

# CUENTA DIRECTOR EJECUTIVO

## Consejo Internacional

Jaime Gatica

20 de Julio 2015



**RIMISP**

Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural



# ESQUEMA

1. ESTRATEGIA
2. OFICINAS: Ecuador; México; Chile;  
Colombia
3. GRUPOS DE TRABAJO
4. COMUNICACIONES
5. ADMINISTRACION Y FINANZAS
6. PRIORIDADES
7. Anexo 1: Cartera de Proyectos Ecuador
8. Anexo 2: Cartera de Proyectos México



# 1. ESTRATEGIA

- En 2015 Rimisp enfrenta el desafío de renovar los tres proyectos que le dan sustentabilidad temática y financiera en el mediano plazo: CTD (IDRC); DTR-IC (Ford); Impacto Gran Escala (FIDA).
- Para hacer frente a este desafío en 2014 se diseñó una estrategia que tiene dos pilares fundamentales:
  - Consolidar la nueva estructura organizacional basada en los GT que conocemos.
  - Consolidar la presencia regional de Rimisp:
    - Fortalecer las Oficinas existentes (México; Ecuador y Chile)
      - Aumentar proyectos de incidencia
      - Aumento Proyectos Nacionales No Tradicionales.
    - Crear una oficina en Colombia y explorar la creación de una oficina en Centro América.
- **Mensaje Fundamental:** La estrategia diseñada hace un año atrás está dando resultados concretos.
- Nota recordatoria: Todos los proyectos de las oficinas están asociados a un grupo de trabajo



## 2. OFICINAS RIMISP: ECUADOR

### **Situación**

Transición en términos de:

- Liderazgo
- Cambio de status legal
- Nueva cartera de proyectos

### **Objetivos**

- Completar la transición como ONG nacional
- Operar articulados a los GT y sus proyectos
- Concretar nuevos proyectos nacionales
- Combinar estudios y asesoría



## 2. OFICINAS RIMISP: ECUADOR

### Status Legal

- Cierre ONG internacional
- Apertura ONG nacional

### Cohesión Territorial

- GDR de alta incidencia en:
  - Plan Semillas
  - Nuevo Banco de Desarrollo Rural

### Inclusión Social

- Nota Conceptual Medición Impactos Combinados Bono Desarrollo Humano y Programa Buen Vivir Rural (MIES)

### Nueva Cartera

- Estudios de Cadenas Productivas
- Acompañamiento a implementación

### Diversidad Biocultural

- Concurso Sabores del Ecuador

### Desarrollo Agrícola

- Planes Estratégicos de Cadenas
- Articulación Productores-Supermercados

**Manuel Chiriboga:**

**Lanzamiento Libro "Necesidad de la Memoria**

**Premio Rimisp mejor tesis de Doctorado Transformaciones Rurales (Agosto)**



## 2. OFICINAS RIMISP: MEXICO

### **Temas Oficina**

- Status Legal
- Consolidar vida organizacional (México-Chile)
- Personal Oficina
- Red de Socios
- Comunicaciones
- Eventos: Puebla 2016

### **Cohesión Territorial**

- **Proyectos Nacionales**
- Territorios Productivos (2da etapa)
- Small Grant Mexico

### **Cohesión Territorial**

- **Proyectos Regionales**
- Ciudades y Desarrollo Territorial Rural

### **Diversidad Biocultural**

- Proyecto Presentado
- Territorios Creativos: Hacia un Modelo de Des. Territorial con Identidad Cultural

### **Temas Transversales**

- Proyecto Presentado
- Evaluación sobre el Uso de la Matriz de Marco Lógico en el Gob. Federal



## 2. OFICINAS RIMISP: COLOMBIA

- Proyecto Valorización del patrimonio agroalimentario y las alianzas territoriales como un aporte a la política pública de seguridad alimentaria y nutricional del Departamento de Prosperidad Social (DPS) (2015).
  - Nacional No Tradicional
  - GT Diversidad Biocultural y Territorios
  
- Participación RIMISP en proceso Misión Rural (MR):
  - Diseño programa desarrollo rural con enfoque territorial aprobado por el DNP (2015)
  - Contribución a estrategia nacional e inclusión productiva para el sector rural y agropecuario aprobado por la MR y el DNP
  
- Lo anterior abre muchas posibilidades de generar proyectos con fuerte incidencia a partir de la creación del Fondo de Desarrollo Rural por Decreto Presidencial (Nov. 2015)
  
- Estrategia para crear oficina a fin de año



## 2. OFICINAS RIMISP: CHILE

- Proyectos ligados a agenda de descentralización
- Importante aumento de proyectos Nacionales No Tradicionales
  - Contratos Región (SUBDERE). GT Cohesión Territorial
  - Sistema de Certificación de Gobiernos Regionales (SUBDERE). GT Cohesión Territorial
  - Rediseño del Programa Desarrollo Territorial Indígena, PDTI (INDAP). GT Cohesión Territorial
  - Desarrollo de capacidades para puesta en valor de identidades territoriales (INDAP). GT Diversidad Biocultural y Territorios
  - Sector Privado: Convenio de Colaboración entre Comunidad Indígena Quechua de Quipisca y RIMISP (Comunidad Indígena Quechua de Quipisca). GT Diversidad Biocultural y Territorios.



## 3. GRUPOS DE TRABAJO

- Desafío Principal: Renovar los 3 Proyectos Grandes.
- Gran oportunidad para definir la agenda temática de Rimisp para los próximos 3 años.



## 4. COMUNICACIONES

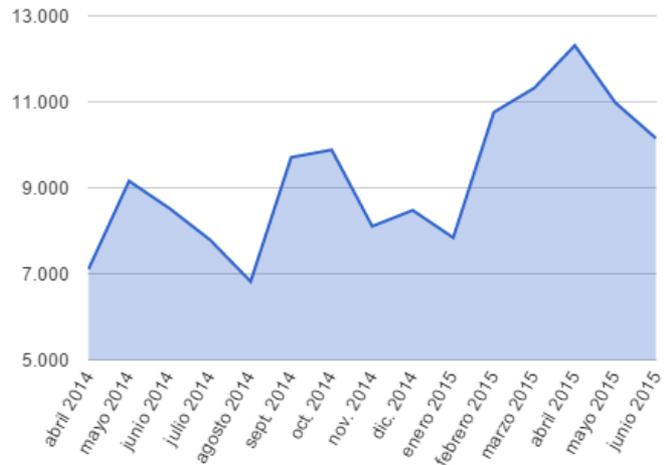
### PRODUCTOS COMUNICACIONES

- ▶ **Campañas de difusión:** La mejor política pública se hace dialogando, Serie de Análisis Casen 2013.
- ▶ **Boletines:** CTD, campaña GDR, BioCultú, Serie de Análisis Casen 2013, El Mural.
- ▶ **Convocatorias (mailing):** concurso Manuel Chiriboga, diplomados CTD y DT-IC, nuevas publicaciones.
- ▶ **Medios de comunicación** (julio 2014 a julio 2015): 319 apariciones en medios de 14 países.
- ▶ **Concursos:** Sabores del Ecuador, Premio Manuel Chiriboga.
- ▶ **Lanzamientos y seminarios:** presentación Informe Latinoamericano 2013, seminario Ingreso Ético Familiar, lanzamiento libro Manuel Chiriboga.
- ▶ **Publicaciones:** Nueva Agenda Regional, Informe Latinoamericano 2013, Pobreza y Protección Social, Necesidad de Memoria; documentos de trabajo; Informe de Gestión.
- ▶ **Almuerzos temáticos:** 10 encuentros sobre diversas temáticas.

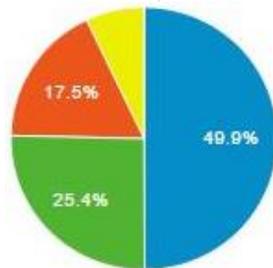
# 4. COMUNICACIONES

## PRESENCIA DIGITAL DE RIMISP

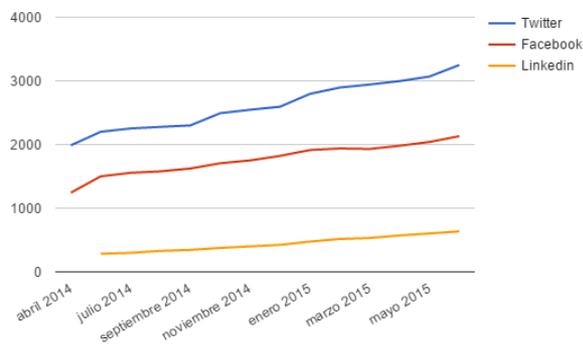
Sesiones mensuales en Rimisp.org



Origen tráfico



Seguidores de redes sociales



- ▶ **Visitas:**
  - 2014: 1 Ene - 15 Jul = 47.185 (Total Anual = 93.989).
  - 2015: 1 Ene - 15 Jul = 67.619.
- ▶ **Origen de tráfico:** 49,9% búsqueda orgánica (Google), 25,4% redes sociales, 17,5% tráfico directo, 7% referencias (enlaces de otros sitios).
- ▶ **Contenidos más visitados:** noticias, home, campañas institucionales y diplomados, proyectos.
- ▶ **Peaks de visitas a la web:** Boletín CTD, Boletines de convocatoria a Premio Manuel Chiriboga y Boletín de convocatoria a Diplomado DT-IC.
- ▶ **Cambio de estrategia** en redes sociales ha triplicado nuestro alcance.



# 4. COMUNICACIONES

## 30 AÑOS DE RIMISP EN 2016

- ▶ Se realizará un calendario de celebraciones del 30º aniversario, con hitos institucionales 2016 ya planificados por cada GT y OR, y actividades específicas de conmemoración. Todos contarán con logo especial de Rimisp 30 años como sello.

### **Hitos:**

- ▶ Conferencia Internacional Puebla (enero 2016).
- ▶ Lanzamiento III Informe Latinoamericano 2015 (abril 2016).
- ▶ Lanzamiento III Concurso Sabores del Ecuador (junio 2016).
- ▶ Cierre proyecto FIDA (julio 2016).

### **Otros:**

- ▶ Publicaciones de recopilación de aportes de investigación.
- ▶ Biblioteca digital de principales investigaciones de Rimisp.
- ▶ Homenaje a investigadores fundadores e históricos.
- ▶ Reconocimiento a trabajadores más antiguos.
- ▶ Seminarios de análisis de aporte del enfoque de DTR-IC y clases magistrales en universidades.
- ▶ Minisitio web aniversario 30 años de Rimisp.



# 5. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

- 2014: Estados Financieros en WEB. Auditoría E&Y

<b>RECURSOS RIMISP 2015 (EN US\$)</b>	
MONTO TOTAL DE PRINCIPALES PROYECTOS QUE SE EJECUTARON DURANTE EL AÑO 2015	6.947.348
TREM 3 TERRITORIOS DE BIENESTAR	2.104.480
FIDA IMPACTO A GRAN ESCALA	1.157.486
DPS COLOMBIA	600.000
DTR IC	476.077
Magap - Asesoría a Consejos Consultivos y Planes de Mejora Competitiva	375.000
Resto	2.234.305
RECURSOS DE PRINCIPALES PROYECTOS QUE INGRESAN DURANTE EL 2015	3.435.929
FIDA IMPACTO A GRAN ESCALA	747.285
DPS COLOMBIA	600.000
Magap - Asesoría a Consejos Consultivos y Planes de Mejora Competitiva	375.000
FORD FOUNDATION	150.000
SUBDERE	132.287
Resto	1.431.357
RECURSOS APLICADOS DURANTE EL 2015 DE PRINCIPALES PROYECTOS	5.267.176
TREM 3 TERRITORIOS DE BIENESTAR	1.946.778
FIDA IMPACTO A GRAN ESCALA	557.484
DPS COLOMBIA	600.000
DTR IC	478.500
Magap - Asesoría a Consejos Consultivos y Planes de Mejora Competitiva	375.000
Resto	1.309.414
NUMERO DE PROYECTOS EN EJECUCIÓN	44
PORCENTAJE DEL INGRESO EN PROYECTOS NO TRADICIONALES (PORCENTAJE)	28

# 5. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

- 2015: En el Cuadro siguiente se presenta la situación a Junio y Proyección a Diciembre de los Ingresos y Gastos de Administración

INGRESOS Y GASTOS DE ADMINISTRACION (DOLARES)	jun-15	Proyección a Diciembre
	Acumulado	
	Real	
<b>RESULTADO</b>	<b>-11.670</b>	<b>-3.020</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>264.641</b>	<b>528.526</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>276.311</b>	<b>531.545</b>
GASTO DE ADMINISTRACIÓN	269.772	518.106
GASTOS SALARIOS	142.491	275.282
GASTOS GENERALES	76.083	144.767
ARRIENDO	12.022	27.549
COMUNICACION Y CORRESPONDENCIA	992	2.492
SERVICIOS BASICOS	6.001	13.583
OFICINA Y MATERIALES	15.248	25.986
GASTO VIAJES REUNIONES DEL CONSEJO Y DE IP	17.858	30.761
SEGUROS	5.202	10.453
OTROS GASTOS	1.389	3.200
INTERNET	17.371	30.742
GASTOS PRE Y POST PROYECTO	1.914	2.320
DIRECCION EJECUTIVA	49.285	95.737
GASTO NO OPERACIONAL	6.539	13.439



## 5. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

2016: Dos Escenarios.

- Escenario 1: Aumento 5% proyectos no tradicionales; disminución 10% proyectos tradicionales.
- Escenario 2: Pesimista: Ajustes.

Proyectos:

- Red Computación
- Arriendo 2nd piso
- Modernizar banco de datos proyectos
- Contabilidad IFRS en dólares
- Contratación de un contador
- Auditoría E&Y



## 6. PRIORIDADES

1. Renovar los tres proyectos grandes:
  - Oportunidad para definir la agenda temática de Rimisp para los próximos tres años
  - Oportunidad para mantener función de investigación aplicada
2. Expandir proyectos Nacionales no Tradicionales
3. Consolidar Oficinas de México; Ecuador y Chile
4. Abrir Colombia a fin de año
5. Continuar explorando Centroamérica
6. Fortalecer K-H con Investigadores Principales
7. Generar un fondo de fortalecimiento institucional.



## 7. ANEXO 1

# ECUADOR CARTERA DE PROYECTOS



# ECUADOR: Cartera de Proyectos

Grupo de Trabajo	Proyecto	Donante/ Cliente	Situación	Tipo
Cohesión Territorial	Grupo de Diálogo Rural	FIDA	En ejecución	Donación
Inclusión Social	Medición de Impactos Combinados Bono de Desarrollo Humano y Programa del Buen Vivir Rural	MIES	En exploración	Licitación
Desarrollo Agrícola	Estudios de Cadenas Productivas (3)	CORPEI	En ejecución	Consultoría
	Asesoría en Implementación de PMCs	MAGAP	Confirmado	Licitación
	Asesoría Exportación Asociaciones Campesinas	MAGAP	Confirmado	Licitación
	Asesoría articulación Productores-Supermercados	MAGAP	Confirmado	Licitación
Diversidad Biocultural	Concurso Sabores del Ecuador	Plataforma multi-actores	En ejecución	
Inclusión Social	Propuesta Fondo Contra el Hambre	PNUD/AGCI	PNUD/AGCI	Presentado a Licitación



## 8. ANEXO 2 MEXICO

- CARTERA DE PROYECTOS
- RECURSOS ORGANIZACIONALES  
Y PROFESIONALES
- SOCIOS



# OFICINAS RIMISP: MEXICO

## Proyectos Nacionales

### Puesta en marcha del Programa Territorios Productivos (Segunda etapa)

- ▶ **Donante: PROSPERA, Programa de Inclusión Social**
- ▶ **Objetivo:** Poner en marcha el Programa Territorios Productivos, mediante la elaboración de planes comunitarios de desarrollo, planes anuales de trabajo y convenios de concertación en 82 localidades.
- ▶ **Periodo de ejecución:** agosto de 2015
- ▶ **Monto:** 548.037 USD
- ▶ **Jefe de Proyecto:** Julio Berdegú y Gerardo Franco
- ▶ **Equipo:** Varios
- ▶ **Socios:** Gerardo Franco, Gustavo Gordillo, Héctor Robles, Isidro Soloaga, Antonio Yunez
- ▶ **Grupo de trabajo al que pertenece:** Cohesión Territorial



# OFICINAS RIMISP: MEXICO

## Proyectos Nacionales

### Small Grant México

- ▶ **Donante: Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)**
- ▶ **Objetivos:** Proporcionar asistencia técnica al gobierno de México para apoyar la implementación del programa Territorios Productivos
- ▶ **Periodo de ejecución:** Julio de 2016
- ▶ **Monto:** 300.000 USD
- ▶ **Jefe de Proyecto:** Julio Berdegué
- ▶ **Equipo:** Varios
- ▶ **Socios:** Gerardo Franco, Gustavo Gordillo, Héctor Robles, Isidro Soloaga, Antonio Yunez
- ▶ **Grupo de trabajo al que pertenece:** Cohesión Territorial



# OFICINAS RIMISP: MEXICO

## Proyectos Regionales

### Ciudades y Desarrollo Territorial Rural

- ▶ **Donante: Fundación Ford**
- ▶ **Objetivo:** Aprovechar el crecimiento de las pequeñas y medianas ciudades de provincia, para mejorar los ingresos y activos de los hogares rurales de México y El Salvador.
- ▶ **Periodo de ejecución:** 31 de marzo de 2016
- ▶ **Monto:** 308.800 USD
- ▶ **Territorios donde se ejecuta:** México y El Salvador
- ▶ **Jefe de Proyecto:** Julio Berdegué
- ▶ **Equipo:** Varios
- ▶ **Socios:** Gerardo Franco, Iliana Gómez, Alex Segovia, Isidro Soloaga
- ▶ **Grupo de trabajo al que pertenece:** Cohesión Territorial



# OFICINAS RIMISP: MEXICO

## Proyectos presentados a donantes o por presentarse

### Postulaciones

- ▶ **Tema del proyecto: Territorios creativos: Hacia un modelo de desarrollo territorial con identidad cultural**
- ▶ **Donante:** Fondo de Cooperación Chile-México
- ▶ **Tipo de postulación:** Convocatoria
- ▶ **Territorio donde se ejecutaría:** Chile-México
- ▶ **Estado de avance de la postulación:** Propuesta presentada con los ministerios de Cultura y Turismo en México y Chile respectivamente
- ▶ **Monto estimado:** 300.000 USD
- ▶ **Investigador(a) a cargo de la postulación:** Claudia Ranaboldo, Fabiola Leiva y Gerardo Franco
- ▶ **Posibilidades de aprobarse:** Media
- ▶ **Grupo de Trabajo al que pertenecería:** Diversidad Biocultural y Territorios



# OFICINAS RIMISP: MEXICO

## Proyectos presentados a donantes o por presentarse

### Postulaciones

- ▶ **Tema del proyecto: Evaluación sobre el uso de la Matriz de Marco Lógico en el Gobierno Federal**
- ▶ **Donante:** Consejo Nacional de Evaluación (CONEVAL)
- ▶ **Tipo de postulación:** Adjudicación directa con CONEVAL con base en los resultados del proyecto anterior
- ▶ **Territorio donde se ejecutaría:** México
- ▶ **Estado de avance de la postulación:** En negociaciones
- ▶ **Monto estimado:** 27.000 USD
- ▶ **Investigador(a) a cargo de la postulación:** Gerardo Franco
- ▶ **Posibilidades de aprobarse:** Alta
- ▶ **Grupo de Trabajo al que pertenecería:** Temas transversales



# OFICINAS RIMISP: MEXICO

## Recursos organizacionales y profesionales

Rimisp cuenta, desde el 19 de septiembre de 2014, con una oficina en México, denominada “Corporación Rimisp, A.C.” que es una asociación civil sin fines de lucro, constituida conforme a las leyes mexicanas y cuyos estatutos coinciden con los de Rimisp Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural.

En sus oficinas laboran un representante, una asistente de investigación y una responsable de comunicaciones.

En el mediano plazo deberá consolidar su vida organizacional mediante:

- Obtener su Clave de Inscripción (CLUNI), para tener el derecho a participar en el diseño de políticas públicas y acceder a los apoyos y estímulos que otorga la Administración Pública Federal.
- Obtener su constancia como donataria autorizada.
- Obtener la inscripción en el Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas (RENIECYT)
- Contar con investigadores o socios vinculados a cada grupo de trabajo para poder desarrollar labores de investigación, vinculación y fondeo de todos los grupos.



# OFICINAS RIMISP: MEXICO

## Socios

La principal fortaleza de la oficina es su red de socios, por su solidez como investigadores y su amplia capacidad de incidencia.

- Gustavo Gordillo, Investigador.
- Héctor Manuel Robles Berlanga, Coordinador de Subsidios al Campo.
- John Scott, profesor-investigador de la División de Economía, Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE).
- Isidro Soloaga, académico de la Universidad Iberoamericana (IBERO).
- Antonio Yúnez, Académico del Colegio de México (COLMEX)