

# PROGRAMA COHESIÓN TERRITORIAL PARA EL DESARROLLO

INFORME ANUAL 2012-2013

Agosto 2013

## **INDICE**

1. PRESENTACIÓN.....	3
2. EL PROGRAMA CTD .....	3
3. RESULTADOS DE LAS INICIATIVAS EN CURSO .....	6
4. AVANCES, LOGROS Y DIFICULTADES .....	16
1. Investigación .....	16
2. Incidencia .....	19
3. Comunicaciones .....	21
4. Red de Socios .....	25
5. Captación de nuevos proyectos y recursos.....	28
6. Coordinación interna.....	30
7. Síntesis de resultados.....	32
RECOMENDACIONES Y LINEAMIENTOS DE ACCIÓN .....	34
1. Investigación .....	34
2. Incidencia .....	34
3. Comunicaciones .....	35
4. Red de socios.....	36
5. Captación de nuevos proyectos y recursos.....	37
6. Coordinación interna.....	37
ANEXO 1. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN CURSO .....	39
ANEXO 2. DOCUMENTOS DE TRABAJO .....	54
ANEXO 3. COMUNICACIONES EN LA PRENSA .....	59

## 1. PRESENTACIÓN

Este documento corresponde al primer Informe Anual del Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo (CTD), para el período comprendido entre el 1 de agosto de 2012 y el 31 de julio de 2013 (primer año de ejecución del programa).

En este primer informe anual informamos básicamente sobre la puesta en marcha del programa. Como el lector verá en las páginas que siguen, la totalidad de los proyectos e iniciativas que pusimos en marcha a partir de agosto 2012, están aún en pleno desarrollo. Por tanto, no tenemos aún resultados finales que reportar y analizar. Esperamos que a partir de este informe nuestros socios y otros lectores interesados puedan evaluar si el programa va bien encaminado a hacer contribuciones importantes a cambios políticos e institucionales.

La preparación del informe incluyó un proceso de autoevaluación para identificar los principales procesos en curso, sus principales obstáculos y facilitadores, así como los productos y resultados obtenidos en el período, incluyendo el progreso en las metas de co-financiamiento. El proceso de autoevaluación se organizó en torno a dos talleres de trabajo con el equipo central de coordinadores, investigadores y asistentes del programa. En el primer taller se identificaron colectivamente los logros y las dificultades en materia de investigación, incidencia, comunicaciones, construcción de la red de socios, captación de nuevos proyectos y recursos y coordinación interna. Con base a los informes de análisis de avances y dificultades en cada uno de estos ámbitos, en el segundo taller se trabajó en la formulación de recomendaciones. Paralelamente, y para efectos de respaldar los juicios emitidos, se revisó la documentación y avances de productos generados por el programa durante el primer año de ejecución.

Además, durante el proceso de elaboración de este informe tuvo lugar la sesión anual del Consejo Internacional de Rimisp, que ejerce también como Consejo Asesor del Programa. El debate y comentarios del Consejo han sido incorporados a la reflexión sostenida en el marco del proceso de autoevaluación.

## 2. EL PROGRAMA CTD

Investigaciones anteriores de Rimisp y sus socios han demostrado que más del 60% de los territorios en América Latina en décadas recientes no tuvieron crecimiento económico y que solo en el 13% de los mismos se logró crecimiento junto con reducción en la pobreza y mejoras en la distribución de los ingresos. Esto significa que la gran mayoría de la población latinoamericana vive en lugares con importantes retrasos económicos y sociales. Este hecho resalta los enormes desbalances territoriales en oportunidades y niveles de bienestar en cada país de América Latina. La desigualdad territorial significa que el lugar en donde las personas nacen, crecen y trabajan tiene una gran influencia en determinar quiénes son y quiénes pueden llegar a ser. Esta condición, en nuestra opinión, no es solamente moralmente inaceptable, sino que además afecta negativamente el desarrollo global de cada país y no solo el de los territorios rezagados.

### Recuadro 1. Cohesión Territorial

La cohesión territorial es la condición de un país en la cual todas las personas tienen iguales oportunidades de desarrollo y acceso a niveles semejantes de bienestar y de ejercicio de sus derechos, independientemente del lugar donde nacen, crecen o viven, sin que ningún territorio se encuentre en una situación de marginación permanente u ofrezca niveles de vida inferiores a mínimos socialmente garantizados. En un país con cohesión territorial, el crecimiento económico y el desarrollo se generan descentralizadamente, y no solo desde algunos pocos polos donde se concentra la actividad y la población. Dada la gravedad de la desigualdad territorial en América Latina, el desarrollo con cohesión territorial es un objetivo que requiere poner en marcha o acelerar procesos de convergencia, es decir, que los territorios más rezagados en oportunidades, ejercicio de derechos o niveles de bienestar, avancen más rápido que aquellos que tienen una situación aventajada.

El desafío que se plantea este programa puede ser expresado en un concepto: *cohesión territorial* (ver recuadro 1). La propuesta del desarrollo territorial ha sido sembrada y crece en su influencia como un lente analítico y una estrategia política. Sin embargo, *la cohesión territorial como un objetivo de desarrollo* no se encuentra en la agenda de los creadores clave de políticas. Esa es la tarea del programa que presentamos en estas páginas.

El *objetivo general* del programa es contribuir a los cambios políticos e institucionales que creen mayores oportunidades y capacidades para que los territorios no metropolitanos expresen su potencial de desarrollo y reduzcan las desigualdades territoriales persistentes. Como resultado, el programa aporta a la cohesión territorial.

Los *objetivos específicos* del programa son:

1. Los investigadores demuestran las relaciones entre la desigualdad territorial y: (a) el crecimiento económico y la reducción de la pobreza y las desigualdades a nivel nacional; (b) asuntos públicos de alta prioridad nacional relacionados a lo económico, social, político y medioambiental; (c) políticas sectoriales y grandes inversiones privadas que actualmente son ciegas a sus impactos territorialmente diferenciados.
2. Líderes gubernamentales y políticos influyentes, la sociedad civil organizada, el sector privado, y los académicos se convierten en proponentes activos de la cohesión territorial como un objetivo del desarrollo.
3. Organismos de gobierno a nivel nacional y subnacional hacen uso de los resultados y recomendaciones del programa para informar, diseñar e implementar estrategias, políticas e inversiones específicas, las que tienen el potencial de aumentar la cohesión territorial y mejorar el bienestar de un gran número de personas.
4. Inversionistas y empresarios privados de gran escala, y sus asociaciones, ajustan sus estrategias y prácticas corporativas para apoyar los objetivos de cohesión territorial.
5. Rimisp es un centro regional reconocido internacionalmente en temas de desigualdad y cohesión territorial y en políticas y programas de desarrollo territorial.

El éxito del programa será medido no solamente en relación a las ideas nuevas que genere sino también con base a la contribución que dichas ideas hagan a cambios políticos e institucionales sustantivos que contribuyan a un desarrollo con cohesión territorial. La estrategia del programa para alcanzar esta visión de éxito, consiste en identificar oportunidades concretas y políticamente significativas para el cambio político e institucional en cada país participante. El programa opera en estos espacios de oportunidad política, creando alianzas influyentes, generando ideas importantes con solidez teórica y empírica, y acompañando y trabajando con los tomadores de decisiones que tienen la capacidad y autoridad para implementar cambios. El espacio político, alianzas influyentes, un proceso investigativo sólido, y relaciones estrechas de trabajo con tomadores de decisiones son los cuatro elementos interrelacionados de nuestra estrategia.

Cohesión Territorial para el Desarrollo es un programa que incluye varios proyectos. Los proyectos activos al 31 de julio 2013 se presentan en el cuadro 1, resaltando los componentes del programa al cual contribuyen en mayor grado.

**Cuadro 1. Proyectos componentes del programa CTD**

	Investigación aplicada y análisis de política	Incidencia en políticas públicas y en estrategias privadas
IDRC – Donación institucional a Rimisp para el desarrollo rural		
FIDA – Conocimiento y Cambio en Pobreza Rural y Desarrollo		
FIDA – Análisis de Pobreza y Desigualdad Rurales en América Latina		
Oxfam – Propuesta de incidencia regional en Latinoamérica y Caribe sobre el papel de los/as productores/as a pequeña escala en la seguridad alimentaria		
FONDECYT - Desigualdad Territorial y Transferencias Condicionadas de Ingreso: el caso del Ingreso Ético Familiar		
UNIANDES - Programas de Transferencia Condicionada (PTMC) y Desarrollo Rural en Chile		
ICCO – Promoviendo el diálogo sobre cadenas de valor y desarrollo territorial		

El programa es dirigido por una Unidad de Coordinación que se analiza más adelante en este informe. El Consejo Internacional de Rimisp tiene la responsabilidad de supervisar el programa Cohesión Territorial para el Desarrollo en los siguientes aspectos:

- Relevancia de las actividades, desde el punto de vista tanto de la agenda de investigación como de las prioridades de política pública en la región.
- *Calidad* de los procesos y productos, incluyendo los de investigación, comunicaciones e incidencia.

- *Eficacia*, es decir, grado de avance hacia el cumplimiento de los resultados y los objetivos del programa, incluyendo los de investigación, comunicaciones, incidencia, financiamiento y desarrollo de Rimisp.
- Calidad de las *redes* y de las colaboraciones con los socios.
- *Efectos*, es decir, la influencia sobre las políticas públicas relevantes para el tema y el objetivo general del programa.

[El Consejo está] "... positivamente sorprendido por la profundidad del trabajo de investigación y por la claridad de las presentaciones del joven equipo del programa CTD." **Relatoría de la Sesión del Consejo Internacional de Rimisp, 4-5 de julio 2013**

Los integrantes del Consejo Internacional de Rimisp son:

- Rubén Echeverría, Presidente del Consejo, Director General del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT).
- Diana Alarcón, Economista Senior en el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, del Secretariado de Naciones Unidas.
- Jaime Crispi, Empresario agrícola, gerente general de Agroindustrial SURFRUT.
- Alain de Janvry, Profesor de Economía Agrícola en la Universidad de California en Berkeley.
- José María Sumpsi, Profesor de Economía Agraria de la Universidad Politécnica de Madrid y exSubdirector General de FAO.

En junio 2012 el Consejo había revisado en detalle la propuesta presentada a IDRC, antes de que esta fuera aprobada. A inicios de julio 2013 el Consejo revisó los avances del primer año, con base en presentaciones escritas y orales de los principales logros y problemas, así como de una muestra de los proyectos e iniciativas en curso. El Consejo hizo observaciones y recomendaciones detalladas, que se han tenido en cuenta en la preparación de este informe.

### 3. RESULTADOS DE LAS INICIATIVAS EN CURSO

Al inicio del programa se acordó organizar sus actividades en dos ciclos de proyectos. El primer ciclo comprende el período 1 de agosto 2012 – 31 de agosto 2014. En este primer ciclo, se han puesto en marcha 13 iniciativas; de ellas, siete son financiadas exclusivamente con recursos de IDRC, tres entre IDRC y otros donantes, y tres exclusivamente por otros donantes. En el anexo 1 se entregan mayores detalles de los proyectos de investigación en curso, y a continuación se resumen las 13 iniciativas implementadas hasta ahora:

1. Bases de datos sobre cohesión territorial – el proyecto tiene el objetivo de hacer disponible públicamente bases de datos sobre una gran cantidad de indicadores sociales y económicos, en

diez países de América Latina, desagregados a escala municipal o provincial. Al 31 de julio 2013 se han generado los siguientes productos:

- Bases de datos sobre 79 indicadores sociales y económicos de desarrollo territorial, con dos puntos en el tiempo, para Brasil, Chile, Colombia, Perú, México, Nicaragua, Ecuador, El Salvador, Bolivia y Guatemala. Los indicadores que incluyen estas bases de datos son: demografía (9 indicadores), salud (6 indicadores), educación (6 indicadores), dinamismo económico y empleo (10 indicadores), ingresos y pobreza (10 indicadores), seguridad ciudadana (3 indicadores), capacidad de gestión de los gobiernos locales (5 indicadores), género (7 indicadores), geografía y medioambiente (11 indicadores), política y gobernanza (3 indicadores), empleo de calidad (9 indicadores). Estas bases de datos son además insumo para el Informe Latinoamericano sobre Pobreza y Desigualdad 2013 (ver más adelante).
- Documentos descriptivos de las principales tendencias de cambio en indicadores sociales y económicos a escala territorial, en Ecuador y Perú. Estos documentos están publicados en la sección Documentos de Trabajo del sitio web del programa.
- Mapas actualizados de territorios funcionales para Nicaragua y El Salvador. Estos documentos están publicados en la sección Documentos de Trabajo del sitio web del programa.
- Borradores finales en revisión de mapas actualizados de dinámicas territoriales de ingreso o gasto, pobreza y distribución del ingreso o gasto, para México, Ecuador y Brasil. Estos documentos serán eventualmente publicados en la sección Documentos de Trabajo del sitio web del programa.
- Proyecto de plataforma en Internet para la gestión de las bases de datos. Al 31 de julio se ha comenzado el diseño de un sistema que permitirá a cualquier usuario acceder las bases de datos antes mencionadas (y otras que se puedan agregar a futuro), produciendo cuadros, gráficos y mapas, o descargando los datos para su procesamiento por el usuario. La plataforma se basa en el sistema Redatam de CEPAL. La plataforma entrará en marcha blanca en enero 2014 y se pondrá a disposición del público a fines de abril 2014.

El proyecto debe concluir en abril 2014. El presupuesto es de US 200.000 y es financiado con recursos de IDRC.

2. *Costos de la desigualdad territorial* – este proyecto dará respuesta a dos preguntas principales: (a) ¿Cuál es el costo para el país en su conjunto de la desigualdad territorial, en términos de pérdida de potencial de crecimiento y de reducción de pobreza e inequidad?; (b) ¿Cuáles son los determinantes de las trampas localizadas de pobreza y desigualdad? El proyecto se basa principalmente en métodos econométricos y estadísticos, complementados con algunos estudios de caso con un enfoque de economía política. El proyecto tiene actividades en Brasil, Chile, Colombia y México. Al 31 de julio 2013 se han generado un solo producto, que es el marco conceptual y metodológico del proyecto, que está publicado en la sección Documentos

de Trabajo del sitio web del programa. Los participantes además han completado sus bases de datos y se encuentran en pleno proceso de análisis. El proyecto debe terminar en marzo 2014 con la entrega de informes finales, pero los equipos tendrán hasta agosto 2014 para convertir dichos informes en manuscritos que puedan ser sometidos a revistas arbitradas internacionales. El presupuesto es de USD 200.000 y es financiado por IDRC.

3. *Políticas de desarrollo productivo y cohesión territorial* – este proyecto analiza en qué grado las políticas de desarrollo o fomento productivo implementadas en América Latina desde la década de 1990, han contribuido a reducir o a aumentar las desigualdades territoriales en empleo, salarios y productividad laboral. El proyecto emplea métodos econométricos, estudios de caso, y análisis de políticas públicas, y tiene actividades en Brasil, Chile y Colombia. Al 31 de julio 2013 se ha generado un producto que es el marco conceptual y metodológico del proyecto, que está publicado en la sección Documentos de Trabajo del sitio web del programa. Además, se ha terminado en todos los países la documentación y análisis de las principales políticas de desarrollo productivo, se han generado las bases de datos, y se prepara la etapa de análisis estadístico y econométrico y de estudios de caso en profundidad. El proyecto debe terminar en marzo 2014 con la entrega de informes finales, pero los equipos tendrán hasta agosto 2014 para convertir dichos informes en manuscritos que puedan ser sometidos a revistas arbitradas internacionales. El proyecto es financiado con recursos de IDRC (USD 212.000) y por el Gobierno de Chile a través de la agencia CORFO / Innova Biobío (USD 80.000).

### **Alianza con el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social de Perú**

“Hemos tenido importantes avances en tres líneas: en primer lugar, entender el rol de las desigualdades territoriales (tanto intra como interterritorial); en segundo lugar, entender que incluso políticas homogéneas generan resultados diversos y heterogéneos en los territorios concretos; y, por último, hemos comprendido la relevancia de diseñar intervenciones que atiendan dichas desigualdades. Las experiencias y lecciones de Rimisp han aportado mucho para lograr estos avances”. (Carolina Trivelli, Ministra de Desarrollo e Inclusión Social del Perú).

En octubre de 2011 se crea en Perú el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social, MIDIS, asumiendo como su primera Ministra Carolina Trivelli, quien tiene una larga relación de trabajo con Rimisp, habiendo sido parte central de la red de socios del Programa Dinámicas Territoriales Rurales. En el marco de las prioridades estratégicas del nuevo Ministerio, en junio de 2012 se decide poner en marcha un Proyecto Piloto de Articulación Territorial de los dos principales instrumentos de la política de inclusión social: el programa de transferencias condicionadas Juntos, y el programa de desarrollo productivo FONCODES.

Como parte del proyecto 4 sobre cohesión territorial y políticas de protección social, y en colaboración con nuestros socios del Instituto de Estudios Peruanos, el programa CTD ha apoyado y analizado esta experiencia de articulación de las políticas sociales y productivas. La Directora General de Descentralización y Coordinación de Programas Sociales del MIDIS, Janeth Bouby, señala: “La asistencia técnica brindada por RIMISP ha permitido sistematizar los procesos iniciales de implementación, identificando a partir de ello las líneas de trabajo específicas que han permitido incorporar mejoras tanto a la fase piloto como a las siguientes etapas del escalonamiento de la misma. Cada una de las recomendaciones se ha convertido en líneas de trabajo a desarrollar, pues tenemos un plan de implementación de ellas, lo que nos va a permitir escalar de mejor manera la intervención de FONCODES. Con este esquema de trabajo, sistematizaciones a procesos claves de la intervención y en diferentes momentos, queremos generar aprendizajes que nos permitan retroalimentar, de manera inmediata, el desarrollo y ejecución de la intervención.”

Por su parte, María Isabel Remy, Investigadora Instituto de Estudios Peruanos, dice: “La investigación que estamos realizando en el Instituto de Estudios Peruanos junto a Rimisp (...) permite, por un lado, obtener nuevos datos y nuevas variables para ser tomadas en cuenta por el MIDIS y, por otra parte, promover debates en el área de políticas del MIDIS sobre el rol de programas productivos + Juntos en el marco de las estrategias de inclusión financiera. (...) Lo interesante de esta investigación es que incluye una mirada de desigualdad territorial (y no solo lucha contra la pobreza) en los debates sobre las políticas de Desarrollo e Inclusión social al interior del MIDIS, línea que hemos venido trabajando junto a Rimisp y que hoy se materializa en aportes en el diseño de políticas de inclusión social en Perú.”

4. *Cohesión territorial y políticas de protección social y superación de la pobreza* – las políticas de protección social y de superación de pobreza suelen ser espacialmente neutras, es decir, políticas que por diseño y definición explícita tienen un alcance nacional. El proyecto analiza la medida en que estas políticas, en los hechos, tienen impactos diferenciados en distintos tipos de territorios, es decir, si acaso las políticas sociales “espacialmente ciegas” en su diseño también son “espacialmente neutras” en sus resultados. Además, el proyecto analizará los cambios de diseño y/o implementación que permitirían que estas políticas contribuyan a la cohesión territorial, internalizando las características y potencialidades de distintos tipos de territorios. El proyecto estudia políticas específicas de Chile, Colombia, México y Perú, combinando métodos de análisis de política, estudios de caso, y análisis estadístico y econométrico. Al 31 de julio 2013 se ha generado un producto que es el marco conceptual y metodológico del proyecto, que está publicado en la sección Documentos de Trabajo del sitio web del programa. El proyecto debe terminar en marzo 2014 con la entrega de informes finales, pero los equipos tendrán hasta agosto 2014 para convertir dichos informes en manuscritos que puedan ser sometidos a revistas arbitradas internacionales. El proyecto es financiado con recursos de IDRC (USD 200.000).
  
5. *Inversión privada agroindustrial y cohesión territorial* – es bien sabido que las actividades económicas tienden a concentrarse espacialmente, particularmente en torno a ciudades importantes. Esta concentración de la actividad económica en principio genera importantes beneficios económicos, pero al mismo tiempo favorece la reproducción o incluso el agravamiento de la desigualdad territorial. El proyecto analiza si acaso, y en qué grado, las inversiones agroindustriales escapan a esta lógica de aglomeración, aportando a un desarrollo económico algo más descentralizado. Junto con estudiar las determinantes de la localización de la actividad agroindustrial, el proyecto se pregunta por los efectos espaciales en el empleo y la pobreza. El trabajo se basa en métodos estadísticos y econométricos, reforzados por estudios de caso, y se lleva a cabo en México, Perú y Chile. Al 31 de julio 2013 se ha generado un producto que es el marco conceptual y metodológico del proyecto, que está publicado en la sección Documentos de Trabajo del sitio web del programa. Todos los países han completado sus bases de datos, han terminado o casi terminado el análisis descriptivo de los cambios en la localización agroindustrial, y se preparan para realizar los estudios de caso exploratorios y responder las preguntas sobre determinantes y efectos de la localización, que requieren realizar análisis econométricos. El proyecto debe terminar en marzo 2014 con la entrega de informes finales, pero los equipos tendrán hasta agosto 2014 para convertir dichos informes en manuscritos que puedan ser sometidos a revistas arbitradas internacionales. El proyecto es financiado con recursos de IDRC (USD 200.000)
  
6. *Evaluación de políticas y programas de desarrollo territorial* – El programa CTD se ha propuesto analizar alrededor de tres políticas o programas de desarrollo territorial, para documentar con el mayor rigor posible sus resultados y efectos. El sentido de este esfuerzo es poner a prueba los supuestos del enfoque de desarrollo territorial, revisando críticamente los procesos de implementación así como sus resultados, cuando se pasa de iniciativas pequeñas y muy controladas a las condiciones reales de la política pública y de la ejecución a cargo de agencias

gubernamentales. Al 31 de julio 2013 se ha producido un documento con la metodología de evaluación, que fue validado en un taller con técnicos del más alto nivel de agencias públicas de evaluación de Brasil, Colombia, México y Perú; el documento está en proceso de revisión de pares previo a su publicación. El proyecto en la primera etapa (método) es financiado con recursos FIDA (USD 59.000), y la segunda etapa (evaluaciones) será cubierta con presupuesto de IDRC (USD 120.000). La primera etapa debe terminar en septiembre 2013, y la siguiente etapa se realizará entre enero 2014 y mayo 2015, período en el cual se deberán hacer las evaluaciones.

7. *Informe Latinoamericano sobre Pobreza y Desigualdad 2013* – esta publicación tuvo su primera edición en el 2011 y es un producto bandera de Rimisp. La versión 2013 actualizará los datos, incorporando además un segundo punto en el tiempo y, por lo tanto, introduciendo una visión de cambios que no estuvo presente en la primera edición. En su segunda parte, el Informe Latinoamericano analizará en profundidad el tema de la distribución territorial del empleo de calidad y de los principales factores que lo determinan. El trabajo utiliza los datos producidos por el proyecto 1, agregando análisis estadístico de los mismos, estudios de casos, y análisis econométricos para la sección de empleo de calidad. Al 31 de julio 2013 se contaba con los datos organizados en la forma requerida para el Informe, y se iniciaban los estudios de caso (en Brasil, Nicaragua y Perú) y la construcción de los modelos econométricos para la sección de empleo de calidad. El manuscrito final del Informe estará terminado a fines del año 2013 y el libro impreso estará disponible en los primeros meses del 2014. El proyecto es financiado en partes casi iguales con recursos de IDRC (USD 150.000) y de FIDA (USD 150.000).
8. *Perfiles de pobreza rural* – aprovechando las bases de datos generadas por el proyecto 1, y con informaciones adicionales, se han producido “Perfiles de Pobreza Rural” para siete países: Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, México, Nicaragua y Perú. Los análisis están desagregados territorialmente. Al 31 de julio 2013 se han recibido y comentado los borradores de los informes, los que deberán estar terminado a más tardar a fines de septiembre 2013 para su posterior publicación. El proyecto es financiado con recursos de FIDA (USD 30.000).
9. *Perfiles de la agricultura familiar* – el desarrollo de una buena parte de los territorios no metropolitanos de América Latina, se basa social y económicamente (al menos en parte) en la agricultura familiar. Sin embargo, no existe un análisis reciente de la agricultura familiar, que cubra un grupo importante de países de la región con base en un mismo marco conceptual y haciendo uso de un mismo método y tipo de datos. Las políticas públicas se basan en casi todos los países en estudios muy antiguos o, incluso, en discusiones y propuestas que no tienen un sustento empírico o analítico. El programa ha generado estudios de la agricultura familiar en seis países (Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Guatemala, México)<sup>1</sup>, con base en los últimos Censos Agropecuarios y en las más recientes encuestas nacionales de hogares. Al 31 de julio 2013 se contaba con borradores de informes finales de la mayoría de los países; los informes

---

<sup>1</sup> En otro proyecto que no hace parte del programa CTD, Rimisp ha comisionado estudios del mismo tipo en El Salvador y Nicaragua.

finales revisados deberán estar concluidos a más tardar a fines de septiembre 2013. El proyecto es financiado con recursos de FIDA (USD 74.000).

10. *Conocimiento para el Cambio* – este proyecto financiado por FIDA se inició como contraparte del antiguo programa Dinámicas Territoriales Rurales (2007-2012). En el período de este informe, este proyecto de diálogo político ha complementado las actividades de investigación apoyadas por IDRC en cuatro países: Colombia, Ecuador, El Salvador y México. En cada uno de esos países operó un Grupo de Diálogo Rural, cada uno de ellos orientado a objetivos de incidencia en políticas públicas. Hay un completo y detallado informe de actividades y resultados de este proyecto, que se entrega a IDRC en forma complementaria al presente documento. El proyecto concluyó a fines de mayo 2013<sup>2</sup> y en el período desde agosto 2012 hasta su culminación ejerció un presupuesto financiado por FIDA de aproximadamente (USD 450.000).
11. *Nueva Agenda Regional* – el proyecto NAR es una iniciativa de incidencia basada en el análisis de políticas; incluye un muy fuerte componente de comunicación estratégica. Específicamente el proyecto se propone lograr que las distintas candidaturas a la Presidencia de la República de Chile, incluyan propuestas de políticas públicas sobre desarrollo territorial y cohesión territorial. En una segunda etapa, después de las elecciones de fines del año 2013 y hasta mediados del 2014, el proyecto buscará el diálogo con las autoridades electas para establecer acuerdos de colaboración en la implementación de las políticas comprometidas en el programa electoral. El proyecto es financiado con recursos de Rimisp y de IDRC. Al 30 de julio 2013 este proyecto tuvo como resultados nueve documentos técnicos con propuestas de políticas (todos publicados como documentos de trabajo, en versión extensa y como separatas ejecutivas), cuatro seminarios en provincia y en Santiago para dialogar y enriquecer las propuestas, entrega de las propuestas a todos los candidatos a la Presidencia y a 10 candidatos a senadores y diputados, y 111 artículos de prensa publicados así como 26 entrevistas radiales y 10 en televisión. Este proyecto es financiado con fondos de IDRC (USD 100.000) y de Rimisp (USD 20.000).
12. *Apoyando la Cruzada Nacional Contra el Hambre y el Programa de Democratización de la*

“El lugar donde uno nace tiene que ver con el tipo de vida que uno va a tener. Este tema es muy importante, porque hay que ver lo que ha ocurrido en el último tiempo con la protesta en Aysén, en Freirina, en Calama, es decir, la ciudadanía desde su punto de vista se siente insatisfecha”.

**Ricardo Lagos, ex presidente de Chile, en el Seminario de Santiago del proyecto NAR**

---

<sup>2</sup> El 6 de agosto 2013 FIDA aprobó una nueva donación por USD 1.8 millones, que nos permitirá continuar el trabajo de diálogo político en el marco del programa CTD, en los mismos cuatro países y hasta julio 2016. No se incluye este proyecto en este informe porque queda fuera del período reportado.

*Productividad en México* – a partir de las propuestas elaboradas por el antiguo proyecto DTR y el Grupo de Diálogo Rural de México (ver el proyecto 10), a inicios del 2013 se inició un diálogo con el nuevo gobierno mexicano. En asociación con el FIDA, se logró cuatro Secretarías de Estado nos solicitaran una asistencia técnica para elaborar una propuesta de programa de apoyo a los objetivos de desarrollo productivo rural de la Cruzada Nacional Contra el Hambre, así como al Programa de Democratización de la Productividad, en 400 municipios prioritarios por su rezago social y económico; las Secretarías con las que se está trabajando son las de Hacienda (SHCP), Agricultura (SAGARPA), Desarrollo Social (SEDESOL), y Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU). Al 30 de julio 2013 se había terminado de elaborar la propuesta y se había presentado al Gobierno de México para su consideración y posteriores decisiones<sup>3</sup>. Dependiendo de la respuesta de las autoridades, esperamos diseñar una agenda de trabajo con el gobierno para los próximos años. El proyecto es financiado principalmente con recursos de FIDA (USD 71.000) aunque a la fecha de cierre de este informe estaba en proceso de aprobación un proyecto con el gobierno de México por USD 160.000.

#### **Democratizar la productividad para reducir brechas territoriales**

Aumentar la productividad en México como estrategia para reducir desigualdades regionales en el país, es una de las prioridades del gobierno mexicano. Con ese objetivo es que se ha creado la Unidad de Productividad Económica, dependiente directamente del Secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y encabezada por el economista Abraham Zamora. El gobierno de México se ha referido a esta temática en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND) bajo el concepto de ‘democratizar la productividad’, es decir, “que las oportunidades y el desarrollo lleguen a todas las regiones, territorios, sectores y grupos de la población de México”, explica Zamora. “México ha tenido en los últimos 30 años, en promedio anual, un decrecimiento en productividad. Sin embargo, en las diferentes regiones del país esta situación no es uniforme: hay regiones que han presentado incrementos en productividad muy importantes, pero también sabemos que los 10 estados de la República menos productivos, son alrededor de 40% menos productivos que los que tienen mayores niveles de productividad.”

Zamora explica: “Queremos identificar proyectos concretos en las regiones más rezagadas que tengan que ver con las vocaciones productivas de estos territorios y con las ventajas competitivas que tengan, para así poder acercarles los insumos, la tecnología, los nuevos procesos y otros elementos que los puedan hacer más productivos. Además, queremos tomar acciones concretas y empaquetar recursos, de manera que los proyectos puedan desarrollarse con los más altos niveles de productividad”.

Respecto de la asistencia técnica que se está brindando a este proceso con participación del programa CTD, Zamora señala: “en la reestructura que está haciendo el gobierno de México de los programas orientados al campo, necesitamos el apoyo de especialistas internacionales como lo son el FIDA y los expertos que coordina Rimisp, para que nos compartan las experiencias en otros países y así afinar los programas públicos dirigidos a pequeños productores rurales en el país.... Esperamos de este ejercicio que la intención de integrar los distintos apoyos gubernamentales en paquetes lo hagamos bajo los estándares internacionales y en relación a consideraciones muy particulares del campo mexicano.”

---

<sup>3</sup> El 6 de agosto se entregó la versión definitiva de la propuesta.

13. *Plataforma Colaborativa sobre Transformación Rural y Desarrollo Territorial* – el programa CTD incluye una línea de trabajo de colaboración entre África, Asia y América Latina, en torno a los temas de las transformaciones de las sociedades rurales desde una perspectiva territorial y regional (es decir, no sectorial). En el período hasta el 30 de julio 2013, se lograron los siguientes resultados: la firma de un Memorando de Entendimiento entre NEPAD (New Partnership for Africa's Development) y Rimisp, y; un acuerdo de formar una Plataforma Colaborativa sobre Transformación Rural y Desarrollo Territorial (CP-RTTD), que involucra inicialmente al Center for Agricultural Policy - Institute of Policy and Strategy for Agriculture and Rural Development (IPSARD), en Vietnam; al Center for Chinese Agricultural Policy, Chinese Academy of Sciences; a NEPAD y a Rimisp. El FIDA es un observador interesado. En una reunión realizada en junio en Roma entre las entidades recién mencionadas, se acordó constituir la Plataforma Colaborativa con tres líneas de actividad: (a) generación de nuevo conocimiento a través de la investigación aplicada y del análisis de políticas; (b) acceso a conocimiento ya existente, y; (c) desarrollo de capacidades.

En la primera línea de trabajo se han preparado dos notas conceptuales sobre temas definidos en el taller de Roma: (a) "Rural transformation pathways, policy sequencing and development outcomes", y; (b) "Factors influencing regional inequalities and policy implications." En la segunda línea de trabajo se hizo una síntesis de los temas priorizados en foros recientes de política pública de Asia, África y América Latina, y se seleccionaron tentativamente diez temas en los que se propone preparar documentos en profundidad que recojan el conocimiento técnico y la experiencia política concreta, en un lenguaje orientado a tomadores de decisiones. En la tercera línea de trabajo hasta el 30 de julio solo se había definido el perfil de los eventuales beneficiarios: personal técnico de nivel medio-alto de organismos gubernamentales y de organizaciones de la sociedad civil.

Las dos principales tareas en curso son: (a) la búsqueda de socios nacionales en dos o tres países Africanos, toda vez que NEPAD es un foro político regional más que una entidad ejecutora de actividades de investigación, análisis de política o capacitación. La segunda tarea, sin la cual la Plataforma no podrá comenzar a funcionar, es obtener un financiamiento al menos inicial; hemos estimado que una primera meta debe ser de alrededor de USD 500.000 para poder poner en marcha las actividades en unos cuatro o cinco países de Asia y África, considerando que el trabajo en América Latina ya tiene una base de financiamiento en el programa CTD.

Además y en forma colateral, se suscribió un acuerdo con la Asociación Africana de Economistas Agrícolas para que en su Cuarto Congreso (Túnez, Septiembre 2013) se realice una sesión plenaria de análisis de algunas experiencias latinoamericanas sobre temas que hoy día tienen vigencia e importancia en África; la ponencias de dicha sesión plenaria serán preparadas y presentadas por socios de Rimisp.

Las etapas iniciales del proyecto hasta la constitución de la Plataforma Colaborativa y la preparación de la nota conceptual, han sido financiadas con recursos de IDRC (USD 45.000), pero su implementación requiere financiamiento de otras fuentes, aún no identificadas.

#### **Convenio con la Nueva Alianza para el Desarrollo de África**

En el mes de abril, en la ciudad de Cotonu, Benin, el Director General de la Nueva Alianza para el Desarrollo de África (NEPAD), Dr Ibrahim Assane Mayaki, y la Directora Ejecutiva de Rimisp, Claudia Serrano, firmaron un acuerdo de colaboración sobre la transformación y el desarrollo de las sociedades rurales de África y América Latina. La firma del acuerdo tuvo lugar en el marco del primer Foro Africano de Desarrollo Rural, evento en el cual el programa CTD tuvo una activa participación, compartiendo la experiencia latinoamericana.

El objetivo general del acuerdo es movilizar el conocimiento y las experiencias existentes en ambas regiones, para mejorar su propia comprensión de las transformaciones rurales y su capacidad para apoyar el diseño y la implementación de políticas públicas. El convenio contempla actividades de aprendizaje e intercambio de información, investigación y análisis de políticas, desarrollo de capacidades de agencias públicas, y organizaciones de eventos de intercambio.

El programa CTD apoya y complementa cada una de estas 13 iniciativas con una ambiciosa estrategia y agenda de *comunicaciones* tanto técnicas como estratégicas. Nuestro equipo se apoya en los servicios de una agencia privada especializada, *Factor Estratégico*, que nos ha permitido profesionalizar y mejorar sustantivamente la calidad y los resultados del trabajo de comunicaciones estratégicas. El presupuesto de comunicaciones técnicas está incluido en el presupuesto global de cada proyecto y las comunicaciones estratégicas se refuerzan con un presupuesto anual de USD 120.000, financiado por IDRC.

Al 30 de julio 2013, los productos de la comunicación técnica incluyen 2 libros (con resultados derivados del programa DTR, que concluyó en julio 2012), una propuesta en preparación para una edición especial de la revista científica *World Development* (con 13 artículos derivados del programa DTR) y 12 documentos de trabajo publicados y siete en proceso de revisión y edición. El anexo 2 tiene la lista completa de los documentos de trabajo que al 30 de julio estaban ya publicados en la página web del programa.

En cuanto a las comunicaciones estratégicas, los resultados al 30 de julio 2013 incluyen 146 artículos de prensa (incluyendo entrevistas, cartas al director, y artículos de opinión), 26 entrevistas en radio, 10 entrevistas en televisión, 7 boletines mensuales del programa, una página web con 6 mil visitantes únicos aproximados, y presencia en Facebook (3.200 "Me gusta"), Twitter (1.200 seguidores) y otras redes sociales. El anexo 3 contiene los links a las comunicaciones de prensa del programa.



Boletín del programa Cohesión Territorial para el Desarrollo

## 4. AVANCES, LOGROS Y DIFICULTADES

A continuación se evalúan los principales avances y dificultades del programa en los ámbitos de investigación, incidencia, comunicaciones, construcción de la red de socios, captación de nuevos proyectos y recursos y coordinación interna.

### 1. Investigación

El componente de Investigación del programa CTD se orienta a la obtención de nuevos conocimientos y evidencia respecto de las causas de la desigualdad territorial y sus costos para la sociedad, así como del papel de las políticas públicas y las inversiones privadas en la promoción de la cohesión territorial.

Las líneas de investigación aportan directamente al primer objetivo específico del programa, que busca demostrar las relaciones existentes entre la desigualdad territorial y: (a) el desarrollo económico, reducción de pobreza e inequidad social; (b) la efectividad de políticas públicas y; (c) las estrategias de inversión de grandes empresas. A su vez, al generar evidencia y argumentos sólidos respecto a los costos de la desigualdad territorial, colabora con la consecución de los restantes objetivos específicos del programa facilitando la toma informada de decisiones por parte de actores

clave de la sociedad civil y organismos públicos. Contribuye a su vez, a consolidar a Rimisp como un centro de referencia regional en el ámbito territorial.

La evaluación general muestra que la gran mayoría de los proyectos y actividades se están realizando en forma adecuada y hasta ahora todo indica que se lograrán la mayoría de los resultados y objetivos buscados. Los proyectos de investigación se pusieron en marcha y avanzan razonablemente bien, aunque con una pequeña demora entre el término de la etapa inicial de diseño conceptual y metodológico y el inicio de las investigaciones empíricas. Un total de 14 equipos participan en los proyectos, y varios de ellos lo hacen en más de un proyecto.

### ***Logros y avances***

Las primeras tareas de investigación consistieron en la definición de las temáticas específicas de los proyectos incluidos en el primer ciclo del programa, la definición de los países involucrados en cada proyecto de investigación y la conformación de los equipos de trabajo, todas tareas que se llevaron a cabo sin mayores contratiempos durante el primer trimestre de ejecución del programa.

Destaca a continuación, la puesta en común de la base conceptual que orienta el programa con los investigadores socios participantes de los distintos proyectos. Durante la realización de un taller en abril de 2013, se debatió sobre aspectos conceptuales y metodológicos del programa en general y sobre sus proyectos en específico. Uno de los productos sustantivos de dicha jornada fue una definición consensuada del concepto de cohesión territorial y una sintonía colectiva del equipo en torno a las hipótesis generales del proyecto.

Todos los proyectos han finalizado ya el trabajo de desarrollo conceptual y metodológico que guía las actividades de investigación. También se han elaborado bases de datos y mapas, que son productos en sí mismos, a la vez que insumos para otros procesos de investigación. Está por iniciarse la construcción de una nueva Web para albergar y publicar las bases de datos generadas por el programa y se espera la entrega de informes de actualización de mapas de dinámicas territoriales rurales en tres países.

Este primer año ha sido además, prolífico en la producción de documentos de trabajo (12 ya publicados y siete en proceso de revisión y edición) que han comenzado a ser divulgados y utilizados en actividades de incidencia (por ejemplo, Nueva Agenda Regional en Chile); el anexo 2 tiene la lista completa de los documentos de trabajo. Además, al 30 de julio 2013 se han publicado dos libros derivados de los resultados de investigación del Programa Dinámicas Territoriales Rurales (DTR). A fines de 2012 se publicó el libro “De Yucatán a Chiloé. Dinámicas Territoriales en América Latina” de Julio Berdegué y Félix Modrego (editores); en abril de 2013 se publicó el libro “Ciudades Intermedias y Desarrollo Territorial” de José Canziani y Alexander Schejtman (editores). Un tercer libro, de Susan Paulson y colaboradores, está dedicado al tema de sistemas de género y dinámicas territoriales, y se encuentra en una etapa muy avanzada de edición para su próxima impresión y distribución.

Finalmente, destaca la puesta en marcha del programa de Diplomado “Cohesión Territorial para el Desarrollo” que RIMISP lleva a cabo junto a FLACSO-Chile. Este Diplomado representa una fuente importante de aprendizaje respecto del potencial de impacto de los resultados de investigación del programa. Sus contenidos han sido construidos a partir de los hallazgos de programa DTR sobre los factores que explican la existencia de dinámicas territoriales virtuosas y su cuerpo docente está conformado por el equipo de socios del programa. Se espera realizar una nueva versión del diplomado durante el tercer trimestre de 2013 y complementar esta oferta académica con cursos de corta duración sobre temáticas más acotadas.

### ***Dificultades***

El principal pendiente en términos de investigación lo constituye la elaboración de un marco conceptual general del programa, que explicita las hipótesis generales de investigación y sirva de eje estructurador de los diseños conceptuales y metodológicos de los distintos proyectos que conforman el programa. Este tema fue especialmente relevado por el Consejo Asesor del Programa, que también planteó la necesidad de especificar con mayor detalle las hipótesis de investigación de cada proyecto.

La evaluación interna del equipo respecto de esta omisión es doble: por un lado, se argumenta la falta de tiempo dedicado a la tarea de construcción de un marco conceptual general; por otro, existe la sensación de que las hipótesis generales del proyecto, así como la alineación de los distintos proyectos en dicho marco explicativo, están suficientemente claras en la propuesta del programa y entre los investigadores.

Otras dificultades detectadas tienen que ver con ciertas demoras en la ejecución de algunos productos específicos. No obstante, es importante destacar que ninguna de ellas ha llegado a niveles que levanten alarmas en cuanto al no cumplimiento de sus objetivos finales.

Adicionalmente, encontramos una relativa debilidad en la búsqueda proactiva de oportunidades de divulgación científica (congresos y seminarios), así como de publicación en revistas especializadas, cuestión que, no obstante, debe considerarse en su justa medida, pues en parte es resultados del estado de avance parcial de las investigaciones. Se trata, sin embargo, de un tema relevante y necesario de tener en cuenta, en la medida en que nos advierte sobre otro campo de preocupación importante, cual es el de la tensión existente entre las demandas propias de la investigación y las demandas de los procesos de incidencia.

Al respecto, es preciso no perder de vista que el nuestro es un proyecto de investigación aplicada, comprometido con la realización de investigaciones de rigurosa calidad técnica y, al mismo tiempo, con la generación de cambios concretos en políticas públicas y privadas para la cohesión territorial de América Latina.

## 2. Incidencia

El programa definió desde su formulación inicial una estrategia expresa de incidencia, que se plasma en el Componente 2, con dos líneas de acción claramente definidas: una orientada a incidir sobre las políticas públicas y la inversión privada a partir de los resultados de la investigación, y otra tendiente a impulsar procesos de diálogo sobre políticas en la dirección que ya lo vienen haciendo desde 2010 los Grupos de Dialogo Rural impulsados por el programa Conocimiento y Cambio en Pobreza Rural y Desarrollo (FIDA-IDRC).

El trabajo realizado durante el primer año del programa exhibe resultados auspicios en materia de diálogo de políticas y da cuenta de procesos bien encaminados hacia el logro de resultados derivados del aprovechamiento de coyunturas políticas como ventanas de oportunidad para formular propuestas de cambio en políticas públicas. Pero nos alerta también acerca del insuficiente grado de avance de los procesos de incidencia vinculados a los proyectos de investigación y, en mayor medida, sobre las dificultades de incidir sobre las estrategias, políticas e inversiones privadas.

### **Logros y avances**

*Diálogo de políticas: cambios en políticas públicas derivadas del trabajo de los GDR en El Salvador, Colombia y Ecuador y México*

En mayo de 2013 se puso término al proyecto Conocimiento y Cambio en Pobreza Rural y Desarrollo (FIDA-IDRC). A lo largo de estos años, los Grupos de Diálogo Rural han conducido procesos de diálogo político orientados a incidir en los procesos de toma de decisiones a nivel nacional y local. El proyecto exhibe resultados concretos de aporte al diseño de políticas y acciones que apuntan a mejorar la calidad de vida de los sectores rurales, tales como la Ley de Tierras y Desarrollo Rural de Colombia, el Plan Nacional de Semillas y la Estrategia del Buen Vivir Rural en Ecuador, la Estrategia de Desarrollo de la Franja Costero Marina en El Salvador, o la propuesta al nuevo gobierno mexicano sobre lineamiento de una nueva política de desarrollo rural.

*Ventanas de oportunidad: Nueva Agenda Regional en Chile y acuerdo con el Gobierno de México*

En el marco del proceso de elecciones presidenciales que enfrentará Chile en noviembre de 2013, en marzo de este año se puso en marcha una ambiciosa agenda orientada a poner en la agenda pública el problema de la desigualdad territorial y formular un conjunto de propuestas en ámbitos tales como desarrollo económico, empleo, salud, educación, pobreza y descentralización política y fiscal, para presentar y discutir a los candidatos presidenciales. Los diagnósticos y propuestas específicas en los ámbitos antes mencionados fueron elaborados por reconocidos especialistas en estos temas, con importante capacidad de llegada a los procesos de toma de decisiones, pero que no necesariamente han hecho un abordaje previo en su área de especialidad desde la perspectiva territorial. Los resultados de estos trabajos han sido presentados y discutidos en una serie de seminarios en distintas regiones del país y sometidos a consulta ciudadana en la página web institucional, destacando la realización de un seminario en el que líderes nacionales influyentes

comentaron y adhirieron a las propuestas realizadas<sup>4</sup>. La estrategia ha sido acompañada con una fuerte presencia en medios de comunicación y redes sociales.

Por su parte, en marzo de 2013 Rimisp retomó el trabajo de diálogo que ya había iniciado el GDR México con las nuevas autoridades de la SAGARPA. Tras un proceso de diálogo, se estableció un grupo de trabajo entre Rimisp y FIDA con representantes de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), la Secretaría de Agricultura (SAGARPA), la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), y la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU). Este grupo, coordinado por la SHCP solicitó la preparación de una propuesta de “Estrategia y Programa para Mejorar la Calidad del Gasto Público Dirigido a Aumentar la Productividad, la Producción y el Ingreso de Pequeños Productores Agrícolas y Campesinos.” El proceso está en curso y la propuesta final se debe entregar el 6 de agosto para que el gobierno la evalúe y tome decisiones.

Estas iniciativas muestran que el equipo del proyecto ha sabido reaccionar adecuadamente ante las oportunidades, con estrategias específicamente diseñadas para responder a ellas. Cabe agregar a los dos proyectos mencionados otros productos concretos que también derivan de ventanas de oportunidad bien aprovechadas:

- Informe sobre transformación estructural en África y taller en Roma con África-NEPAD
- Presentación del enfoque territorial de Rimisp al equipo de la OECD a cargo de la elaboración del reporte sobre desarrollo territorial rural en Chile
- Consultoría al MIDIS en Perú para la articulación de los programas Juntos y Foncodes
- Presentación de propuestas ante la Comisión Nacional para la Medición de la Pobreza en Chile

### ***Dificultades***

*Compromisos de incidencia vinculados a los proyectos de investigación.* Para cautelar una relación directa entre los resultados de investigación que genere el programa y la contribución a cambios en políticas públicas e inversiones privadas, todos los proyectos de investigación que están siendo ejecutados como parte del primer ciclo del programa han incorporado objetivos de incidencia como parte de su formulación, sin embargo, éstos se observan más débiles que los de investigación.

El proyecto 2 sobre Cohesión Territorial y Desarrollo Nacional ha definido actores preferentes sobre los cuales incidir; el proyecto 3 sobre Cohesión Territorial y Política Industrial ha priorizado trabajar con organizaciones públicas y/o privadas y personas dentro de ellas que estén vinculadas en el tema de política industrial y cohesión territorial, y así llevar a cabo talleres de trabajo en conjunto; el proyecto 4 sobre Cohesión Territorial e Inclusión Social ha definido estrategias de incidencia diferenciadas en los cuatro países donde se ejecuta, vinculadas con la prioridad estratégica que tienen las políticas analizadas en la agenda pública de sus respectivos países; el proyecto 5 sobre

---

<sup>4</sup> Entre los principales oradores del seminario, destacan el ex – Presidente de la República de Chile Ricardo Lagos Escobar y el actual subdirector de Gobernabilidad y Desarrollo Territorial de la OECD, Mario Marcel.

Cohesión Territorial e Inversión Privada Agroindustrial se propone conformar en México, Perú y Chile grupos de diálogo con empresarios influyentes, buscando que ellos sean quienes usen los resultados del proyecto en sus relaciones con los gobiernos y con otros empresarios y sus organizaciones.

No obstante estas definiciones, la evaluación que hacemos es que estas estrategias iniciales son aun débiles y poco concretas, y han sido formuladas en un contexto en que los equipos de trabajo claramente priorizan el desarrollo de la investigación. Se agrega a lo anterior el hecho de que en varios casos el grado de involucramiento de los equipos ministeriales potenciales receptores de estas propuestas ha sido bajo, mostrando poco interés con los procesos de investigación en curso.

*Incidencia en el sector privado.* Donde tampoco se observan resultados concretos es en materia de incidencia sobre el sector privado. Tampoco han sido fructíferos los esfuerzos de vincularse y establecer alianzas con dicho sector. Ya en el marco del anterior programa de Dinámicas Territoriales Rurales se trabajó en un acuerdo de colaboración con Salmon Chile que no prosperó. Intentos similares se están haciendo con otras empresas privadas, hasta el momento sin resultados. Nuestra evaluación es que estas dificultades tienen que ver con un grado no menor de desconocimiento acerca del lenguaje y las prioridades del sector privado, que se traduce en un abordaje a los posibles interlocutores en códigos que no son propios de la gestión de negocios y que, en consecuencia, no generan sintonía con el empresariado.

### 3. Comunicaciones

El principal objetivo de las Comunicaciones es posicionar el programa como un referente en materia de cohesión territorial en la región, visibilizando sus resultados y relevándolos con información de valor para la toma de decisiones en materia de políticas públicas y desarrollo privado, vinculado al desarrollo territorial.

El programa CTD opera a través de proyectos que incluyen actividades y resultados de comunicación técnica y estratégica. El eje de comunicación técnica se relaciona con el componente de investigación (y su evaluación ya ha sido incluida en la sección 1 de este capítulo), en tanto el eje de comunicación estratégica se encuentra ligado al componente de incidencia y se enfoca en posicionar el programa y sus objetivos a diferentes niveles y segmentos.



Ejemplo de gráfica producida para la comunicación por redes sociales

Dentro de los procesos exitosos de este primer año, está la generación de la imagen del programa con productos impresos y digitales que tuvieron como objetivo potenciar el entendimiento y reconocimiento del programa, y del concepto de cohesión territorial. También se ha potenciado la comunicación interna, con miras a establecer un discurso coherente y consistente del programa, compartido por Rimisp, sus socios e investigadores.

### **Logros y avances**

El programa CTD hizo una apuesta importante en la definición de una nueva modalidad de trabajo en materia de comunicaciones, estableciendo una alianza con una empresa externa –Factor Estratégico– que apoya las comunicaciones estratégicas del programa y trabaja en coordinación directa con el encargado de comunicaciones de la UCP. Si bien este modelo venía siendo utilizado desde hace algunos años en el marco del proyecto Conocimiento y Cambio en Pobreza Rural y Desarrollo, al iniciar la ejecución de CTD fue necesario realizar ajustes importantes a las dinámicas de trabajo, los que son mutuamente evaluados como exitosos.

En este marco, se ha avanzado satisfactoriamente en la generación de identidad para el programa, en la vinculación de los socios a éste, en la identificación de *stakeholders* relevantes en cada uno de los países y en la generación de una estrategia de comunicación específica hacia ellos, en la difusión de los principales productos y actividades que ha ido generando el programa a través de medios de comunicación y medios digitales, y en la comunicación de apoyo a la gestión y gobernanza del programa. También se cerró de forma exitosa la implementación del nuevo sitio web de Rimisp.

Esta estrategia ha sido especialmente exitosa en el caso de Chile, donde se ha aprovechado la contingencia política para apoyar comunicacionalmente la presentación de propuestas concretas sobre cohesión territorial a los candidatos a la Presidencia y el Congreso, con base a los contenidos desarrollados por el proyecto Nueva Agenda Regional. Dada esta primera experiencia en Chile, el desafío es poder replicar un modelo de comunicación similar en proyectos en otros de los países en que se ejecuta del programa, que permita ampliar la visibilidad del mismo y contribuir a los objetivos de incidencia.

Algunos resultados concretos que cabe mencionar son:

- Mensajes comunicacionales que permiten visibilizar al programa y posicionar el concepto de cohesión territorial a través de plataformas de prensa tradicional y digitales, tanto con temas relativos a proyectos como con opinión en materia de cohesión territorial.
- Base de datos con más de mil stakeholders de los países en que se implementa el programa y en organismos regionales o internacionales vinculados a los temas del programa y sobre los cuales se quiere realizar incidencia.
- Boletín del programa CTD (5 números publicados al 30 de julio) que entre sus contenidos cuenta con: entrevista a una personajes destacados del mundo público y privado vinculados con temáticas del programa; columnas de investigadores del programa; entrevista a los socios del programa para profundizar en los proyectos que participan y notas sobre publicaciones o actividades ligadas al programa. El Boletín es abierto aproximadamente por entre el 20% y 25% de las personas que lo reciben (dentro del estándar general de retorno de newsletters).
- En abril de 2013 se lanzó el nuevo sitio web de Rimisp – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural que permite una nueva navegación por temas y da mucha mayor visibilidad a los proyectos de la organización y a sus publicaciones. El sitio web [www.rimisp.org/ctd](http://www.rimisp.org/ctd) es la plataforma principal de difusión del programa, donde se encuentran noticias generadas por este, documentos técnicos, boletines, información del equipo, socios y donantes del programa y el material multimedia generado. El programa CTD es actualmente el proyecto con más visitas dentro del sitio de Rimisp y en los cuatro meses desde su lanzamiento el 8 de abril hasta el 30 de julio, cuenta con 6 mil visitas únicas aproximadamente. El programa ha generado también nuevas cuentas en Facebook y Twitter. Ambas se lanzaron en febrero de 2013 y actualmente cuentan con más de 3.200 “Me Gusta” en Facebook y 1.200 seguidores en Twitter. La plataforma Facebook ha integrado contenidos de todos los países del programa y dado visibilidad a parte importante de los proyectos.

#### **Cinco públicos de las comunicaciones del programa**

1. Equipo Rimisp y Socios: corresponde al público interno, es decir, aquellos involucrados en el Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo y aquellos que participan en actividades específicas, socios y colaboradores.
2. Grupo de incidencia: corresponde a un grupo selecto de tomadores de decisiones y formadores de opinión, en cuyas acciones buscamos influir e incidir.
3. Grupo de posicionamiento: corresponde a aquellos vinculados al quehacer de Rimisp y a las temáticas de desarrollo territorial, sobre los cuales interesa potenciar el concepto de desarrollo territorial y la labor que coordina Rimisp en este marco.
4. Grupo técnico: corresponde a aquellas personas involucradas en la discusión teórica e intelectual de los temas que aborda el programa. Es en realidad un sub-grupo del Grupo de Posicionamiento.

Medios de comunicación: tanto a nivel nacional como internacional, entendiendo que son un canal de difusión clave para comunicar avances y resultados de la implementación del programa. Estos se trabajarán en tres niveles: medios nacionales, medios especializados y/o regionales e Internacionales.

#### ***Dificultades***

Se han identificado dificultades relativas a temas culturales entre las “comunicaciones” y la “investigación” que dificultan la gestión. La profundidad o tecnicidad de ciertos contenidos y la falta de espacio de diálogo entre investigadores y comunicadores para mejorar la comprensión entre ambas culturas han resultado en una dificultad para la generación de procesos y productos de comunicación que favorezcan el componente de incidencia. Esta situación se traduce en algunas restricciones concretas para el trabajo de comunicaciones, como por ejemplo, la dificultad para mantener una presencia constante de opinión en prensa a través de columnas y cartas por parte de los integrantes de la Unidad Coordinadora del Programa (UCP), fundamentalmente por la escasez de tiempo de los mismos para dedicar a esta labor.

Detectamos, además, una concentración de las actividades de prensa y comunicaciones en Chile. Existen diferencias importantes en la gestión de comunicaciones asociada a los países en que se ha implementado la estrategia, ya que se ha contado con una importante gestión y presencia en Chile y escasa o nula en los otros siete países en que se implementa el programa (Colombia, México, Brasil, Perú, Ecuador, Nicaragua y El Salvador). El foco de esta gestión de prensa ha estado en prensa chilena y hay una deuda importante de gestión para cobertura en el resto de los países del programa y en medios internacionales.

Respecto de la elaboración del boletín, se han presentado dificultades para la obtención de entrevistas a personeros de alto nivel y de los socios del programa (que no responden necesariamente en los tiempos requeridos). La inversión en la elaboración del Boletín es alta (en tiempo y trabajo), para un retorno que no necesariamente es el esperado.

Finalmente, la evaluación indica que aún no estamos haciendo un aprovechamiento integral de la plataforma web, de modo tal que sea un real espacio de consulta para los socios del programa y de

información y valor para tomadores de decisiones. Una parte importante de la torta de distribución de contenidos está acaparada por Chile, ya que esta plataforma replica las gestiones de prensa, que han estado fundamentalmente en este país.

## 4. Red de Socios

El programa descansa sobre y depende de una red de socios, la que es coordinada por Rimisp. Los socios son organizaciones o equipos que participan activamente en el diseño e implementación de los proyectos e iniciativas del programa. La composición de la red define el alcance temático y geográfico y las competencias del equipo que será responsable de realizar el programa.

Rimisp entiende que los socios tienen derecho a participar en la toma de decisiones estratégicas, programáticas, técnicas e incluso de organización de las actividades, dentro de los marcos establecidos por el diseño global del programa y los contratos con los donantes. La relación con los socios está delimitada por acuerdos formales que, una vez alcanzados, se formalizan en convenios de cooperación con responsabilidades y derechos de ambas partes.

La calidad de la red de socios, tanto en su composición como en su funcionamiento, es por tanto de vital importancia para el desarrollo del programa y el logro de sus objetivos.

### **Logros y avances**

En la actualidad la red de socios del programa CTD está integrada por 26 personas que trabajan para 14 universidades o *think tanks* y dos oficinas de Rimisp, además de cuatro Grupos de Diálogo Rural en el mismo número de países (ver recuadro 2). El 60% de los socios son economistas y el resto científicos sociales, y dos tercios tienen grado de PhD.

El 36% de las 26 personas que integran la red en este momento, no tuvieron participación en el programa Dinámicas Territoriales Rurales que antecedió al programa CTD, ni en otros proyectos de Rimisp, por lo que son personas que aportan ideas y perspectivas completamente nuevas y que nos han permitido abordar temas también novedosos para Rimisp. En contraste, el 42% de los 26 socios han participado en numerosas actividades de Rimisp, algunos desde la fundación de nuestra organización. Esta combinación de nuevos socios con socios “tradicionales”, a nuestro juicio produce una buena combinación de continuidad e innovación.

Una innovación de este programa respecto del programa DTR, es que desde el inicio todos los proyectos son multi-países; en el DTR durante la mayor parte del tiempo los socios trabajaron en proyectos por país. Eso ha implicado una mayor integración entre los socios desde el arranque, en equipos pequeños por proyectos. Este esquema funcionó muy bien a juzgar por los buenos resultados del taller de socios de abril 2013, que fue la primera ocasión en que todas estas personas se encontraron cara a cara y, muchos de ellos, se conocieron por primera vez. Si bien no podemos decir que esta red esté consolidada, si estamos muy satisfechos con el grado de desarrollo y funcionamiento que ha alcanzado tras apenas nueve meses de trabajo efectivo.

Claramente el perfil de los miembros individuales de la red es de investigadores. Sin embargo, el 50% de los socios individuales tienen o han tenido participación directa en el diseño, gestión, o

seguimiento y evaluación de políticas públicas, en la asesoría a decisores políticos y de gobierno de alto nivel, o en iniciativas de incidencia en políticas públicas desde la sociedad civil; varios de ellos han tenido cargos de alto nivel en organismos gubernamentales de sus países o en organismos internacionales intergubernamentales. Se trata, por tanto, de una red con competencias en influir en políticas públicas desde el ámbito de la investigación y el análisis de políticas. La mayoría de los socios tienen una fuerte capacidad de acceso a tomadores de decisiones nacionales y/o internacionales.

Cada uno de los socios se vincula a su vez con otras organizaciones o personas para la realización de las actividades comprometidas con el programa. Estas otras entidades e individuos son más diversas, e incluyen a organismos de gobierno, ONGs, organizaciones sociales, medios de prensa, etc.

### ***Dificultades***

Hay un esfuerzo en al menos dos de los proyectos por construir relaciones significativas con colaboradores del sector privado, pero esto aún es un proceso en curso sin resultados tangibles que mostrar.

Otro problema es que al día de hoy carecemos de un mapa completo y detallado de los colaboradores de “segundo grado” (entidades y personas vinculadas a los socios).

Hay países donde claramente la red no tiene suficiente peso y depende exclusiva o excesivamente de una o dos personas, como el caso de Brasil. Además, debido en buena medida a la alta calidad de todos los socios, ellos suelen estar sobrecargados de trabajo y, en algunos casos (incluyendo en Rimisp), evidentemente sobre vendidos; esto ha provocado algunas demoras. En algunos casos, el mismo programa ha agudizado este problema de sobrecarga, pues poco más de uno de cada cuatro socios participan en dos o más proyectos e iniciativas del programa u otras en Rimisp cercanas al programa.

Hay dos países donde el programa no ha logrado involucrar fuertemente a los socios en iniciativas de investigación: El Salvador y Nicaragua. En los dos países, se han combinado dos factores. En primer lugar, ambos socios (Prisma y el equipo que antiguamente trabajaba en Nitlapán) comenzaron a trabajar en los proyectos iniciales del programa y, al cabo de pocas semanas, solicitaron ser excusados por falta de tiempo debido a situaciones particulares de sus organizaciones. Además, varios de los proyectos son bastante intensivos en datos secundarios de calidad, y en estos dos países ha habido mayores limitaciones en ese aspecto. Este es un hecho que nos preocupa sobremanera porque implica que la participación de Centro América en la red es actualmente bastante débil, y es algo que debe ser una alta prioridad para comenzar a corregir a partir de la segunda mitad del 2013.

### ***Socios del programa CTD en junio 2013***

#### México

- Universidad Iberoamericana, Isidro Soloaga
- Colegio de México, Antonio Yúnez-Naude
- Centro de Investigación y Docencia Económica, John Scott
- Grupo de Diálogo Rural

#### Nicaragua

- Equipo en reconstitución luego de los recientes cambios en Nitlapan, Ligia Gómez y Tomás Rodríguez
- Danish Institute of International Studies, Dra Helle Munk Ravnborg

#### El Salvador

- Fundación Prisma, Ileana Gómez
- Grupo de Diálogo Rural

#### Colombia

- Universidad de los Andes, Fernando Carriazo y Oscar Nupia
- Grupo de Diálogo Rural

#### Ecuador

- Escuela Superior Politécnica del Litoral, Sara Wong
- Rimisp-Ecuador, Manuel Chiriboga
- Universidad Andina Simón Bolívar, Pablo Ospina y Patric Hollenstein
- Grupo de Diálogo Rural

#### Perú

- Instituto de Estudios Peruanos, Roxana Barrantes y Maria Isabel Remy
- Grupo de Análisis para el Desarrollo, Javier Escobal

#### Chile

- Rimisp-Chile, Julio Berdegué, Ignacia Fernández, Chiara Cazzuffi, Andrés Tomaselli, Eduardo Ramírez, Yessica Lagos, Juan Fernández
- Universidad Adolfo Ibáñez, Dr. Patricio Aroca
- Félix Modrego, independiente

#### Brasil

- Universidad Federal de ABC y Centro Brasileiro de Análisis y Planeamiento, Arilson Favareto

#### Estados Unidos

- Universidad de Clark, Anthony Bebbington

Hay un caso en que el socio individual invitado al proyecto no fue el más adecuado. Esto se debe a que cuando la socia es una organización, a veces esta puede delegar la tarea en una persona que, para ese tema en particular, no es la más idónea, aunque haya sido un colaborador sobresaliente en otros proyectos.

## 5. Captación de nuevos proyectos y recursos

La propuesta presentada a IDRC y el convenio de donación, establecen que Rimisp debe obtener y aportar recursos complementarios al programa por una suma total de US\$ 6.575.278, que es 67% superior a la donación de IDRC. Se dispone para ello de un plazo de tres años a contar de agosto 2012.

El 51% de dicha suma adicional debía estar dedicada a iniciativas de incidencia en políticas públicas, considerando que el aporte de IDRC se había destinado preferentemente al componente de investigación. Otro 30% estaría orientado al componente 3 del programa, de desarrollo organizacional de Rimisp, particularmente el Informe Latinoamericano de Pobreza y Desigualdad y a proyectos de colaboración con África y Asia.

### **Logros y avances**

Al 20 de junio 2013, el programa ha formulado y negociado nueve proyectos con donantes diferentes a IDRC; el monto total de las donaciones solicitadas, es de US\$ 3.332.000 (cuadro 2).

**Cuadro 2. Convenios firmados y proyectos en negociación, por donante (US\$)**

Proyecto	Firmado	En negociación
FIDA CC	600.000	
FIDA CC 2		1.800.000
FIDA FLI	355.000	
OXFAM 1	34.000	
OXFAM 2	76.000	
FONDECYT	100.000	
UNIANDES	90.000	
ICCO	27.000	
SAGARPA		250.000
<b>Total</b>	<b>1.282.000</b>	<b>2.050.000</b>

De ese total:

- 39% está ya contratado con FIDA, Oxfam GB, Universidad de los Andes (Colombia) e ICCO.
- 61% está en proceso muy avanzado de negociación, a través de dos proyectos, uno con FIDA y otro con la Secretaría de Agricultura de México, con resultados esperados antes de

finis de agosto 2013. El proyecto del FIDA (88% del monto total en etapa de negociación) ya fue aprobado por el Presidente y solo espera la tramitación administrativa para la firma de contrato. El proyecto mexicano es más incierto puesto que si bien la decisión política inicial ya fue tomada, debe seguir un largo proceso de revisiones y aprobaciones.

El destino del monto total presentado a los diferentes donantes, es el siguiente (cuadro 3):

1. 80% para el componente 2, de incidencia de políticas
2. 12% para el componente 1, de investigación
3. 8% para el componente 3, específicamente para el Informe Latinoamericano que de esta forma está ya completamente financiado en su segunda edición.

**Cuadro 3. Convenios firmados y proyectos en negociación, por componente**

Componente	Firmado	En negociación
1. Investigación	422.000	
2. Políticas	860.000	2.050.000
3. Desarrollo de Rimisp	300.000	
<b>Total</b>	<b>1.582.000</b>	<b>2.050.000</b>

De aprobarse los dos proyectos en negociación, la situación respecto de las metas establecidas sería la siguiente (Cuadro 4):

- Financiamiento de componente de investigación – meta sobrepasada en 64%
- Financiamiento componente de políticas – 87% de la meta comprometida
- Financiamiento de desarrollo de Rimisp – 15% de la meta comprometida
- Financiamiento complementario total - 55% de la meta comprometida

**Cuadro 4. Progreso contra las metas<sup>1</sup>**

Componente	% de la meta
1. Investigación	164%
2. Políticas	87%
3. Desarrollo de Rimisp	15%
<b>Total</b>	<b>55%</b>

<sup>1</sup>Se asume 100% de aprobación de proyectos en negociación

Finalmente, debe señalarse que los cofinanciamientos a los que se hace referencia, *no* incluyen los aportes en especie de Rimisp, los que no se han contabilizado ni estimado. Por su parte, las metas comprometidas en el Anexo C del convenio de donación de IDRC, sí incluyen dicho aporte de Rimisp, el que fue valorado en un total de US\$ 529.000 a lo largo de tres años.

## **Dificultades**

Sin constituir una dificultad esencial, el análisis de los recursos captados arroja que el abanico de donantes es relativamente similar en el tiempo, es decir, se repiten los donantes y no se ha abierto significativamente el espectro hacia nuevas fuentes de recursos; la única excepción es OXFAM UK, que nos ha pedido replicar el modelo de los Grupos de Diálogo Rural pero a escala de las sub-regiones de Centro América y de los Andes.

## 6. Coordinación interna

La Unidad de Coordinación del Programa (UCP)<sup>5</sup> es el equipo de personal técnico y administrativo de Rimisp responsable de:

- El logro de los objetivos, efectos, productos y resultados buscados.
- La coordinación de los distintos proyectos e iniciativas del programa en dos niveles: entre proyectos y, al interior de cada proyecto, entre socios y países participantes.
- El ciclo de proyectos, incluyendo el diseño de los mismos, su implementación y el seguimiento y evaluación, en todos sus componentes: investigación, incidencia y comunicaciones.
- La gestión de recursos financieros, tanto en su uso eficiente, honesto y transparente, como de la obtención de nuevos recursos.
- La relación con la Dirección Ejecutiva de Rimisp, los socios y los donantes del programa y la información y rendición de cuentas a todos ellos.

La UCP está constituida y realiza sus tareas de manera razonable, avanzando hasta ahora de forma adecuada hacia los objetivos, efectos, resultados y productos esperados para esta etapa del programa. Sin embargo, hay aspectos que corregir, los que tienen que ver principalmente con la conformación de un equipo más cohesionado, mejor coordinado y con más tiempo dedicado a la discusión técnica más sustantiva.

---

<sup>5</sup> La Unidad de Coordinación estaba integrada por tres investigadores de Rimisp (todos ellos a tiempo parcial en las actividades de coordinación) hasta abril de 2013 y por dos investigadores a partir de esa fecha: Julio Berdegú, Coordinador General del Programa e Ignacia Fernández, Subcoordinadora. Apoyan a la Unidad de Coordinación: un Coordinador de Comunicaciones (Diego Reinoso), una Administradora (Lucia Carrasco) y dos Asistentes de Investigación (Pilar Ilarramendi y Javier Pineda). Adicionalmente, hay otros técnicos de Rimisp que trabajan en uno o más proyectos del programa, y que en momentos específicos (como por ejemplo, la preparación de este informe) participan en actividades puntuales de coordinación del programa. Se trata de Eduardo Ramírez (investigador, dedicado solo parcialmente a un proyecto del programa); Chiara Cazzuffi, Juan Fernández y Yessica Lagos (investigadores adjuntos); y Fernanda Azocar y María Fernanda Leiva (asistentes de investigación). Finalmente, en las actividades de comunicaciones estratégicas contamos con el apoyo de una empresa externa especializada: Factor Estratégico. El equipo de esta empresa tiene una estrecha relación de trabajo con el resto del equipo, como se discute en detalle en la sección correspondiente de este informe.

### **Unidad de Servicios**

Al término del primer año de trabajo, el programa CTD creó una Unidad de Asistencia Técnica (UAT). Esta unidad tiene la tarea de apoyar el logro de los objetivos de incidencia del programa, a través de la prestación de servicios de asesoría técnica, de desarrollo de capacidades y de seguimiento y evaluación a gobiernos nacionales y sub-nacionales, a organismos internacionales y a empresas y asociaciones empresariales privadas.

Estos servicios se concentrarán en aspectos específicos relacionados con el objetivo de desarrollo con cohesión territorial, incluyendo la distribución espacial de la pobreza; acceso a y calidad de servicios; desarrollo económico; mercado del trabajos; participación política y ciudadanía; infraestructuras públicas; ordenamiento territorial; planes estratégicos territoriales de desarrollo, y; fomento de inversiones privadas y alianzas público-privadas.

La Unidad de Servicios deberá detectar oportunidades, negociar acuerdos y contratos en forma directa o a través de licitaciones, y formar y supervisar equipos técnicos para realizar los proyectos específicos. Los equipos técnicos podrán estar integrados por socios del programa e integrantes de Rimisp, o por consultores especialmente contratados, buscando en cada caso una buena relación entre calidad y costo del equipo. Ello es así porque una característica esencial de esta unidad es que al cabo de ocho meses de trabajo, deberá haber sido capaz de autofinanciar por completo sus costos, constituyéndose de esta forma en una nueva capacidad permanente de Rimisp. La inversión de capital del programa en la UAT es de USD 72.000, y con esta base la unidad deberá ser capaz de auto-sustentarse.

### **Logros y avances**

Entre los tres integrantes iniciales de la UCP existió una muy sólida cohesión conceptual y operativa y excelentes relaciones personales. El equipo venía trabajando desde el año 2010 y ha diseñado colaborativamente todas las propuestas que han dado origen al programa. La salida de Félix Modrego en abril 2013 ha implicado iniciar un proceso de reintegración del equipo, que por el escaso tiempo transcurrido aún está en curso.

Se prepararon todos los productos de puesta en marcha comprometidos en el plan de trabajo, con la excepción del marco conceptual general. Esos productos son: el plan de trabajo para el primer ciclo (1 agosto 2012 – 30 agosto 2014), el plan de seguimiento y evaluación del programa y la estrategia de comunicaciones y el plan de trabajo colaborativo Sur-Sur con equipos de África y Asia.

Tras el inicio del programa se han presentado y negociado, diez nuevos proyectos, de los cuales siete están ya aprobados y dos están en las etapas finales de negociación con altas probabilidades de éxito.

### **Dificultades**

Con todo lo positivo que implica lo anterior, nos presenta un desafío aún no resuelto en forma definitiva sobre la relación administrativa y técnica entre los diferentes proyectos (ver el recuadro 3). En la práctica, el mismo equipo coordina todos los proyectos incluidos en la definición más amplia del programa, pero, por ejemplo, no todos ellos son incluidos en el informe anual del programa CTD; esta es una situación que debe ser resuelta.

Hay una debilidad en la inexistencia de un espacio de información y diálogo del equipo extenso. Hasta el mes de mayo de 2013, no teníamos ningún espacio colectivo donde todos pudiéramos recibir la información en forma regular y discutir temas de gestión que fueran transversales a los

proyectos. Ello estaba resultando en ineficiencias y pérdidas de oportunidades. Se ha establecido una reunión semanal de coordinación en la que participa el equipo extenso, que esperamos ayude a superar el problema señalado.

Sin embargo, este espacio de coordinación operacional no resolverá otra debilidad, que es la falta de tiempo y de mecanismos para el diálogo técnico más sustantivo, que involucre los conceptos, métodos, resultados de investigación y de incidencia del programa. Los espacios institucionales con que cuenta Rimisp (Comité Técnico, seminarios informales) no pueden sustituir las necesidades propias del programa. Hay además subgrupos que requieren espacios aún más especializados de discusión profesional: los economistas y los sociólogos.

La tercera debilidad es la sobrecarga de trabajo, que afecta a todos los integrantes del equipo, pero que posiblemente es crítica en el caso del coordinador y de la subcoordinadora. Cada uno de ellos está involucrado en una gran cantidad de iniciativas específicas, además de sus tareas generales de coordinación, y en el caso del coordinador general a ello se agrega un calendario de viajes que ha implicado que en el primer semestre del 2013 haya pasado el 40% del tiempo fuera de la oficina en Chile. Esta sobrecarga implica una menor calidad del tiempo de dedicación a la coordinación en general y al seguimiento y apoyo a cada iniciativa en particular.

## 7. Síntesis de resultados

El Cuadro 5 sintetiza los principales resultados (positivos y con dificultades) registrados en este informe, ordenados desde el punto de vista de su contribución a los objetivos programáticos del programa. Según se observa, la iniciativa se encuentra positivamente encaminada hacia la obtención de los resultados propuestos, habiéndose identificado tempranamente aquellos aspectos que presentan dificultades y que es necesario revisar. La próxima sección ahonda este tema en la forma de sugerencias y recomendaciones.

### **Recuadro 3. ¿Cuáles son los límites del Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo?**

Hay tres formas de definir los límites del programa CTD:

1. El programa son los componentes y las actividades financiadas con la donación de IDRC.
2. El programa son los componentes y actividades que están incluidas en el diseño de la propuesta elaborada para IDRC, incluyendo proyectos e iniciativas financiadas por otros donantes. En este caso el programa hoy en día está integrado por donaciones de IDRC, de FIDA, de ICCO, y de Oxfam.
3. El programa son todos los componentes e iniciativas de Rimisp que se relacionan con el tema de la cohesión territorial para el desarrollo y que involucran al equipo que se conformó a partir del programa financiado principalmente por IDRC y FIDA. En esta definición más amplia, a las anteriores donaciones se agregan al día de hoy proyectos de FONDECYT, Uniandes, un contrato ganado por licitación pública de FIDA y un contrato de asistencia técnica al gobierno de México.

**Cuadro 5. Contribución al logro de los objetivos del programa, según ámbito**

Objetivos del Programa Ámbito de Autoevaluación	Objetivo N°1: Se demuestran relaciones entre desigualdad territorial y distintos factores	Objetivo N°2: Líderes promueven la cohesión territorial	Objetivo N°3: Organismos públicos utilizan los resultados del programa	Objetivo N°4: Grandes empresas apoyan objetivos de cohesión territorial	Objetivo N°5: Rimisp es un centro regional de referencia
INVESTIGACIÓN	(+) Bases de datos, mapas, marcos conceptuales y metodológicos de proyectos en ejecución constituyen la base para la generación de evidencia significativa en torno a las causas de la desigualdad territorial y sus costos para la sociedad. (-) Es necesario explicitar la articulación conceptual entre los proyectos.				(+) Elaboración de la segunda versión del Informe Latinoamericano sobre Pobreza y Desigualdad (10 países), fortalece la presencia de la organización a nivel internacional.
INCIDENCIA		(+) Actividades en curso, con resultados verificables por ahora en Chile (Nueva Agenda Regional - NAR).	(+) Cambios en políticas públicas derivadas del trabajo de los GDR en El Salvador, Colombia y Ecuador. (+) Oportunidades plausibles en México y Chile.	(-) Desafío pendiente, por falta de <i>expertise</i> para vincularse e involucrar al sector privado.	
COMUNICACIONES		(+) Identificación de <i>stakeholders</i> en los distintos países y comunicaciones específicas hacia ellos. (+) Campaña comunicacional NAR en Chile, con positivos resultados. (-) Falta lograr un similar despliegue en el conjunto de países del programa.		(-) Desafío pendiente.	(+) Plataformas tradicionales y digitales, comunicaciones estratégicas y boletines potencian la visibilidad del programa y organización.
RED DE SOCIOS	(+) Se ha consolidado una red de alta calidad, diversa y con presencia regional, que a la vez se vincula a otras entidades. (-) Red en algunos casos está sobrecargada, por lo que debe ser ampliada.				
NUEVOS PROYECTOS Y RECURSOS					(+) Se han generado nuevos proyectos y se ha conseguido el 55% del co-financiamiento total comprometido.
COORDINACIÓN	(+) UCP constituida y operando de forma adecuada. (-) Sobrecarga de trabajo puede ser crítica.				

## RECOMENDACIONES Y LINEAMIENTOS DE ACCIÓN

Las recomendaciones que se presentan a continuación pueden ser entendidas como orientaciones para corregir cursos de acción en aquellos ámbitos donde el equipo evalúa que puede estar habiendo dificultades.

### 1. Investigación

Para subsanar las eventuales deficiencias en relación a la claridad de las hipótesis generales del programa y su coherencia lógica con los objetivos e hipótesis específicas de los proyectos, se plantean las siguientes acciones:

4. Elaboración, al inicio del segundo semestre de 2013, de un documento marco, que exponga la base conceptual del programa de manera articulada con cada uno de los proyectos específicos.
5. Socialización de dicho documento entre los investigadores y socios, con una reunión técnica que permita su conocimiento y discusión (prevista inicialmente para septiembre).

Respecto de la insuficiente explicitación de algunas de las hipótesis de los proyectos específicos (por ejemplo, P3-política industrial y P5-inversión agroindustria), se propone:

6. Realización de una reflexión al interior de los equipos de cada proyecto, que resulte en una definición sobre el alcance de la investigación y sus hipótesis particulares.
7. Puesta en común de la reflexión de los equipos de cada proyecto, en un taller general del programa (previsto para enero 2014).

Finalmente, sobre la relativa debilidad a la hora de generar producción científica (publicaciones en revistas especializadas arbitradas), se plantea que cada uno de los proyectos tiene un objetivo dual explícito de investigación y de incidencia, por lo que cada equipo deberá hacer el mayor esfuerzo para generar publicaciones científicas en revistas de alta calidad, además de comunicaciones orientadas a lograr incidencia en los tomadores de decisión.

### 2. Incidencia

A nivel general, se plantea elaborar una estrategia general de incidencia que incorpore las particularidades de cada proyecto y país. Una propuesta en este sentido es la definición de un diseño estratégico de incidencia que comience abordando a cuatro países (México, Chile, Colombia y Ecuador), incorporando en él a los proyectos con presencia en dichos países.

Para abordar la relativa debilidad de las estrategias de incidencia incluidas en los proyectos específicos, se plantea lo siguiente:

8. Definición por los equipos de cada proyecto, de sus estrategias de incidencia, identificando los actores sobre los cuales se busca influir.

9. Mapeo de los objetivos y estrategias de incidencia de cada uno de los proyectos, situándolos en relación con los tres objetivos de incidencia del programa (incidir en líderes influyentes nacionales, en el sector público y en el sector privado), de modo de establecer su posible contribución a cada objetivo y las necesidades técnicas asociadas, en el marco de la estrategia integral general de incidencia (previsto inicialmente para octubre).

En cuanto a la falta de experiencia y capacidad para vincularse con el sector privado e involucrarlo en el ámbito de la cohesión territorial, se propone lo siguiente:

10. Realización de un diagnóstico sobre los elementos que dificultan la vinculación con el sector privado y definir cursos de acción ad hoc. Uno de los posibles caminos a seguir podría ser establecer alianzas con entidades con experiencia en la materia (consultoras u organizaciones del área) y trabajar juntos para llegar a las empresas.

### 3. Comunicaciones

Las debilidades en este ámbito pueden agruparse en tres temas, relacionados entre sí:

En relación al insuficiente aprovechamiento de los instrumentos de comunicación (fundamentalmente el boletín, pero también prensa, sitio web, *facebook* y *twitter*), se plantea:

11. Análisis interno del alcance y resultados de los instrumentos. En el caso del boletín, ya se realizó un análisis por país. En base a sus resultados se determinó que se desarrollarán menos contenidos a partir del número de julio. Los contenidos del boletín serán: nota principal, columna principal; nota sobre algún proyecto o actividad, publicaciones y agenda. Se mantendrá la periodicidad mensual al menos hasta fin de año.
12. Incorporar diferenciadamente los instrumentos a la estrategia, por ejemplo, *twitter* tiene básicamente resonancia a nivel nacional, por lo que en cada país debe vincularse a alguna iniciativa específica de incidencia (recogiendo la experiencia exitosa de NAR en Chile). En el caso de *Facebook* sus características han permitido que se llegue a un público que abarca distintos países en que trabaja el programa, por lo que se mantendrá su enfoque regional.

Respecto de la concentración de las comunicaciones en Chile, se propone:

13. Elaborar una estrategia integral (con instrumentos complementarios) para llegar de modo similar a los diferentes países del programa, destinando proporcionalmente el mismo tiempo de dedicación y la misma proporción de recursos a cada país (si ello implica dejar de hacer algunas actividades, deberá evaluarse cuáles dejar de lado). Dicha estrategia comenzará con México, Chile, Colombia y Ecuador e incluirá un plan de contenidos comunicables por país (generación de una serie de documentos o realización de actividades que generen información), siguiendo como ejemplo el modelo NAR: estrategia + contenidos + actividades comunicables. También se sugiere realizar encuentros anuales en los diferentes países, para lograr mayores apariciones en la prensa nacional.

14. Se mapeará todas las actividades que desarrollará el programa en los próximos meses para identificar hitos que permitan concentrar actividades comunicacionales y así poder generar contenido en el resto de los países en que trabaja el programa.
15. Involucrar más a los socios de los países en la generación de contenidos comunicables. Para ello se abrirá un espacio en la web para que puedan escribir columnas relacionadas al programa y así generar mayores lazos.
16. Revisar la base de datos de contactos por país y por proyecto, para depurarla y ampliar la cantidad de personas, con ayuda de un agente de cada país que permita afinarla. Se comenzará por México, Colombia y Ecuador.
17. Establecer una coordinación más cercana entre el equipo de Chile y los enlaces locales o contrapartes de comunicaciones del resto de los países. A través de las actividades de incidencia que se llevarán a cabo en países fuera de Chile y el mapeo de hitos, se trabajará la manera de generar contenidos para esas actividades y tener voceros para gestiones de prensa.
18. Reflotar la red de periodistas formada en el DTR, activando la base de datos y generando intercambio y diálogo. También a través de las actividades de incidencia que se llevarán a cabo en países fuera de Chile y el mapeo de hitos.

En cuanto a las dificultades en la entrega de insumos comunicables de parte de los investigadores, ya sea debido a la falta de tiempo de estos últimos o a las diferencias de lenguaje de los contenidos, se plantea:

19. Promover un rol más activo de parte de los equipos de investigación en la generación de contenidos comunicables, dedicándole un tiempo específico a ello. Desde la frecuencia de sus columnas y artículos en medios, hasta la elaboración propia de contenidos destinados a ser comunicados (no contenido académico que los periodistas deban “traducir”).

#### 4. Red de socios

En relación a la sobrecarga de trabajo que caracteriza a los socios, así como a la reducida cantidad de socios en algunos países, se propone lo siguiente:

20. Ampliar la red de socios, para descomprimirla. Se ha intentado hacerlo solicitándole a los propios socios que recomienden a personas para incorporarlas en la red, pero no ha habido frutos a la fecha. Se insistirá en ello, de modo que cada socio en cada país elabore un listado de posibles colaboradores que puedan sumarse al programa a contar del próximo ciclo de proyectos.
21. Hacer visitas a los países, realizando una ronda de presentación del programa en los organismos identificados como posibles socios, a objeto de lograr atraer a nuevos colaboradores. Esto es muy necesario especialmente en el caso de Nicaragua, El Salvador, Brasil y Colombia.
22. Junto con lo anterior, se sugiere valerse de las estrategias de incidencia en los países para lograr conectarse con personas de reconocida vinculación a las temáticas, que puedan

interesarse en ser colaboradores del programa. Una opción relacionada es recurrir a los investigadores de universidades que son miembros de los GDR.

## 5. Captación de nuevos proyectos y recursos

Si bien hemos avanzado adecuadamente en las metas de financiamiento, especialmente en el ámbito de incidencia, se planteó la necesidad de ampliar el abanico de fuentes de recursos, respecto de lo cual se acordó lo siguiente:

23. Puesta en marcha de una unidad de servicios, cuya tarea es apoyar el logro de los objetivos de incidencia del programa, a través de la prestación de servicios de asesoría técnica, de desarrollo de capacidades y de seguimiento y evaluación a gobiernos nacionales y sub-nacionales, a organismos internacionales y a empresas y asociaciones empresariales privadas. Esto ya está en curso.
24. Elaboración por parte de RIMISP de una estrategia de fundraising, que buscará captar nuevos fondos. Este proceso está en elaboración a nivel de la organización.

## 6. Coordinación interna

En relación al tema crítico de la falta de tiempo para la coordinación general del programa, se propone:

25. Revisar la actual composición y operación de la UCP. En el diseño, está compuesta por un coordinador general, dos coordinadores adjuntos, un coordinador de comunicaciones y una coordinadora administrativa. Sin embargo, en la práctica la coordinación actualmente ha recaído en el coordinador general y en una de las coordinadoras adjuntas.
26. Se propone una estructura con una coordinación general (Coordinador y Subcoordinadora), un equipo de coordinación técnica (jefes de los proyectos), un equipo de comunicaciones y un equipo de apoyo administrativo, reforzado con la contratación de un nuevo asistente administrativo a partir de agosto.

Respecto de la necesidad de una delimitación administrativa de las iniciativas que quedan bajo la coordinación del programa, se plantea lo siguiente:

27. Definición por parte de Rimisp de una estructura organizacional delimitada por áreas temáticas, una de las cuales correspondería a las iniciativas del programa. Se esperará la definición institucional para avanzar en este punto.

En cuanto a la inexistencia de espacios de información y diálogo al interior del equipo extenso del programa, se propone lo siguiente:

28. Realización de reuniones semanales de coordinación con el equipo extendido (investigadores y asistentes vinculados al Programa), donde se revisa el estado de avance

de los proyectos e información relevante que va surgiendo en el marco del programa. Estas reuniones ya se encuentran en curso, con buenos resultados.

29. Realización de reuniones técnicas entre los miembros del equipo extenso del programa para abordar aspectos conceptuales y/o metodológicos. Se plantean tres instancias de discusión sustantiva entre los investigadores: reuniones de economistas, reuniones de sociólogos y reunión transversal para abordar el tema de la vinculación con el sector privado. A la fecha ya se ha producido una primera reunión de economistas, para discutir sobre temas metodológicos ligados al desarrollo de los proyectos P4-inclusión social y P5-inversión agroindustrial.

## ANEXO 1. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN CURSO

### **Proyecto 1 - Bases de datos para la cohesión territorial**

#### *Justificación y objetivos*

El programa Dinámicas Territoriales Rurales (DTR) generó y organizó una base de datos de indicadores sociales y económicos, sobre casi 10 mil municipios y 400 millones de personas en 11 países de la región. Esta base de datos no tiene precedentes en la región y ha sido ampliamente utilizada por mucho investigadores y tomadores de decisiones. El esfuerzo de generación de estos datos se realizó en los primeros dos años del programa DTR, es decir, entre el 2007 y mediados del 2009. Entre tanto, en casi todos los países se han producido nuevos censos y nuevas encuestas nacionales de hogares, que son la fuente para la actualización de las bases de datos. Adicionalmente, el programa DTR no hizo una inversión significativa en poner esas bases de datos en una plataforma basada en Internet y de libre acceso; si bien los datos se han hecho disponibles a todos quienes los han solicitado, ello ha requerido el contacto personal y un trabajo ad hoc para responder a cada requerimiento.

El proyecto tiene tres objetivos:

1. Actualizar las bases de datos de 79 indicadores de desarrollo desagregados a nivel territorial, como insumo para los proyectos de investigación del programa CTD y para otras investigaciones con enfoque territorial.
2. Actualizar los mapas (basados en dichos datos) de dinámicas territoriales y de territorios funcionales, en los países en que exista nueva información censal y de encuestas de hogares.
3. Crear una plataforma de Internet, de libre acceso, a través de la cual investigadores y tomadores de decisiones puedan acceder en forma eficiente a los datos y producir análisis básicos de los mismos.

Esta base de datos y la plataforma en Internet han sido definidas por Rimisp como uno de sus productos bandera.

### *Metodología*

El proyecto realiza actividades en diez países: Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Guatemala, El Salvador, México, Nicaragua y Perú. Estos países representan el 79% de la población, el 84% de la pobreza, y el 80% del PIB, de América Latina<sup>6</sup>.

El proyecto incluye cuatro actividades principales:

1. En los diez países, construcción de una base de datos con 79 indicadores de desarrollo desagregados a nivel territorial (sub-nacional). Estos indicadores cubren las siguientes dimensiones: demografía, salud, educación, dinamismo económico y empleo, ingresos, pobreza, seguridad ciudadana, capacidad de gestión de los gobiernos locales, género, geografía y medioambiente, política y gobernanza. Los indicadores levantados deben dar incluir al menos dos puntos del tiempo.
2. Actualización de mapas de dinámicas territoriales en aquellos países que dispongan de nuevos censos de población y nuevas encuestas nacionales de hogares. Esto permitirá contar con información detallada, con el máximo nivel de desagregación territorial posible, en tres variables clave de desarrollo: ingresos, pobreza y distribución.
3. Bajo el entendimiento del territorio como una entidad dinámica la que no necesariamente se representa en las divisiones político – administrativas de los países, el proyecto contempla la identificación de territorios funcionales en seis países para los que se dispone de la información necesaria. Para cada una de estas unidades territoriales, se levantan los indicadores establecidos en los puntos 1 y 2.
4. Complementando y potenciando el trabajo realizado en los tres puntos anteriores, se contempla la creación de una plataforma de Internet que permita almacenar en forma organizada la información disponible y poner a disposición las bases de datos, indicadores y cartografía.

En todos los casos, la generación de indicadores se acompaña de informes descriptivos, que detallen las principales tendencias halladas.

### *Resultados y productos*

Al 31 de julio de 2013 se ha concluido con el levantamiento de las bases de datos a nivel de gobiernos sub-nacionales en los 10 países en los que trabaja el programa. Así mismo, se han identificado territorios funcionales y se han construido indicadores para esta unidad territorial en Brasil, Colombia y El Salvador. Se encuentran identificados pero con leve demora en el levantamiento de los indicadores los territorios funcionales en México y Nicaragua y en el caso de

---

<sup>6</sup> Definida como el conjunto de los países del hemisferio cuyas lenguas principales son español o portugués.

Chile la actualización de los territorios funcionales ha sido suspendida dados los cuestionamientos técnicos al Censo 2012. Los Mapas de Dinámicas Territoriales se encuentran en curso en Brasil, Ecuador y México, mientras que en Chile también han sido suspendidos por los cuestionamientos al Censo 2012. Finalmente, se ha realizado un levantamiento de las funcionalidades principales que debería tener el sitio web, y se ha seleccionado y probado la plataforma base que será usada (Redatam); el desarrollo del sitio avanza de acuerdo con lo programado y deberá estar concluido a inicios del 2014.

### *Socios*

En este proyecto participan los siguientes socios:

<b>País</b>	<b>Socio</b>	<b>Institución</b>
Brasil	Arilson Favareto	Centro Brasileiro de Analise e Planejamento
Chile	Yessica Lagos y Andrés Tomaselli	Rimisp
Colombia	Fernando Carriazo	Universidad de los Andes
Perú	Úrsula Aldana	Instituto de Estudios Peruanos
México	Antonio Yúnez	Colegio de México
Nicaragua	Tomás Rodríguez	Consultor
Ecuador	Sara Wong	Escuela Politécnica del Litoral
El Salvador	Oscar Cabrera	Consultor
Bolivia	Leonith Hinojosa-Valencia	Consultora
Guatemala	Jorge Ortega	Consultor

### *Presupuesto*

El presupuesto total para la ejecución del proyecto es de US\$200.000

## **Proyecto 2 – Cohesión territorial y desarrollo nacional**

### *Justificación*

América Latina ha evidenciado un sostenido crecimiento económico durante las últimas dos décadas. Sin embargo este crecimiento no ha sido parejo al interior de los distintos países de la región. Los promedios nacionales ocultan importantes brechas territoriales, lo que se evidencia en las elevadas desigualdades territoriales de empleo, productividad, ingresos y pobreza. Así mismo, resultados del programa DTR mostraron que el crecimiento económico de la Región no ha traído iguales beneficios a las distintas zonas del país y que, en cambio, lo que predomina en el continente son trampas localizadas de pobreza y desigualdad.

Estudios en Perú y Chile, por ejemplo, muestran que la desigualdad territorial puede llegar a dar cuenta de entre un cuarto y un tercio de la desigualdad total del ingreso. Al mismo tiempo, las brechas territoriales en algunos países estarían aumentando, dando forma a una creciente polarización territorial.

Por otro lado, hay evidencia de que la desigualdad no solo afecta a los individuos más desaventajados sino que impone costos al resto de la sociedad, entre otras cosas al limitar el potencial pro-pobre del crecimiento. Así surge una segunda pregunta ¿Cuál es el costo para el país en su conjunto de la desigualdad territorial?

### *Marco conceptual*

El programa DTR identificó una baja frecuencia de territorios con dinámicas virtuosas de crecimiento e inclusión social, planteando que este fenómeno respondería a la existencia de trampas localizadas de pobreza. Dichas trampas serían el resultado de condiciones sostenidas por parte de actores e instituciones dentro y fuera del territorio que preservan los desequilibrios de poder y con ello, las desigualdades sociales entre territorios. Así, la identificación y caracterización de dichas trampas se convierte en un elemento clave para el diseño de políticas públicas de desarrollo y cohesión territorial.

Por otro lado, cada vez es mayor la evidencia sobre la relación entre la geografía económica y el desarrollo económico. Las teorías predominantes indican que durante las primeras etapas de desarrollo, la concentración territorial favorece el crecimiento de los países y que esta concentración espacial resulta eficiente para el conjunto de la economía, ya que permite que las empresas localizadas en un mismo lugar se beneficien de rendimientos crecientes a escala, derivados de la proximidad. Sin embargo, hay argumentos teóricos y un cuerpo creciente de evidencia empírica, que sugiere que conforme la economía se desarrolla, la concentración va imponiendo deseconomías externas puras de aglomeración y del alza relativa de la renta de la tierra y de los salarios. Así, se puede establecer un punto de quiebre en el cual la concentración pasa de favorecer a perjudicar el crecimiento. La "hipótesis de Williamson" (1965) propone que una relación entre la concentración territorial y el desarrollo económico en la forma de una "U" invertida.

El proyecto contribuye con nueva evidencia, identificando los costos nacionales de la desigualdad territorial en América Latina, verificando la existencia de un nivel de desarrollo a partir del cual la concentración territorial limita el crecimiento nacional. Incorpora además análisis individuales para tres países, relacionando crecimientos regionales con medidas de concentración, lo que es una novedad en la región.

### *Objetivos del proyecto, preguntas e hipótesis*

El proyecto busca generar evidencia y argumentos sólidos de que la desigualdad territorial tiene costos para el conjunto del país y no solo para los territorios rezagados. Asimismo, se busca entender cuáles son los determinantes de las trampas territoriales de pobreza y desigualdad, que

obstruyen la operación de las fuerzas de mercado que podrían impulsar procesos de convergencia económica.

Se han formulado dos preguntas de investigación:

1. ¿Cuál es el costo para el país en su conjunto de la desigualdad territorial, en términos de pérdida de potencial de crecimiento?
2. ¿Cuáles son los determinantes de las trampas localizadas de pobreza y desigualdad?

Las hipótesis son:

1. Existe un costo país de la desigualdad territorial, que se manifiesta en una pérdida de potencial de crecimiento agregado.
2. Existen trampas territoriales de pobreza y desigualdad, que están en gran medida determinadas por factores político-institucionales tanto de naturaleza transversal como específica a los territorios.

### *Metodología*

Para su ejecución el proyecto se ha organizado en dos áreas de trabajo, cada una relacionada con una pregunta de investigación. La primera, encargada de analizar el costo para el país en su conjunto de la desigualdad, ejecutará estudios econométricos para un pool de países en los que se identifique el impacto de la desigualdad territorial sobre el crecimiento. Estos serán combinados con análisis al interior de tres países (Brasil, Chile y México), donde se relacionarán medidas de crecimiento económico regional con medidas de concentración/desigualdad.

La segunda línea de trabajo, encargada de definir los determinantes de las trampas localizadas de pobreza y desigualdad, será llevada a cabo en Chile, Perú y México. Esta consistirá en una combinación de métodos cualitativos y cuantitativos, mediante los cuales se buscará identificar y caracterizar aquellos territorios y grupos sociales que presenten rezagos permanentes en cuanto a la distribución de oportunidades y movilidad social.

### *Resultados y Productos*

Al 31 de julio 2013, se ha producido y publicado un documento de trabajo con el marco metodológico del proyecto. Los equipos responsables de las distintas actividades han organizado las bases de datos necesarias y han iniciado el análisis.

Para mediados de octubre se espera contar con los primeros resultados de investigación, los que permitirán identificar a los territorios caracterizados por trampas de pobreza. Para finales de año se espera contar con los resultados del análisis de los costos país de la inequidad territorial. Todos los trabajos deberán concluir en marzo 2014, con plazo hasta agosto 2014 para producir los manuscritos finales de los artículos que serán sometidos a revistas científicas. Los productos

finales esperados son tres artículos a ser publicados en journals internacionales, además de varios documentos de trabajo.

### *Socios*

En el proyecto participan:

País	Socio	Institución
Brasil	Carlos Azzoni	Universidad de Sao Paulo
Chile	Patricio Aroca y Mauricio Sarrias	Universidad Adolfo Ibáñez
	Andrés Tomaselli	Rimisp
México	Isidro Soloaga	Colegio de México
Perú	Javier Escobal	Grupo de Análisis para el Desarrollo
	Anthony Bebbington	Clark University

### *Presupuesto*

El presupuesto total para la ejecución del proyecto 2 es de US\$200.000.

## **Proyecto 3 – Cohesión territorial y política industrial**

### *Justificación*

En la última década América Latina experimentó un razonable crecimiento promedio del producto per cápita. Sin embargo, en la gran mayoría de los países continuó observándose: volatilidad en el crecimiento; escaso dinamismo de la inversión y la productividad; estructura productiva con baja participación de manufacturas; baja participación de industrias intensivas en ingeniería; débil posicionamiento en el mercado mundial; rezago en la diversificación de exportaciones; alta desigualdad y baja competitividad. A lo anterior cabe añadir la persistencia de grandes brechas entre regiones y la agudización de la desigualdad territorial: menos del 14% de los municipios (con 10% de la población) mostraron crecimiento con reducción de la pobreza y de la desigualdad, en contraste con el 29% de ellos (con el 34% de la población) que no logró mejoría en ninguno de estos indicadores. Si sólo se considera el crecimiento, un 64% de los municipios (con el 60% de la población) se mantuvo estancado.

Desde hace alrededor de una década, la discusión sobre la calidad del crecimiento económico latinoamericano incluye una revalorización de las políticas de fomento productivo y, particularmente, de la política industrial. Por ejemplo en Chile, en el proceso de discusión política programática generado por las elecciones presidenciales de fin de año, aparecen crecientemente referencias a la necesidad de generar mayor capacidad de las políticas públicas para el incentivo y desarrollo de sectores empresariales y, con especial énfasis, al desarrollo regional. Otro ejemplo es el interés del gobierno de Colombia por generar, a través de políticas de fomento e innovación,

crecimiento económico y desarrollo de sectores industriales y de servicios en territorios que se suman a la economía del país luego de los avances de los procesos de paz en curso.

Muy pocos trabajos de investigación reciente han abordado el efecto de este tipo de políticas en relación a la disminución de brechas territoriales al interior de un país; las referencias son a las políticas industriales pre-1980, que la mayoría de los autores y los decisores de política ya no consideran como modelos válidos. Hay algunos estudios reciente e importantes sobre los países del Este asiático (Corea del Sur, Taiwan, etc.), pero casi nada sobre América Latina.

Nuestro proyecto va a ayudar a disminuir este vacío de conocimiento. Particularmente, aportará a fortalecer la dimensión territorial en la discusión sobre las políticas de desarrollo económico y políticas industriales. El principal interés del proyecto es determinar si acaso las políticas de desarrollo económico vigentes en los países, que son territorialmente “neutras” en sus diseños, tienen o no efectos (positivos o negativos) diferenciados en distintos tipos de regiones y territorios; de esa forma, veremos si acaso estas políticas contribuyen a aumentar la cohesión territorial o si, por el contrario, agravan el problema de la desigualdades espaciales en desarrollo económico. Específicamente vamos a analizar el efecto de un grupo de políticas de fomento productivo y competitividad, sobre las brechas de salario, empleo y productividad media del trabajo entre regiones de un país. El proyecto tiene actividades en Chile, Colombia y Brasil.

#### *Pregunta de investigación e hipótesis*

Aunque las políticas de fomento productivo y de competitividad implementadas no buscan en su diseño mayor equidad territorial, nos preguntamos si la implementación de dichas políticas contribuyó a través de sus resultados y efectos diferenciados, a disminuir o a aumentar las brechas entre territorios en empleo, salarios y productividad laboral.

La hipótesis central de esta investigación es que las políticas de fomento productivo y competitividad, contribuyen a disminuir las brechas territoriales de crecimiento, productividad e ingresos, cuando fortalecen arreglos institucionales multiactores públicos-privados para su implementación a nivel territorial.

#### *Metodología*

1. Análisis del comportamiento de la productividad laboral, los salarios y la tasa de ocupación en las regiones a través del tiempo.
2. Análisis de la distribución de la política de fomento productivo entre las regiones/sectores. Definiendo: (a) cómo normalizar adecuadamente las medidas de política de fomento productivo y (b) verificar la factibilidad de construcción de índices que permitan agregar los efectos de las políticas cuando son más de una.
3. Desarrollo de modelos econométricos para estudiar el impacto de la política de fomento productivo sobre cada una de nuestras variables de interés (salario, empleo,

productividad), siguiendo los enfoques y métodos de la economía urbana, en particular Roland Andersson et al (2009) y Koen Frenken et al (2004), utilizando variables instrumentales (Andersson et al, 2009).

4. Conocer y valorar la calidad de los arreglos institucionales a nivel regional para la implementación de la política de fomento productivo sobre la base de la existencia de: (a) planes y estrategias definidos en diálogos público – privado; (b) Existencia de una estructuras formal o informal con capacidad de seguimiento de los compromisos de los diferentes actores; (c) financiamiento y (d) continuidad de las políticas y recursos. Se empleará el método de Devlin y Mougillansky (2011).

Los estudios por país se concentraran en el análisis de las siguientes políticas:

1. Brasil: Políticas de fomento e innovación ejecutada por BNDES (Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social) y por Finep (Financiamiento de Estudios y Proyectos) entre 1990 y 2012, en las 77 mesoregiones que componen las regiones del Norte y Nordeste de Brasil.
2. Chile: Política de fomento e innovación ejecutada por CORFO (Corporación de Fomento), más FIC (Fondo de Innovación para la Competitividad) y FNDR (Fondo Nacional de Desarrollo Regional) entre 1990 y 2012, a nivel de análisis regional (15 regiones).
3. Colombia: Análisis de la política de transformación productiva (inversión en formación profesional del SENA (Servicio Nacional de Aprendizaje) y líneas de créditos especiales de Bancoldex (Banco de Desarrollo Empresarial y Comercio Exterior de Colombia) entre 1990 y 2012, a nivel de 32 departamentos.

*Resultados al 31 de julio:*

1. Un documento de trabajo con el marco conceptual y una revisión de la literatura.
2. Tres documentos (uno por país), en revisión previo a su publicación como documentos de trabajo, analizando las principales políticas industriales y de fomento productivo desde 1990 al año 2010.
3. Un proyecto presentado y aprobado por una agencia pública de fomento productivo en Chile (Corfo/Innova Bío-Bío). Permitirá profundizar la evaluación de los impactos de las políticas de fomento a las empresas desde el año 2004 al 2012 en la región del Bío Bío. Los recursos aportados por la agencia Chilena son US\$80.000.

*Publicaciones esperadas al final del proyecto:*

1. Un documento de divulgación centrado en propuestas de política.

2. Un artículo científico con una discusión integrada de los tres trabajos, para publicar probablemente en Revista de la CEPAL.

*Presupuesto Total:*

Programa CTD: US\$212.000

Gobierno de Chile: US\$80.000

Total: US\$292.000

#### **Proyecto 4 – Políticas de inclusión social y cohesión territorial**

*Justificación*

Las políticas de protección social y de superación de pobreza son uno de los ámbitos centrales de políticas públicas que pueden contribuir a la cohesión. En general estas políticas son espacialmente neutras, es decir, políticas que por diseño y definición explícita no se focalizan en territorios específicos, sino que tienen un alcance nacional. Partimos del supuesto de que estas políticas, en los hechos tienen impactos diferenciados en distintos tipos de territorios. Las políticas “espacialmente ciegas” en su diseño rara vez son “espacialmente neutras” en sus resultados.

Dada la multidimensionalidad de los problemas sociales que debe enfrentar la política pública en América Latina cobra sentido postular que el abordaje de las tareas antes mencionadas se realice de manera diferenciada en distintos tipos de territorios, que registran distintos tipos de carencias y patrones de desarrollo. El proyecto distingue al menos cinco tipos de condiciones territoriales que resultan relevantes de consideración en los términos descritos: i) características socio-demográficas del territorio; ii) condiciones económicas que ofrece el territorio; iii) características geográficas del territorio iv) oportunidades de acceso a bienes y servicios públicos y privados, tales como educación de calidad, servicios financieros, asistencia sanitaria, entre otros; y por último v) capacidades de gestión institucional y articulación presentes en el territorio.

Nos proponemos avanzar hacia políticas sectoriales “espacialmente sensibles”, que puedan internalizar, en la medida de lo posible, así como mitigar y compensar cuando sea necesario, los impactos territoriales diferenciados que ellas mismas producen.

*Marco conceptual*

Definimos la inclusión social como un resultado consistente en el ejercicio efectivo de derechos sociales, acceso a un mínimo de bienestar, a las oportunidades del crecimiento económico y a participación en la comunidad política, independientemente del lugar donde se nace o reside. Sostenemos que es en la particular combinación entre la protección contra los riesgos que enfrenta el conjunto de la población y el fortalecimiento de activos y capacidades de que carece la población pobre, donde se juega la inclusión social de nuestras sociedades latinoamericanas.

A partir de ahí se describe el origen y trayectoria de las políticas de protección social contributivas y no contributivas, haciendo énfasis en la forma como dicha evolución resulta en una situación de desequilibrio territorial persistente, que se expresa en la concentración de población protegida por los sistemas de protección contributivos en determinadas áreas geográficas y en torno a determinadas actividades económicas, que las políticas no contributivas no ha logrado revertir ni equiparar.

#### *Objetivos del proyecto, preguntas e hipótesis*

El proyecto busca determinar y visibilizar los efectos distributivos diferenciados en el territorio de las políticas públicas de inclusión social, sugiriendo alternativas a los tomadores de decisión para la obtención de políticas territorialmente más equilibradas y sensibles a estas diferencias.

Interesa responder las siguientes preguntas de investigación:

1. ¿Cómo se distribuyen territorialmente las carencias y necesidades que abordan las políticas estudiadas? ¿En qué medida la cobertura de las políticas y programas estudiados se aproxima a la distribución territorial de la población objetivo?
2. ¿Cuáles son los efectos inter e intra territoriales de las políticas de inclusión social en la distribución de la pobreza y la desigualdad?
3. ¿A través de qué mecanismos las políticas de inclusión social espacialmente neutras se adaptan (si es que lo hacen) a las particularidades de los territorios?

Partimos de dos hipótesis al respecto:

1. Cuando las políticas de inclusión social combinan iniciativas de protección social con programas de superación de pobreza y desarrollo de capacidades, es mayor su capacidad para adaptarse a las particularidades del territorio.
2. Mientras menor la capacidad de gestión local y articulación institucional para efectos de implementación de los programas, menor la capacidad de las políticas de inclusión social de adaptarse a las particularidades del territorio.

#### *Metodología*

El proyecto analiza cuatro políticas en cuatro países: Seguro Social Universal en México, Vivienda Rural en Colombia, articulación Juntos – FONCODES en Perú, Programas de promoción laboral para población en pobreza extrema en Chile.

La respuesta a la primera pregunta de investigación se aborda en los cuatro casos de manera descriptiva, con base en la información que proporcionan las encuestas de caracterización socioeconómica de hogares y los registros de beneficiarios de los programas estudiados. Para dar respuesta a la segunda pregunta se utilizan distintos métodos en cada caso, combinando estadística descriptiva (todos los países), con análisis econométricos (Colombia, México y Chile) y

estudios de casos en profundidad (Chile y Perú). La tercera pregunta se responderá fundamentalmente a partir de la investigación cualitativa (análisis institucional) que se está llevando a cabo en Perú y Chile.

### *Resultados y Productos*

A la fecha de entrega de este informe ya se ha dado respuesta a la primera pregunta de investigación en tres países y se encuentran en curso los análisis econométricos y cualitativos.

Tras más de una década de crecimiento económico sostenido en el Perú, y de significativos avances en la reducción de la pobreza, resulta evidente que los impactos de estos procesos son territorialmente diferenciados y que existen territorios en el Perú donde la pobreza es relativamente “inelástica” en relación al crecimiento económico nacional. En México se constata que persisten desigualdades territoriales profundas tanto en el ingreso como en los principales indicadores sociales que son objeto de las políticas de protección social (incluidos en el índice de pobreza multidimensional). Por su parte, en Chile se constata la desigual distribución territorial del ingreso autónomo de las familias y de sus factores asociados, toda vez que esta es la variable que se propone modificar los programas objeto de análisis.

Los productos entregados a la fecha son los primeros informes de avances de los cuatro países. Para fines de octubre se espera contar con los documentos finales preliminares.

Al término del proyecto se espera publicar un artículo comparativo en inglés, para una revista internacional especializada. Además de un libro en español en una editorial con consejo editorial con los trabajos nacionales y una síntesis.

### *Estrategia de incidencia*

La estrategia de incidencia es diferenciada en cada país, pues los casos de estudios corresponden a políticas emblemáticas de la agenda pública nacional, que se encuentran en distintos momentos políticos. El análisis del Sistema de Seguridad Social en México busca informar el diseño de un Sistema de Seguridad Social Universal que forma parte de los compromisos de gobierno del actual Presidente. Los programas analizados en Colombia y Perú buscan proporcionar información para mejorar las reglas de implementación de programas en curso. El análisis de los programas de apoyo a la empleabilidad y el emprendimiento para personas en situación de extrema pobreza en Chile busca informar los programas de gobierno de los candidatos a la elección presidencial que tendrá lugar en el país en noviembre de 2014, así como las primeras medidas a ser implementadas por el próximo gobierno.

*Socios*

PAÍS	ENCARGADO	INSTITUCIÓN
México	John Scott	Colegio de México
Colombia	Fernando Carrizo	Universidad de Los Andes
Chile	Juan Fernández	Rimisp Centro Latinoamericano para el desarrollo rural
Perú	María Isabel Remy	Instituto de Estudios Peruanos

*Presupuesto del proyecto*

El presupuesto total es USD 200.000.

**Proyecto 5 – Inversiones privadas agroindustriales y cohesión territorial**

*Justificación*

Las decisiones de localización de las empresas privadas tienen una importante relación con la cohesión territorial. Guiadas por el objetivo de maximización de los beneficios esperados, las inversiones privadas tienden a concentrarse en lugares que ofrecen las mejores condiciones posibles de acceso a mercados, de mano de obra, de infraestructura, de calidad institucional, etc. Incertidumbre sobre las ventajas actuales de localizarse en un sitio específico y sobre sus eventuales cambios futuros, y los costos monetarios y no monetarios de traslado, favorecen un fuerte elemento de inercia y dependencia de la trayectoria en estas decisiones, y pueden favorecer una preferencia por lugares relativamente más seguros, porque ya se caracterizan por la presencia de industrias establecidas y mejores niveles de infraestructura y capital humano, físico y social. Este proceso de aglomeración puede generar importantes beneficios económicos, pero al mismo tiempo favorece la reproducción o incluso el agravamiento de la desigualdad territorial. Este patrón es reforzado por las decisiones del sector público, que a menudo simplemente potencian las ventajas de territorios ya favorecidos para apoyar a las empresas existentes y atraer nuevas inversiones al menor costo posible.

Las empresas que procesan materias primas de origen agrícola tienen menores incentivos para localizarse en los grandes centros metropolitanos, donde sus encadenamientos con el sector agrícola son más débiles y pueden afrontar diseconomías de aglomeración, y mayores incentivos a localizarse en espacios intermedios estrechamente conectados con los territorios rurales. Por lo tanto, postulamos que el sector agroindustrial tiene el potencial de contribuir a un desarrollo económico relativamente más descentralizado, además de ofrecer una opción importante para agregar calidad a la estructura productiva y al empleo de los territorios rurales y rur-urbanos. En la medida que va mejorando la situación de empleo y pobreza en territorios rezagados, este proceso contribuye al objetivo de la cohesión territorial.

### *Marco conceptual*

Con respecto a la decisión de localización de las inversiones agroindustriales, partimos de las principales hipótesis de las escuelas de economía espacial sobre economías de aglomeración (en particular, la relevancia de los índices de concentración, diversidad y competencia), y analizamos su importancia relativa con respecto al acceso a mercados de insumos agrícolas, infraestructura y servicios, calidad de la mano de obra, y condiciones iniciales de pobreza y desigualdad. Con respecto a los efectos de las inversiones sobre empleo y pobreza, nuestro punto de partida es la importancia de los efectos multiplicadores que surgen de los encadenamientos económicos entre el sector donde se localiza la inversión y la economía en su conjunto, en el lugar donde se localiza la inversión y en otros lugares.

### *Objetivos del proyecto, preguntas e hipótesis*

El proyecto estudia la distribución espacial de las inversiones privadas en la agroindustria alimentaria en Chile, México y Perú, en el periodo post-liberalización. Nos interesa describir dicha distribución y sus causas y efectos sobre empleo y pobreza, distinguiendo entre agroindustrias pequeñas, medianas y grandes. La unidad de análisis son las comunas en Chile, los municipios en México y los distritos en Perú. Son escasos los estudios de economía espacial que se enfocan en el sector agroindustrial, y aún más escasos los estudios de multiplicadores locales y elasticidad de la pobreza que desagregan el sector manufacturero hasta dar cuenta del impacto diferencial de la agroindustria.

Además del objetivo científico de generar conocimientos sobre la relación entre inversiones privadas agroindustriales y desigualdades territoriales y el grado en que dichas inversiones contribuyen a un desarrollo económico espacialmente más equilibrado, el proyecto tiene el objetivo de incidencia de identificar las variables de política que son relevantes en las decisiones de localización de las agroindustrias, y en las cuales los decisores públicos se podrían concentrar si deciden perseguir el potenciamiento del sector agroindustrial como una opción de desarrollo deseable y eficiente para un territorio.

Buscamos responder las siguientes preguntas de investigación:

1. ¿Dónde se localizan las agroindustrias en el territorio y cómo cambian en el tiempo los patrones de localización?
2. ¿Cuáles son los factores determinantes para la localización de las inversiones agroindustriales?
3. ¿Cuáles son los efectos de la presencia de inversiones agroindustriales sobre empleo y pobreza, in situ y en otros territorios?

El proyecto parte de tres hipótesis principales:

1. La agroindustria muestra menores niveles de aglomeración en/cerca de los grandes centros urbanos debido a su dependencia del acceso a materia prima, y mayor concentración en territorios rur-urbanos cuyos núcleos son ciudades de provincia relativamente grandes, que ofrecen acceso a mano de obra mejor calificada, a servicios relativamente especializados y mejor conectividad con mercados principales.
2. Los distintos factores de localización tienen una relevancia distinta para empresas de distintos tamaños, y tienden a ser más relevantes para las empresas más grandes, que disponen con mayor facilidad de los recursos necesarios para conducir un análisis en profundidad de las ventajas relativas de una localización.
3. Acumulativamente, las pequeñas y medianas agroindustrias tienen ventaja sobre las grandes empresas en la generación de empleo local y reducción de pobreza, aunque cada una de ellas emplee pocos trabajadores, porque sus vínculos hacia atrás y hacia adelante son más localizados en el territorio que los de las grandes empresas.

### *Metodología*

La metodología utilizada combina análisis estadísticos descriptivos y econométricos con estudios de caso. La primera pregunta se responde esencialmente con estadísticas descriptivas y análisis de correlaciones espaciales y bivariadas entre los cambios en la presencia de agroindustrias y las características del territorio. El análisis econométrico de la segunda pregunta consiste en el estudio de las características locales que son determinantes para el crecimiento en el número y en los ingresos por ventas de las agroindustrias en cada territorio. El análisis econométrico de la tercera pregunta se compone de una parte sobre empleo y una sobre pobreza: la primera estima el efecto multiplicador del cambio en el tiempo en el empleo agroindustrial del territorio sobre el empleo en otros sectores; la segunda analiza la elasticidad de la pobreza local al crecimiento del sector agroindustrial, comparado con el crecimiento en otros sectores.

Los estudios de caso se llevarán a cabo entre la primera y segunda pregunta, y entre la segunda y la tercera pregunta. El primer ciclo consiste de estudios exploratorios de territorios que muestran un cambio reciente importante en la actividad agroindustrial y, a través de entrevistas con los empresarios, busca identificar cuáles son las variables que los actores consideran como clave para explicar presencia y cambios en las inversiones agroindustriales locales. El segundo ciclo consiste de estudios más en profundidad que incluyen un conjunto de actores locales y buscan identificar los canales de influencia en las decisiones de los actores de las variables que hayan resultado significativas del análisis econométrico de la pregunta dos; factores institucionales y de poder que escapen de un análisis cuantitativo; y efectos sociales de las inversiones, negativos y positivos.

### *Resultados y Productos*

Los resultados y productos de investigación finales buscados incluyen (a) un informe final con los resultados de la investigación en los tres países para fines de diciembre 2013; (b) al menos un artículo comparativo para una revista internacional arbitrada; (c) textos ejecutivos producidos por cada país con los resultados parciales de cada pregunta, dirigidos a tomadores de decisiones y formadores de opinión. Con respecto al trabajo de incidencia, en cada país buscamos la formación de un mecanismo apropiado de diálogo con empresarios influyentes. Los primeros contactos se realizarán cuando en cada país se tengan los resultados finales del análisis descriptivo de cambios en la localización de las agroindustrias y sus correlaciones con otros factores. Se buscará motivar entre los empresarios un diálogo tendiente a identificar políticas públicas específicas que creen condiciones para que se incrementen inversiones agroindustriales en nuevos territorios, o para que los efectos de las inversiones lleguen a más territorios. A partir de ese diálogo con los empresarios se tenderán puentes de comunicación con decisores de política pública.

A la fecha de entrega de este informe se ha generado un producto que es el marco conceptual y metodológico del proyecto, que está publicado en la sección Documentos de Trabajo del sitio web del programa. Todos los países han completado sus bases de datos, y están terminando el análisis descriptivo de los cambios en la localización de las inversiones agroindustriales. Los primeros resultados sugieren que la disponibilidad de insumos agrícolas, una buena presencia de infraestructura y la diversidad económica del territorio, y no su especialización productiva, favorecen el crecimiento en el número de agroindustrias.

### *Socios*

<b>PAÍS</b>	<b>ENCARGADO</b>	<b>INSTITUCIÓN</b>
México	Isidro Soloaga	Universidad Iberoamericana
Perú	Roxana Barrantes	Instituto de Estudios Peruanos
Chile	Chiara Cazzuffi, Yessica Lagos, Julio Berdegué	Rimisp – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural

### *Presupuesto*

El presupuesto del proyecto asciende a USD 200.000.

## ANEXO 2. DOCUMENTOS DE TRABAJO

Al 30 de julio, el programa CTD había publicado los siguientes documentos de trabajo:

### **Nº 5: Cohesión Territorial y Pobreza**

Juan Carlos Feres

Descargar: [http://www.rimisp.org/wp-content/files\\_mf/1371218789DOCUMENTODETRABAJO5\\_JCFERES.pdf](http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1371218789DOCUMENTODETRABAJO5_JCFERES.pdf)

**Resumen:** No obstante la significativa reducción de la pobreza en Chile durante las últimas dos décadas, al 2011 esta continuaba siendo mucho mayor en algunas regiones que en otras (casi 14 puntos porcentuales de diferencia entre Magallanes y La Araucanía). A su vez, dentro de las regiones subsiste una gran heterogeneidad en los niveles de desarrollo económico y social alcanzados por las distintas comunas. Lo anterior indica no solo que en la persistencia de la pobreza inciden las disparidades territoriales, sino también que para seguir avanzando en la reducción de la pobreza se deben diseñar estrategias para cerrar las brechas entre y dentro de los territorios.

### **Nº 6: Desigualdades Territoriales en los Mercados Laborales en Chile**

Andrea Bentancor

Descargar: [http://www.rimisp.org/wp-content/files\\_mf/1371241285DOCUMENTODETRABAJO6\\_BETANCOR.pdf](http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1371241285DOCUMENTODETRABAJO6_BETANCOR.pdf)

**Resumen:** A nivel regional, Chile sobresale por su política macroeconómica, por el desarrollo de sus mercados financieros y por la calidad de sus instituciones. El funcionamiento del mercado laboral, en cambio, aparece sistemáticamente rezagado, entre otros motivos debido a la persistente desigualdad que se detecta entre hombres y mujeres. En cuanto a participación económica y oportunidades para las mujeres, el país enfrenta un desafío indiscutible.

### **Nº 7: Propuestas para avanzar en descentralización fiscal en Chile**

Sergio Granados y Jorge Rodríguez

Descargar: [http://www.rimisp.org/wp-content/files\\_mf/1371241565DOCUMENTODETRABAJO7\\_GRANADOSRODRIGEZ.pdf](http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1371241565DOCUMENTODETRABAJO7_GRANADOSRODRIGEZ.pdf)

**Resumen:** El principio básico de las propuestas que aquí se presentan es avanzar en descentralización fiscal sin poner en riesgo la estabilidad fiscal agregada, que ha sido uno de los pilares institucionales que ha ayudado al desarrollo del país en las últimas décadas. Las propuestas consideran como visión de largo plazo el avanzar en descentralización de competencias, recursos para ejercerlas y rendición de cuentas respecto de los resultados de su uso. Consistentemente, se presenta un listado concreto de propuestas que se pueden implementar durante el próximo período presidencial.

### **Nº 8: Desigualdad territorial en el sistema escolar: la urgencia de una reforma estructural a la educación pública en Chile**

César Muñoz y Gonzalo Muñoz

Descargar: [http://www.rimisp.org/wp-content/files\\_mf/1371241737DOCUMENTODETRABAJO8\\_MUNOZ.pdf](http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1371241737DOCUMENTODETRABAJO8_MUNOZ.pdf)

**Resumen:** La inequidad territorial conspira contra una educación pública de calidad. Dicha desigualdad es un elemento estructural que no permite contar con la educación pública a la que la sociedad chilena aspira. El objetivo de este artículo es analizar el problema de la educación pública chilena y sus desafíos, desde esta perspectiva particular: la desigualdad que afecta al sistema en su unidad administrativa más básica –el municipio– y su gestión de la educación local. En nuestra opinión, esta desigualdad es inherente al sistema de educación pública y está a la base de su actual crisis.

### **Nº 9: Fortalecimiento de las capacidades regionales**

Gonzalo Delamaza

Descargar: [http://www.rimisp.org/wp-content/files\\_mf/1372186968DOCUMENTODETRABAJO9\\_DELAMAZA.pdf](http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1372186968DOCUMENTODETRABAJO9_DELAMAZA.pdf)

**Resumen:** La creciente demanda por descentralización y autonomía regional está siendo reconocida en la sociedad chilena, quizás de un modo que no ocurría desde hace mucho tiempo atrás. Se requiere ingresar en un nuevo ciclo del proceso descentralizador y lo que define ese nuevo ciclo es principalmente la modificación de las interrelaciones entre los actores sociales, la institucionalidad y los agentes políticos que pueden conducir las transformaciones. En ese contexto, la consideración de las capacidades regionales como un factor significativo para promover una descentralización con cohesión territorial pasa a ser un punto relevante de la agenda.

### **Nº 10: De la descentralización administrativa a la descentralización política. Propuestas de reformas y políticas públicas para un Chile descentralizado, democrático y participativo**

Egon Montecinos

Descargar: [http://www.rimisp.org/wp-content/files\\_mf/1371758341DOCUMENTODETRABAJO10\\_MONTECINOS.pdf](http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1371758341DOCUMENTODETRABAJO10_MONTECINOS.pdf)

**Resumen:** La regionalización y la descentralización representan dimensiones que son condicionantes para dos procesos fundamentales que se distinguen en la literatura del desarrollo regional: el desarrollo territorial y el fortalecimiento democrático de las sociedades regionales/locales. En este trabajo, la reflexión se focalizará en la dimensión democrática del desarrollo territorial, principalmente sobre la descentralización política, proceso que se reconoce como el que menos avance tiene en materia de desarrollo territorial en Chile. La tesis de este documento es que el “centralismo” tiene que ver con la falta de reconocimiento de las regiones y provincias como “sujetos políticos” y con la escasa transferencia y distribución de poder político administrativo y fiscal a organismos subnacionales. Hasta ahora las medidas que se han impulsado

tienen un sello administrativo, no obstante, para resolver este enclave centralista es necesario impulsar medidas de naturaleza política. Entre las que se plantean en este documento podemos señalar: elección directa de intendente, manteniendo un representante directo del presidente; presupuestación participativa regional, fortalecimiento de capital humano avanzado, transferencia de competencias efectivas, parlamento regional y descentralización de partidos políticos.

#### **Nº 11: Concentración del capital humano, crónica de una muerte anunciada para la Cohesión Territorial y el desarrollo regional**

Miguel Crispi Serrano

Descargar: [http://www.rimisp.org/wp-content/files\\_mf/1372193300DOCUMENTODETRABAJO11\\_MCRISPI.pdf](http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1372193300DOCUMENTODETRABAJO11_MCRISPI.pdf)

**Resumen:** En el artículo se exploran las inequidades en término de oferta educativa universitaria a lo largo de Chile y dentro de las regiones. En función de la oferta descrita, se presentan los resultados de un análisis exploratorio sobre las trayectorias de estudios de los alumnos egresados de la educación media controlado por su nivel socioeconómico, comprobando la hipótesis de que los alumnos de mejor nivel socioeconómico tienden a migrar de sus ciudades de origen, concentrando el capital humano en determinadas regiones. Por último, se presentan algunas alternativas de política pública que permitan generar una sinergia más poderosa entre sistema productivo y educativo, expandiendo las posibilidades de contar con territorios capaces de explotar sus propias ventajas comparativas y de contar con ciudadanos que puedan decidir libremente el lugar donde continuar con sus estudios superiores, sin tener la necesidad de migrar.

#### **Nº 12: Economías regionales en Chile: desigualdad y heterogeneidad**

Hernán Frigolett

Descargar: [http://www.rimisp.org/wp-content/files\\_mf/1372193442DOCUMENTODETRABAJO12FRIGOLETT.pdf](http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1372193442DOCUMENTODETRABAJO12FRIGOLETT.pdf)

**Resumen:** Los indicadores disponibles para dar cuenta del perfil productivo de las economías regionales se han mantenido relativamente estancados durante los últimos años. No se dispone de indicadores más apropiados como el ingreso regional que permita apreciar las filtraciones de rentas derivadas de la propiedad de empresas transnacionales, del Estado o de capitales privados nacionales con casa matriz en Santiago. No se conoce tampoco el perfil de la demanda regional que permita ver en propiedad la ejecución de las políticas públicas, tanto en la provisión de servicios públicos como en el desarrollo de la inversión pública; y tampoco se conoce el perfil del consumidor residente y permanente de las economías regionales. El sesgo de la contabilidad nacional imperante lo dictamina una institución compiladora con idiosincrasia centralista como el Banco Central, y por ende, no se visualiza la importancia estratégica de la cuantificación económica regional como base de sustentación del proceso de toma de decisiones descentralizado.

### **Nº 13: Salud y Desigualdad Territorial**

Ricardo Fábrega L.

Descargar: [http://www.rimisp.org/wp-content/files\\_mf/1375105909Doc13SaludCTDFABREGA.pdf](http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1375105909Doc13SaludCTDFABREGA.pdf)

**Resumen:** Uno de los temas centrales que enfrenta Chile en su actual estado de desarrollo es la existencia de una gran inequidad. En el presente trabajo analizaremos la inequidad en salud, se describirá cómo esta se expresa territorialmente y se señalará cómo puede ser enfrentada con propuestas que contribuyen a dar más autonomía a los niveles locales y regionales, ligando el sector salud a las políticas de desarrollo descentralizado.

### **Nº 14: Evolución de la Desigualdad Territorial para Distintos Indicadores Socioeconómicos en el Perú**

Úrsula Aldana y Sarita Oré

Descargar: [http://www.rimisp.org/wp-content/files\\_mf/1372194145DOCUMENTODETRABAJO15ALDANA\\_ORE.pdf](http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1372194145DOCUMENTODETRABAJO15ALDANA_ORE.pdf)

**Resumen:** El informe latinoamericano sobre pobreza y desigualdad analiza la inequidad entre territorios para varios países de América Latina. En dicho informe se señala que los territorios más rezagados se caracterizan, entre otras cosas, por un mayor nivel de ruralidad. En el presente informe exploraremos la desigualdad entre territorios según este criterio. Para esto utilizaremos algunos indicadores socioeconómicos claves en temas de demografía, salud, pobreza, capacidad de gestión de los gobiernos locales e infraestructura.

### **Nº 15: Territorios Funcionales en El Salvador**

Pablo José Amaya y Oscar Ovidio Cabrera Melgar

Descargar: [http://www.rimisp.org/wp-content/files\\_mf/1376918227Doc15ElSalvadorCTD.pdf](http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1376918227Doc15ElSalvadorCTD.pdf)

**Resumen:** Se ha analizado el flujo de intercambio de trabajadores del lugar de residencia y el lugar de trabajo en 262 municipios a través del desarrollo de un análisis jerárquico de conglomerados para identificar aquellos territorios que presentan altos niveles de interacciones económicas y sociales entre sus habitantes, sus organizaciones y sus empresas. Para el análisis de los territorios se clasificaron en una vertiente urbano-rural a escala municipal con un total de 218 territorios funcionales, que se detallan a partir de las dimensiones demográficas, educativas, salud, dinamismo económico y empleo, pobreza y distribución del ingreso, seguridad ciudadana, gobierno local y género entre los años 1992 y 2012.

### **Nº 16: Política Industrial y Cohesión Territorial**

Graciela Moguillansky

Descargar: [http://www.rimisp.org/wp-content/files\\_mf/1375279815DOC\\_16PoliticalIndustrialCTD.pdf](http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1375279815DOC_16PoliticalIndustrialCTD.pdf)

**Resumen:** La política industrial ha sido un tema controvertido en los últimos 50 años, pasando por períodos de aceptación y otros de abierto rechazo. En América Latina la política industrial ha experimentado ciclos. Desde ser prioridad de los gobiernos bajo el lema de sustitución de importaciones previo a las reformas de los 80`s, hasta su casi total omisión –exceptuando unos pocos países– siguiendo las directrices del Consenso de Washington. En el período de la industrialización por sustitución de importaciones, el foco de la política fue la creación de nuevos sectores productivos y nuevas actividades, capaces de responder a la demanda interna, particularmente las de bienes de capital, reduciendo la oferta importada e impidiendo la pérdida de los efectos de arrastre sobre el resto de la estructura productiva.

## ANEXO 3. COMUNICACIONES EN LA PRENSA

Medio	Título	Tipo	Fechas	LINK
Diario Estrategia	Desigualdad	Medio escrito	04 de marzo de 2013	
El Mostrador Mercado	Brechas y desarrollo: ¿cuántos días más en un año tendrían que trabajar las mujeres para recibir el ingreso de un hombre?	Medio escrito	08 de marzo 2013	<a href="http://www.elmostradormercados.cl/destacados/brechas-y-desarrollo-cuantos-dias-mas-en-un-ano-tendrian-que-trabajar-las-mujeres-para-recibir-el-ingreso-de-un-hombre/">http://www.elmostradormercados.cl/destacados/brechas-y-desarrollo-cuantos-dias-mas-en-un-ano-tendrian-que-trabajar-las-mujeres-para-recibir-el-ingreso-de-un-hombre/</a>
El Quinto Poder	¿Cuántos días más al año tendrían que trabajar las mujeres para ganar lo mismo que un hombre?	Medio escrito	08 de marzo 2013	<a href="http://www.elquintopoder.cl/genero/cuantos-dias-mas-al-ano-tendrian-que-trabajar-las-mujeres-para-ganar-lo-mismo-que-un-hombre/">http://www.elquintopoder.cl/genero/cuantos-dias-mas-al-ano-tendrian-que-trabajar-las-mujeres-para-ganar-lo-mismo-que-un-hombre/</a>
La Tercera	Inclusión de la mujer	Medio escrito	09 de marzo de 2013	<a href="http://papeldigital.info/lt/index.html?2013030901#">http://papeldigital.info/lt/index.html?2013030901#</a>
La Nación (blog)	Cohesión territorial	Medio escrito	08 de marzo 2013	<a href="http://blog.lanacion.cl/2013/03/08/cohesion-territorial/">http://blog.lanacion.cl/2013/03/08/cohesion-territorial/</a>
Diario El Ranco	Cohesión territorial	Medio escrito	08 de marzo 2013	<a href="http://www.diarioelranco.cl/?p=100727">http://www.diarioelranco.cl/?p=100727</a>
Diario electrónico de Puerto Natales	Mejorar con cohesión territorial	Medio escrito	10 de marzo de 2013	
El Lector de Talca	Mejorar con cohesión territorial	Medio escrito	10 de marzo de 2013	
El Austral Temuco	Cohesión territorial	Medio escrito	11 de marzo de 2013	<a href="http://www.australtemuco.cl/impres/2013/03/11/full/9/">http://www.australtemuco.cl/impres/2013/03/11/full/9/</a>
El Morrocotudo	Cohesión territorial	Medio escrito	11 de marzo de 2013	<a href="http://www.elmorrocotudo.cl/noticia/sociedad/cartas-al-director-cohesion-territorial">http://www.elmorrocotudo.cl/noticia/sociedad/cartas-al-director-cohesion-territorial</a>
Diario 21 (Iquique)	Cohesión territorial	Medio escrito	11 de marzo de 2013	
La Tercera	Pobreza y desigualdad territorial: No todo Chile es igual	Medio escrito	11 de marzo 2013	<a href="http://blog.latercera.com/blog/mfernandez/entry/no-todo-chile-es-igual">http://blog.latercera.com/blog/mfernandez/entry/no-todo-chile-es-igual</a>

Cooperativa	Pobreza y desigualdad territorial: No todo Chile es igual	Medio escrito	12 de marzo 2013	<a href="http://blogs.cooperativa.cl/opinion/economia/20130312064720/no-todo-chile-es-igual/">http://blogs.cooperativa.cl/opinion/economia/20130312064720/no-todo-chile-es-igual/</a>
El Quinto Poder	Pobreza y desigualdad territorial: No todo Chile es igual	Medio escrito	12 de marzo 2013	<a href="http://www.elquintopoder.cl/ desarrollo-regional/pobreza-y-desigualdad-territorial-no-todo-chile-es-igual/">http://www.elquintopoder.cl/ desarrollo-regional/pobreza-y-desigualdad-territorial-no-todo-chile-es-igual/</a>
El Quinto Poder	Desigualdad territorial en Chile: Lo dijo la OCDE	Medio escrito	12 de marzo 2013	<a href="http://www.elquintopoder.cl/ desarrollo-regional/desigualdad-territorial-en-chile-lo-dijo-la-ocde/">http://www.elquintopoder.cl/ desarrollo-regional/desigualdad-territorial-en-chile-lo-dijo-la-ocde/</a>
La Prensa Austral	Cohesión territorial	Medio escrito	12 de marzo 2013	<a href="http://www.laprensaaustral.cl/editorial/cohesion-territorial-23753">http://www.laprensaaustral.cl/editorial/cohesion-territorial-23753</a>
El Día	Cohesión territorial	Medio escrito	13 de marzo 2013	
El Llanquihue	Cohesión territorial	Medio escrito	14 de marzo 2013	<a href="http://www.ellanquihue.cl/impresad/2013/03/14/full/9/">http://www.ellanquihue.cl/impresad/2013/03/14/full/9/</a>
El Mostrador Mercado	¿Dónde están los trabajadores con salario mínimo?	Medio escrito	21 de marzo 2013	<a href="http://www.elmostradormercados.cl/destacados/opinion-donde-estan-los-trabajadores-con-salario-minimo/">http://www.elmostradormercados.cl/destacados/opinion-donde-estan-los-trabajadores-con-salario-minimo/</a>
El Quinto Poder	¿Dónde están los trabajadores con salario mínimo?	Medio escrito	21 de marzo 2013	<a href="http://www.elquintopoder.cl/ desarrollo-regional/donde-estan-los-trabajadores-con-salario-minimo/">http://www.elquintopoder.cl/ desarrollo-regional/donde-estan-los-trabajadores-con-salario-minimo/</a>
El Mostrador - Carta al director	Nueva agenda regional aclara	Medio escrito	22 de marzo 2013	<a href="http://www.elmostrador.cl/opinion/2013/03/22/nueva-agenda-regional-aclara/">http://www.elmostrador.cl/opinion/2013/03/22/nueva-agenda-regional-aclara/</a>
Diario electrónico de Puerto Natales	No basta aumentar el salario mínimo	Medio escrito	27 de marzo 2013	
Diario Concepción	No basta aumentar el salario mínimo	Medio escrito	28 de marzo 2013	
Diario El Centro (Online y papel)	No basta aumentar el salario mínimo	Medio escrito	28 de marzo 2013	<a href="http://www.diarioelcentro.cl/?q=noticia&amp;id=16025">http://www.diarioelcentro.cl/?q=noticia&amp;id=16025</a>
Radio Polar	No basta aumentar el salario mínimo	Medio escrito	28 de marzo 2013	<a href="http://www.radiopolar.com/noticia/72218.html">http://www.radiopolar.com/noticia/72218.html</a>
Presenza	Salario Mínimo en Chile	Medio escrito	28 de marzo 2013	<a href="http://www.presenza.com/es/2013/03/salario-minimo-en-chile/">http://www.presenza.com/es/2013/03/salario-minimo-en-chile/</a>

La Tercera	Medición del salario mínimo	Medio escrito	29 de marzo 2013	<a href="http://www.latercera.com/noticia/opinion/correos-de-los-lectores/2013/03/896-516175-9-medicion-del-salario-minimo.shtml">http://www.latercera.com/noticia/opinion/correos-de-los-lectores/2013/03/896-516175-9-medicion-del-salario-minimo.shtml</a>
El Mercurio de Valparaíso	Salario Mínimo	Medio escrito	31 de marzo 2013	<a href="http://www.mercuriovalpo.cl/impresa/2013/03/31/full/13/">http://www.mercuriovalpo.cl/impresa/2013/03/31/full/13/</a>
El Día -La Serena	Salario Mínimo	Medio escrito	02 de abril 2013	<a href="http://impreso.diarioeldia.cl/index.php?fecha=2013-04-02">http://impreso.diarioeldia.cl/index.php?fecha=2013-04-02</a>
Diario 21 de Iquique	Salario Mínimo	Medio escrito	30 de marzo 2013	
Austral de Osorno	Salario Mínimo	Medio escrito	01 de abril 2013	
El Llanquihue	Salario Mínimo	Medio escrito	31 de marzo 2013	<a href="http://www.ellanquihue.cl/impresa/2013/03/31/full/9/">http://www.ellanquihue.cl/impresa/2013/03/31/full/9/</a>
Diario de Aysén	Salario Mínimo	Medio escrito	31 de marzo 2013	
La Prensa Austral	Salario Mínimo	Medio escrito	01 de abril 2013	<a href="http://www.laprensaaustral.cl/editorial/salario-minimo--24497">http://www.laprensaaustral.cl/editorial/salario-minimo--24497</a>
CNN - Programa Agenda Económica	La descentralización por sí sola no basta	Televisión	30 de abril de 2013	<a href="http://www.elquintopoder.cl/video/ignacia-fernandez-la-descentralizacion-por-si-sola-no-basta/">http://www.elquintopoder.cl/video/ignacia-fernandez-la-descentralizacion-por-si-sola-no-basta/</a>
Radio Universo- Programa El Pulso	En Chile no da lo mismo donde se nace	Radio	11 de abril 2013	<a href="https://soundcloud.com/cohesionterritorial/entrevista-a-ignacia-fernandez">https://soundcloud.com/cohesionterritorial/entrevista-a-ignacia-fernandez</a>
La Tercera	Desigualdad territorial	Medio escrito	19 de abril 2013	<a href="http://diario.latercera.com/2013/04/19/01/contenido/opinion/11-134784-9-desigualdad-territorial.shtml">http://diario.latercera.com/2013/04/19/01/contenido/opinion/11-134784-9-desigualdad-territorial.shtml</a>
Terra	Rimisp hace propuesta a candidatos para acabar con 'desigualdades territoriales y centralismo'	Medio escrito	19 de abril 2013	<a href="http://noticias.terra.cl/nacional/politica/rimisp-hace-propuestas-a-candidatos-para-acabar-con-desigualdades-territoriales-y-centralismo,f7907bcad9e1e310VgnCLD2000000ec6eb0aRCRD.html">http://noticias.terra.cl/nacional/politica/rimisp-hace-propuestas-a-candidatos-para-acabar-con-desigualdades-territoriales-y-centralismo,f7907bcad9e1e310VgnCLD2000000ec6eb0aRCRD.html</a>
Radio Polar	En Chile no da lo mismo donde se nace	Medio escrito	19 de abril 2013	<a href="http://radiopolar.com/noticia_73101.html">http://radiopolar.com/noticia_73101.html</a>
Natales Patagonia	En Chile no da lo mismo donde se nace	Medio escrito	19 de abril 2013	

Radio Universidad de Chile	En Chile no da lo mismo donde se nace	Radio	22-23 de abril 2013	<a href="https://soundcloud.com/cohesionterritorial/entrevista-julio-berdegu-en">https://soundcloud.com/cohesionterritorial/entrevista-julio-berdegu-en</a>
El Ranco	Nueva Agenda Regional: En Chile no da lo mismo donde se nace	Medio escrito	23 de abril 2013	<a href="http://www.diarioelranco.cl/?p=102909">http://www.diarioelranco.cl/?p=102909</a>
Agencia de Noticias Pressenza	En Chile no da lo mismo donde se nace	Medio escrito	23 de abril 2013	<a href="http://www.pressenza.com/es/2013/04/en-chile-no-da-lo-mismo-donde-se-nace/">http://www.pressenza.com/es/2013/04/en-chile-no-da-lo-mismo-donde-se-nace/</a>
El Gong	Nueva Agenda Regional: En Chile no da lo mismo donde se nace	Medio escrito	23 de abril 2013	<a href="http://www.diarioelgong.cl/portada/14223?task=view">http://www.diarioelgong.cl/portada/14223?task=view</a>
El Mostrador Mercados	Crecimiento económico y desigualdad regional.	Medio escrito	23 de abril 2013	<a href="http://www.elmostrador.cl/opinion/2013/04/25/crecimiento-economico-y-desigualdad-regional/">http://www.elmostrador.cl/opinion/2013/04/25/crecimiento-economico-y-desigualdad-regional/</a>
El Ranco	En Chile no da lo mismo donde se nace	Medio escrito	24 de abril 2013	<a href="http://www.diarioelranco.cl/?p=102944">http://www.diarioelranco.cl/?p=102944</a>
El Quinto Poder	Crecimiento económico y desigualdad regional	Medio escrito	24 de abril 2013	<a href="http://www.elquintopoder.cl/desarrollo-regional/crecimiento-economico-y-desigualdad-regional/">http://www.elquintopoder.cl/desarrollo-regional/crecimiento-economico-y-desigualdad-regional/</a>
ADN on line	Organismo latinoamericano criticó la "arraigada tradición centralista" de Chile	Medio escrito	24 de abril 2013	<a href="http://www.adnradio.cl/noticias/sociedad/organismo-latinoamericano-critico-la-arraigada-tradicion-centralista-de-chile/20130424/nota/1887291.aspx">http://www.adnradio.cl/noticias/sociedad/organismo-latinoamericano-critico-la-arraigada-tradicion-centralista-de-chile/20130424/nota/1887291.aspx</a>
El Mostrador	Crecimiento económico y desigualdad regional.	Medio escrito	25 de abril 2013	<a href="http://www.elmostrador.cl/opinion/2013/04/25/crecimiento-economico-y-desigualdad-regional/">http://www.elmostrador.cl/opinion/2013/04/25/crecimiento-economico-y-desigualdad-regional/</a>
Blog La Tercera	Sí a la elección directa de Intendentes, aunque no es suficiente.	Medio escrito	26 de abril de 2013	<a href="http://blog.latercera.com/blog/mifernandez/entry/s%C3%AD_a_la_elecci%C3%B3n_directa">http://blog.latercera.com/blog/mifernandez/entry/s%C3%AD_a_la_elecci%C3%B3n_directa</a>
		Medio escrito		
Diario de Aysén	Sí a la elección directa de Intendentes, aunque no es suficiente.	Medio escrito	27 de abril de 2013	
		Medio escrito		
Radio Polar	Sí a la elección directa de Intendentes, aunque no es suficiente.	Medio escrito	29 de abril de 2013	
		Medio escrito		
El Quinto Poder	Sí a la elección directa de Intendentes, aunque no es	Medio escrito	29 de abril de 2013	<a href="http://www.elquintopoder.cl/desarrollo-regional/si-a-la-eleccion-directa-de-intendentes-pero-no-es-">http://www.elquintopoder.cl/desarrollo-regional/si-a-la-eleccion-directa-de-intendentes-pero-no-es-</a>

	suficiente.			<a href="#">suficiente/</a>
		Medio escrito		
El Ranco	Sí a la elección directa de Intendentes, aunque no es suficiente.	Medio escrito	29 de abril de 2013	
		Medio escrito		
El Gong	Sí a la elección directa de Intendentes, aunque no es suficiente.	Medio escrito	29 de abril de 2013	<a href="http://www.diarioelgong.cl/araucania/14286-si-a-la-eleccion-directa-de-intendentespero-">http://www.diarioelgong.cl/araucania/14286-si-a-la-eleccion-directa-de-intendentespero-</a>
		Medio escrito		
El Día La Serena	Regionalización	Medio escrito	29 de abril de 2013	<a href="http://impreso.diarioeldia.cl/index.php?fecha=2013-04-29">http://impreso.diarioeldia.cl/index.php?fecha=2013-04-29</a>
La Tercera	Elección de intendentes	Medio escrito	29 de abril de 2013	<a href="http://diario.latercera.com/2013/04/29/01/contenido/opinion/11-135676-9-eleccion-de-intendentes.shtml">http://diario.latercera.com/2013/04/29/01/contenido/opinion/11-135676-9-eleccion-de-intendentes.shtml</a>
La Nación	Sí a la elección directa de Intendentes, aunque no es suficiente.	Medio escrito	2 de mayo de 2013	<a href="http://blog.lanacion.cl/2013/05/02/si-a-la-eleccion-directa-de-intendentes-pero-no-es-suficiente/">http://blog.lanacion.cl/2013/05/02/si-a-la-eleccion-directa-de-intendentes-pero-no-es-suficiente/</a>
		Medio escrito		
Radio Duna-Programa	Nueva Agenda Regional: En Chile no da lo mismo donde se nace	Radio	2 de mayo de 2013	
Radio Polar	Nueva Agenda Regional: En Chile no da lo mismo donde se nace	Radio	10 de mayo de 2013	
La Tercera	Javier Pineda - Maternidad y trabajo	Medio escrito	11 de mayo de 2013	<a href="http://diario.latercera.com/2013/05/11/01/contenido/opinion/11-136522-9-maternidad-y-trabajo.shtml">http://diario.latercera.com/2013/05/11/01/contenido/opinion/11-136522-9-maternidad-y-trabajo.shtml</a>
Austral de Temuco	Javier Pineda - Madres y participación laboral	Medio escrito	12 de mayo de 2013	<a href="http://www.australtemuco.cl/impresas/2013/05/12/full/11/">http://www.australtemuco.cl/impresas/2013/05/12/full/11/</a>
El Día	Javier Pineda - Madres y participación laboral	Medio escrito	12 de mayo de 2013	<a href="http://impreso.diarioeldia.cl/index.php?fecha=2013-05-12">http://impreso.diarioeldia.cl/index.php?fecha=2013-05-12</a>
El Pingüino	Javier Pineda- Día de la Madre	Medio escrito	12 de mayo de 2013	
El Ranco	Javier Pineda- Madres y desigualdad territorial	Medio escrito	13 de mayo de 2013	<a href="http://www.diarioelranco.cl/?p=103847">http://www.diarioelranco.cl/?p=103847</a>

País Lobo	Javier Pineda- Madres y desigualdad territorial	Medio escrito	13 de mayo de 2013	<a href="http://www.paislobo.cl/2013/05/es-importante-develar-las-desigualdades.html">http://www.paislobo.cl/2013/05/es-importante-develar-las-desigualdades.html</a>
Radio Futuro, Palabra que es noticias	En Chile no da lo mismo donde se nace	Radio	13 de mayo de 2013	
Radio Cooperativa	Chile necesita más que descentralización	Medio escrito	22 de mayo de 2013	<a href="http://blogs.cooperativa.cl/opinion/politica/20130522123914/chile-necesita-mas-que-descentralizacion/">http://blogs.cooperativa.cl/opinion/politica/20130522123914/chile-necesita-mas-que-descentralizacion/</a>
El Quinto Poder	Chile necesita más que descentralización	Medio escrito	23 de mayo de 2013	<a href="http://www.elquintopoder.cl/desarrollo-regional/chile-necesita-mas-que-descentralizacion/">http://www.elquintopoder.cl/desarrollo-regional/chile-necesita-mas-que-descentralizacion/</a>
La Tercera	Desigualdad territorial	Medio escrito	28 de mayo de 2013	<a href="http://papeldigital.info/lt/?2013052801#">http://papeldigital.info/lt/?2013052801#</a>
Diario Concepción	Descentralización	Medio escrito	28 de mayo de 2013	
El Ranco	Chile necesita más que descentralización	Medio escrito	28 de mayo de 2013	<a href="http://www.diarioelranco.cl/?p=105235">http://www.diarioelranco.cl/?p=105235</a>
Natales Patagonia	Chile necesita más que descentralización	Medio escrito	29 de mayo de 2013	<a href="http://www.natalespatagonia.cl/web/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=4102:chile-necesita-mas-que-descentralizacion-&amp;catid=81:nacionales&amp;Itemid=518">http://www.natalespatagonia.cl/web/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=4102:chile-necesita-mas-que-descentralizacion-&amp;catid=81:nacionales&amp;Itemid=518</a>
El Mostrador	Egon Montecinos- GPS para los Senadores	Medio escrito	29 de mayo de 2013	<a href="http://www.elmostrador.cl/opinion/2013/05/29/gps-para-senadores-y-sus-partidos/">http://www.elmostrador.cl/opinion/2013/05/29/gps-para-senadores-y-sus-partidos/</a>
El Día	Chile necesita más que descentralización	Medio escrito	02 de junio de 2013	
Radio Biobío Osorno	Claudia Serrano- Seminario Osorno	Radio	05 de junio de 2013	<a href="http://www.biobiochile.cl/2013/06/07/seminario-dio-a-conocer-propuestas-de-descentralizacion-y-desarrollo-regional-en-osorno.shtml">http://www.biobiochile.cl/2013/06/07/seminario-dio-a-conocer-propuestas-de-descentralizacion-y-desarrollo-regional-en-osorno.shtml</a>
Radio Biobío, Podría ser peor	Propuestas Nueva Agenda Regional	Radio	06 de junio de 2013	<a href="http://www.youtube.com/watch?v=ToF2s_58dBm">http://www.youtube.com/watch?v=ToF2s_58dBm</a>
Radio Polar, Polar en el Parlamento	Propuestas Nueva Agenda Regional	Radio	06 de junio de 2013	
Radio ADN, Matinal de ADN	Propuestas Nueva Agenda Regional	Radio	06 de junio de 2013	

Canal TV INET	Claudia Serrano, Seminario Osorno	Televisión	05 de junio de 2013	
Canal TV INET	Nota Seminario Nueva Agenda Regional Osorno	Televisión	06 de junio de 2013	<a href="http://www.tvinet.cl/contenido.php?subaction=showfull&amp;id=1370616365&amp;archive=&amp;start_from=&amp;ucat=16&amp;">http://www.tvinet.cl/contenido.php?subaction=showfull&amp;id=1370616365&amp;archive=&amp;start_from=&amp;ucat=16&amp;</a>
Radio Soberanía	Comunicado Nueva Agenda Regional con Propuestas	Medio escrito	06 de junio de 2013	
Natales Patagonia	Comunicado Nueva Agenda Regional con Propuestas	Medio escrito	06 de junio de 2013	
Austral de Osorno	Claudia Serrano- Seminario Osorno	Medio escrito	09 de junio de 2013	<a href="http://www.australosorno.cl/impres/a/2013/06/09/full/5/">http://www.australosorno.cl/impres/a/2013/06/09/full/5/</a>
País Lobo	Comunicado Nueva Agenda Regional con Propuestas	Medio escrito	07 de junio de 2013	
El Gong	Comunicado Nueva Agenda Regional con Propuestas	Medio escrito	07 de junio de 2013	
El Ranco	Comunicado Nueva Agenda Regional con Propuestas	Medio escrito	10 de junio de 2013	
Radio Universidad de Chile, El Semáforo	Entrevista propuestas nueva agenda regional	Radio	11 de junio de 2013	<a href="http://radio.uchile.cl/programas/semaforo/patricio-lopez-converso-con-danae-mlynarz-secretaria-tecnica-de-nueva-agenda-regional-del-programa-de-cohesion-territorial-para-el-desarrollo-sobre-la-desigualdad-territorial-en-chile">http://radio.uchile.cl/programas/semaforo/patricio-lopez-converso-con-danae-mlynarz-secretaria-tecnica-de-nueva-agenda-regional-del-programa-de-cohesion-territorial-para-el-desarrollo-sobre-la-desigualdad-territorial-en-chile</a>
Radio Universidad de Chile, Programa Geografía Cultural.	Nueva Agenda Regional: En Chile no da lo mismo donde se nace	Radio	12 de junio de 2013 (emisión).	<a href="http://radio.uchile.cl/programas/geografia-cultural/paula-campos-converso-sobre-cohesion-territorial-propuestas-de-trabajo-superacion-de-la-pobreza-educacion-y-medio-ambiente-con-la-economista-andrea-betancor-el-ingeniero-comercial-juan-carlos-ferre">http://radio.uchile.cl/programas/geografia-cultural/paula-campos-converso-sobre-cohesion-territorial-propuestas-de-trabajo-superacion-de-la-pobreza-educacion-y-medio-ambiente-con-la-economista-andrea-betancor-el-ingeniero-comercial-juan-carlos-ferre</a>
UPI	En Chile no da lo mismo donde se nace	Medio escrito	12 de junio de 2013	
El Mostrador	En Chile no da lo mismo donde se nace	Medio escrito	13 de junio de 2013	<a href="http://www.elmostrador.cl/ahora/2013/06/13/rimisp-en-chile-no-da-lo-">http://www.elmostrador.cl/ahora/2013/06/13/rimisp-en-chile-no-da-lo-</a>

				<a href="#">mismo-donde-se-nace/</a>
Radio Biobío, Una Semana en la Radio	En Chile no da lo mismo donde se nace	Radio	15 de junio de 2013	
Diario El Centro	Entevista por propuestas y seminario Talca	Medio escrito	16 de junio de 2013	
Diario El Libertador de Rancagua	Entevista por propuestas y seminario Talca	Medio escrito	16 de junio de 2013	
La Tercera	Ausencias en el debate presidencial	Medio escrito	17 de junio de 2013	<a href="http://papeldigital.info/lt/?2013061701#">http://papeldigital.info/lt/?2013061701#</a>
Diario Austral	Entrevista Nueva Agenda Regional	Medio escrito	17 de junio de 2013	
La Tercera	Ausencias en el debate presidencial	Medio escrito	17 de junio de 2013	<a href="http://papeldigital.info/lt/?2013061701#">http://papeldigital.info/lt/?2013061701#</a>
Visión del Maule	En Universidad de Talca: se discuten propuestas para enfrentar las desigualdades territoriales en materia de educación	Medio escrito	18 de junio de 2013	
Radio Universidad de Chile	Asambleas de Chiloé trabajan en petitorio unificado por mejoras en servicios públicos	Radio/Medio escrito	18 de junio de 2013	<a href="http://radio.uchile.cl/2013/06/18/asambleas-de-chiloe-trabajan-en-petitorio-unificado-por-mejoras-en-servicios-publicos">http://radio.uchile.cl/2013/06/18/asambleas-de-chiloe-trabajan-en-petitorio-unificado-por-mejoras-en-servicios-publicos</a>
El Repuertero	Asambleas de Chiloé trabajan en petitorio unificado por mejoras en servicios públicos	Medio escrito	19 de junio de 2013	<a href="http://www.elrepuertero.cl/node/20792">http://www.elrepuertero.cl/node/20792</a>
Radio Digital FM		Radio	19 de junio de 2013	
Canal 6 Telecanal	Cuña por Seminario Nueva Agenda Regional en Talca	Televisión	19 de junio de 2013	
TVN Red Maule	Cuña por Seminario Nueva Agenda Regional en Talca	Televisión	19 de junio de 2013	
El Quinto Poder	Regiones: las grandes ausentes de los debates	Medio escrito	19 de junio de 2013	<a href="http://www.elquintopoder.cl/desarrollo-regional/regiones-las-grandes-ausentes-en-los-debates-presidenciales/">http://www.elquintopoder.cl/desarrollo-regional/regiones-las-grandes-ausentes-en-los-debates-presidenciales/</a>
Universidad de Talca	Expertos en desigualdades de la centralización	Medio escrito	19 de junio de 2013	<a href="http://www.otalca.cl/link.cgi//SalaPresensa/academia/6246">http://www.otalca.cl/link.cgi//SalaPresensa/academia/6246</a>

Diario Aysén	Regiones: las grandes ausentes de los debates	Medio escrito	20 de junio de 2013	<a href="http://diarioaysen.cl/columnas/regiones-las-grandes-ausentes-en-los-debates/">http://diarioaysen.cl/columnas/regiones-las-grandes-ausentes-en-los-debates/</a>
El Mostrador	Regiones: las grandes ausentes de los debates	Medio escrito	20 de junio de 2013	<a href="http://www.elmostrador.cl/opinion/2013/06/20/regiones-las-grandes-ausentes-en-los-debates-presidenciales/">http://www.elmostrador.cl/opinion/2013/06/20/regiones-las-grandes-ausentes-en-los-debates-presidenciales/</a>
País Lobo	Regiones: las grandes ausentes de los debates	Medio escrito	20 de junio de 2013	<a href="http://www.paislobo.cl/2013/06/regiones-las-grandes-ausentes-en-los.html">http://www.paislobo.cl/2013/06/regiones-las-grandes-ausentes-en-los.html</a>
Natales Patagonia	Regiones: las grandes ausentes de los debates	Medio escrito	20 de junio de 2013	<a href="http://www.natalespatagonia.cl/web/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=4263:regiones-las-grandes-ausentes-en-los-debates-&amp;catid=81:nacionales&amp;Itemid=518">http://www.natalespatagonia.cl/web/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=4263:regiones-las-grandes-ausentes-en-los-debates-&amp;catid=81:nacionales&amp;Itemid=518</a>
La Prensa	Educación: clave para disminuir las desigualdades territoriales en Chile	Medio escrito	20 de junio de 2013	<a href="http://www.diariolaprensa.cl/region/educacion-clave-para-disminuir-las-desigualdades-territoriales-en-chile/">http://www.diariolaprensa.cl/region/educacion-clave-para-disminuir-las-desigualdades-territoriales-en-chile/</a>
MolinaChile	Analizan iniciativas para disminuir desigualdades de la centralización	Medio escrito	20 de junio de 2013	<a href="http://www.molinchile.cl/analizan-iniciativas-para-disminuir-desigualdades-de-la-centralizacion">http://www.molinchile.cl/analizan-iniciativas-para-disminuir-desigualdades-de-la-centralizacion</a>
Visión del Maule	Analizan iniciativas para disminuir desigualdades de la descentralización	Medio escrito	20 de junio de 2013	
Radio Futura	Seminario en Universidad de Talca	Medio escrito	20 de junio de 2013	
Radio USACH	Entrevista por columna de opinión sobre los debe de los debates presidenciales	Medio escrito	20 de junio de 2013	<a href="https://soundcloud.com/cohesionterritorial/julio-berdegude">https://soundcloud.com/cohesionterritorial/julio-berdegude</a>
El Ranco	Regiones: las grandes ausentes de los debates	Medio escrito	20 de junio de 2013	<a href="http://www.diarioelranco.cl/?p=106361">http://www.diarioelranco.cl/?p=106361</a>
Red Maule	Educación: clave para disminuir las desigualdades territoriales	Medio escrito	21 de junio de 2013	<a href="http://www.redmaule.com/educacion-clave-para-disminuir-las-desigualdades-territoriales-en-chile/">http://www.redmaule.com/educacion-clave-para-disminuir-las-desigualdades-territoriales-en-chile/</a>
Diario Concepción	Regiones: las grandes ausentes de los debates	Medio escrito	22 de junio de 2013	
El Mercurio	Nota con César Muñoz. Aportes adicionales a la subvención: comunas rurales gastan tres veces más que urbana por	Medio escrito	22 de junio de 2013	<a href="http://diario.elmercurio.com/detalle/index.asp?id=%7B6c359c84-2ad4-411d-9545-702dedb8d05c%7D">http://diario.elmercurio.com/detalle/index.asp?id=%7B6c359c84-2ad4-411d-9545-702dedb8d05c%7D</a>

	alumno			
El Mostrador	Jorge Rodríguez. Romper el círculo vicioso de la descentralización para llegar al desarrollo	Medio escrito	24 de junio de 2013	<a href="http://www.elmostradormercados.cl/destacados/opinio-rompiendo-el-circulo-vicioso-de-la-descentralizacion/">http://www.elmostradormercados.cl/destacados/opinio-rompiendo-el-circulo-vicioso-de-la-descentralizacion/</a>
Radio Biobío	Aseguran que descentralización y pueblos originarios son los temas que han faltado en los debates	Medio escrito	24 de junio de 2013	<a href="http://www.biobiochile.cl/2013/06/24/aseguran-que-descentralizacion-y-pueblos-originarios-son-los-temas-que-han-faltado-en-los-debates.shtml">http://www.biobiochile.cl/2013/06/24/aseguran-que-descentralizacion-y-pueblos-originarios-son-los-temas-que-han-faltado-en-los-debates.shtml</a>
CNN	Desigualdad territorial	Televisión	26 de junio de 2013	<a href="http://cnnchile.cl/noticia/2013/06/26/el-analisis-de-la-desigualdad-territorial-en-chile">http://cnnchile.cl/noticia/2013/06/26/el-analisis-de-la-desigualdad-territorial-en-chile</a>
Diarios en Red - Antofagasta	Pauta Seminario en Universidad del Norte	Medio escrito	27 de junio de 2013	<a href="http://redantofagasta.com/entregan-claves-para-disminuir-las-desigualdades-territoriales/">http://redantofagasta.com/entregan-claves-para-disminuir-las-desigualdades-territoriales/</a>
VLP Canal Antofagasta	Seminario en Universidad del Norte	Televisión	27 de junio de 2013	
TVN Red Antofagasta	Seminario en Universidad del Norte	Televisión	27 de junio de 2013	
CNN Regional	Seminario en Universidad del Norte	Televisión	27 de junio de 2013	
Universidad Norte TV	Seminario en Universidad del Norte	Televisión	27 de junio de 2013	
Radio Carillón de Calama	Seminario en Universidad del Norte	Radio	27 de junio de 2013	
Radio Desierto de Antofagasta	Seminario en Universidad del Norte	Radio	27 de junio de 2013	
Diarios en Red - Antofagasta	Seminario en Universidad del Norte	Medio escrito	28 de junio de 2013	<a href="http://redantofagasta.com/entregan-claves-para-disminuir-las-desigualdades-territoriales/">http://redantofagasta.com/entregan-claves-para-disminuir-las-desigualdades-territoriales/</a>
El Quinto Poder	Jorge Rodríguez. Romper el círculo vicioso de la descentralización para llegar al desarrollo	Medio escrito	28 de junio de 2013	<a href="http://www.elquintopoder.cl/desarrollo-regional/alcanzar-el-desarrollo-sin-el-circulo-vicioso-de-la-descentralizacion/">http://www.elquintopoder.cl/desarrollo-regional/alcanzar-el-desarrollo-sin-el-circulo-vicioso-de-la-descentralizacion/</a>
The Clinic	Juan Fernández. "Movimientos Sociales, cohesión territorial y	Medio escrito	04 de julio de 2013	<a href="http://www.theclinic.cl/2013/07/05/movimientos-sociales-cohesion-">http://www.theclinic.cl/2013/07/05/movimientos-sociales-cohesion-</a>

	sentido común			<a href="#">territorial-y-sentido-comun/</a>
El Ranco	Juan Fernández. "Movimientos Sociales, cohesión territorial y sentido común	Medio escrito	04 de julio de 2013	<a href="http://www.diarioelranco.cl/?p=107259">http://www.diarioelranco.cl/?p=107259</a>
Presenza	Juan Fernández. "Movimientos Sociales, cohesión territorial y sentido común	Medio escrito	04 de julio de 2013	<a href="http://www.presenza.com/es/2013/07/movimientos-sociales-cohesion-territorial-y-sentido-comun/">http://www.presenza.com/es/2013/07/movimientos-sociales-cohesion-territorial-y-sentido-comun/</a>
Cooperativa	Políticas ciegas limitan el desarrollo territorial	Medio escrito	04 de julio de 2013	<a href="http://blogs.cooperativa.cl/opinion/politica/20130705085545/politicas-ciegas-limitan-el-desarrollo-territorial/">http://blogs.cooperativa.cl/opinion/politica/20130705085545/politicas-ciegas-limitan-el-desarrollo-territorial/</a>
Natales Patagonia	Juan Fernández. "Movimientos Sociales, cohesión territorial y sentido común	Medio escrito	05 de julio de 2013	<a href="http://www.natalespatagonia.cl/web/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=4387:movimientos-sociales-cohesion-territorial-y-sentido-comun&amp;catid=77:regionales&amp;Itemid=521">http://www.natalespatagonia.cl/web/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=4387:movimientos-sociales-cohesion-territorial-y-sentido-comun&amp;catid=77:regionales&amp;Itemid=521</a>
Diario Aysén	Juan Fernández. "Movimientos Sociales, cohesión territorial y sentido común	Medio escrito	06 de julio de 2013	<a href="http://diarioaysen.cl/columnas/movimientos-sociales-cohesion-territorial-y-sentido-comun/">http://diarioaysen.cl/columnas/movimientos-sociales-cohesion-territorial-y-sentido-comun/</a>
El Gong	Juan Fernández. "Movimientos Sociales, cohesión territorial y sentido común	Medio escrito	07 de julio de 2013	<a href="http://www.elgong.cl/redaccion/opiniones/15153-desigualdad">http://www.elgong.cl/redaccion/opiniones/15153-desigualdad</a>
El Quinto Poder	Juan Fernández. "Movimientos Sociales, cohesión territorial y sentido común	Medio escrito	08 de julio de 2013	<a href="http://www.elquintopoder.cl/desarrollo-regional/movimientos-sociales-cohesion-territorial-y-sentido-comun/">http://www.elquintopoder.cl/desarrollo-regional/movimientos-sociales-cohesion-territorial-y-sentido-comun/</a>
Radio U. de Chile	César Muñoz. Alcaldes enfrentados por desmunicipalización de los colegios	Radio	08 de julio de 2013	<a href="http://radio.uchile.cl/noticias/221673/">http://radio.uchile.cl/noticias/221673/</a>
Radio Oasis	Mario Marcel. Seminario Nueva Agenda Regional	Radio	09 de julio de 2013	<a href="http://oasisfm.cl/lo-dijo-en-tiempos-modernos-36/">http://oasisfm.cl/lo-dijo-en-tiempos-modernos-36/</a>
La Segunda-economía	Mario Marcel. Seminario Nueva Agenda Regional	Medio escrito	09 de julio de 2013	
La Segunda-	Ricardo Lagos. Seminario	Medio escrito	09 de julio de	

política y sociedad	Nueva Agenda Regional		2013	
Radio U. de Chile	Seminario Nueva Agenda Regional	Radio/Medio escrito	09 de julio de 2013	<a href="http://radio.uchile.cl/noticias/221851/">http://radio.uchile.cl/noticias/221851/</a>
UPI	Seminario Nueva Agenda Regional	Medio escrito	09 de julio de 2013	
El Mostrador	Seminario Nueva Agenda Regional	Medio escrito	09 de julio de 2013	<a href="http://www.elmostrador.cl/ahora/2013/07/09/rimisp-expone-nueva-agenda-regional-para-reducir-desigualdades-territoriales-en-chile/">http://www.elmostrador.cl/ahora/2013/07/09/rimisp-expone-nueva-agenda-regional-para-reducir-desigualdades-territoriales-en-chile/</a>
Publimetro	Seminario Nueva Agenda Regional	Medio escrito	09 de julio de 2013	<a href="http://www.publimetro.cl/nota/economia/rimisp-expone-nueva-agenda-regional-para-reducir-desigualdades-territoriales-en-chile/CPIimg!pmTHxuVZ7GA4paESZeMzXQ/">http://www.publimetro.cl/nota/economia/rimisp-expone-nueva-agenda-regional-para-reducir-desigualdades-territoriales-en-chile/CPIimg!pmTHxuVZ7GA4paESZeMzXQ/</a>
Radio Cooperativa	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Fotografías	09 de julio de 2013	<a href="http://www.cooperativa.cl/noticias/pais/ricardo-lagos-escobar/ricardo-lagos-fue-protagonista-en-foro-sobre-desarrollo-economico/2013-07-09/120110.html#top-galeria">http://www.cooperativa.cl/noticias/pais/ricardo-lagos-escobar/ricardo-lagos-fue-protagonista-en-foro-sobre-desarrollo-economico/2013-07-09/120110.html#top-galeria</a>
País Lobo	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	09 de julio de 2013	<a href="http://www.paislobo.cl/2013/07/en-chile-no-da-lo-mismo-donde-se-nace.html">http://www.paislobo.cl/2013/07/en-chile-no-da-lo-mismo-donde-se-nace.html</a>
Radio Polar	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	09 de julio de 2013	<a href="http://www.radiopolar.com/noticia/76563.html">http://www.radiopolar.com/noticia/76563.html</a>
Diario Financiero	Mario Marcel. Seminario Nueva Agenda Regional	Medio escrito	10 de julio de 2013	<a href="http://www.df.cl/propuestas-tributarias-seran-clave-para-resolver-la-capacidad-de-gasto/prontus_df/2013-07-09/214328.html">http://www.df.cl/propuestas-tributarias-seran-clave-para-resolver-la-capacidad-de-gasto/prontus_df/2013-07-09/214328.html</a>
Estrategia	Mario Marcel. Seminario Nueva Agenda Regional	Medio escrito	10 de julio de 2013	<a href="http://www.estrategia.cl/detalle_noticia.php?cod=82516">http://www.estrategia.cl/detalle_noticia.php?cod=82516</a>
La Nación	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	10 de julio de 2013	<a href="http://www.lanacion.cl/-desarrollo-solo-4-regiones-llegarian-a-us-20-mil-per-capita-en-2016/noticias/2013-07-09/152920.html">http://www.lanacion.cl/-desarrollo-solo-4-regiones-llegarian-a-us-20-mil-per-capita-en-2016/noticias/2013-07-09/152920.html</a>
América Economía	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	10 de julio de 2013	<a href="http://www.americaeconomia.com/economia-mercados/finanzas/chile-solo-cuatro-regiones-llegarian-los-">http://www.americaeconomia.com/economia-mercados/finanzas/chile-solo-cuatro-regiones-llegarian-los-</a>

				<a href="#">us20000-capita-al-2016</a>
Radio Polar	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	10 de julio de 2013	<a href="http://radiopolar.com/noticia_76594.html#0">http://radiopolar.com/noticia_76594.html#0</a>
Radio Las Nieves	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	10 de julio de 2013	
El Pulso	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	10 de julio de 2013	<a href="http://www.pulso.cl/noticia/economia/economia/2013/07/7-25948-9-desigualdad-territorial-en-chile-no-da-lo-mismo-donde-se-nace.shtml">http://www.pulso.cl/noticia/economia/economia/2013/07/7-25948-9-desigualdad-territorial-en-chile-no-da-lo-mismo-donde-se-nace.shtml</a>
El Ranco	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	10 de julio de 2013	<a href="http://www.diarioelranco.cl/?p=107585">http://www.diarioelranco.cl/?p=107585</a>
Radio Nueva Belén de Puerto Montt	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Radio	11 de julio de 2013	
Radio Polar	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	11 de julio de 2013	
Radio Máxima de Antofagasta	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	11 de julio de 2013	
Radio Calama	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	11 de julio de 2013	
Radio Carillón de Calama	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	11 de julio de 2013	
Radio Universidad de Atacama	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	11 de julio de 2013	
Diario en Red - Biobío	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	11 de julio de 2013	<a href="http://www.redbiobio.com/realizan-seminario-en-chile-no-da-lo-mismo-donde-se-nace/">http://www.redbiobio.com/realizan-seminario-en-chile-no-da-lo-mismo-donde-se-nace/</a>
Diario en Red - Araucanía	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	11 de julio de 2013	<a href="http://redarauca.com/realizan-seminario-en-chile-no-da-lo-mismo-donde-se-nace/">http://redarauca.com/realizan-seminario-en-chile-no-da-lo-mismo-donde-se-nace/</a>
Diario en Red - Los Ríos	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Medio escrito	11 de julio de 2013	<a href="http://redlosrios.com/realizan-seminario-en-chile-no-da-lo-mismo-donde-se-nace/">http://redlosrios.com/realizan-seminario-en-chile-no-da-lo-mismo-donde-se-nace/</a>
Radio Soberanía	Seminario Santiago: En Chile no da lo mismo donde se nace	Medio escrito	11 de julio de 2013	<a href="http://www.soberaniaradio.cl/site/noticia.php?id_not=12855">http://www.soberaniaradio.cl/site/noticia.php?id_not=12855</a>

AGCI	Seminario nueva agenda regional presentó programa de cohesión territorial para el desarrollo	Medio escrito	11 de julio de 2013	
El Centro	Columna: Desafíos de una Nueva Agenda Regional. Por Patricio Uribe	Medio escrito	13 de julio de 2013	<a href="http://www.diarioelcentro.cl/?q=articulo-columnistas&amp;id=2727">http://www.diarioelcentro.cl/?q=articulo-columnistas&amp;id=2727</a>
El Lector de Linares	Seminario Nueva agenda Regional de Rimisp: En Chile no da lo mismo donde se nace	Medio escrito	13 de julio de 2013	<a href="http://issuu.com/diarioellector/docs/diario_sabado_13_de_julio_2013">http://issuu.com/diarioellector/docs/diario_sabado_13_de_julio_2013</a>
Natales Patagonia	Seminario Nueva agenda Regional de Rimisp: En Chile no da lo mismo donde se nace	Medio escrito	13 de julio de 2013	<a href="http://www.natalespatagonia.cl/web/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=4449:seminario-realizo-nueva-agenda-regional-de-rimisp&amp;catid=81:nacionales&amp;Itemid=518">http://www.natalespatagonia.cl/web/index.php?option=com_content&amp;view=article&amp;id=4449:seminario-realizo-nueva-agenda-regional-de-rimisp&amp;catid=81:nacionales&amp;Itemid=518</a>
Arcatel - TV regional	Seminario Nueva Agenda Regional Santiago	Televisión	14 de julio de 2013	<a href="http://www.youtube.com/watch?v=ljytusVbryA">http://www.youtube.com/watch?v=ljytusVbryA</a>
El Mercurio	Ex Presidente Ricardo Lagos: "Para construir un país tiene que haber un mínimo de convergencia de voluntades"	Medio escrito	14 de julio de 2013	<a href="http://diario.elmercurio.com/2013/07/14/reportajes/portada/noticias/b4c48eb0-cb64-4022-8c44-876c91c21b99.htm">http://diario.elmercurio.com/2013/07/14/reportajes/portada/noticias/b4c48eb0-cb64-4022-8c44-876c91c21b99.htm</a>