



RIMISP

Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural

Informe Gestión 2014

Presentación Informe de Gestión 2014

Palabras del Director

Para Rimisp, el 2014 dejó importantes hitos en materia de cambios institucionales y en relación a las personas que han contribuido a nuestro desarrollo como organización, comprometida con la promoción de cambios institucionales, económicos y sociales para hacer de América Latina una región más próspera, justa y sostenible.

En 2014 tuvimos que lamentar el prematuro fallecimiento de Manuel Chiriboga, uno de los más grandes intelectuales ecuatorianos contemporáneos, destacado sociólogo especialista en desarrollo rural latinoamericano y director fundador de nuestra oficina en Ecuador, cuya preocupación central fue la modernización incluyente del campo y de las sociedades rurales.

Rimisp homenajeó a Manuel Chiriboga creando un sitio web de reconocimiento y condolencias, instaurando un premio para tesis doctorales de ciencias sociales que lleva su nombre y apoyando la edición y lanzamiento del Libro “Necesidad de la Memoria”, que reúne sus principales columnas publicadas en el periódico El Universo de Guayaquil.

Siguiendo la senda de Manuel Chiriboga, Rimisp ha seguido fortaleciéndose como organización de carácter regional para apoyar procesos de cambio institucional, transformación productiva y fortalecimiento de las capacidades de actores y grupos sociales en los territorios latinoamericanos.

Para ello, en 2014 se impulsó una nueva estructura institucional con la conformación de cuatro Grupos de Trabajo: Desarrollo con Cohesión Territorial, Diversidad Biocultural y Territorios, Desarrollo e Inclusión Social y Agricultura para el Desarrollo. Estos Grupos son conjuntos conceptual y operacionalmente coordinados de proyectos que comparten un mismo tema de política pública y de investigación aplicada.

En el Grupo Desarrollo con Cohesión Territorial destacó el Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo (CTD), que ha dado continuidad al trabajo que Rimisp ha realizado ininterrumpidamente desde el año 2000 en varios países

de América Latina, en temas de desarrollo territorial. “Fortaleciendo la valorización del patrimonio agroalimentario y las alianzas territoriales como un aporte a la política pública de seguridad alimentaria y nutricional de Colombia”, es el proyecto destacado del Grupo Diversidad Biocultural y Territorios. En el Grupo Desarrollo e Inclusión Social, en tanto, destaca el proyecto “Transferencias Monetarias Condicionadas y Desarrollo Rural en América Latina”, que ha logrado identificar restricciones y oportunidades institucionales para avanzar hacia una mayor y mejor coordinación inter-institucional que permita implementar estrategias articuladas de intervención en población rural en situación de pobreza extrema. Mientras, en el Grupo Agricultura para el Desarrollo, la Red Latinoamericana para Servicios de Extensión Rural (RELASER) se constituyó como un espacio de debate sobre el estado y evolución actual de los sistemas de la extensión rural en Latinoamérica.

Asimismo, para consolidar la presencia regional de Rimisp, fortalecimos las oficinas institucionales en México, Ecuador y Chile, buscando el diseño, negociación e implementación de una cartera de proyectos, reforzar nuestra red de socios en dichos países y mantener relaciones con tomadores de decisiones y otros actores públicos y privados relevantes para la estrategia institucional.

En Ecuador, el legado de “amor a las libertades y al campo” de Manuel Chiriboga se ha visto reflejado en un fecundo trabajo del equipo de colaboradores de Rimisp, en el desarrollo de numerosos estudios, diagnósticos y planes de mejora. En México, Rimisp se formalizó como una instancia relevante con proyectos e iniciativas de diálogo de políticas públicas, asistencia técnica y fortalecimiento de las capacidades de actores públicos y privados en materia de desarrollo territorial y social. Y en Chile, nuestra organización buscó vincularse directamente en el debate y construcción de los nuevos lineamientos de políticas públicas de este ciclo político, lo que ha implicado el aumento del número de proyectos de Rimisp en el país. Asimismo, es importante señalar que en Colombia, aún sin contar con oficina, se rea-

lizó un intenso trabajo de visibilización e incidencia cuyos resultados se cristalizarán el 2015, en el proyecto con el Departamento de Prosperidad Social (DPS) sobre valorización del patrimonio y alianzas territoriales.

Por último, otro hito relevante para Rimisp en 2014 fue el proceso de selección, definición y elección del nuevo Director Ejecutivo de la institución. Luego de un concurso público, el Consejo Internacional de RIMISP decidió ofrecerme el

cargo, el que he tenido el honor y gran responsabilidad de asumir a partir de noviembre 2014.

Desde la Dirección Ejecutiva espero seguir aportando al cumplimiento de la misión institucional de Rimisp, como lo han hecho los Directores anteriores, Claudia Serrano y Eduardo Ramírez, cuya labor se reconoce en los avances realizados durante 2014 y que presentamos en este Informe de Gestión.

Jaime Gatica

Director Ejecutivo

Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural

Misión Institucional

Rimisp – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, es una organización regional sin fines de lucro, que desde 1986 realiza investigación aplicada con el objetivo de impulsar cambios institucionales, económicos y sociales para hacer de América Latina una región próspera, justa y sostenible.

Rimisp analiza, diseña y evalúa procesos de cambio institucional, transformación productiva y fortalecimiento de capacidades de grupos sociales en los territorios latinoamericanos. Para ello trabaja en red, construyendo relaciones con socios diversos, bajo normas de confianza, reciprocidad y respeto.

Objetivos estratégicos

Contribuir a una mejor comprensión teórica del desarrollo socioeconómico inclusivo y sustentable de los territorios de América Latina.

Incidir en las estrategias, políticas y programas de las organizaciones públicas y privadas relacionadas con su misión.

Realizar investigación aplicada, desarrollo de capacidades, diseño y evaluación de políticas y programas.

Fortalecer la capacidad institucional de Rimisp para hacer contribuciones al desarrollo latinoamericano.

Trabajamos en red

Rimisp labora en red, asignando una importancia primordial a generar vínculos sólidos con instituciones socias que permitan el desarrollo mutuo y potenciar nuestro aporte a la región. Para ello, Rimisp trabaja con organismos con los que mantiene objetivos comunes, permitiendo potenciar sus líneas de investigación, ampliar el perímetro de su quehacer y la efectividad de su compromiso con el desarrollo económico y social de Latinoamérica.

Consejo Directivo Internacional

El Directorio Internacional de Rimisp está compuesto por:

Rubén Echeverría Presidente del Consejo Internacional de Rimisp

Alain de Janvry Consejero

José María Sumpsi Consejero

Jaime Crispi Consejero

Diana Alarcón Consejera

Carolina Trivelli Consejera

2 Grupos de Trabajo

A partir de 2014, Rimisp se organiza temáticamente en cuatro Grupos de Trabajo (GT): Desarrollo con Cohesión Territorial, Diversidad Biocultural y Territorios, Inclusión y Desarrollo Social, y Agricultura para el Desarrollo.

Los GT se definen como conjuntos conceptual y operacionalmente coordinados de dos o más proyectos que comparten un mismo tema de política pública y de investigación aplicada. Como regla general, todos los proyectos de Rimisp están adscritos a un Grupo de Trabajo, sin embargo, pueden existir actividades compartidas entre dos o más Grupos.

Los Grupos de Trabajo son liderados por un/a investigador/a principal, y en su trabajo interno se busca la gestión coordinada y coherencia conceptual de sus proyectos, coordinación de su equipo de trabajo, supervisión y control de calidad de los productos y procesos, y formulación de nuevos proyectos.

Equipo de Gestión

El Equipo de Gestión es la instancia institucional donde se monitorean y coordinan los proyectos de los GT y las oficinas de Rimisp México, Ecuador y Chile. Junto con esto, en esta instancia se toman decisiones administrativas relativas al quehacer, presupuesto y gasto de la institución. Además se lleva un seguimiento y evaluación de la cartera de proyectos presentes y futuros.

A continuación se describe el trabajo de los cuatro Grupos de Trabajo de Rimisp durante el año 2014.

2.1 Grupo Desarrollo con Cohesión Territorial

Las desigualdades territoriales son muy profundas en todos los países de América Latina y reducen las oportunidades de desarrollo y el bienestar de casi tres cuartas partes de la población de nuestra región, que vive en territorios rezagados respecto de sus condiciones de crecimiento económico y/o inclusión social. Además, la desigualdad territorial afecta el crecimiento económico agregado de nuestros países, por lo cual es un problema de todos y no solo de quienes viven en los territorios rezagados.

Este Grupo lidera el trabajo más ambicioso e influyente en América Latina sobre este problema, sus causas, sus consecuencias para el desarrollo y sus soluciones. La la-

bor de Rimisp en este tema se ha venido realizando desde el año 2001, en estrecha colaboración con decenas de socios en Argentina, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Dinamarca, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos, Francia, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Nueva Zelanda, Perú, República Dominicana y Uruguay.

Este Grupo de Trabajo coordina y participa en iniciativas de investigación aplicada, incidencia en políticas públicas, asistencia técnica a gobiernos y a organismos internacionales, comunicación técnica y estratégica y capacitación.

En el 2014 el Grupo de Desarrollo con Cohesión Territorial trabajó en los siguientes proyectos:

1. **Cohesión Territorial para el Desarrollo:** Con una fuerte base en iniciativas de investigación aplicada, contribuye a cambios institucionales y de políticas que creen mayores oportunidades y capacidades para que los territorios no metropolitanos expresen su potencial de desarrollo y para disminuir las desigualdades territoriales.
2. **Proyecto Impacto a Gran Escala:** A través de procesos de diálogo de políticas, contribuye a desarrollar la agenda pública sobre pobreza rural y desarrollo en México, Colombia, El Salvador y Ecuador.
3. **Ciudades y Desarrollo Territorial:** El proyecto responde a la pregunta de cómo utilizar el rápido crecimiento de las ciudades pequeñas y medianas latinoamericanas, para potenciar el desarrollo territorial rural.
4. **Inversiones en las personas e inversiones en los territorios:** El Grupo analizó varios proyectos de desarrollo rural para comparar las ventajas de desarrollar el capital humano, con las de inversiones en los activos de los lugares donde esas personas viven y trabajan.
5. **Vínculos rural-urbanos incluyentes:** Se analizaron las experiencias y el conocimiento mundiales para identificar cómo las relaciones entre las ciudades y sus entornos rurales influyen en los sistemas alimentarios, los mercados laborales y los procesos migratorios a una escala territorial.
6. **Planes Marco Desarrollo Territorial (PMDT) en tres regiones de Chile:** Los PMDT son instrumentos de planificación que integran una visión estratégica del desarrollo del territorio en consideración de sus ejes de desarrollo productivo, una cartera de inversión en infraestructura rural y acciones de fomento productivo validadas con los actores locales. Los equipos del grupo de trabajo en el 2014 formularon los PMDT de las regiones (equivalentes a estados, provincias o departamentos en otros países) de O'Higgins, Coquimbo y Atacama.
7. **Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) de la comuna de Melipilla, Chile:** La legislación en Chile establece que cada comuna (municipio) debe contar con un PLADECO actualizado que oriente los servicios, proyectos e inversiones municipales. Rimisp actualizó el PLADECO de esta comuna rural próxima a la ciudad de Santiago.
8. **Fortalecimiento de Capacidades Institucionales para el Desarrollo Territorial:** A través de este proyecto, Rimisp está colaborando con la Subsecretaría de Desarrollo Regional del Ministerio del Interior (SUBDERE), en Chile, para diseñar dos nuevos instrumentos de apoyo a la descentralización y al desarrollo regional: (a) un sistema de acreditación de las capacidades de los gobiernos regionales, y (b) un sistema de contratos entre el gobierno nacional y los gobiernos regionales para realizar conjuntamente programas de inversión y desarrollo orientados a objetivos estratégicos definidos de común acuerdo.
9. **Asistencia Técnica al Gobierno de México:** El gobierno de México ha anunciado una reforma de su política social, uno de cuyos componentes es dar mayor importancia a la inclusión productiva de las personas en condición de pobreza. Rimisp ha diseñado y está asesorando la implementación del programa piloto "Territorios Productivos", de PROSPERA-Programa de Inclusión Social, cuyo objetivo es aumentar la producción, la productividad y los ingresos de las familias rurales en condición de pobreza que son beneficiarias del principal programa mexicano de transferencias monetarias condicionadas. El aporte de "Territorios Productivos" es facilitar el acceso de esas familias a los programas de fomento productivo existentes en el país. Este proyecto se realiza en colaboración con la Secretaría de Hacienda, la Secretaría de Desarrollo Social y PROSPERA-Programa de Inclusión Social, y en alianza con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC).
10. **Diplomado Rimisp-FLACSO "Desarrollo con Cohesión Territorial":** En el 2014 se dictó por segundo año consecutivo este diplomado, con participación de casi 30 estudiantes de distintos países de América Latina. El diplomado se basa en los resultados de las investigaciones de Rimisp y cuenta con la participación, como profesores, de muchos de nuestros socios en los programas y proyectos antes mencionados.

Temas de Investigación

En el 2014 el Grupo llevó adelante investigaciones en los siguientes temas:

- **Costos económicos de la desigualdad territorial.** Buscamos entender si la desigualdad territorial afecta solo a los territorios rezagados o si disminuye el crecimiento agregado de un país.
- **Oportunidades de desarrollo y desigualdades territoriales.** Investigamos qué peso tienen las desigualdades territoriales como determinantes de las oportunidades de desarrollo de las personas.
- **Trampas localizadas de pobreza.** Indagamos en los factores institucionales y estructurales que causan que un territorio se convierta en una trampa de pobreza.
- **Políticas de inclusión social y cohesión territorial.** Estudiamos si las políticas sociales toman en cuenta las desigualdades territoriales y las consecuencias de hacerlo o no.
- **Políticas industriales y cohesión territorial.** Analizamos si los nuevos tipos de políticas industriales ayudan o no a reducir las desigualdades territoriales y por qué.

- **Inversión privada agroindustrial y cohesión territorial.** Analizamos los factores que determinan la localización territorial de las agroindustrias y los efectos de ello sobre el empleo y la pobreza a nivel local.

- **Empleo de calidad y desigualdades territoriales.** Estudiamos las diferencias en calidad del empleo y los factores responsables de ello.

- **Vínculos rurales-urbanos y desarrollo territorial.** Profundizamos en el análisis sobre cómo la relación campo-ciudad afecta las posibilidades de desarrollo de distintos tipos de territorios.

- **Ciudades y desarrollo territorial.** Estudiamos la influencia que las ciudades pequeñas y medianas tienen en favorecer un desarrollo territorial más competitivo y con mayor inclusión social.

Principales Resultados

Los principales resultados del Grupo en el 2014, son:

- **Comunicaciones CTD:**

- 169 apariciones en prensa en 113 medios de 14 países y cuatro agencias internacionales.
- 11 columnas de opinión
- 11 boletines del programa Cohesión Territorial para el Desarrollo
- Presencia en redes sociales Facebook, Twitter y Youtube
- Organización, producción y difusión de varios seminarios.

- **Contribuciones a políticas públicas:**

- México** - Con PROSPERA – Programa de Inclusión Social, con la Secretaría de Desarrollo Social y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y en alianza con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola y el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo, se diseñó el programa Territorios Productivos, que ha comenzado a implementarse en 16 territorios en seis estados del país, con la participación inicial de 10 mil familias.

El Salvador – El Grupo de Diálogo Rural (GDR) del proyecto Impacto a Gran Escala, estableció un acuerdo con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales para impulsar la campaña de sensibilización en agricultura sustentable en pequeños productores de comunidades agrícolas del Bajo Lempa. Esta campaña también contó con el apoyo de la Mesa Permanente de Actores del Bajo Lempa (MESPABAL). Además, impulsaron el diálogo social sobre la Ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria, que se encontraba estancada en la Asamblea Legislativa, proponiendo un marco de políticas integrado para la Ley.

Colombia – El Grupo de Diálogo Rural (GDR) del proyecto Impacto a Gran Escala apoyó el trabajo de la Misión para la Transformación del Campo (Misión Rural) convocada por el presidente Juan Manuel Santos y el Departamento Nacional de Planeación. Además, el GDR apoyó el diseño de una estrategia de desarrollo rural para la Región Caribe colombiana. También en el marco de la Misión Rural, Rimisp estuvo a cargo de formular la estrategia de implementación del programa de desarrollo rural integral con enfoque territorial; la propuesta identifica 100 territorios rurales donde viven 12 millones de personas y será una de las principales políticas a implementar por un nuevo Fondo de Desarrollo Rural, cuya creación será un objetivo central del segundo mandato del presidente Juan Manuel Santos.

Ecuador – El Grupo de Diálogo Rural (GDR) del proyecto Impacto a Gran Escala, en alianza con el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca (MAGAP) apoyó la Coordinación de Innovación del Ministerio, que enfrentaba el desafío de alinear los programas de extensión y asistencia técnica. Además, se realizó un estudio sobre productividad ganadera en la Región Costa del país.

Perú - Rimisp respondió a una solicitud del Despacho Presidencial y diseñó un programa de desarrollo territorial rural, que articula tres tipos de programas de desarrollo: inversión en infraestructura, desarrollo productivo e inclusión social. Para su implementación, el programa prioriza territorios en 22 departamentos, con un millar de centros poblados donde viven 800 mil personas. El programa ha sido aprobado por el Despacho Presidencial y el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social y la decisión final sobre su implementación deberá tomarse en el 2015.

Chile – En Chile se trabajó en cinco iniciativas de apoyo a políticas y programas públicos:

- Durante la etapa previa a la instalación del nuevo gobierno de la Presidenta Michelle Bachelet, a solicitud de sus equipos de transición preparamos minutas con propuestas de un Fondo de Convergencia Regional y de un programa para el fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos regionales. Ambos temas han continuado avanzando durante el primer año de gobierno y diversas medidas concretas están incluidas en el presupuesto nacional para el año 2015.
- Se ha colaborado con la Subsecretaría de Desarrollo Regional del Ministerio del Interior (SUBDERE), en un programa de fortalecimiento de las capacidades de los Gobiernos Regionales (GORE). El trabajo incluye el diseño de un sistema de acreditación de calidad de los GORE y el apoyo al diseño de un nuevo instrumento de política pública, para facilitar la coordinación entre el gobierno nacional y los GORE con objetivos de desarrollo regional.
- Se entregó al Gobierno Regional de Los Ríos un Plan Regional de Desarrollo Territorial Rural. La propuesta ha sido priorizada por el Gobierno Regional para iniciar su implementación en el 2015.

- En el contexto del Programa de Infraestructura para el Desarrollo Rural Territorial, se formularon los Planes Marco de Desarrollo Territorial en tres regiones del país, incluyendo las comunas (municipios) de Litueche, Navidad, La Estrella, Alhué, María Pinto, Melipilla y San Pedro, y de los territorios de Llanos de Challe y valle de Putaendo.
- En colaboración con el gobierno municipal de Melipilla, se realizó la actualización del Plan de Desarrollo Comunal de dicha comuna.

Proyecto destacado: Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo (CTD)

El Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo (CTD), es el proyecto-eje en torno al cual se articula este Grupo de Trabajo y los distintos proyectos e iniciativas que han sido resumidas en esta sección del informe. Este programa ha dado continuidad al trabajo que Rimisp ha realizado ininterrumpidamente desde el año 2000 en la mayoría de los países de América Latina, en los temas de desarrollo territorial con cohesión territorial. El programa CTD se inició en agosto 2012 y llegará a su término en diciembre del 2015.

Este programa, al igual que varios de los precedentes en este ámbito temático, ha sido posible gracias a una red de socios nacionales en los países donde trabajamos. Estos socios provienen principalmente de gobiernos nacionales y subnacionales, universidades y centros independientes de investigación, y ONG. Con ellos, y muchas veces bajo su liderazgo, es con quien

el Grupo de Trabajo lleva a cabo las iniciativas de investigación e incidencia a lo largo y ancho del continente. El Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC, Canadá) es un socio estratégico de Rimisp desde nuestro nacimiento en 1985 y es el principal donante de este programa. Además, hemos establecido relaciones muy fructíferas de colaboración con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y, más recientemente, con la Fundación Ford, quienes también han aportado al financiamiento de iniciativas específicas del programa y del Grupo de Trabajo.

2.2 Grupo Diversidad Biocultural y Territorios

Presentación

El Grupo de Trabajo Diversidad Biocultural y Territorios se caracteriza por la implementación de proyectos que abarcan áreas y relaciones interinstitucionales multi nivel en países y territorios de América Latina y Europa. El GT cuenta con un equipo relativamente joven (edad promedio, 37 años) que funciona de manera descentralizada, presente en 5 países: Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador y Perú.

El objetivo de largo plazo del GT es impulsar un proceso de escalamiento de Desarrollo Territorial con Identidad Cultural (DTR – IC) capaz de fomentar un conjunto relevante de dinámicas territoriales sostenibles e inclusivas, contribuyendo a una mejor calidad de vida y al empoderamiento de poblaciones rurales latinoamericanas con menores oportunidades.

Se opera a través de procesos de amplia escala que reconocen y valorizan la diversidad biocultural de los territorios.

Una de las características principales del GT es el trabajo en red; opera colaborando con un número elevado de socios, entre los cuales se encuentran gobiernos subnacionales y nacionales; comunidades rurales, pueblos indígenas, redes y organizaciones sociales y económicas territoriales; universidades, centros de investigación y formación; empresas privadas; fundaciones, ONGs y movimientos ciudadanos; y agencias de cooperación.

Las actividades se articulan en tres líneas de trabajo:

1. Expansión de capacidades en DTR-IC: Se trata de procesos orientados a la formación de una masa crítica de actores públicos y privados en sintonía con el enfoque de “Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural”. El objetivo es formar a actores para que influyan en su ámbito institucional y territorial a través de estrategias innovadoras para la sostenibilidad. Se trabaja impulsando procesos de expansión de capacidades orientados al cambio, tanto a nivel de educación superior (Diplomas) como a través de asistencia técnica y formación.

2. Fortalecimiento de sistemas de mercado y políticas públicas para productores y emprendedores de pequeña escala: El objetivo es el potenciamiento de los puntos

de encuentro entre sistemas de mercados y políticas públicas en relación con la valorización del patrimonio biocultural de los territorios, donde juegan un rol importante los sistemas agro-alimentarios locales. Se opera a través de Capítulos País y se impulsan procesos de:

- Fortalecimiento de alianzas entre actores públicos y privados que benefician a emprendedores de pequeña escala y agricultores familiares.
- Potenciamiento de cadenas cortas/circuitos de proximidad entre consumidores y productores, fortaleciendo al mismo tiempo la articulación urbano-rural.
- Iniciativas empresariales que estimulen la innovación y la calidad de la oferta territorial de productos y servicios con identidad (por ej., fortalecimiento de actores de la cadena gastronómica y turística; iniciativas de economía creativa).
- Contribución al diseño y fomento de programas de política pública nacional y local orientados a procesos inclusivos de valorización de los recursos bioculturales de los territorios como instrumento de lucha contra la pobreza y la sostenibilidad.

3. Generación y diseminación de conocimientos para el cambio: El objetivo es crear las condiciones para la comprensión, la comunicación y la aplicación del modelo de desarrollo territorial con identidad cultural en contextos diferentes de América Latina y otras regiones. En este sentido, se cuenta con estudios, publicaciones y productos multimedia que han sido creados bajo un formato atractivo y amigable multi-audiencia a través de la participación directa de actores locales.

El GT es miembro fundador de la Plataforma Diversidad Biocultural y Territorios formada por un grupo de 5 socios que además comparten un portal comunicacional. Se funciona de manera sinérgicamente pragmática cofinanciando iniciativas y contribuyendo al escalamiento de la temática a nivel nacional, regional e internacional. Durante del 2014, la Plataforma cofinanció más de una decena de iniciativas sin que para ello mediara ningún donante específico a esta red.

En el 2014 el Grupo inició o dio continuidad a las siguientes iniciativas principales:

A Nivel Regional:

- 1.** Desarrollo Rural con Identidad Cultural (DRT - IC): Se busca generar e impulsar procesos de escalamiento de Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural capaces de impulsar dinámicas territoriales (Fundación Ford).
- 2.** Publicación y difusión de estudios sobre empoderamiento de las mujeres rurales y desarrollo territorial rural (Programa Nuevas Trenzas/IEP-FIDA en el marco de los estudios realizados por Rimisp bajo los auspicios de ONU Mujeres, FAO y CEPAL).
- 3.** Convenio de Asociación 373/2014: Aunar esfuerzos técnicos y financieros para la implementación de intervenciones en el marco de la política de Seguridad Alimentaria y Nutricional desde el enfoque territorial y diferencial (DPS).
- 4.** Desarrollo Territorial, Inclusión Social y Valorización del Patrimonio Agro-alimentario y Cultural: Contribución a las políticas públicas en Colombia, en lo que concierne al desarrollo rural inclusivo con enfoque territorial y diferencial (Fundación Ford).

Bolivia:

- 3.** Fortalecimiento del Movimiento Gastronómico Boliviano (MIGA) en la eco-región de los Valles de Bolivia (DANIDA/ICCO).
- 4.** Co-facilitación y comienzo de la implementación de la intervención de desarrollo territorial rural en el ámbito del proyecto Mercados Rurales (Swisscontact/COSUDE).

Chile:

- 5.** Puesta en valor de la diversidad biocultural para la construcción de estrategias de desarrollo cultural en la región de Valparaíso (CRCA Valparaíso).
- 6.** Diseño e implementación de Módulos de capacitación del Programa de Fortalecimiento de la Identidad Regional (PFIR SUBDERE).

Colombia:

- 7.** Fortaleciendo la valorización del patrimonio agroalimentario y las alianzas territoriales como un aporte a la política pública de seguridad alimentaria y nutricional del Departamento de Prosperidad Social - DPS Colombia (vía Convenio PMA-Rimisp Colombia).

Ecuador:

- 10.** Identificación y selección de productos agroalimentarios con identidad territorial con apoyo de la Cooperación Técnica Belga, CTB, y el CONGOPE, que se plasmó en el Concurso "Sabores y delicias de nuestro Ecuador".

Paraguay:

- 11.** Enfoque territorial para el empoderamiento de las mujeres rurales: Estudio y desarrollo de capacidades, buscando generar recomendaciones de políticas y programáticas y una masa crítica de mujeres rurales formadas para abordar de manera articulada enfoque de género y enfoque territorial, para el empoderamiento de la población femenina en Paraguay (ONU Mujeres).

Temas

Durante 2014, el GT puso en el debate temas específicos relacionados con:

- la valorización del patrimonio biocultural
- la seguridad y soberanía alimentaria basada en la puesta en valor del patrimonio agro-alimentario territorial
- los circuitos cortos (entre los cuales están los mercados públicos institucionales)
- la economía creativa.

Principales Resultados

Todos los proyectos del GT se incluyen bajo el Programa de Desarrollo Territorial Rural con Identidad cultural (DTR-IC) que ha sido apoyado en los últimos 10 años principalmente por la Fundación Ford, apalancando luego recursos de otras fuentes.

El GT en el año 2014 ejecutó varios proyectos regionales y nacionales. En esta sección se presentarán los resultados principales alcanzados en 2014 en las 3 líneas de acción del Programa y se detallarán de manera más específica los resultados de los Diplomados (ver detalle en sección específica) y de un proyecto destacado.

Cumplimiento general

- Se está finalizando la construcción de un modelo DTR-IC, articulado y multidimensional -el mismo que cuenta con progresiva mayor visibilidad y posicionamiento internacional- y la contribución de numerosos aliados.
- Se está consolidando un sistema de cofinanciamiento con numerosas entidades comprometidas con la temática.

Resultados de la línea de trabajo “Expansión de capacidades”

- Se ha estructurado una oferta formativa en dos vetas:
 - i) Educación Superior (esencialmente Diplomados).
 - ii) Servicios de Asistencia Técnica y Formación.
- Respecto a la Asistencia Técnica y Formación, se ha avanzado sustantivamente en un área de servicios que cuenta con: i) contenidos que responden al encuentro entre una demanda formulada por entidades públicas y privadas, y la oferta posicionada por el GT (por ej., patrimonio biocultural; identidad cultural; patrimonio agro-alimentario; economía creativa; complejos agropecuarios y circuitos cortos, entre otros); ii) un método base que se va flexibilizando y ajustando de acuerdo a los servicios que se implementan, resultando en una gama de herramientas distintas bajo una coherencia conceptual común; iii) un portafolio de clientes en crecimiento en América Latina; iv) un equipo-base multidisciplinario de profesionales, técnicos y talentos locales que incluye al GT, integrantes de la Plataforma de Diversidad Biocultural y Territorios, actores territoriales, estudiantes egresados y especialistas seniors internacionales.

Resultados de la línea de trabajo “Fortalecimiento de sistemas de mercados y políticas públicas”.

- Los mayores avances se tienen en los Capítulos País de Bolivia, Chile y Colombia, mostrándose en los mismos: i) incidencia en un ámbito de políticas públicas; ii) una masa de instituciones públicas y privadas involucradas; iii) numerosos territorios en los que se están diseñando y/o implementando estrategias diferenciadas de DTR-IC y acceso a mercados; iv) cambios positivos en distintos indicadores de DTR-IC.

Resultados de la línea de trabajo “Generación y diseminación de conocimientos para el cambio”.

- Se han desarrollado o se están finalizando estudios sobre: i) efectos de procesos DTR-IC (Bolivia, Chile, Perú); ii) mercados públicos institucionales (Bolivia, Chile, Perú); iii) empoderamiento de las mujeres rurales y enfoque territorial (Paraguay), y publicación de casos de Perú y síntesis latinoamericana (Chile, Colombia, Guatemala y Perú).
- Se está estructurando con las universidades una serie de Cuadernos de Estudios que complementan y actualizan la oferta formativa de los Diplomados.
- Se está sistematizando la nueva oferta metodológica diferenciada para servicios de asistencia técnica y formación.
- Se cuenta con una gama muy amplia de productos multimediales que están en línea (videos; guías; cuadernos de agendas territoriales; catálogos; postales, etc.), y se utilizan permanentemente como instrumentos de movilización territorial y posicionamiento de la temática.
- Aparte de los medios virtuales de Rimisp, se cuenta con un portal de la Plataforma de Diversidad Biocultural y Territorios que está presente en varias redes sociales y cuyo uso ha crecido exponencialmente durante el 2014.

Proyecto destacado:

“Fortaleciendo la valorización del patrimonio agroalimentario y las alianzas territoriales como un aporte a la política pública de seguridad alimentaria y nutricional de Colombia”.

Período de ejecución: Diciembre 2013 – Mayo 2014

Socios estratégicos:

- Departamento para la Prosperidad Social de Colombia (DPS).
- Programa Mundial de Alimentos (PMA).
- Slow Food.
- Diversidad y Desarrollo (D&D).

Objetivos:

- La puesta en valor de sistemas agroalimentarios sostenibles y prácticas culinarias basadas en productos, saberes y conocimientos locales.
- La promoción de la educación alimentaria y nutricional.
- El fortalecimiento y la inclusión de los productores de pequeña escala en dichos procesos, incluyendo el acceso a mercados regionales.

Territorios donde se ejecutó:

- Municipios de Dibulla y Manaure, en el Departamento de La Guajira, Región Caribe, Colombia.

Resultados alcanzados en 2014:

- Se instaló un modelo de escalamiento horizontal (en el Departamento de La Guajira) y vertical (en otros territorios rurales y departamentos de Colombia) que implica asociar seguridad alimentaria con valorización del patrimonio agro-alimentario regional y alianzas público/privadas, bajo un enfoque territorial y diferencial.
- Este modelo está siendo perfeccionado a través de un nuevo Convenio (373/2014) entre Rimisp y DPS (con la participación de Slow Food y Diversidad & Desarrollo) que está actualmente en curso hasta abril del 2015.
- Se está trabajando con DPS alrededor de un Convenio más ambicioso y de carácter nacional y multi anual, como una forma de cooperación en el ámbito de la política pública colombiana ligada a la seguridad alimentaria.
- Simultáneamente, con el apoyo de la Fundación Ford, se está colaborando con el proceso de paz colombiano a través del diálogo y acciones concretas con entidades públicas ligadas a la construcción de modelos integrales de inclusión social (DPS); la superación de

la pobreza (Agencia Nacional de Superación de la Pobreza – ANSPE); la gestión comunitaria de recursos naturales (el sistema de Parques Nacionales Naturales – PNN); y diseño de planes territoriales integrales en territorios claves del Pacífico Colombiano.

Para mayor información, ver:

<http://www.diversidadbioculturalyterritorios.org/pg.base.php?id=157&lang=es>

<http://vimeo.com/111057406>

2.3 Grupo Inclusión y Desarrollo Social

Presentación

América Latina exhibe positivos resultados en materia de estabilidad política y económica. Tras décadas marcadas por crisis fiscales y ajustes estructurales que resultaron en graves problemas de pobreza y marginalidad, desde 2002 se ha producido en la región una caída de la pobreza que en promedio llega a 15,7 puntos porcentuales, según cifras de la CEPAL. No obstante estos avances, la región sigue siendo la más desigual del planeta. No solo registra la mayor inequidad de ingresos, sino también de distribución del consumo, propiedad de la tierra, estado de salud y representatividad política, esta última vinculada con una distribución desigual de la educación, tanto en cantidad como en calidad (Rimisp, 2011: 33). Vulnerabilidad y exclusión social pueden ser entendidos como enfoques alternativos para dar cuenta de un fenómeno similar: el de la mayor complejidad y multidimensionalidad de las expresiones de pobreza y desigualdad que enfrentan las sociedades latinoamericanas contemporáneas.

En este contexto, el Grupo de Inclusión y Desarrollo Social de Rimisp se pregunta por la capacidad de las políticas de superación de pobreza vigentes en América Latina para cumplir con su propósito y contribuir a enfrentar los problemas de vulnerabilidad y exclusión social vinculados con estas desigualdades. El Grupo analiza los instrumentos y respuestas de política pública que se utilizan actualmente en América Latina para la superación de la pobreza y sus consecuencias. En específico, está enfocado en analizar las recientes innovaciones y beneficios que resultan de la articulación entre programas de transferencias monetarias, generación de ingresos, y for-

talecimiento de los activos individuales y colectivos de la población en situación de pobreza. La articulación de este tipo de programas permite avanzar hacia un norte común de superación de pobreza, reducción de vulnerabilidad y mayor inclusión social.

Los objetivos que guían el trabajo del Grupo de Inclusión y Desarrollo social son:

- Demostrar los efectos sobre la vulnerabilidad y la exclusión social de las políticas y programas de superación de la pobreza que complejizan los esquemas de transferencias monetarias, articulándose con programas de generación de ingresos y/o desarrollo comunitario.
- Apoyar el diseño y la implementación de políticas y programas de superación de la pobreza consistentes con el enfoque propuesto.

En el 2014 el Grupo desarrolló los siguientes proyectos principales:

- 1. Transferencias Monetarias Condicionadas y Desarrollo Rural en Chile:** Proyecto que busca mejorar el impacto de las operaciones de FIDA en América Latina y el Caribe, a través de la construcción de sinergias con Programas de Transferencias Monetarias Condicionadas (PTMC), llegando a decenas de millones de hogares pobres rurales en toda la región y facilitando el escalamiento de las intervenciones
- 2. Proyecto Desigualdad territorial y transferencias condicionadas de ingreso: el caso del Ingreso Ético Familiar:** Este proyecto tiene como objetivo proponer opciones de diseño e implementación de política para incrementar el impacto de los Programas de Transferencias Condicionadas (PTC) en la creación de mejores condiciones para la salida sostenida de la pobreza de sus beneficiarios, a partir del análisis de los efectos territorialmente diferenciados del programa de Ingreso Ético Familiar.

Temas

A mediados de la década de los '90 se desarrolló un nuevo tipo de respuesta para las causas estructurales de la pobreza, distinta a los Fondos de Inversión Social (FIS). Son los Programas de Transferencias Condicionadas (PTC) que recen-traron la preocupación en individuos y hogares, buscando resolver las carencias inmediatas de ingreso incrementando el consumo (a través de las transferencias) y acrecentando el capital humano de los hogares más pobres (a través de las condicionalidades). Con esto, la propuesta es contribuir a enfrentar inter-generacionalmente las causas estructurales de la pobreza. Pero los PTC parecen haber cumplido un ciclo en su capacidad de respuesta. Ni los instrumentos de focalización utilizados son efectivos para llegar

adecuadamente a poblaciones que permanecen desatendidas, ni la oferta de bienes y servicios estándar de los PTC parece adecuada para atender otras formas de exclusión (adultos mayores, jóvenes y familias sin hijos). Aun cuando las familias logren superar su condición de pobreza monetaria, permanecen en una situación de riesgo y vulnerabilidad tal, que mantienen su total dependencia de las transferencias. Pero el problema de fondo de los PTC es que enfrentan serias dificultades para contribuir a la generación de ingresos autónomos, pues no permiten generar incentivos para nuevos empleos, ni instalar habilidades de largo plazo útiles para el mercado del trabajo (De la Briere y Rawlings, 2006).

Principales Resultados

Durante el 2014, el Grupo trabajó en dos proyectos centrales que versan sobre la articulación entre PTC, programas de generación de ingresos y de desarrollo territorial y/o comunitario. Estos son los proyectos:

- “Transferencias Monetarias Condicionadas y Desarrollo Rural en Chile”.
- “Proyecto Desigualdad territorial y transferencias condicionadas de ingreso: el caso del Ingreso Ético Familiar”.

Junto con lo anterior, el GT desarrolló consultorías insertas dentro del mismo ámbito de investigación:

- Consultoría a la Fundación Konrad Adenauer Stiftung (KAS) sobre la política social y los movimientos sociales en el Cono Sur de América Latina.
- Consultoría para el Banco Mundial sobre Pobreza y Prosperidad Compartida en Chile.

- Consultoría para el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), realizando una evaluación de la propuesta de Programa +Territorio del Fondo de Solidaridad e Inversión Social (FOSIS).

Por último, un resultado destacado del GT fueron las siguientes publicaciones:

- Publicación del Libro “Pobreza y Protección Social, la voz de las beneficiarias del Ingreso Ético Familiar”. Editorial Catalonia (en proceso de edición).
- Publicación de Documento de Trabajo “Nuevas estrategias de inclusión económica. Innovando en las políticas contra la vulnerabilidad y la exclusión social” de M. Ignacia Fernández. Este documento fue publicado por La Red Educación, Trabajo e Inclusión Social (REDETIS) de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO).

Proyecto destacado: “Transferencias Monetarias Condicionadas y Desarrollo Rural en América Latina”

Entre los diversos proyectos impulsados por el Grupo, destaca “Transferencias Monetarias Condicionadas y Desarrollo Rural en América Latina”, que comenzó en enero del año 2012 y finalizó en diciembre del 2014. El proyecto se desarrolló en seis países de la región: Brasil, Chile, Perú, Colombia, El Salvador y México, contando con la participación de diversas organizaciones, como el Centro de Estudios para el Desarrollo Económico de la Universidad de los Andes de Colombia (CEDE), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), el Instituto de Estudios Peruanos (IEP), entre otras.

Su objetivo general es mejorar el impacto de las operaciones del FIDA en América Latina y el Caribe, a través de la búsqueda, evaluación y construcción de sinergias entre Programas de Transferencias Monetarias Condicionadas (PTMC) y los Programas de Desarrollo Rural (PDR), los cuales llegan a decenas de millones de hogares pobres rurales en toda la región, y facilitando el escalamiento en las intervenciones. En concreto, los objetivos específicos son:

1. Describir y entender los mecanismos (a nivel de hogar y comunidad) a través de los cuales existen o podrían existir efectos de sinergia entre PDR y PTMC.
2. Informar a los tomadores de decisiones (policy makers) a nivel nacional, a organizaciones

internacionales que proveen financiamiento para PTMC y a PDR, sobre las potenciales sinergias entre los programas, y acerca de diseños alternativos en éstos para mejorar y explotar estas sinergias.

3. Proveer retroalimentación y construir capacidades dentro de los Country Programme Manager del FIDA y los equipos en cada país, para que en cada proyecto y programa puedan explotar adecuadamente las sinergias encontradas entre los dos tipos de intervenciones

En 2015 el proyecto entra en su fase final, y entre los principales resultados destaca la identificación de restricciones y oportunidades institucionales para avanzar hacia una mayor y mejor coordinación inter-institucional que permita implementar estrategias articuladas de intervención en población rural en situación de pobreza extrema. Además, en los seis países estudiados existe voluntad política para la articulación, pues se valoran las bondades que ésta puede traer consigo, tanto para los propios beneficiarios como para la mejor gestión de políticas públicas, que aun enfrentan dificultades para generar estrategias de egreso de los programas de transferencias condicionadas o para escalar la magnitud de las intervenciones de desarrollo productivo.

2.4 Grupo Agricultura para el Desarrollo

Presentación

Se ha observado que, a pesar de tendencias muy desfavorables, la agricultura familiar especializada está demostrando estabilidad en América Latina. Este Grupo de Trabajo se plantea como pregunta intelectual la confirmación y explicación de tal regularidad empírica y, como tema de política pública, el entender qué contextos institucionales y qué políticas públicas han sido más conducentes con el fenómeno observado, y cómo dichos contextos y políticas se pueden fortalecer y mejorar.

La agricultura familiar especializada, es decir, aquellos casos en que los ingresos familiares provienen principalmente de la explotación agrícola, no disminuyen en importancia, como podría pensarse. Se ha podido observar que la agricultura sigue siendo una fuente muy importante de ingresos para las unidades familiares de América Latina. Por lo tanto, la agricultura familiar, tras las transformaciones que han vivido los países de la región, no solo no ha desaparecido, sino que los ingresos de origen agrícola aumentan. Es decir, pese al aumento en los niveles de urbanización, a la liberalización económica, a la mayor predominancia de los supermercados y la agroindustria, un segmento de la agricultura familiar se mantiene como un actor relevante, profundizando la heterogeneidad en el sector, generando segmentos más conectados a mercados de alimentos y otros grupos de la agricultura familiar más multiactivos que despliegan estrategias de vida más vinculada a empleos e ingresos agrícolas.

En este sentido es importante preguntarse ¿qué instituciones y/o políticas explican que un grupo importante de pequeños productores, no solo se mantiene como productor de alimentos en un contexto en que, todo indicaba, debía desaparecer o al menos hacerse más multiactivo, sino que también aumenta sus ingresos agrícolas?

En este contexto el Grupo de Trabajo se plantea como objeto de investigación a la agricultura familiar de América Latina y se propone los siguientes objetivos:

- a. Conocer qué tipo de políticas públicas, si las hay, han permitido que la agricultura familiar desafíe exitosamente los cambios en el contexto global de los sistemas alimentarios.
- b. Indagar en los diferentes tipos de arreglos impulsados por los privados para responder a los cambios en el sector y verificar si existen modelos que incorporan de manera más efectiva a la agricultura familiar.
- c. Determinar si se realizaron cambios institucionales que permitieron esta articulación exitosa y determinar el rol de los diferentes actores en la construcción de dichos cambios institucionales.
- d. Proponer enfoques e instrumentos que permitan mayor eficiencia y eficacia de las políticas favorables a la exitosa vinculación de la agricultura familiar con los mercados.
- e. Incidir en la definición de programas y políticas públicas destinadas a la agricultura familiar, potenciado su participación en el mercado de alimentos.

En el 2014 el Grupo inició o dio continuidad a las siguientes iniciativas principales:

1. Implementación de una propuesta de incidencia regional en Latinoamérica y el Caribe sobre el papel de los/las pequeños productores/as en la Seguridad Alimentaria: Impulsar un espacio regional de análisis y discusión de temas centrales de la agricultura familiar donde interactúen actores de diversos niveles, que permita incidir en las agendas institucionales y, a su vez, en los procesos de diálogo político y de toma de decisiones.
2. Partnerships for Economic Empowerment (2nd Phase): Este proyecto tuvo como objetivo mejorar los efectos en políticas y en procesos de cambio institucional, así como el impacto y la sostenibilidad de iniciativas sobre medios de vida y acceso a los mercados en favor de los pobres rurales de América Latina.
3. Red Latinoamericana para Servicios de Extensión Rural (RELASER): Rimisp estuvo a cargo de desarrollar un plan de actividades de la red Latinoamericana de Extensión Rural y liderar el tema Desarrollo de Capacidades. Junto con esto, representó a la red en el comité Directivo de GFRAS. (Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural).
4. Evaluación Innova Bío Bío.
5. Evaluación impacto Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (INDAP) del Ministerio de Agricultura, Chile.
6. Evaluación Reformas de Extensión: Realizar una evaluación de las reformas en los servicios de extensión rural implementadas en los últimos 30 años y su efectos.
7. Agricultura familiar y circuitos cortos en Chile: Situación actual, restricciones y potencialidades. El estudio tuvo como objetivo generar y difundir conocimientos acerca de los Circuitos Cortos en Chile, para generar recomendaciones que permitan a INDAP (Instituto de Desarrollo Agropecuario) desarrollar estrategias de fomento que mejoren la inclusión de la Agricultura Familiar en este tipo de circuitos.
8. Desarrollo y validación de un estándar de calidad que, aplicado por proveedores de hortalizas de hojas al sector público y privado en Chile, logren acceso a los mercados internos sin limitaciones.
9. Análisis de Sistemas Participativos de Asistencia Técnica y Extensión Rural: Análisis de las experiencias en Guatemala, Perú, Bolivia y Nicaragua.
10. Competencias Laborales Nuevos Extensionistas: Este proyecto buscó desarrollar una metodología para identificar brechas y desarrollar un programa de formación para extensionistas.
11. ODEPA 2020: Este proyecto tuvo como objetivo apoyar al Ministerio de Agricultura de Chile en su definición estratégica al 2020. Esto considera precisar con mayor detalle los desafíos políticos del ministerio y definir claramente la contribución del portafolio de instrumentos de existentes a este propósito general.

Proyecto destacado: Red Latinoamericana para Servicios de Extensión Rural (RELASER)

La Red Latinoamericana para Servicios de Extensión Rural (RELASER) es un espacio para el debate acerca del estado y evolución actual de los sistemas de la extensión rural en Latinoamérica, y trabajar en su mejoramiento. Desde su creación en el 2010, Rimisp asume la Secretaría Ejecutiva de RELASER. El trabajo implica la coordinación de Foros Nacionales, Grupos Temáticos, Comité Directivo, reuniones anuales, gestión comunicacional de la red, gestión de estudios y productos de la red. Además, incluye la participación en los grupos de trabajo y comité directivo del Foro Global para Servicios de Asesoría Rural (GFRAS).

El objetivo de este proyecto fue desarrollar un plan de actividades de la Red Latinoamericana de Extensión Rural y liderar el tema Desarrollo de Capacidades. Representar a la red en el comité Directivo de GFRAS.

Las principales actividades y resultados de este proyecto durante 2014 son los siguientes:

- Reuniones (Iguazú y Buenos Aires).
- Instituto de Primavera Modernizing Extension and Advisory Services (MEAS), programa de USAID y Universidad de Illinois - RELASER (Montevideo).
- Publicación del Estudio de Reformas a los Sistemas de Extensión en Centroamérica – Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).
- Estudio de Metodologías Participativas de Extensión - Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).
- Desarrollo del “nuevo extensionista”: Metodologías para analizar y aplicar las nuevas competencias de los extensionistas - GFRAS

e Instituto de Desarrollo Agropecuario - Chile (INDAP).

- Foros Nacionales (Paraguay, Colombia, Nicaragua, Costa Rica).
- Grupos Temáticos (Universitarios y Comunicadores).
- Herramientas de Comunicación (Social Media, Web).
- Fundraising (Alianzas para estudios e instituto Iguazú financiado por Ministerio de Desarrollo Agrario - Brasil; Buenos Aires financiado por Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria - Argentina).

ALGUNOS DATOS DEL PROYECTO:

- **Jefe Proyecto:** Francisco Aguirre A.
- **Equipo:** María Isabel Paredes, Sub Jefa de proyecto.
- **Contraparte:** Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural (GFRAS)
- **Monto 2014:** USD \$ 32.688.
- **Fecha de inicio:** enero 2014.
- **Fecha de término:** diciembre 2014.
- **Territorios donde se ejecutó:** 15 países en Latinoamérica: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay, Perú, Colombia, Ecuador, Costa Rica, Guatemala, Nicaragua, Panamá, Honduras, República Dominicana, México.
- **Link:** <http://www.rimisp.org/proyecto/secretaria-ejecutiva-red-latinoamericana-de-servicios-de-extension-rural-relaser/>
- www.relaser.org

3 Oficinas

Rimisp cuenta con oficinas país que tienen la función de representar a la institución en territorios nacionales. Esta representación tiene una dimensión legal, pero sobre todo busca generar una estrategia de Rimisp en el país, que contemple la conceptualización, diseño, negociación e implementación de una cartera de proyectos e iniciativas a través de los cuales se materialice la estrategia. Además busca el fortalecimiento de una red de socios con los que Rimisp colabora en el país y mantener relaciones con tomadores de decisiones y otros actores públicos y privados.

3.1 Oficina Chile

El 2014 fue un año de importantes desafíos para la Oficina Chile. En el ámbito político el país tuvo cambio de gobierno y con esto la renovación de autoridades políticas y técnicas. Rimisp ha querido vincularse directamente en el debate y construcción de los nuevos lineamientos de políticas públicas de este ciclo político. Esto ha implicado el aumento del número de proyectos de Rimisp en el país, en relación a los últimos 3 años, pasando de 5 proyectos en 2012, y 6 proyectos en 2013, a 15 proyectos en 2014.

Durante 2014 los proyectos de Rimisp en Chile abordaron una gama amplia de temas.

• **Desarrollo social y pobreza:**

En este ámbito temático se continuó una investigación académica sobre desigualdad territorial y programas de transferencias condicionadas de ingreso, particularmente en el caso del programa social “Ingreso Ético Familiar”. Se apoyó también, el diseño del Programa Más Territorio, que se encuentra implementando el Fondo de Solidaridad e Inversión Social (FOSIS).

En temáticas nuevas para la institución, Rimisp participó del proyecto “Bibliotecas para tu Acción Ciudadana” y se desarrolló un estudio sobre migrantes en la comuna de Santiago.

• **Descentralización y desarrollo territorial:**

Al respecto, Rimisp en Chile desarrolló un proyecto para elaborar instrumentos que fortalezcan las capacidades institucionales de los gobiernos regionales y municipales y que promuevan el desarrollo territorial.

En el trabajo directo con gobiernos regionales, desarrolló planes marco de desarrollo territorial en las regiones de O’Higgins, Coquimbo y Atacama, y a fin de año se dio inicio a uno en la Región Metropolitana.

En el espacio local, en tanto, realizó el Plan de Desarrollo Comunal de Melipilla, en la región Metropolitana.

• **Identidad cultural y territorio:**

En 2014 se iniciaron proyectos para la puesta en valor de la diversidad biocultural para la construcción de estrategias de desarrollo cultural en la región de Valparaíso y el diseño e implementación de módulos de capacitación del Programa de Fortalecimiento de la Identidad Regional, de la Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE) del Gobierno de Chile.

• **Agricultura:**

Rimisp Chile realizó tres proyectos en diferentes áreas: agricultura familiar y circuitos cortos, desarrollo de estándares de calidad para proveedores de hortalizas de hojas que permita un mejor acceso a los mercados internos, y en el ámbito político, un apoyo al Ministerio de Agricultura de Chile en su definición estratégica al 2020.

• **Asesorías y evaluaciones técnicas:**

Durante 2014 Rimisp Chile finalizó dos evaluaciones de impacto solicitadas por la Dirección de Presupuesto (DIPRES) y la Corporación de Fomento (CORFO) al *Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP)* e *Innova Bío Bío*, respectivamente.

Participación en procesos de desarrollo y políticas públicas en el país

La oficina Chile participó de manera directa en tres áreas de diálogo y construcción de política pública en el país: con el Ministerio de Agricultura, apoyando en la definición de los desafíos políticos del ministerio, y en el análisis de su portafolio de instrumentos. Así también, generando conocimiento en el tema de agricultura familiar y circuitos cortos.

Otro ámbito fue descentralización y gobiernos regionales, tema de importancia creciente. El Grupo de Trabajo Desarrollo con Cohesión Territorial trabajó en la propuesta del nuevo gobierno sobre un Fondo de Convergencia Regional y de un programa para el fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos regionales, que se verán concretados en 2015. Asimismo, durante 2014 Rimisp colaboró con la Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE), en el diseño de un sistema de certificación de calidad de los GORE, y el apoyo al diseño de un nuevo instrumento de política pública para facilitar la coordinación entre el gobierno nacional y los GORE con objetivos de desarrollo regional.

En el área de asesorías a gobiernos regionales, el equipo de Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo, entregó al Gobierno Regional de Los Ríos un Plan Regional de Desarrollo Territorial Rural. La propuesta ha sido priorizada por el Gobierno Regional para iniciar su implementación en el 2015.

El equipo de trabajo de los investigadores Francisco Aguirre y Lorena Romero ha consolidado una línea de asesorías a gobiernos regionales en el desarrollo de los Planes Marco de Desarrollo Territorial. Durante 2014 trabajaron con los gobiernos de O'Higgins, Coquimbo, Atacama y la región Metropolitana.

Por último, durante 2014 el Grupo de Trabajo Diversidad Biocultural y Territorios participó en el desarrollo de proyectos con entidades públicas en la temática de identidad cultural, con la Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE) y del Consejo Regional de la Cultura y las Artes en la región de Valparaíso.

3.2 Oficina Ecuador

La oficina de Rimisp en Ecuador tuvo un año humanamente duro por la prematura partida de Manuel Chiriboga, uno de los más grandes intelectuales ecuatorianos contemporáneos y un destacado investigador y gestor de iniciativas de desarrollo rural. Sin embargo, su legado de “amor a las libertades y al campo” se ha visto reflejado en un fecundo trabajo del equipo de colaboradores de Rimisp. Ello, tanto en los estudios realizados sobre mecanismos de transferencia de tecnología para el agro y productos con identidad cultural territorial, como los diagnósticos y planes de mejora competitiva en cadenas productivas de alta participación de pequeños productores, así como en la línea de base de variables de inclusividad en cadenas de agroexportación y en la continuidad del Grupo de Diálogo Rural (GDR), que ha abordado políticas de innovación, financiamiento, asociatividad y educación rural, con una activa participación de líderes del sector público y privado.

Rimisp en Ecuador abordó la problemática de la pobreza y desarrollo rural, desde la perspectiva de cadenas productivas y territorios, enfocándose en las siguientes temáticas, a través de investigaciones, consultorías y del Grupo de Diálogo Rural (GDR):

- **Innovación tecnológica**, mediante un estudio de los mecanismos de transferencia de tecnología del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), la presentación y discusión de resultados en un foro con recomendaciones al Viceministerio de Desarrollo Rural sobre mejoras en contenido, metodologías y cobertura, respetando la diversidad cultural asociada a los diferentes territorios.
- **Planes de Mejora Competitiva** en las cadenas de banana, palma aceitera, maracuyá y quinua, con alta participación de asociaciones de pequeños productores, orientados al establecimiento de alianzas entre el eslabón primario y las agroindustrias o agroexportadores.
- **Línea de base de inclusividad en cadenas de agroexportación** para visibilizar el peso de la agricultura familiar en las mismas y ser un insumo para una propuesta de proyecto de fomento productivo y de promoción de exportaciones, que ha sido también diseñado y que el Ministerio de Comercio Exterior (MCE) presentará a la Secretaría Nacional de Planificación (SENPLADES) para su ejecución desde el 2015/16.
- **Estudio sobre modelos de asociatividad** en el agro y propuesta de un certificado de formación de líderes con el co-auspicio de la ONG VECO Andino (en proceso de elaboración).
- **Diálogo estratégico y propuestas del sector productivo** a los tomadores de decisión pública, a partir del GDR en innovación tecnológica (contenido, metodologías y cobertura), acceso a financiamiento (nuevo Banco de Desarrollo Rural), educación rural y asociatividad.
- **Identificación y selección de productos agroalimentarios con identidad territorial** con apoyo de la Cooperación Técnica Belga, CTB y el Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador (CONGOPE), que se plasmó en el Concurso “Sabores y delicias de nuestro Ecuador”. Se tomaron en cuenta las siguientes características: sostenibilidad ambiental, inclusión social e identidad territorial. Participaron 169 productos de 80 productores de 16 provincias. Se identificaron 5 productos ganadores. El proyecto tiene una segunda fase que durante el 2015 trabaja en los beneficios que obtienen los productos ganadores.

Participación en procesos de desarrollo y políticas públicas en el país

Rimisp en Ecuador, a través de los procesos de asistencia técnica, investigaciones y del GDR, se ha posicionado en el epicentro de la gestación de las políticas públicas para el desarrollo rural, en particular agropecuario, atendiendo las prioridades de la política pública del MAGAP, en temas de productividad en cadenas de valor (mecanismos de transferencia de tecnología, Planes de Mejora Competitiva y Plan Semillas), acceso a financiamiento (propuestas de productos financieros para pequeños productores y articulación a cadenas para crédito productivo y de movilización de cosechas para el nuevo Banco de Desarrollo Rural).

Por otra parte, con el MCE se han desarrollado dos iniciativas consecutivas, primero, el establecimiento de la línea de base sobre inclusión de los pequeños productores en las cadenas de agroexportación y, luego, el diseño de un proyecto de fomento productivo y promoción de exportaciones, orientado al fortalecimiento de la inclusividad, que será en el futuro una de las principales herramientas para la política pública de triple diversificación de las agroexportaciones (productos, mercados, actores exportadores).

El GDR por su naturaleza de foro participativo ha permitido a Rimisp tomar contacto con los principales líderes del sector agropecuario, tanto de asociaciones de productores, como de agroindustrias y agroexportadores, del sector público (MAGAP, MCE, Ministerio de Industrias y Productividad, CONAFIPS, BNF), así como de la academia, ONGs y expertos en desarrollo rural.

Para el proyecto de Identificación de Productos Agroalimentarios con Identidad Territorial se trabajó con la CTB que inyectó recursos al CONGOPE para este fin. En el 2012, Técnicos de los Gobiernos Provinciales se graduaron del Diplomado en Desarrollo Territorial con Identidad Cultural, financiado completamente por el CONGOPE.

3.3 Oficina México

Si bien la oficina de representación de Rimisp en México se inició en octubre de 2013, fue durante 2014 que se formalizó como una instancia importante con proyectos e iniciativas de diálogo de políticas públicas, asistencia técnica y fortalecimiento de las capacidades de actores públicos y privados en materia de desarrollo territorial, rural y agrícola; así como un referente en investigación rural aplicada y análisis de política pública realizados con los más altos estándares de calidad. Al término del año, Rimisp contó con sus primeros dos contratos: el primero, firmado con la Secretaría de Desarrollo Social y, el segundo, con PROSPERA, Programa de Inclusión Social.

Durante 2014 también se logró consolidar las relaciones con los tomadores de decisiones del más alto nivel en el Gobierno Federal, particularmente en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y la Secretaría de Desarrollo Social. Estas relaciones alcanzaron espacios de incidencia que permitieron a Rimisp proponer y que fuese aprobado un nuevo programa piloto, denominado Territorios Productivos.

También se lograron espacios de diálogo y proyectos concretos con tomadores de decisiones y otros actores públicos y privados relevantes para la estrategia de Rimisp en México. Entre ellos destaca la participación de la Universidad Autónoma de México (UNAM) en el Grupo de Diálogo Rural del proyecto Impacto a Gran Escala, los proyectos concretados con la Secretaría de Desarrollo Social, PROSPERA y Fundación Ford, así como las relaciones que se abrieron con la Secretaría de Economía, de Educación Pública, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), entre otros.

Durante 2014 los proyectos realizados por la oficina de México se articularon en torno a 2 líneas de acción, la principal se centra en la articulación entre las políticas de desarrollo social y las políticas de desarrollo económico y productivo, en beneficio de las personas en situación de pobreza. La segunda línea de acción está vinculada a la mejora de la gestión de los gobiernos, mediante el monitoreo y la evaluación de los programas y proyectos.

Así, en la primera línea de acción se desarrollaron proyectos con alto impacto en las políticas públicas. Destaca particularmente el diseño del programa Territorios Productivos que iniciará operaciones en 2015 con 10 mil familias y cuenta con un presupuesto aprobado de más de 7 millones de dólares. Es importante señalar que la Exposición de motivos del Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2015, especificó dicho programa entre las Prioridades del Gasto Público Federal 2013-2018. El programa busca demostrar que los beneficiarios de PROSPERA que habitan en localidades rurales, tienen un potencial productivo (agrícola y no agrícola) y pueden incrementar sus ingresos.

También se realizó un diagnóstico del Programa de Opciones Productivas 2014 para la Secretaría de Desarrollo Social, el cual identifica, define y caracteriza rigurosamente la problemática que enfrentan los productores (o personas con iniciativas productivas) en el medio rural con ingresos inferiores a la línea de bienestar, respecto a su capacidad para incrementar sus ingresos autónomos mediante la generación o consolidación de proyectos productivos.

Con la Fundación Ford se inició un proyecto con el objetivo final de mejorar las políticas públicas de desarrollo rural en México y El Salvador, a partir del reconocimiento del papel que crecientemente juegan las pequeñas y medianas ciudades de provincia en las dinámicas de desarrollo de las sociedades rurales, y en las oportunidades y niveles de bienestar de sus habitantes.

Para generar el diálogo entre los diversos actores del medio rural mexicano, que permita hacer propuestas consensuadas de política pública que puedan incidir sobre los Poderes Ejecutivo y Legislativo, el 10 y 11 de diciembre se pusieron en marcha tres de las cuatro Comisiones que integrarán el Grupo de Diálogo Rural, con la participación de la Universidad Nacional Autónoma de México: la Comisiones de Presupuesto, Articulación entre Política Social y Política Productiva, y Mercados Agroalimentarios.

Por su parte, en la línea de acción vinculada a la mejora de la gestión, destaca fundamentalmente el proyecto realizado con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval) para evaluar la práctica y uso de la Matriz de Indicadores para Resul-

tados entre los programas de desarrollo social, así como las unidades de planeación, asignación y seguimiento presupuestal, monitoreo y evaluación de las coordinadoras de sector.

Participación en procesos de desarrollo y políticas públicas en el país

Durante 2014 la inserción de la oficina de Rimisp México en las políticas públicas se centra en las políticas de desarrollo social y su articulación a las políticas de desarrollo económico y productivo. La postura impulsada por Rimisp se concentra en afirmar que la gran mayoría de las personas que viven en condición de pobreza y habitan en localidades rurales, tienen un potencial productivo (agrícola y no agrícola) que debe ser un eje decisivo de sus propias estrategias para superar sus rezagos socioeconómicos.

Esta afirmación encuentra un espacio de coincidencia con las posturas expresadas en distintos planes y programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 del Gobierno Federal, en particular el Programa para Democratizar la Productividad, la Cruzada Nacional Contra el Hambre y la creación de PROSPERA, Programa de Inclusión Social.

El Programa para Democratizar la Productividad (PDP), por ejemplo, establece entre sus objetivos, al menos tres coincidentes con la postura y objetivos de Rimisp en México: elevar la productividad de los trabajadores, de las empresas y de los productores del país; establecer políticas públicas específicas que eleven la productividad en las regiones y sectores de la economía; fortalecer el proceso de diseño, instrumentación y evaluación de las políticas públicas para orientarlas a elevar y democratizar la productividad.

La Cruzada Nacional Contra el Hambre (CNCH) también ha señalado que un elemento central consiste en “vincular las políticas sociales con las económicas para empoderar a la gente y lograr que salga de la pobreza por su propio pie.” Entre sus objetivos, dos de ellos se vinculan directamente con la postura de Rimisp: aumentar la producción y el ingreso de los campesinos y pequeños productores agrícolas; y promover la participación comunitaria.

Además, el Gobierno Federal, consciente de las fortalezas y limitaciones de los programas de transferencias condicionadas, impulsó la creación de PROSPERA, Programa de Inclusión Social. El objeto de PROSPERA es articular y coordinar la oferta institucional de programas y acciones de política social dirigidas a la población que se encuentre en situación de pobreza extrema, incluyendo aquellos programas y acciones relacionadas con el fomento productivo.

Aprovechando estas sinergias de objetivos, Rimisp centró su atención en crear, mantener y fortalecer sus relaciones con tomadores de decisiones y otros actores públicos, vinculados con estas políticas públicas.

Como resultado de esa reunión se acordó dar continuidad a la colaboración de Rimisp con el Gobierno Federal, para el diseño y puesta en marcha del programa Territorios Productivos que será ejecutado a partir de enero 2015 y be-

neficiará a 10 mil familias en su etapa piloto. En la misma reunión, se decidió que la dependencia responsable de la ejecución del programa Territorios Productivos sería PROSPERA, con lo cual se ha estrechado y ampliado nuestra relación con un programa que atiende a 6.5 millones de familias.

El programa Territorios Productivos tiene como propósito que los hogares rurales en condición de pobreza en localidades y municipios, en que los pequeños productores y campesinos tienen un peso social y económico preponderante: 1) Aumenten sus ingresos obtenidos a través de sus actividades económicas agrícolas y no agrícolas; 2) aumenten su producción de alimentos; 3) aumenten la productividad de los factores de producción de que disponen y 4) accedan efectivamente a las políticas y programas públicos para los cuales califican.

Finalmente, además de la Secretaría de Hacienda, la Secretaría de Desarrollo Social y PROSPERA, otras dependencias con las que se ha colaborado han sido la Secretaría de Economía y la de Educación Pública, además del Consejo Nacional para la Evaluación de la Política Social. Por otra parte, se consolidó también la relación con la Fundación Ford, con la cual se inició un proyecto cuyo objetivo es aprovechar el crecimiento de las pequeñas y medianas ciudades de provincia, para mejorar los ingresos y activos de los hogares rurales de México y El Salvador.

4 Actividades de difusión, intercambio y vinculación con el medio

4.1 Diplomados

Diplomado Desarrollo con Cohesión Territorial

Durante 2014 Rimisp y FLACSO impartieron la segunda versión de este programa académico que busca indagar sobre los factores estructurales, sociales y político-institucionales que pueden contribuir a la cohesión territorial, entendida como una condición por la cual todos los territorios en un país pueden expresar su potencial de desarrollo y ninguno de ellos quede persistentemente marginado.

El Diplomado se enfoca en ahondar sobre aquellos dominios críticos que inciden sobre la cohesión territorial al interior de los países de América Latina y que dicen relación con estructuras arraigadas en la historia del territorio, instituciones que las reproducen y de actores que las sostienen.

Duración:

20 semanas (19 semanas virtuales + 1 semana módulo presencial).

Modo de Estudio:

Semipresencial – Blended: B-Learning dictado online, a través del Aula Virtual de FLACSO-Chile. Una semana presencial en Chile. Se requiere un compromiso semanal de -por lo menos- 15 horas, además de habilidades informáticas y disponer de tiempo para asistir al módulo presencial que se lleva a cabo en Santiago, Chile.

Certificación:

Rimisp– Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural y FLACSO Chile.

Académicos:

Julio Berdegué, Arilson Favareto, M. Ignacia Fernández, Raúl Hernández Asensio, Alexander Schejtman, Eduardo Ramírez, Claudia Serrano, Pablo Ospina y Juan Fernández.

Estudiantes:

En 2014, el diplomado contó con 24 alumnos.

Diplomados en Desarrollo Territorial con Identidad Cultural (DT-IC)

El Programa DT-IC de Rimisp, a través de su eje de trabajo de Expansión de Capacidades, ha impulsado desde 2013 una nueva oferta de formación en educación superior a nivel latinoamericano. De esta alianza se han originado cuatro Diplomados:

- Dos en Perú (2013-2014).
- Uno en Chile (2014).
- Uno en Colombia, actualmente en ejecución.

Los Diplomados en Desarrollo Territorial con Identidad Cultural (DT-IC) son espacios de formación orientados a potenciar las capacidades de desarrollo de estrategias y emprendimientos territoriales innovadores, liderados por actores territoriales diversos, para la lucha contra la pobreza y por el desarrollo sostenible.

Características Principales

- Todos los postulantes deben presentar una idea de proyecto a realizar durante su proceso de formación. Esta idea busca estimular procesos de desarrollo territorial con identidad cultural en los territorios de origen de los estudiantes.
- Ausencia de requisitos académicos de formación superior para cursar la Diplomatura. Se apuesta a la acreditación universitaria de actores territoriales diversos – los talentos y los saberes locales – que no cuentan con una formación académica previa.
- El método de formación combina un sistema de aprendizaje territorial vivencial y virtual.
- Conformación de una Comunidad de Egresados al finalizar el proceso de formación que busca poner en interacción experiencias territoriales y personales, y fortalecer la continuidad del aprendizaje colectivo.

Socios Estratégicos

- La Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP).
- La Universidad Austral de Chile (UACH).
- La Universidad Nacional de Colombia (UNAL), Sede Medellín.

- Dipartimento di Scienze per l' Economia e l' Impresa dell' Università degli Studi di Firenze (DISEI-UNIFI).
- Università degli Studi di Napoli Federico II de Italia (UNINA).
- El Centro de Educación y Tecnología CET Chiloé; Diversidad&Desarrollo.
- Múltiples colaboradores locales, entre los cuales están proyectos del Gobierno del Perú y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

Resultados alcanzados hasta el momento

- Más de 400 postulantes.
- 175 estudiantes provenientes de 10 países: Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Francia, El Salvador, México, Paraguay, Perú.
- 114 titulados.
- 42 estudiantes actualmente en proceso de formación.
- De los estudiantes titulados/as: 53% son mujeres; 26,1% son indígenas (12,2% de ellos son mujeres); el 43% tiene menos de 30 años.
- La demanda de formación en la temática ha aumentado, registrándose un incremento en las postulaciones.

- Los factores claves para el posicionamiento de los Diplomados han sido:

- *La promoción de los mismos egresados a partir de su experiencia positiva y la capacidad adquirida en distintas esferas (institucional y territorial).*

- *La calidad y diversidad de la oferta (docentes -académicos y maestros locales- con distintas competencias y proveniencias; el módulo presencial en territorios laboratorios).*

- *La comunicación presencial y virtual.*

4.2 Publicaciones

Libros

- Berdegú, J.A., Fernández, M.I. (Eds.) 2014. **Nueva Agenda Regional**. Santiago, Chile. Editorial Universitaria.
- Rimisp (2014). **Pobreza y desigualdad. Informe Latinoamericano 2013**. Santiago, Rimisp – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, IDRC, FIDA.

Capítulos de Libros

- Berdegú, J.A. y Rojas, F. 2014. **La agricultura familiar en Chile**. En: Schneider, S. (ed). La agricultura familiar en América Latina. Un nuevo análisis comparativo. Roma: Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.
- Berdegú, J.A., Rosada, T., Bebbington, A.J. 2014. **The Rural Transformation**. In (Eds) Currie-Alder, B., Kanbur, R., Malone, DM. and Medhora, R. International Development: ideas, experience, and prospects. Oxford: University Press.
- Berdegú, J.A., Fuentealba, R. 2014. **The state of smallholders in agriculture in Latin America**. In Hazell, P.B.R, Rahman, A. (Eds) New Directions for Smallholders Agriculture, Oxford University Press.
- Berdegú, J.A., Fernández, M.I., Mlynarz, D., Serrano, C. 2014. **Una nueva agenda regional para el desarrollo de Chile**. In Berdegú, J.A., Fernández, M.I. (Eds.) Nueva Agenda Regional. Rimisp, Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural. Editorial Universitaria.

Artículos publicados o aceptados para su publicación en revistas científicas internacionales:

- Cistuli, V.A. Rodríguez-Pose, G. Escobar, S. Marta y A. Schejtman. 2014. **Addressing food security and nutrition by means of a territorial approach.** *Food Sec.* (2014) 6:879–894. DOI 0.1007/s12571-014-0403-z.

A inicios del 2015 se publicó un número especial de la revista científica World Development: Berdegú, J.A., Bebbington, A., and Escobal, J. (Editores Invitados) 2015. Special Issue: Growth, poverty and inequality in sub-national development: learning from Latin America's territories. Volume 73. Los siguientes artículos conforman el número especial:

- Berdegú, J.A., Bebbington, A. and Escobal, J. 2015. **Conceptualizing Spatial Diversity in Latin American Rural Development: Structures, Institutions, and Coalitions.**
- Berdegú, J.A., Escobal, J. and Bebbington, A. 2015. **Explaining Spatial Diversity in Latin American Rural Development: Structures, Institutions, and Coalitions.**
- Modrego, F. and Berdegú, J.A. 2015. **A large-scale mapping of territorial development dynamics in Latin America.**
- Ospina Peralta, P. and Hollenstein, P. 2015. **Territorial Coalitions and Rural Dynamics in Ecuador. Why History Matters.**
- Ospina Peralta, P., Bebbington, B., Hollenstein, P., Nussbaum, I. and Ramirez, E. 2015. **Extraterritorial Investments, Environmental Crisis, and Collective Action in Latin America.**
- Berdegú, J.A.; Carriazo, F.; Jara, B.; Modrego, F.; Soloaga, I. 2015. **Cities, Rural Territories and Inclusive Growth in Chile, Colombia, and Mexico.**
- Hinojosa, L., Bebbington, A., Cortez, G., Chumacero, J. P., Humphreys Bebbington, D., and Hennermann, K. 2015. **Gas and Development: Rural Territorial Dynamics in Tarija, Bolivia.**
- Ramírez, E. and Ruben, R. 2015. **Gender Systems and Women's Labor Force Participation in the Salmon Industry in Chiloé, Chile.**
- Ravnborg, H. M. and Gómez, L.I. 2015. **The Importance of Inequality for Natural Resource Governance: Evidence from Two Nicaraguan Territories.**
- Ravnborg, H. M. and Gómez, L.I. 2015. **Poverty Reduction Through Dispossession: The Milk Boom and the Return of the Elite in Santo Tomás, Nicaragua.**
- Escobal, J., Favareto, A., Aguirre, F., and Ponce, C. 2015. **Linkage to Dynamic Markets and Rural Territorial Development in Latin America.**

Documentos de trabajo

- Favareto, A., Galvanese, C., Barufi A.M., Seifer, P. 2014. **“A dimensão territorial do desenvolvimento brasileiro recenté Brasil (2000-2010)”**, Serie Documentos de Trabajo. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo. Rimisp, Santiago, Chile.
- Cazzuffi, C. Pereira-López, M. y Soloaga, I. 2014. **“Local poverty reduction in Chile and Mexico: The role of food manufacturing growth”**, Working Paper Series N° 121, Working Group: Development with Territorial Cohesion. Territorial Cohesion for Development. Rimisp, Santiago, Chile.
- Berdegú J. A. and Proctor F. J., 2014. **Cities in the Rural Transformation**. Working Paper Series N° 122. Working Group: Development with Territorial Cohesion. Territorial Cohesion for Development Program. Rimisp, Santiago, Chile.
- Denis E. and Zérah M.H., 2014. **Rural-Urban Linkages: India Case Study**. Working Paper Series N° 124. Working Group: Development with Territorial Cohesion. Territorial Cohesion for Development Program. Rimisp, Santiago, Chile.
- Atkinson D., 2014. **Rural-Urban Linkages: South Africa Case Study**. Working Paper Series N° 125. Working Group: Development with Territorial Cohesion. Territorial Cohesion for Development Program. Rimisp, Santiago, Chile.
- Mulyana W., 2014. **Rural-Urban Linkages: Indonesia Case Study**. Working Paper Series N° 126. Working Group: Development with Territorial Cohesion. Territorial Cohesion for Development Program. Rimisp, Santiago, Chile.
- Wenban-Smith, H., 2014. **Rural-Urban Linkages: Tanzania Case Study**. Working Paper Series N° 127. Working Group: Development with Territorial Cohesion. Territorial Cohesion for Development Program. Rimisp, Santiago, Chile.
- Steinberg F., 2014. **Rural-Urban Linkages: an urban perspective**. Working Paper Series N° 128. Working Group: Development with Territorial Cohesion. Territorial Cohesion for Development Program. Rimisp, Santiago, Chile.
- Ranaboldo C. and Arosio M., 2014. **Rural-Urban Linkages: Short food chains and local food systems**. Working Paper Series N° 129. Working Group: Development with Territorial Cohesion. Territorial Cohesion for Development Program. Rimisp, Santiago, Chile.

Otras publicaciones

- Fernández, M.I **“Nuevas estrategias de inclusión económica. Innovando en las políticas contra la vulnerabilidad y la exclusión social”**, para REDETIS – UNESCO.

4.3 Almuerzos Temáticos

Se desarrollaron los siguientes almuerzos temáticos:

- *“Vulnerabilidad en una economía global, el caso del sur de Chile y la industria del salmón”*, Mariana Huepe. 28 de Enero.
- *“Dinámicas de territorialización en los valles agro-mineros de Chile: El caso de Salamanca”*, Andrea Furnaro. 25 de marzo.
- *“Peso del territorio en la desigual distribución de las oportunidades”*, Andrés Tomaselli. 11 de abril.
- *“Vulnerability to Poverty and Resilience in Natural Disasters: What happens when the Earth shakes?”*, Benjamín Jara. 4 de agosto.
- *“Resultados de la evaluación a Innova Bío Bío”*, Andrea Furnaro. Miércoles 10 de septiembre.
- *“Persistencia de la Concentración Espacial de Población ¿Importan las Instituciones?”*, Milena Vargas. 26 de septiembre.
- *“Presentación de la nota conceptual y metodológica inicial del proyecto sobre Migración interna y cohesión territorial”*, Chiara Cazzuffi. 29 de Septiembre.
- *“Tamaño de empresa y determinantes de la localización de la agroindustria en Chile, México y Perú”*, Chiara Cazzuffi. 15 de octubre.

5 Donantes

Los donantes de proyectos realizados por Rimisp durante 2014 fueron:

Organizaciones Internacionales

- Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación COSUDE (vía Swisscontact)
- Banco Interamericano de Desarrollo - BID
- Challenge Program on Water & Food CPWF
- Cooperación Técnica Belga, CTB Ecuador
- DANIDA/ICCO
- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola - FIDA (Naciones Unidas)
- Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural - GFRAS
- Fundación Ford (Estados Unidos)
- International Development Research Centre - IDRC (Canadá)
- Knowledge Centre for Agriculture (DAAS)
- ONU Mujeres
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO
- Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo - ICCO
- OXFAM
- Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD
- Swisscontact
- World Resources Institute (actuando como agente del Independent Research Forum 2015)

Ong's y Fundaciones

- Fundación Democracia y Desarrollo (FDD) (ejecutor del proyecto Financiado por Fundación Bill & Melinda Gates y el apoyo de la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos de Chile, DIBAM)

Universidades

- Universidad de los Andes (Colombia)
- Universidad Nacional (UNAL, sede Medellín, Colombia)

- Universidad Austral de Chile (UACH, Chile)
- Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP, Perú)

Gubernamentales

México:

- Consejo Nacional de Evaluación - CONEVAL
- PROSPERA, Programa de Inclusión Social, México
- Secretaría de Desarrollo Social, México

Colombia:

- Departamento para la Prosperidad Social - DPS, Colombia.

Chile:

- Consejo Regional de la Cultura y las Artes. CRCA Valparaíso
- Corporación de Fomento de la Producción - CORFO
- Dirección de Presupuesto - DIPRES
- Fondo de Desarrollo de la Ciencia y Tecnología - FONDECYT
- Gobierno Regional de Atacama
- Gobierno Regional de Coquimbo
- Gobierno Regional de O'Higgins
- Instituto de Investigaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura - INIA
- Municipalidad de Melipilla
- Municipalidad de Santiago
- Oficina de Estudios y Políticas Agrarias - ODEPA
- Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo - SUBDERE

España:

- Diputación de Barcelona

Otros:

- Corporación Programa Desarrollo para la Paz del Magdalena Centro
- Instituto de Estudios Peruanos (IEP)

6 Nuestro Equipo

Quiénes somos

El 2014 estuvo marcado por grandes cambios en nuestro equipo. En la Dirección Ejecutiva tuvimos la partida de Claudia Serrano, quien dejó el cargo para asumir en marzo de 2014 como embajadora de Chile ante la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) en Francia. Los investigadores principales, Julio Berdegué y Eduardo Ramírez asumieron la labor de Director Interino hasta noviembre, fecha en la que se publicaron los resultados del Concurso Público en el cual fue elegido Jaime Gatica como nuevo Director Ejecutivo de Rimisp.

Jaime Gatica es economista de la Universidad de Chile y PhD en Economía de la Universidad de Notre Dame, USA, y tiene amplia experiencia en el sector público y privado.

Dirección Ejecutiva Rimisp 2014:

Enero – Abril: Claudia Serrano

Mayo: Julio Berdegué

Junio – Octubre: Eduardo Ramírez

Noviembre – Diciembre: Jaime Gatica

Manuel Chiriboga

El 12 de agosto Rimisp sufrió la lamentable partida del investigador Manuel Chiriboga. Manuel fue un destacado sociólogo ecuatoriano, formado en la Universidad Católica de Lovaina, Bélgica, especialista en desarrollo rural de su patria y latinoamericana. Fue viceministro de Agricultura, jefe del equipo negociador de su país del TLC con Estados Unidos; secretario ejecutivo de la Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción (ALOP); director del programa de desarrollo rural del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA); coordinador del grupo de trabajo sobre temas agrarios del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO); y creador y primer Secretario de la Secretaría Nacional de Desarrollo Rural Integral. Como docente, fue profesor e investigador en historia económica y social y en estudios rurales en la FLACSO, sede Ecuador; en la Academia Diplomática de su país; en la Pontificia Universidad Católica de Ecuador; en la Universidad Andina Simón Bolívar; y en la Universidad de Wisconsin, Madison. Fue un referente obligado para el Banco Mundial, el BID, el FIDA, la FAO y el IICA. Además, fue Investigador Principal de Rimisp y director-fundador de nuestra oficina en Ecuador. Su extenso currículum solo puede ser opacado por su calidad humana y la pasión por el desarrollo rural, donde su preocupación central fue la modernización incluyente del campo y de las sociedades rurales y la organización y expresión de la sociedad civil.

Con el objetivo de rendir un homenaje al destacado sociólogo ecuatoriano, Rimisp organizó diversos reconocimientos a su trabajo.

Sitio web

Se creó un sitio que recogió homenajes y condolencias realizadas en redes sociales y medios de comunicación sobre la muerte de Manuel Chiriboga, para prevalecer su legado.

<https://www.rebelmouse.com/ManuelChiriboga/>

Premio Manuel Chiriboga

Reconocerá una tesis de Doctorado terminada en cualquier disciplina de las ciencias sociales, cuyo tema se relacione con las transformaciones productivas, sociales e institucionales de las sociedades rurales de América Latina. La tesis ganadora obtendrá un Diploma Premio Manuel Chiriboga otorgado por Rimisp; un reconocimiento monetario; su publicación electrónica por Rimisp y la posibilidad de participar en instancias de divulgación y socialización del contenido de la tesis.

Libro recopila columnas

Junto con el periódico ecuatoriano El Universo, donde Manuel Chiriboga era un entusiasta colaborador, se reunieron sus principales columnas en un libro titulado Necesidad de la Memoria, que será presentado en abril de 2015.

Director Ejecutivo

Jaime Gatica

Equipo Investigación

Investigadores Principales

- Francisco Aguirre
- Ney Barrionuevo
- Julio Berdegué
- Germán Escobar
- Ignacia Fernández
- Gerardo Franco
- Eduardo Ramírez
- Claudia Ranaboldo
- Alexander Schejtman

Investigadores

- Chiara Cazzuffi
- Leonardo Céspedes
- Juan Fernández
- Annibale Ferrini
- Fabiola Leiva
- Carolina Porras
- Eugenia Quingaisa
- Lorena Romero
- Nathalia Soto
- Andrés Tomaselli

Investigadores Adjuntos

- Pablo Díaz
- Rafael Lindemann
- María Isabel Paredes
- Mariela Ramírez
- Macarena Weason

Asistentes de Investigación

- Marta Arosio
- Mariana Calcagni
- Andrea Furnaro
- María Fernanda Leiva
- Claudia Oviedo
- Milena Vargas

Comunicaciones

Jefa de Comunicaciones

- Mariana Arellano / Elena Pantoja

Asistente de Comunicaciones

- Mónica Navarro

Comunicadoras

- Mónica Cerda
- Ivette Rapaport
- Caroline Stevens

Administración y Finanzas

Jefe Administración y Finanzas

- Víctor Aguilar

Contabilidad / Tesorería

- Mónica León/ Bastián Muñoz
- Débora Lepin
- Carolina Simon

Asistentes Administrativas

- Julia Bade
- Elizabeth Baeza
- Lucia Carrasco
- Yenny Carvallo
- Liliana Lillo

Soporte Informático

- Carlos Astorga

Recepción

- Paula Morchio

Auxiliar

- Juan Méndez

Información financiera

Durante el año 2014 se ejecutaron 46 proyectos, muchos de los cuales eran continuación de proyectos comenzados en años anteriores y otra cantidad corresponde a proyectos que no terminan ese año. El monto total de esos proyectos suma US\$9.671.964.

Por otra parte, los recursos recibidos durante el año 2014 suman US\$2.745.791 y los recursos aplicados suman US\$4.183.170.

Los datos incluyen las oficinas de Chile, México y Ecuador, además de los proyectos de Colombia.

Recursos Rimisp 2014 (en US\$)

Monto total de proyectos que se ejecutaron durante el año 2014	9,671,964
Recursos que ingresaron durante el 2014	2,745,791
RECURSOS APLICADOS DURANTE EL 2014	
En proyectos	3,725,620
En gastos de administración	457,550
Total recursos aplicados	4,183,170
Número de proyectos en ejecución	46

Para el 2014 la auditoría contable y financiera fue realizada por *Ernst & Young*. El informe completo se puede consultar en www.rimisp.org

Listado de Principales Abreviaturas

- ANSPE:** Agencia Nacional de Superación de la Pobreza
- BID:** Banco Interamericano de Desarrollo
- CEDE:** Centro de Estudios para el Desarrollo Económico de la Universidad de los Andes de Colombia
- CONEVAL:** Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social
- CONGOPE:** Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales de Ecuador
- CORFO:** Corporación de Fomento de la Producción
- CNCH:** Cruzada Nacional Contra el Hambre
- CTB:** Cooperación Técnica Belga
- D&D:** Diversidad y Desarrollo
- DPS:** Departamento para la Prosperidad Social de Colombia
- DT-IC:** Desarrollo Territorial con Identidad Cultural
- FAO:** Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
- FIDA:** Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola
- FLACSO:** Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
- FONDECYT:** Fondo Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico
- FOSIS:** Fondo de Solidaridad e Inversión Social
- IDRC:** International Development Research Centre
- IEP:** Instituto de Estudios Peruanos
- GDR:** Grupo de Diálogo Rural
- GFRAS:** Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural
- GORE:** Gobiernos Regionales
- CPWF:** Challenge Program on Water & Food
- GT:** Grupo de Trabajo
- INDAP:** Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario del Ministerio de Agricultura, Chile
- KAS:** Fundación Konrad Adenauer Stiftung
- MAGAP:** Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca
- MCE:** Ministerio de Comercio Exterior

- MIGA:** Movimiento Gastronómico Boliviano
- ODEPA:** Oficina de Estudios y Políticas Agrarias
- ONGs:** Organismos no Gubernamentales
- ONU:** Organización de las Naciones Unidas
- PDR:** Programas de Desarrollo Rural
- PMA:** Programa Mundial de Alimentos
- PMDT:** Planes Marco Desarrollo Territorial
- PNUD:** Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
- PTC:** Programa de Transferencia Condicionadas
- PTMC:** Programas de Transferencias Monetarias Condicionadas
- REDETIS:** Red Educación, Trabajo e Inclusión Social
- RELASER:** Red Latinoamericana para Servicios de Extensión Rural
- SENPLADES:** Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, Ecuador
- SUBDERE:** Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo
- UNESCO:** Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura

7 Anexos

Listado completo de proyectos Rimisp 2014

Grupo Desarrollo con Cohesión Territorial

RESPONSABLE	NOMBRE PROYECTO	MONTO TOTAL DONADO	PERÍODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO	DONANTE
Berdegú, Julio	Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo	US \$5.000.000	Agosto 2012 - Diciembre 2015	International Development Research Centre IDRC y Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola FIDA
Berdegú, Julio	Investing in assets and capabilities of poor people and investing in assets and conditions of the places where poor people live	US \$80000	Agosto 2014 - Marzo 2015	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola FIDA
Romero, Lorena	Plan Marco Desarrollo Territorial, UDE 1, comunas de Navidad, Litueche y La Estrella en la región de O'Higgins	CL \$64.500.000	Diciembre 2013 - Noviembre 2014	Gobierno Regional de O'Higgins
Aguirre, Francisco	Plan Marco de Desarrollo Territorial Llanos de Challe	CL \$78.500.000	Enero - Diciembre 2014	Gobierno Regional de Atacama
Fernández, Ignacia	Proyecto Impacto a Gran Escala	US \$1.898.400	Agosto 2013 - Septiembre 2016	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola - FIDA
Romero, Lorena	Plan Marco de Desarrollo Territorial para la Región de Coquimbo	CL \$43.300.000	Abril 2013 - Febrero 2014	Gobierno Regional de Coquimbo.
Franco, Gerardo	Asistencia Técnica para el Gobierno de México	US \$250.800	Noviembre 2013 - Diciembre 2014	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola - FIDA
Berdegú, Julio	Análisis de relaciones rural - urbanas incluyentes	US \$40.000	Septiembre - Diciembre 2014	Fundación Ford
Berdegú, Julio	Análisis de economías rurales con énfasis en pequeños agricultores en México, Guatemala, El Salvador y Nicaragua	USD \$41.690	Agosto 2013 - Marzo 2014	Fundación Ford México
Céspedes, Leonardo	Plan de Desarrollo Comunal de Melipilla 2013-2017	CL 54.070.200	Septiembre 2014 - Febrero 2015	Municipalidad de Melipilla
Berdegú, Julio	Fortalecimiento de Capacidades Institucionales para el Desarrollo Territorial	CL \$80.695.000	Octubre 2014 - Septiembre 2015	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo SUBDERE
Berdegú, Julio	Ciudades y desarrollo territorial rural	US \$ 300.000	Octubre 2014 - Marzo 2016	Fundación Ford

Grupo Diversidad Biocultural y Territorios

RESPONSABLE	NOMBRE PROYECTO	MONTO TOTAL DONADO	PERÍODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO	DONANTE
Ranaboldo, Claudia	REGIONAL Desarrollo Rural con Identidad Cultural (DRT - IC)	US \$900.000	Octubre 2013 - Septiembre 2015	Fundación Ford
Ranaboldo, Claudia	REGIONAL Difusión de estudios sobre género y políticas de desarrollo territorial rural realizados por Nuevas Trenzas en el marco de la colaboración con RIMISP y ONU Mujeres	US \$20.000	Julio 2013 - Julio 2015	Instituto de Estudios Peruanos (IEP) y Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Ranaboldo, Claudia	BOLIVIA Fortalecimiento de Movimiento Gastronómico Boliviano (MIGA) en la eco región de los Valles	US \$40.000	Agosto 2013 - Febrero 2014	Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo (ICCO) y Ministerio de Relaciones Exteriores Dinamarca DANIDA
Ranaboldo, Claudia	BOLIVIA Proyecto Implementación y Acceso a Mercados Rurales: Convenio de cooperación interinstitucional entre la Fundación Swisscontact y el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural	US \$126.00	Agosto 2014 - Noviembre 2017	Cosude - Swisscontact
Ranaboldo, Claudia	BOLIVIA Co-facilitación preparación Proyecto Mercados Rurales	US \$10.000	Marzo - Junio 2014	Swisscontact
Ranaboldo, Claudia	CHILE Puesta en valor de la diversidad biocultural para la construcción de estrategias de desarrollo cultural en la región de Valparaíso.	US \$19.725.000	Noviembre - Diciembre 2014	Consejo Regional de la Cultura y las Artes. CRCA Valparaíso
Ranaboldo, Claudia	CHILE Diseño e Implementación de Módulos de Capacitación del Programa de Fortalecimiento de la Identidad Regional. (PFIR SUBDERE)	CL \$19.900.000	Noviembre 2014 - Mayo 2015	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo - SUBDERE
Ranaboldo, Claudia	COLOMBIA Fortaleciendo la valorización del patrimonio agroalimentario y las alianzas territoriales como un aporte a la política pública de seguridad alimentaria y nutricional del Departamento de Prosperidad Social - DPS Colombia	US \$119.979	Diciembre 2013 - Mayo 2014	Departamento de Prosperidad Social - DPS, Colombia
Ranaboldo, Claudia	COLOMBIA Convenio de Asociación 373/2014: aunar esfuerzos técnicos y financieros para la implementación de intervenciones en el marco de la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional desde los enfoques territorial y diferencial.	COP \$153.250.500 (aprox) US \$71.000)	Noviembre 2014 - Abril 2015	Departamento de Prosperidad Social - DPS, Colombia

RESPONSABLE	NOMBRE PROYECTO	MONTO TOTAL DONADO	PERÍODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO	DONANTE
Ranaboldo, Claudia	COLOMBIA Desarrollo territorial, inclusión social y valorización del patrimonio agroalimentario y cultural: contribución a las políticas públicas en Colombia	US \$199.499	Noviembre 2014 - Febrero 2016	Fundación Ford
Ranaboldo, Claudia	ECUADOR Sabores y delicias de nuestro Ecuador	US\$ \$55.000	Abril-Septiembre 2014	Consortio de Gobiernos Provinciales del Ecuador (Congope), Agencia Belga de Desarrollo (CTB) a través de su Programa de Desarrollo Rural del Norte, Ministerio de Cultura, Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP)
Ranaboldo, Claudia	PARAGUAY Enfoque territorial para el empoderamiento de las mujeres rurales: Estudio y desarrollo de capacidades	US \$22.000	Julio 2014	ONU Mujeres Paraguay

Grupo Inclusión y Desarrollo Social

RESPONSABLE	NOMBRE PROYECTO	MONTO TOTAL DONADO	PERÍODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO	DONANTE
Fernández, Ignacia	Transferencias Monetarias Condicionadas y Desarrollo Rural en Chile	US \$90.000	Mayo 2013 - Septiembre 2014	Universidad de Los Andes, Colombia- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola FIDA
Fernández, Ignacia	Proyecto Desigualdad territorial y transferencias condicionadas de ingreso: el caso del Ingreso Ético Familiar	CL \$66.000.000	Octubre 2011 - Marzo 2015	Comisión Nacional Científica y Tecnológica (Chile) (CONICYT)

Grupo Agricultura para el Desarrollo

RESPONSABLE	NOMBRE PROYECTO	MONTO TOTAL DONADO	PERÍODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO	DONANTE
Fernández, Ignacia / Ramírez, Eduardo	Implementación de una propuesta de incidencia regional en Latinoamérica y el Caribe sobre el papel de los/las pequeños productores/as en la seguridad alimentaria	US\$ 2330.000	Octubre 2012 - Julio 2015	OXFAM
Cheaz, Juan / Isa, Pavel	Partnerships for Economic Empowerment (2nd Phase)	US \$559,000: ICCO (US 359.000) y F. Ford (US 200.000)	Enero 2012 - Diciembre de 2014	Interchurch Organization for Development Cooperation ICCO & KERK IN ACTIE / Fundación Ford
Escobar, Germán	Innovative Financial Mechanisms for Demand led Advisory Systems and Services	US \$10.600	Enero - Febrero 2014	Knowledge Centre for Agriculture (DAAS)
Aguirre, Francisco	Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural (Relaser)	US \$ 32.688	Enero - Diciembre de 2014	Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural - GFRAS
Ramírez, Eduardo	Evaluación Innova Bio Bio	CL \$34.500.000	Noviembre 2013 - Abril 2014	Corporación de Fomento de la Producción - CORFO - INNOVA BIO BIO
Ramírez, Eduardo	Evaluación impacto Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario del Ministerio de Agricultura, Chile	CL \$127.000.000	Mayo - Diciembre 2013	Dirección de Presupuestos, Ministerio de Hacienda Chile
Aguirre, Francisco	Evaluación Reformas de Extensión	US \$30.000 (BID 10.00 / FAO 20.000)	Marzo 2013 - Enero 2014	Banco Interamericano de Desarrollo - BID y Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO
Escobar, Germán	Agricultura familiar y circuitos cortos en Chile: Situación actual, restricciones y potencialidades	CL \$33.000.000	Agosto - Noviembre 2014	ODEPA - Oficina de Estudios y Políticas Agrarias
Aguirre, Francisco	Desarrollo y validación de un estándar de calidad, que aplicado por proveedores de hortalizas de hojas al sector público y privado en Chile, logren acceso a los mercados internos sin limitaciones	CL \$15.000.000	Junio - Diciembre 2014	Instituto de Investigaciones Agropecuarias INIA, Chile
Aguirre, Francisco	Análisis de Sistemas Participativos de Asistencia Técnica y Extensión Rural	US \$32.040	Noviembre 2014 - Enero 2015	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO
Aguirre, Francisco	Competencias Laborales Nuevos Extensionista	US \$18.430	Noviembre 2014 - Enero 2015	Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural GFRAS
Ramírez, Eduardo	ODEPA 2020	CL \$25.000.000	Noviembre 2014 - Marzo 2015	ODEPA - Oficina de Estudios y Políticas Agrarias

Proyecto que no pertenecen a Grupos de Trabajo

RESPONSABLE	NOMBRE PROYECTO	MONTO TOTAL DONADO	PERÍODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO	DONANTE
Berdegú, Julio	Independent Research Forum for a Sustainable Post-2015 Development Agenda	US \$54.594	Octubre 2013 - Diciembre 2015	World Resources Institute
Pinilla, Verónica	Estudio y Diagnóstico del colectivo de migrantes residentes en la comuna de Santiago	CL \$24.262.500	Marzo – Junio 2014	Municipalidad de Santiago
Serrano, Claudia	Elaboración de un Diagnóstico de Brechas y Capacidades Institucionales de los Gobiernos Departamentales de Potosí, Cochabamba y Tarija - Bolivia	US \$ 50.000 BID USD \$10.000 PNUD	Julio 2013 - Marzo 2014	Banco Interamericano de Desarrollo - BID y Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD
Escobar, Germán	Diseñando e implementando mecanismos para compartir beneficios	US \$800.000	Julio 2010 - Junio de 2014	Challenge Program on Water & Food AGUA CPWF
Escobar, Germán	Corporación Programa Desarrollo Para La Paz del Magdalena Centro	Pesos Colombianos \$60.000.000	Febrero - Julio 2014	Corporación Programa Desarrollo para La Paz del Magdalena Centro
Berdegú, Julio	Civic Engagement & Public Libraries: Fostering the Relation between Citizens and Local Governments	US \$ 190061	Diciembre 2013 - Octubre 2016	Fundación Democracia y Desarrollo
Serrano, Claudia	Articulación Público – Privada para el fortalecimiento de la descentralización del Estado y el desarrollo económico territorial en Perú	139.228 Euros	Abril 2013 - Abril 2014	Diputacio Barcelona