAF) y el proyecto de Rimisp Impactos a Gran Escala. La presentación de Rimisp estuvo a cargo de la coordinadora del proyecto, Ignacia Fernández, y tuvo por objetivo dar a conocer la metodología Eslabones de Incidencia que ha desarrollado Rimisp para evaluar el impacto de sus proyectos de incidencia a través del diálogo, así como los principales resultados de los Grupos de Diálogo Rural.



PREMIO MANUEL CHIRIBOGA. TESIS DE DOCTORADO SOBRE LAS TRANSFORMACIONES DE LAS SOCIEDADES RURALES EN LATINOAMÉRICA - PRIMERA VERSIÓN

A un año de la muerte del destacado sociólogo ecuatoriano, investigador principal de Rimisp y director-fundador de la oficina en Ecuador, Rimisp quiso honrar su memoria con el premio Manuel Chiriboga. Se premió la tesis de Ciencias Sociales que mejor representa el aporte al conocimiento sobre las sociedades rurales latinoamericanas y el espíritu de Manuel. Postularon 52 doctores/as de distintas disciplinas de las ciencias sociales de 11 nacionalidades, en cuatro idiomas diferentes (castellano, inglés, portugués y francés) provenientes de 45 universidades de 17 países, no solo de Latinoamérica, sino también de Estados Unidos y Europa.

La Doctora en Psicología de la Universidad Católica de Chile, Marianne Daher Gray, resultó ganadora del Premio con su tesis “Evaluación de Programas Sociales de Intervención de la Pobreza: oportunidades y desafíos de integrar las dimensiones objetiva y subjetiva”. La tesis ganadora abordó la pobreza, intervención y evaluación de programas sociales y se planteó el desafío de desarrollar e implementar un Modelo de Evaluación Integral, acorde a una comprensión amplia de la pobreza. Esta se aplicó en un programa de microemprendimiento que opera tanto en grandes ciudades como en sectores rurales.

La ceremonia de entrega del Premio Manuel Chiri-

boga se realizó en Quito, Ecuador, a fines de agosto de 2015 y a un año de la muerte del investigador de Rimisp, contando con la presencia de la tesista ganadora del premio, autoridades ecuatorianas, académicos, familiares y amigos de Manuel, y con una nutrida cobertura de prensa de medios ecuatorianos.



FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL DE TURÍN, ITALIA

El Programa Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (DTR-IC) de Rimisp participó como coorganizador de la tercera edición del Foro Mundial de Desarrollo Económico Local (DEL) que se llevó a cabo en Turín (Italia), del 13 al 16 de octubre 2015.

Al Foro asistieron representantes de 130 países, que participaron en 3 sesiones plenarias, 24 paneles, 30 workshops, agendas de encuentros bilaterales, exhibiciones y sesiones de formación.

La delegación chilena al Foro de Turín fue una de las más numerosas de Latinoamérica e incluyó al Subdirector Nacional de INDAP, Ricardo Vial, alcaldes rurales y productores locales, quienes además participaron en las actividades pre foro que organizó el Programa de Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural de Rimisp (DTR-IC), entre las que se cuenta un Recorrido Territorial en la Región de Piemonte y un laboratorio de innovación y formación. Por parte de Rimisp participaron -además del equipo a cargo de la organización, conformado por Claudia Ranaboldo, Marta Arosio y Chiara Massolin -, los investigadores principales Germán Escobar, Gerardo Franco y Ney Barrionuevo, y el equipo de investigadores del GT Diversidad Biocultural y Territorio.

En el marco del Foro de Turín, se realizó el panel “Creatividad, Innovación y Sostenibilidad: compren-

diendo e impulsando los vínculos urbano-rurales a través de un enfoque de Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural”, organizado por el programa DTR-IC, junto al Departamento de Ciencia para la Economía y la Empresa de la Università di Firenze.

Organizado, entre otros, por el Ayuntamiento de Turín, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Organización Internacional de Trabajo (OIT) y coorganizado por Rimisp, el Foro Mundial de Turín finalizó con el compromiso de los representantes de los países de continuar el diálogo y el patrocinio del desarrollo local en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible aprobados por la ONU.





CONCURSO SABORES DEL ECUADOR

El concurso Sabores del Ecuador está dirigido a pequeños y medianos emprendedores que se destacan por la creación y elaboración de productos agroalimentarios, innovadores y de calidad; como a productores familiares, productores campesinos, cooperativas, organizaciones, asociaciones productores campesinos que generan iniciativas creativas de sistemas de comercialización. La convocatoria comenzó el 15 de junio y se extendió hasta el 7 de agosto.

El certamen ofrece dos categorías de participación: la primera, enfocada en identificar productos agroalimentarios innovadores que cumplan con requisitos de calidad, sostenibilidad, inclusión e identidad territorial, denominada; y la segunda, direccionada a visibilizar redes y procesos de comercialización que aportan a fortalecer sistemas de producción, diversificados, ecológicos, limpios y que procuran acercar a productor y consumidor.

En su segunda versión, el concurso tuvo dos fases. La primera preseleccionó entre 12 y 18 iniciativas de cada una de las categorías bajo criterios como: desarrollo creativo, calidad, sostenibilidad, inclusión, posible réplica e identidad territorial. En la segunda fase, los preseleccionados fueron invitados a un evento de exhibición y venta de sus productos, donde fueron evaluados por un jurado especializado, el que fue el encargado de seleccionar a los ganadores.

Todos los postulantes participaron automáticamente del catálogo de promoción comercial Sabores del Ecuador 2015, que tiene como fin compartir información de los productos y productores a los consumidores finales.

Los ganadores del certamen recibieron como premio pabellones en el Ecuador Cultura Gourmet en el marco de Latitud Cero, 2015; capacitación para una comercialización de mayor alcance; beca y media beca para el Diplomado Desarrollo Territorial con Identidad Cultural de Rimisp; herramientas comunicacionales; y equipamiento para las iniciativas ganadoras de acuerdo a sus características y necesidades.

La ceremonia de premiación del segundo concurso “Sabores del Ecuador” se llevó a cabo en el mes de septiembre, y tuvo lugar en la ciudad de Quito, en la Universidad Andina Simón Bolívar.

PARTICIPACIÓN DE INVESTIGADORES EN SEMINARIOS INTERNACIONALES

Los investigadores de Rimisp participaron en los siguientes eventos internacionales, lo que les permite reforzar sus planteamientos y los temas que se encuentran desarrollando en la Institución.

JULIO A. BERDEGUÉ

- Exposición sobre la importancia de los vínculos urbano-rurales en la Décima Conferencia de la OECD sobre Políticas de Desarrollo Rural, **Memphis, Estados Unidos** (20 de mayo)
- Panelista experto en Reunión de Ministros y Secretarios de Agricultura de las Américas, **Ciudad de México, México** (21 de octubre)
- Seminario sobre Vínculos rural-urbanos, Departamento Nacional de Planeación, Gobierno de Colombia, **Bogotá, Colombia** (del 3 al 6 de noviembre)

MARÍA IGNACIA FERNÁNDEZ

- Taller “Assesing the Impact of Policy Engagement”, FIDA, **Roma, Italia** (23 de junio)
- Conferencia Anual de la Red de Aprendizaje de medios de vida sostenibles: Sistemas Alimentarios y Territorio, Oxfam, **Cali, Colombia** (12 de agosto)
- Conferencia Internacional “El desarrollo rural

en América Latina y el Caribe: logros, retos y perspectivas”, Revista Nueva Sociedad, **Buenos Aires, Argentina** (4 de septiembre)

- Ciclo de seminarios Propuestas para Chile, **Santiago, Chile** (7 de octubre)
- Seminario Internacional “Experiencias Comparadas de Descentralización en América Latina”, FLACSO - SUBDERE, **Santiago, Chile** (16 de octubre)
- Seminario Equidad territorial, desarrollo y descentralización, OPP, Gobierno de Uruguay, **Montevideo, Uruguay** (9 al 12 de diciembre)

CLAUDIA RANABOLDO

- Cátedra/seminario en la Facultad de Historia y Geografía de la Universidad de Barcelona, **Barcelona, España** (5 al 7 de febrero)

ALEXANDER SCHEJTMAN

- Seminario sobre Adecuación y Complementariedad de Instrumentos de Planificación y Gestión turística, **Valdivia, Chile** (28 de julio)

JAIME GATICA

- Encuentro Internacional Hacia una gestión territorial sustentable: Conceptos, experiencias y visiones de la Panamazonia, **Santa Cruz de la Sierra, Bolivia** (16 al 20 de junio)

CHIARA CAZZUFFI

- Conferencia Trienal de la Asociación Internacional de Economistas Agrícolas, **Milán, Italia** (10 de agosto)

- IV Seminario de Migración: Vida - Espacio - Cotidianidad: Universidad Católica del Norte, **Antofagasta, Chile** (2 de octubre)

JUAN FERNÁNDEZ

- IV Congreso Nacional: Grupo de Investigación en Gobierno, Administración y Políticas Públicas (GIGAPP), **Madrid, España** (30 de septiembre)
- Simposio Territorios de Cooperación Internacional: Experiencias y Desafíos, **Valparaíso, Chile** (24 de noviembre)

MARIELA RAMÍREZ

- Seminario sobre Adecuación y Complementariedad de Instrumentos de Planificación y Gestión turística, **Valdivia, Chile** (28 de julio)

MACARENA WEASON

- Cátedra/seminario en la Facultad de Historia y Geografía de la Universidad de Barcelona, **Barcelona, España** (5 al 7 de febrero)

BBL O ENCUENTROS INTERNOS

Temas diversos y representativos de la labor de los distintos grupos de trabajo, formaron parte del calendario de BBL o encuentros internos de Rimisp durante 2015, espacio de discusión, debate e intercambio entre los investigadores, que permite exponer los avances de sus estudios, poner en común hipótesis o líneas de investigación y recibir de sus pares sugerencias, comentarios y preguntas para potenciar y mejorar el trabajo investigativo.

Durante 2015 se realizaron 13 BBL, cinco de ellos a cargo de personas externas a Rimisp, que compartieron con el equipo de investigación resultados de proyectos de interés para la institución.



4

EQUIPO DE TRABAJO RIMISP

El equipo de investigación de Rimisp está conformado por cerca de 40 hombres y mujeres de distintas edades y profesiones, distribuidos en cinco países de la región, que cuentan con el apoyo de un equipo administrativo localizado centralmente en la oficina central de Chile, prestando servicios al conjunto de oficinas.



EQUIPO DE INVESTIGACIÓN

INVESTIGADORES PRINCIPALES

Francisco Aguirre	Gerardo Franco
Ney Barrionuevo	Ángela Penagos
Julio Berdegú	Claudia Ranaboldo
Germán Escobar	Alexander Schejtman
María Ignacia Fernández	

INVESTIGADORES ADJUNTOS

Marta Arosio	Rafael Lindemann
Fabiola Canela	María Isabel Paredes
Pablo Díaz	Mariela Ramírez
Vivian Díaz	Juan Soto
Ricardo Fuentealba	Macarena Weason

INVESTIGADORES

Chiara Cazzuffi	Carolina Porras
Andrés Espejo	Lorena Romero
Juan Fernández	Nathalia Soto
Fabiola Leiva	Andrés Tomaselli
Cristian Leyton	

ASISTENTES DE INVESTIGACIÓN

Lorena Aracena	David López
Ángela Basualto	Claudia Oviedo
Mariana Calcagni	Carlos Pallacan
Constanza Christian	Eduardo Sepúlveda
Valentina Cortínez	José Tomás Undurraga
Ariadna Díaz	Milena Vargas
Andrea Furnaro	

COMUNICACIONES

Marisol Águila	Jefa de Comunicaciones
Mónica Cerda	Encargada de medios digitales
Marta Ramón	Comunicadora Programa CTD
Lourdes Rudiño	Oficina México
Caroline Stevens	Comunicadora Programa CTD

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Victor Aguilar (enero a agosto) / Óscar Torres (agosto a diciembre)	Encargado de la Unidad
Carolina Simón	Tesorera
Montserrat Bevilacqua	Encargada de contabilidad
Débora Lepín	Asistente de contabilidad
Elizabeth Baeza	Asistente de contabilidad
Jordano Calvio	Asistente de contabilidad
María Ángela Painen	Asistente de contabilidad
Julia Bade	Asistente de proyectos
Yenny Carvallo	Asistente de proyectos
Liliana Lillo	Administradora Programa CTD
Patricia Pavez	Asistente de proyectos
José Antonio Mendoza	Oficina México
Héctor Gómez	Soporte Informático
Paula Morchio - Carmen Salinas - Alejandra Riquelme	Recepcionista
Juan Méndez	Auxiliar

COMPOSICIÓN DEL EQUIPO DE INVESTIGACIÓN

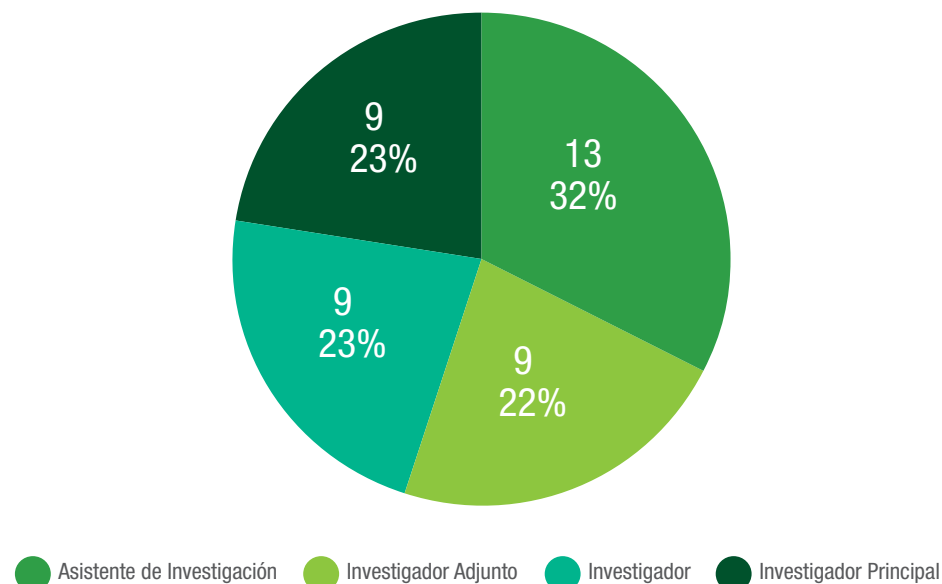
El equipo de investigación de Rimisp está conformado por los profesionales que se desempeñan en labores de investigación, gestión y dirección de proyectos o programas de la Institución. Se trata de 40 personas, las cuales, según su perfil y nivel de responsabilidad, están divididas en cuatro categorías.

A continuación se presenta la información desagregada por: categoría de investigador, género y oficinas.

El 68% de los investigadores e investigadoras de Rimisp son profesionales plenamente formados para la tarea de investigación y gestión de proyectos, con capacidad para realizar sus funciones de forma creativa y con diversos grados de autonomía. De ellos, 18 son investigadores o investigadores principales, capaces de concebir, diseñar y obtener financiamiento para el desarrollo de proyectos complejos.

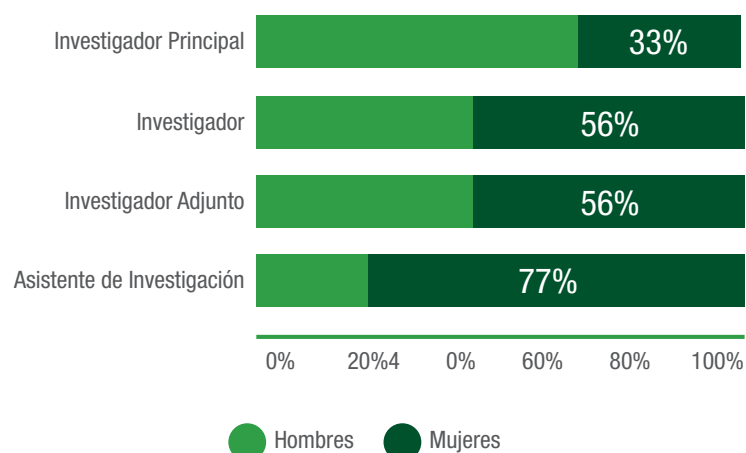
Por otra parte, un tercio del equipo (32%), está dedicado a prestar apoyo técnico a los proyectos, con tareas específicas supervisadas por los coordinadores de equipo y jefes de proyecto.

GRÁFICO 4
NÚMERO DE INVESTIGADORES RIMISP SEGÚN CATEGORÍA



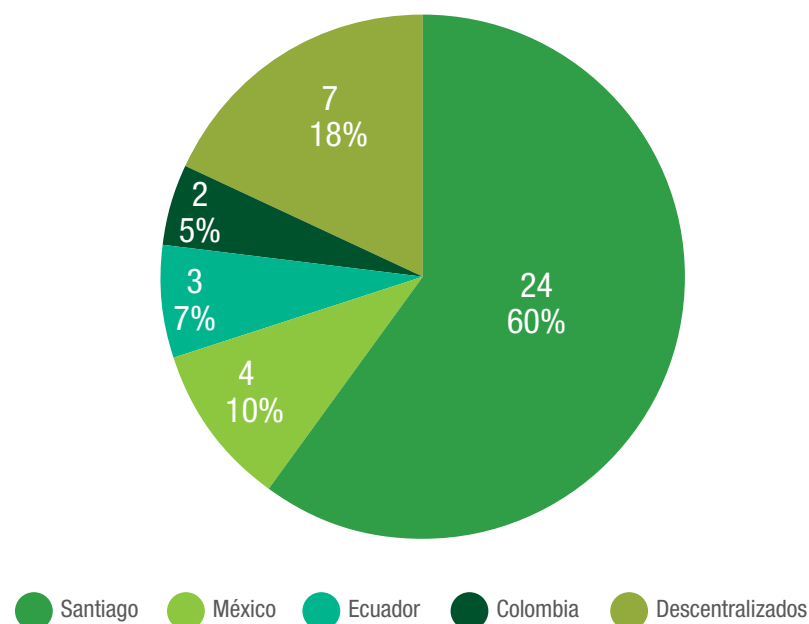
La distribución por género del equipo de investigación da cuenta de una mayor presencia relativa de mujeres (23) respecto de los hombres (17). Estas se concentran en las categorías iniciales del proceso de formación, siendo mayoría entre los asistentes de investigación y un tercio de los investigadores principales. En las categorías de investigador e investigador adjunto la distribución es la misma, siendo las mujeres quienes superan a los hombres en un 12%.

GRÁFICO 5
DISTRIBUCIÓN POR GÉNERO DEL EQUIPO DE INVESTIGACIÓN



Por último, la distribución de los investigadores entre las distintas oficinas muestra el predominio de la oficina de Chile, que cuenta con el mayor número de profesionales (60%). Le siguen los investigadores “descentralizados”, aquellos que no trabajan presencialmente en ninguna de las oficinas de Rimisp y que conforman el grueso del GT Diversidad Biocultural y Territorio. Si se presta atención al número de personas y no al porcentaje de representatividad, la distribución entre Ecuador, Colombia y México no presenta grandes diferencias.

GRÁFICO 6
DISTRIBUCIÓN POR OFICINA DEL EQUIPO DE INVESTIGACIÓN



5

INFORMACIÓN
FINANCIERA Y
PROYECTOS



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2015

Durante el año 2015 se ejecutaron 52 proyectos. Algunos corresponden a la continuación de proyectos comenzados en años anteriores y otros a proyectos que iniciaron su ejecución en el año 2015. Los ingresos suman US\$4.144.489 y los gastos aplicados suman US\$5.413.261.

TABLA 1
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA RIMISP 2015 (EN US\$)

Recursos que ingresaron durante el 2015	4.144.489
Recursos gastados durante el 2015	5.413.261
Número de proyectos ejecutados el 2015	52

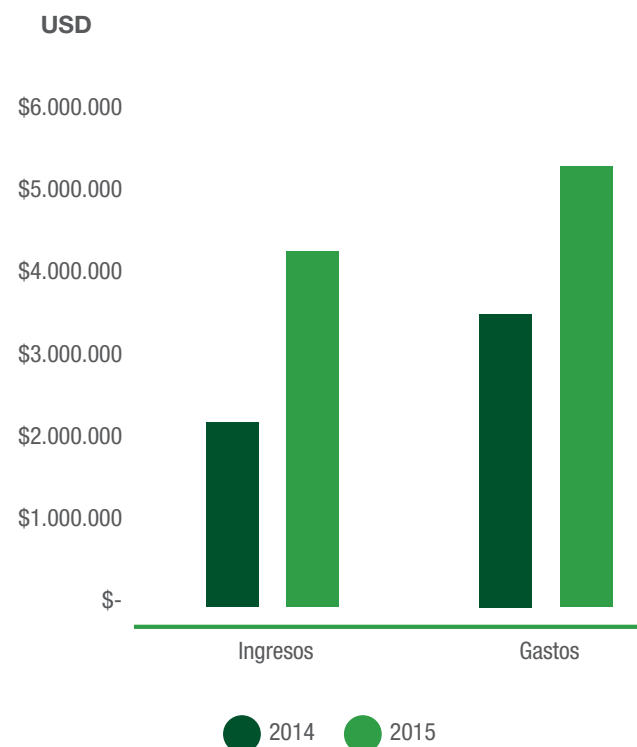
A continuación se presenta el desglose de los ingresos y los gastos por año, tipo de donante y países en un comparativo 2014 y 2015.

El gráfico 7 muestra que hubo un incremento del 48% en los ingresos entre los años 2014 y 2015, mientras que los gastos aumentaron en un 35%.

Si bien se observa que los gastos, en ambos años, son superiores a los ingresos, esto se explica porque los proyectos tienen

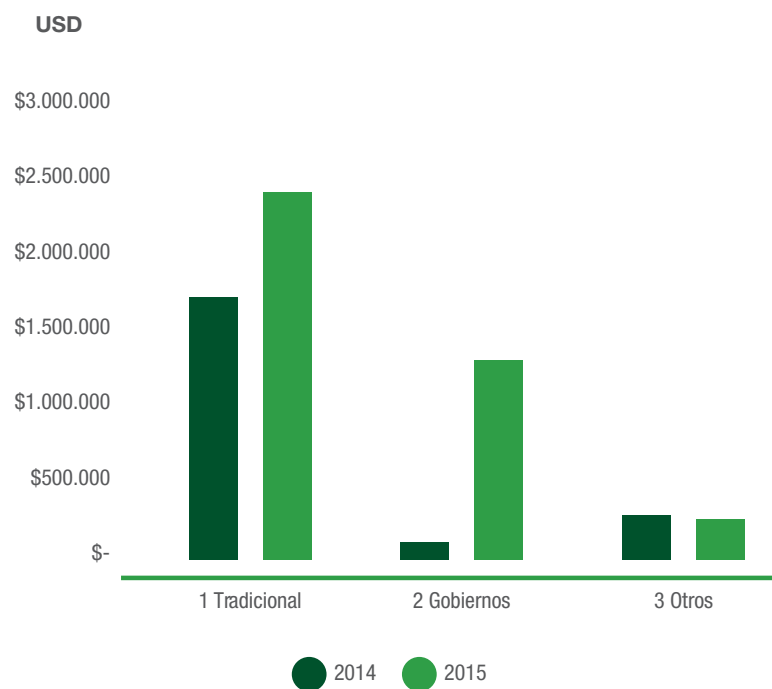
presupuestos plurianuales. Es decir, los montos que ingresan son administrados en diferentes años contables. Por ejemplo, un proyecto cuyos fondos ingresaron durante 2012 pueden financiar hasta el año 2015. La información presentada en el gráfico solo representa al año contable 2014 y 2015.

GRÁFICO 7
INGRESOS Y GASTOS 2014 - 2015



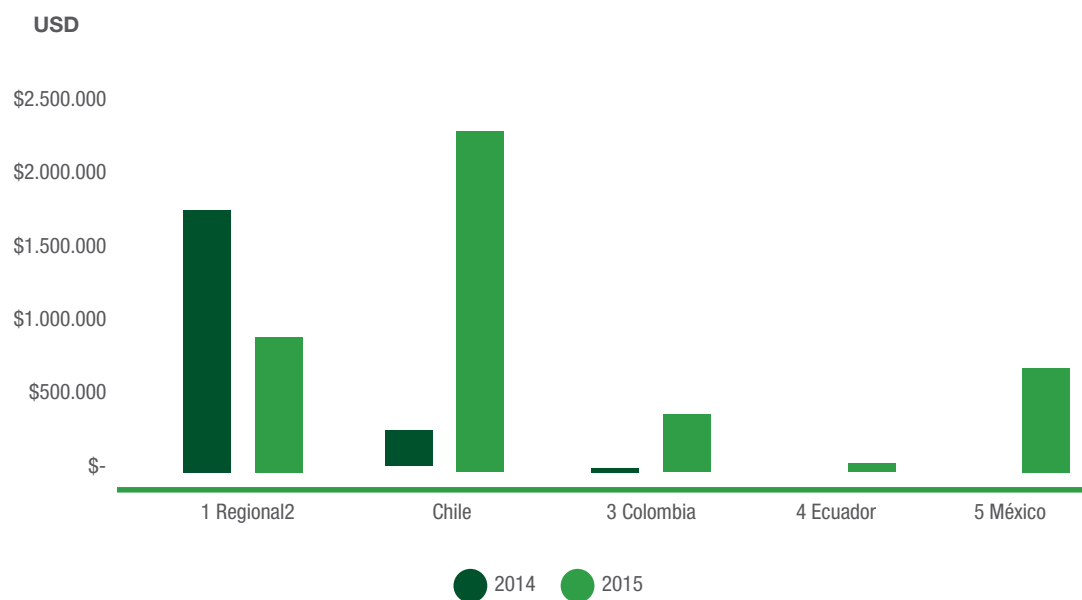
En cuanto a las fuentes de financiamiento, los donantes tradicionales son la principal fuente con un 79% durante 2014 y un 60% durante 2015. Por otra parte, se puede ver un aumento de un 91% en los ingresos provenientes de contratos con gobiernos nacionales, convirtiéndose en la segunda fuente de financiamiento más importante durante el año 2015.

GRÁFICO 8
INGRESOS POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO



Si bien Chile y los proyectos regionales son los que mayores ingresos tienen entre 2014-2015, cabe destacar que México y Colombia pasaron de no tener ingresos o tener muy bajo porcentaje (como el caso Colombiano con solo un 1% en 2014), a aumentar ostensiblemente los ingresos en el 2015.

GRÁFICO 9
INGRESOS POR PAÍS AÑOS 2014 - 2015



LISTA DE PROYECTOS POR GRUPO DE TRABAJO



GRUPO DESARROLLO CON COHESIÓN TERRITORIAL

RESPONSABLE	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO	PERÍODO DE EJECUCIÓN	DONANTE	LUGAR DE EJECUCIÓN
Julio Berdegúe	Cohesión Territorial para el Desarrollo	US \$4.327.639	Agosto 2013 - Enero 2016	IDRC	México, Colombia, Perú, Chile, Brasil
Ignacia Fernández	Impactos a Gran Escala	US \$1.808.400	Agosto 2013 - Septiembre 2016	FIDA	México, Colombia, El Salvador, Ecuador
Julio Berdegúe	Ciudades y desarrollo territorial rural	US \$300.000	Octubre 2104 - Marzo 2016	Ford	México, El Salvador
Julio Berdegúe Gerardo Franco	Territorios Productivos - Promoting synergies between conditional cash transfer programmes and productive development	US \$300.000	Septiembre 2015 - Marzo 2017	FIDA	México
Julio Berdegúe	Fortalecimiento de Capacidades Institucionales para el Desarrollo Territorial	US \$119.869	Septiembre 2014- Septiembre 2015	SUBDERE	Chile
Julio Berdegúe	Investing assets and capabilities in poor people	US \$64.000	Agosto 2014 - Marzo 2015	FIDA	México
Mariela Ramírez	Adecuación y complementariedad de Instrumentos de Planificación y Gestión Turística en la Región de Los Ríos	US. \$35.624	Abril - Julio 2015	SERNATUR	Chile
Julio Berdegúe	Mejoramiento del Programa Desarrollo Territorial Indígena PDTI	US \$30.278	Julio - Diciembre 2015	INDAP	Chile
Julio Berdegúe	FIDA Reporte de Desarrollo Rural 2016	US \$27.500	Marzo - Octubre 2015	FIDA	Chile
Gerardo Franco	Apoyo a la puesta en marcha del Programa Piloto Territorios Productivos	US \$482.750	Abril - Septiembre 2015	Coordinación Nacional de PROSPERA	México

GRUPO DIVERSIDAD BIOCULTURAL Y TERRITORIOS

RESPONSABLE	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO	PERÍODO DE EJECUCIÓN	DONANTE	LUGAR DE EJECUCIÓN
Claudia Ranaboldo	Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural	US \$946.960	Octubre 2013 - Septiembre 2015	Ford	Regional
		US \$157.621	Octubre 2015 - Diciembre 2016		
Claudia Ranaboldo	Implementación y Acceso a Mercados Rurales	US \$51.531	Agosto 2014 - Noviembre 2017	Cosude via swisscontact	Bolivia
Fabiola Leiva	Proyecto Quipisca	US \$68.980	Mayo - Diciembre 2015	Comunidad Indígena Quechua de Quipisca	Chile
Fabiola Leiva	Expansión de capacidades en identidad y desarrollo	US \$44.741	Diciembre 2015 - Febrero 2016	SUBDERE	Chile
Fabiola Leiva	Programa Nacional a Comer Pescado	US \$39.800	Septiembre 2015 - Febrero 2016	UGAZ Consultores	Peru
Claudia Ranaboldo	Apoyo a la realización del III Foro Mundial de Desarrollo Económico Local.	US \$35.000	Septiembre - Noviembre 2015	Ford	Italia
Fabiola Leiva	Convenio INDAP Capacidades	US \$16.169	Abril - Diciembre 2015	INDAP	Chile
Claudia Ranaboldo	Diseño e Implementación de Módulos de Capacitación del Programa de Fortalecimiento de la Identidad Regional	US\$ 31.404	Noviembre 2014 - Mayo 2015	SUBDERE	Chile
Claudia Ranaboldo	Desarrollo Territorial, Inclusión Social y Valoración del Patrimonio Agroalimentario	US \$199.499	Noviembre 2014 - Febrero 2016	Ford	Colombia
Pablo Díaz	Estudio de caracterización y recomendaciones para el planteamiento de un modelo de compras públicas inclusivo y sostenible de productos y servicios con identidad cultural	US \$18.916	Diciembre 2015 - Febrero 2016	CNCA	Chile
Claudia Ranaboldo	Convenio entre el Departamento para la Prosperidad Social -DPS- y la Corporación Rimisp	US \$628.464	Mayo - Diciembre 2015	DPS (Colombia)	Colombia

GRUPO GRUPO INCLUSIÓN SOCIAL Y DESARROLLO

RESPONSABLE	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO	PERÍODO DE EJECUCIÓN	DONANTE	LUGAR DE EJECUCIÓN
Andrés Espejo	Studies on rural youth and networks	US \$136.606	Octubre 2015 - Abril 2016	Ford	Chile
Cristián Leyton	Cofinanciamiento Informe Latinoamericano sobre Pobreza y Desigualdad 2015	US \$50.000	Noviembre - Diciembre 2015	Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola - FIDA	Regional
Andrés Espejo	Evaluación de las redes comunales del subsistema de protección Integral a la Infancia Chile Crece Contigo	US \$37.049	Diciembre 2015 - Abril 2016	Subsecretaria de Evaluación Social, Ministerio de Desarrollo Social	Chile
Cristián Leyton	Fondo Chile de todas y todos	US \$19.820	Noviembre 2015 - Agosto 2016	Ministerio de Desarrollo Social	Chile
Julio Berdegúe	Independent Research Forum of a Sustainable Post-2015 Development Agenda	US \$40.611	Octubre 2013 - Diciembre 2015	Word Research Institute	Italia
Fabiola Canela	CONEVAL: Construcción del Indicador de Uso de la Matriz de Indicadores para Resultados e Indicadores	US \$49.034	Noviembre 2015 - Abril 2016	Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social	México
Gerardo Franco	Inmujeres: Asesoría para la construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa PROEQUIDAD	US \$4.565	Noviembre - Diciembre 2015	Instituto Nacional de las Mujeres	México

GRUPO AGRICULTURA PARA EL DESARROLLO

RESPONSABLE	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO	PERÍODO DE EJECUCIÓN	DONANTE	LUGAR DE EJECUCIÓN
Ignacia Fernández	Proyecto de Incidencia Regional: Grupos de Diálogo Centroamericano y Andino	US \$83.556	Abril 2015 - Marzo 2016	OXFAM	Centro América y Zona Andina
Francisco Aguirre	GFRAS RELASER	US \$60.000	Octubre 2015 - Abril 2016	GFRAS	América Latina
Francisco Aguirre	Manejo de Recursos Naturales	US \$39.929	Junio - Julio 2015	FAO	Centroamérica y Rep. Dominicana
Eduardo Ramírez	ODEPA 2020	US \$19.972	Noviembre - Diciembre 2015	ODEPA	Chile
Francisco Aguirre	Análisis de Sistemas Participativos de Asistencia Técnica y Extensión Rural	US \$32.000	Diciembre 2015 - Abril 2016	FAO	Guatemala, Perú, Bolivia, Nicaragua
Francisco Aguirre	Competencias Laborales Nuevos Extensionistas	US \$18.430	Noviembre 2015 - Agosto 2016	GFRAS	América Latina
Francisco Aguirre	Exchanging EAS/RAS Program Innovations: An Action Research Project with the RELASER networking in LA.	US \$16.100	Octubre 2015 - Marzo 2016	Proyecto MEAS de la Universidad de Illinois	Costa Rica, Rep. Dominicana, Paraguay, Perú
Francisco Aguirre	Diagnóstico Plan Marco de Desarrollo Territorial Llanos de Challe	US \$ 122.000	Febrero 2014 - Junio 2015	Gobierno Regional Atacama	Chile
Lorena Romero	Plan Marco de Desarrollo Territorial	US \$ 108.000	Diciembre 2014 - Junio 2015	Gobierno Regional Metropolitano	Chile
Francisco Aguirre	Diagnóstico territorial, identificación de inversiones y desarrollo de un plan marco de desarrollo territorial	US \$ 140.000	Enero 2015 - Junio 2015	Gobierno Regional Valparaíso	Chile
Lorena Romero	Estudio Plan Marco de Desarrollo Territorial	US \$ 100.700	Enero 2015 - Junio 2015	Gobierno Regional O'Higgins	Chile

6

DONANTES



El financiamiento de las actividades realizadas por Rimisp durante el 2015 provino de las siguientes fuentes:

ORGANIZACIONES INTERNACIONALES

- Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) – Suiza
- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) - Naciones Unidas
- Fundación Ford - Estados Unidos
- Global Forum for Rural Advisory Services (GFRAS) – Suiza
- International Development Research Centre (IDRC) - Canadá
- Modernizing Extension and Advisory Services (MEAS) – Estados Unidos
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) – Naciones Unidas
- Oxfam GB – Reino Unido



ONG Y FUNDACIONES

- Fundación Democracia y Desarrollo (FDD) - Chile
- World Resources Institute (WRI) – Estados Unidos



GOBIERNOS

- Consejo Nacional de la Cultura y las Artes (CNCA) - Chile
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social (CONEVAL) – México
- Departamento para la Prosperidad Social (DPS) – Colombia
- Gobiernos Regionales – Chile
- Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) – Chile
- Ministerio de Desarrollo Social (MDS) – Chile
- Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (ODEPA) – Chile
- Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) – México
- Servicio Nacional de Turismo (SERNATUR) – Chile
- Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) – Chile



OTROS

- Comunidad Indígena Quechua de Quipisca – Chile
- UGAZ Consultores – Perú





RIMISP

Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural

INFORME DE
GESTIÓN
2015