

Informe Gestión 2013

El Informe de Gestión 2013 de Rimisp – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural contiene una presentación de las principales actividades realizadas por la institución durante el año 2013, en términos de procesos, participantes y resultados, así como de los ejes centrales que han orientado el quehacer institucional.

De esta manera, el informe quiere dar cuenta de los principales logros, pero también de las trayectorias en torno a las iniciativas que van cerrando un ciclo y de las que comienzan, abriendo nuevos espacios de desarrollo. Para esto, ha sido necesario también reconocer cuales han sido las dificultades y obstáculos enfrentados.

En términos de gestión, el Informe 2013 tiene como propósito avanzar hacia una mayor transparencia y aprendizaje institucional.

Este documento ha sido elaborado por la Dirección Ejecutiva de Rimisp y el área de comunicaciones.







Consejo Directivo Internacional

Presidente del Consejo

Rubén Echeverría

Consejeros

Diana Alarcón Jaime Crispi Alain de Janvry José María Sumpsi

Consejo Directivo RIMISP

Directora Ejecutiva

Claudia Serrano

Investigadores

Francisco Aguirre Julio Berdegué Gilles Cliche

Juan Cheaz

Manuel Chiriboga

Gerardo Franco

Germán Escobar

María Ignacia Fernández

Eduardo Ramírez

Claudia Ranaboldo

Lorena Romero

Alexander Schejtman

Claudia Serrano

Indice

Acerca de Rimisp	
Objetivos Estratégicos	
Presentación Directora	7
1 Proyectos	8-9
1.1 Cantidad, estado de avance y finalización de proyectos	9
1.2 Duración de los Proyectos	9
1.3 Monto de recursos y estructura de financiamiento	10
1.4 Proyectos y áreas temáticas	10-11
1.5 Instituciones donantes	12-14
1.6 Fichas de proyectos	15-24
1.7 Cobertura de proyectos por país	25-27
2 Notas conceptuales y propuestas (Pipeline)	28-30
3 Resultados de Proyectos	31
3.1 Conocimiento y Cambio en Pobreza y Desarrollo	32
3.2 Gobernanza Territorial	32
3.3 Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (DRT-IC)	33
3.4 Plan Marco de Desarrollo Territorial	34
4 Incidencia	35
4.1 Gobernanza Territorial	36
4.2 Evaluación de Reformas Sistemas de Extensión	36
4.3 Fortalecimiento de la Red Latinoamericana de	
Extensión Rural (Relaser)	36
4.4 Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural	37
4.5 Cohesión Territorial para el Desarrollo	38
4.6 Implementación de una propuesta de incidencia regional	
en Latinoamérica y el Caribe sobre el papel de los/las	
productores/as a pequeña escala en la seguridad alimentari	ia 3 9
4.7 Articulación público-privada para el fortalecimiento de la	
descentralización del Estado y el desarrollo económico	
territorial en Perú	39
4.8 Conocimiento y cambio en pobreza rural y desarrollo	40
4.9 Desigualdad Territorial y Transferencias Condicionadas	
de Ingreso: el caso del Ingreso Ético Familiar	40

	es	
	Oficina de México	
5.2	Avances en Colombia	
Cons	sejo Directivo Internacional	
Even	tos	
7.1	Eventos realizados por proyecto	
	Participación de investigadores en eventos	
7.3	Almuerzos Temáticos	
Nove	edades y Logros	
8.1	Financiamiento	
8.2	Responsabilidad Social Corporativa	
	Relaser	
8.4	Unidad de Asistencia Técnica	
	Evaluación	
8.6	Diplomados	5
Publi	icaciones	
	Boletines	
9.2	Documentos de Trabajo	5
	Libros	
	Artículos publicados en revistas o libros	
9.5	Rimisp en los medios	
E qui	po de trabajo	6
10.	1 Investigadores	6
10.	2 Investigadores Adjuntos	
10.	3 Asistentes de Investigación	
	4 Comunicaciones	
10.	5 Equipo Administrativo	



Acerca de RIMISP

Rimisp - Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, es una organización regional sin fines de lucro, que desde 1986 realiza investigación aplicada para apoyar procesos de cambio institucional, transformación productiva y fortalecimiento de las capacidades de actores y grupos sociales en las sociedades rurales latinoamericanas.

La misión de **Rimisp** es impulsar cambios institucionales, económicos y sociales para hacer de América Latina una región próspera, justa y sostenible. Para ello, trabaja en red, asignando una importancia primordial a invertir en la construcción de relaciones con socios diversos, bajo normas de confianza, reciprocidad y respeto.

Rimisp cuenta con oficinas en Chile (sede), Ecuador y México.

1.1 Objetivos Estratégicos

- Contribuir a una mejor comprensión teórica del desarrollo socioeconómico inclusivo y sustentable de los territorios de América Latina.
- Realizar investigación aplicada, desarrollo de capacidades y evaluación de políticas y programas.
- Incidir en las estrategias, políticas y programas de las organizaciones públicas y privadas relacionadas con su misión.
- Fortalecer la capacidad organizacional de RIMISP para hacer contribuciones al desarrollo latinoamericano.

Presentación Directora

Este Informe de gestión institucional de **Rimisp** – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural año 2013, ofrece una visión amplia de nuestras actividades y procura ordenar una cantidad importante de información que surge de un Centro peculiar en su alcance, cobertura y modalidad de trabajo. **Rimisp** tiene su oficina principal en Santiago de Chile, pero

opera en toda la escala latinoamericana trabajando con socios de diversos países. Cuenta con oficinas filiales en tres países:

Ecuador, México y Colombia, la primera de probada trayectoria, conducida por Manuel Chiriboga; la segunda abrió sus puertas en 2013, dirigida por Gerardo Franco y; la tercera, recién comenzando en Colombia, amparada en la generosa colaboración de Andrés Felipe Betancourt. En el curso del 2013 ejecutamos 38 proyectos cuya duración, financiamiento, ámbito y profesionales responsables, se informa en las primeras secciones del documento. Se agrega también información sobre los principales resultados, especialmente de aquellos proyectos que

terminaron en el curso del año. A la vez, durante 2013 generamos una nueva unidad llamada Unidad de Asistencia Técnica, al alero del proyecto Cohesión Territorial para el Desarrollo. También impartimos dos diplomados y ampliamos nuestra participación en el área de evaluación de políticas

El informe incluye asimismo, una referencia a las acciones y procesos de incidencia que se impulsaron en el año y sus resultados más visibles. Destaca, en este ámbito, el trabajo realizado en el marco el año de elecciones presidenciales en Chile, que permitió proponer una "Nueva Agenda Regional" que se ha visto ampliamente reflejada en el programa del nuevo gobierno y en la participación de la mayoría de los consultores que participaron en el proyecto en importantes tareas gubernamentales. Se incluye en este documento el análisis de nuestros resultados en materia de generación de nuevas notas conceptuales y propuestas y el nivel de logro alcanzado con los proyectos postulados a diversas agencias públicas y de la cooperación internacional. Se presentaron 62 notas conceptuales, 12 más que el año anterior, con un porcentaje de aprobación de 58%. Se anotan en este informe los eventos organizados por Rimisp, así como aquellos en los que nos correspondió participar. Así mismo, se presenta a todo el equipo que constituye la organización, quienes, no está demás mencionarlo y agradecerles, son profesionales y administrativos de notable excelencia y sólido compromiso. Fue de ellos la invitación para que Rimisp iniciara un nuevo camino en el área de responsabilidad corporativa, que nos llevó a vincularnos al Jardín Infantil Los Cerezos patrocinado por la Fundación Crispi Lago.

Por último, damos cuenta de la gran cantidad de publicaciones que genera **Rimisp**, ya sea en sus propias líneas editoriales o en diversas publicaciones externas.

Claudia Serrano M.

Directora Ejecutiva

Rimisp – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural

La presente sección muestra información detallada de los proyectos ejecutados por Rimisp durante 2013. Los datos registrados dan cuenta de 38 proyectos muy diversos tanto en

temática como en

financiamiento.

duración y montos de

I volumen de esta cartera es similar a la presentada en 2012, año en que Rimisp desarrolló 40 proyectos. Esto podría indicar una estabilización en la capacidad de gestión de proyectos con los recursos con que actualmente cuenta la institución. Ahora bien, los periodos 2012 y 2013 muestran un aumento relevante respecto a 2011, al menos en cantidad, cuando se informaron 24 provectos*.

La estructura de duración de los proyectos se mantiene respecto al año anterior. Alrededor del 50% no supera el año de duración, junto con 3 o 4 proyectos que tienen periodos de desarrollo que sobrepasan los tres años. Los donantes tradicionales se han mantenido en Rimisp con viejos y nuevos proyectos, y se han sumado nuevas instituciones, principalmente a partir de los proyectos de



desarrollo territorial con identidad cultural y de la apertura de la oficina en México.

Respecto a los ámbitos temáticos de los proyectos, en el último periodo el área de desarrollo rural agrícola concentró el mayor número, al igual que en 2012. El área de desarrollo

territorial, en tanto, sigue siendo el área con mayores recursos, obtenidos para el Programa de Cohesión Territorial. Se observan cambios en el área de Desarrollo territorial con Identidad Cultural, que ha aumentado de manera importante su número de

proyectos. Un aspecto relevante es que estos son desarrollados por un mismo equipo de trabajo ya consolidado. Estos provectos son concebidos como parte de una plataforma al alero del provecto mayor, que en 2013 entra en su quinta fase, el proyecto Desarrollo

Territorial Rural con Identidad Cultural, financiado por la Fundación Ford.

Una diferencia positiva respecto a 2012, y que tiene carácter estratégico para Rimisp, es que en 2013 se retomaron los proyectos en el área de evaluación de políticas y programas con tres iniciativas en Chile. Esto es resultado de un esfuerzo deliberado para levantar esta línea de trabajo.

Las áreas de diálogo de políticas e incidencia, gobernanza v cambio institucional mantienen la importancia a nivel de proyectos mostrada durante 2012, consolidando ejes relevantes para Rimisp. En ambas áreas se ha logrado la continuidad de proyectos importantes como los financiados por FIDA para el tema de incidencia y por la Diputación de Barcelona en el ámbito de la gobernanza y el cambio institucional. La disminución de provectos se

observa de manera clara en el área de pobreza y desigualdad, pasando de 6 provectos ejecutados en 2012 a 3 proyectos en 2013. En el ámbito de la sustentabilidad ambiental y recursos naturales, Rimisp ha desarrollado por un largo periodo dos provectos muy relevantes en la temática de agua, "Mejorar los medios de subsistencia rurales, aumentar el acceso al agua y reducir los conflictos relacionados con la distribución de beneficios en las cuencas de los Andes" y "Diseñando e implementando mecanismos para compartir beneficios". El primero de ellos finalizó en 2013, y el segundo está en su fase de cierre, por lo que Rimisp debe hacer nuevos esfuerzos para mantener en vigencia en esta materia. A continuación se presentan los

datos que conformaron la cartera de proyectos de Rimisp durante 2013.

1.1 Cantidad, Estado de Avance y Finalización de proyectos

Durante 2013 Rimisp ejecutó 38 proyectos, de los cuales 26 (68,4%) son proyectos nuevos, es decir iniciaron su ejecución en 2013. Al finalizar el año, 18 proyectos siguen en ejecución (47,4%) y 20 concluveron (52,6%).



1.2 Duración de los proyectos

Respecto a la duración de los proyectos ejecutados en 2013, en promedio es de 16,6 meses, y el 50% alcanza hasta 11,5 meses. Los proyectos más pequeños tienen una duración de un mes y, el más extenso, 47 meses.



Como se observa en el gráfico 3 hubo 11 proyectos con una duración de entre 10 y 19 meses y 10 proyectos de entre 5 y 9 meses de duración. En extremo superior, existen tres proyectos



8 · RIMISP Centro Latinoamericano para el desarrollo rural RIMISP Centro Latinoamericano para el desarrollo rural • 9

^{*} Proyectos informados en documento "Informe de Actividades 2011" de la Dirección Ejecutiva de Rimisp.



1.3 Monto de recursos y estructura de financiamiento

Los montos más importantes fueron aportados por las siguientes instituciones: International Development Research Centre (IDRC). Fundación para la Investigación v el Desarrollo Ambiental (FIDA), Ford Foundation, Challenge Program on Water & Food (CPWF), Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo (ICCO), Gobierno de Chile, Diputación de Barcelona, Fundación Democracia y Desarrollo entre otros.

Los nuevos donantes que se

Consorcio de Gobiernos

Autónomos Provinciales

incorporaron en 2013 fueron:

del Ecuador (CONGOPE). Swisscontact, Ministerio de Relaciones Exteriores de Dinamarca (DANIDA). Fundación Democracia v Desarrollo de Chile y World Resources Institute. Respecto a los monto totales de los proyectos ejecutados en 2013, estos fluctúan entre los 11.000 dólares (proyecto de un mes de duración) v los 5.000.000 dólares del Programa Cohesión Territorial (40 meses de duración). El promedio de los montos totales de los proyectos es de 414.673 dólares, sin embargo esto no representa correctamente la realidad de los proyectos ya que un 50% de ellos alcanza un máximo



de financiamiento de 83.500 dólares totales. Se mantiene una presencia importante de pequeños

proyectos, pese a que se acordó dar prioridad a proyectos sobre U\$50.000

1.4 Proyectos y áreas temáticas

Respecto a las áreas temáticas cubiertas por los proyectos ejecutados, el mayor número se inscribió en la categoría Desarrollo Rural Agrícola (10 proyectos), y luego en las categorías Gobernanza y Cambio Institucional, Desarrollo Territorial con Identidad Cultural y Diálogo de Política e Incidencia (6 proyectos en cada categoría). También existe un número importante de proyectos en la categoría Desarrollo Territorial. Se debe aclarar que hay proyectos que se inscriben en más de una categoría, y es por este motivo que el total de número de proyectos es superior a 38.



Detalle de proyectos según áreas temáticas

El desglose de proyectos según área temática a la que corresponden es el siguiente:

Desarrollo Territorial

- 1. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo
- 2. ¿Invertir en los pobres rurales o invertir en los territorios donde viven?
- 3. Promoting Dialogue on Value Chain and Territorial Development
- 4. Asesoría Técnica para implementación Proyecto Pideral
- 5. Tenencia de la Tierra

Desarrollo Territorial con Identidad Cultural

- 1. Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 4)
- 2. Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 5)
- 3. Fortalecimiento Regional de MIGA e Impulso a TAMBO 2013
- 4. Fortalecimiento de Movimiento Gastronómico Boliviano (MIGA) en la eco región de los Valles
- 5. Fortalecimiento de Movimiento Gastronómico (MIGA)
- 6. Formación de Gestores en Valorización de Recursos Territoriales

Gobernanza y Cambio Institucional

- 1. Gobernanza para el desarrollo económico territorial en los Andes
- 2. Asistencia Técnica para el Gobierno de México
- Articulación Público Privada para el fortalecimiento de la descentralización del Estado y el desarrollo económico territorial en Perú
- **4.** Propuestas para un Programa Integral para Elevar la Productividad de los Campesinos y de los Pequeños Productores Pobres
- 5. Elaboración de un Diagnóstico de Brechas y Capacidades Institucionales de los Gobiernos Departamentales en Bolivia
- 6. Gobernanza de los sistemas alimentarios

Evaluación de políticas y programas

- Evaluación de Impacto Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario del Ministerio de Agricultura, Chile
- Programa de Transferencias Monetarias Condicionadas y Desarrollo Rural en Chile
- 3. Evaluación Innova Bio Bio

Pobreza y Desigualdad

- 1. Análisis de pobreza rural y desigualdad en América Latina
- 2. Proyecto Desigualdad territorial y transferencias condicionadas de ingreso: el caso del ingreso ético familiar
- 3. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo

Diálogo de política e incidencia

- Conocimientos a favor del cambio: procesos normativos para mejorar el impacto en la pobreza
- 2. Procesos normativos para impactar a gran escala
- 3. Implementación de una propuesta de incidencia regional en Latinoamérica y El Caribe sobre el papel de los/las productores/as a pequeña escala en la seguridad alimentaria.
- 4. Evaluación Reformas Sistemas de Extensión
- 5. Grupo de Diálogo Rural
- 6. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo

Desarrollo Rural y Agrícola

- 1. Partnerships for Economic Empowerment
- 2. Fortalecimiento de la Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)
- 3. Fortalecimiento Regional de MIGA e Impulso a TAMBO 2013
- 4. Fortalecimiento de Movimiento Gastronómico (MIGA)
- Programa de Transferencias Monetarias Condicionadas y Desarrollo Rural en Chile
- **6.** Análisis de economías rurales con énfasis en pequeños productores
- Asistencia Técnica para la estrcutración del Instituto de Provisión de Alimentos -IPA.
- **8.** Consultoría Formulación Planes Marco de Desarrollo Territorial Estudios Planes Marco Desarrollo Territorial O'Higgins
- Consultoría de Estudios de Formulación de Planes Marco de Desarrollo Territorial para la IV Región de Coquimbo
- 10. Aportes para la construcción del plan de innovación del departamento de La Paz

Sustentabilidad Ambiental y Recursos Naturales

- 1. Diseñando e implementando mecanismos para compartir beneficios
- Mejorar los medios de subsistencia rurales, aumentar el acceso al agua y reducir los conflictos relacionados con la distribución de beneficios en las cuencas de los Andes



1.5 Instituciones Donantes y Socios

	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	20 241	Gobierno Regional de O'Higgins, Chile
	Centro International de Agricultura (CIAT)	IEP	Instituto de Estudios Peruanos (IEP)
}	Challenge Program on Water & Food (CPWF)	(3)	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)
	Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT), Gobierno de Chile	米	International Development Research Centre (IDRC)
OPE	Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador (CONGOPE)		Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), Gobierno de Ecuador
ΕQ	Corporación de Fomento de la Producción CORFO, Gobierno de Chile	響	Ministerio de Relaciones Exteriores de Dinamarca (DANIDA)
	Diputación de Barcelona	MOA	Movimiento Integración Gastronómico Boliviano (MIGA)
	Dirección de Presupuesto, Gobierno de Chile	F	Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
v	Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural (GFRAS)	icco	Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo (ICCO)
)	Fundación Democracia y Desarrollo	8	Oxfam
Š.	Fundación Ford	PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
į	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)	9	Swisscontact
1	Gobierno Regional de Coquimbo, Chile	***	World Resources

Instituciones socias o co ejecutaras de proyectos

Rimisp realiza su trabajo de investigación aplicada, fortalecimiento de capacidades e incidencia de políticas por medio de un trabajo colaborativo con socios. La nómina de socios que trabajaron con nosotros, el año 2013 se informa la siguiente tabla:

Proyecto	Socio	País
Propuestas para un Programa Integral para Elevar la Productividad de los Campesinos y de los Pequeños Productores Pobres.	AgroMoney S.C.	*
Alianzas para el	Asociación de Desarrollo Agrícola y Microempresarial (ADAM)	(9)
Empoderamiento	Empresa agroexportadora Cooperación Económica de Interés Social (CEIS)	(a)
Económico.	Asociación para el Desarrollo Integral y Sostenible de la Agricultura en Guatemala (ADISAGUA)	(9)
	Kiej de los Bosques	(9)
	Comunidades de la Tierra	(0)
	FDL	(a)
	Nitlapan	(a)
	CAFENICA	(8)
	FUNDE	0
	Fundación REDES	*
	IDMA	ø
	ICCO	
	Naturaleza S.A.	
	Cooperativa Norteña	0
	A-Fines	0
Articulación público-privada para el fortalecimiento de la descentralización del Estado y el desarrollo económico territorial en Perú.	Centro de Estudios para el Desarrollo Regional (CEDER)	*
mplementación de una propuesta de incidencia regional en	PRISMA	*
Latinoamérica y El Caribe sobre el papel de los/las productores/as a pequeña escala en la seguridad alimentaria.	Corporación PBA	
Gobernanza para el desarrollo económico territorial	Agencia Desarrollo Económico Local, Adel, Nariño	
en Los Andes	Centro Guama POMA, de Ayala	0
	Centro de Investigación y Promoción del Campesinado CIPCA	۵
Elaboración de un diagnóstico de brechas y capacidades institucionales de gobiernos departamentales en Bolivia	FAUTAPO, Educación para el Desarrollo	



Instituciones socias o co ejecutoras Provecto País Cohesión Territorial para el desarrollo Centro Brasileiro de Análise e Planejamento (CEBRAP) de Brasil, Universidade Federal do ABC (UFABC) de Brasil. Centro de Estudios sobre Desarrollo Económico (CEDE) de la Universidad de los Andes de Colombia * Centro de Investigación y Docencia Económicas-CIDE de México **3** Colegio de México (COLMEX) -Universidad Iberoamericana de México Danish Institute for International Studies (DIIS) de Dinamarca Escuela Superior Politécnica del Litoral (ESPOL) de Ecuador Ü ø Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE) de Perú Instituto de Estudios Peruanos (IEP) Instituto de Investigación y Desarrollo Nitlapan de Nicaragua 0 Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social de Perú Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (ODEPA) de Chile Universidad de Clark de EE.UU. Independent Research Forum 2015 Instituto Internacional para el Ambiente y el Desarrollo (IIED) Academia China de Ciencias Sociales (CASS) China Alternativas de Desarrollo (DA) Caribbean Natural Resources Institute (CANARI) Consejo para el Desarrollo de la Investigación en Ciencias Sociales en África (CODESRIA) Instituto Ambiental de Estocolmo (SEI) Instituto de Desarrollo de Ultramar (ODI) Instituto para las Estrategias Ambientales Globales (IGES) SMERU Research Institute de Indonesia Consorcio para el Desarrollo Sostenible de Agua en Los Andes la Ecorregión Andina (Condesan) Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural El proyecto participa de la Plataforma de Diversidad Biocultural y Territorios conformada por 5 socios fundadores, Programa DTR-IC/RIMISP; Slow Food; Diversidad&Desarrollo; PROCASUR; CET Chiloé, y cuenta con redes de más de 100 socios y actividades en 25 países de América Latina, África, Europa y Asia.

1.6 Fichas de proyectos

A continuación se presenta el detalle de los proyectos ejecutados durante el año 2013, en orden de fecha de inicio, comenzando por los últimos que iniciaron su ejecución:

Consultoría Formulación Planes Marco de Desarrollo Territorial O'Higgins Jefa Proyecto Lorena Romero

Jefa Proyecto	Lorena Romero	
Equipo		
Área Temática	Desarrollo Rural y Agrícola	
Contraparte	Gobierno Regional de O'Higgins	
Monto	\$64.500.000	
Fecha de inicio	diciembre 2013	
Fecha de término	noviembre 2014	
Territorio	Región de O'Higgins, Chile	
Objetivo ★	Plan marco de desarrollo territorial para las comunas de Navidad, Litueche y La Estrella en la región de O'Higgins, en el marco del programa de infraestructura rural para el desarrollo territorial.	

Civic Engagement & Public Libraries: Fostering the Relation between Citizens and Local Governments

Jefe Proyecto	Julio Berdegué
Equipo	
Área Temática	
Contraparte	Fundación Democracia y Desarrollo
Monto	US\$190.061
Fecha de inicio	diciembre de 2013
Fecha de término	octubre de 2016
Territorio	
Objetivo	Desarrollo del componente de evaluación y sistematización del proyecto "Civic Engagement & Public Libraries: Fostering the Relation between Citizens and Local Governments" a cargo de Fundación Democracia y Desarrollo y financiado por Bill & Melinda Gates Foundation.

Asistencia Técnica al Gobierno de México

Jefe Proyecto	Gerardo Franco
Equipo	Julio A. Berdegué, Gustavo Gordillo, Adán L. Martínez Cruz, Héctor Robles, John Scott, Isidro Soloaga, Antonio Yúnez y Fernando Fernández Araoz.
Área Temática	Gobernanza y cambio institucional
Contraparte	Fondo Internac. de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Monto	US\$250.800
Fecha de inicio	noviembre 2013
Fecha de término	diciembre 2014
Territorio	México
Objetivo	
Contribuir al obietivo e	stratégico del Gobierno de México para aumentar

Contribuir al objetivo estrategico del Gobierno de Mexico para aumentar la producción y los ingresos de 1,2 millones de pequeños agricultores y campesinos en 400 municipios que se caracterizan por niveles muy altos de pobreza mediante asistencia técnica para el diseño de programas y elaboración de documentos de políticas públicas

Evaluación Innova BioBío

Jefe Proyecto	Eduardo Ramírez	
Equipo	Andrea Furnaro	
Área Temática	Evaluación de políticas y programas	
Contraparte	Corporación de Fomento de la Producción CORFO – INNOVA BIO BIO	
Monto	\$34.500.000	
Fecha de inicio	noviembre 2013	
Fecha de término	diciembre 2014	
Territorio	Región del BioBío, Chile	
Objetivo	Diseñar e implementar una evaluación de impacto del programa en la región.	
*		



Independent Research Forum for a Sustainable Post-2015 Development Agenda

Jefa Proyecto	Julio Berdegué
Equipo	
Área Temática	
Contraparte	World Resources Institute
Monto	US\$54.594
Fecha de inicio	octubre de 2013
Fecha de término	diciembre de 2015
Territorio	
Objetivo	Contribute to the production of joint analytical work by the Independent Research Forum on a Post-2015 Sustainable Development Agenda (IRF 2015), and to actively and consistently participate in IRF2015 joint programming and strategy.

Gobernanza de los sistemas alimentarios

Jefe Proyecto	Eduardo Ramírez	
Equipo		
Área Temática	Gobernanza	
Contraparte	OXFAM	
Monto	US\$15.000	
Fecha de inicio	octubre 2013	
Fecha de término	septiembre 2015	
Territorio	Análisis para Brazil, Boivia, Colombia, Nicaragua, Honduras, Guatemala y Haiti	
Objetivo	Conocer las problemáticas en relación a los sistemas alimentarios en los países prioritarios para Oxfam en América Latina y El Caribe.	

http://www.rimisp.org/proyecto/desarrollo-territorial-rural-con-identidad-cultural

Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 5)

Jefa Proyecto	Claudia Ranaboldo	
Equipo	Marcelo Uribe, Fabiola Leiva, Carolina Porras, Annibale Ferrini, Consultor. Rafael Lindemann, Pablo Díaz y Marta Arosio, Pasante Universidad de Aalborg.	
Área Temática	Desarrollo Territorial con Identidad Cultural	
Contraparte	Fundación Ford	
Monto	US\$900.000	
Fecha de inicio	octubre 2013	
Fecha de término	septiembre 2015	
Territorio	Cobertura regional. Países priorizados: Bolivia, Colombia, Chile y Perú.	
Objetivo	Generar e impulsar procesos de escalamiento de Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural capaces de impulsar dinámicas territoriales sostenibles e inclusivas.	
http://www.rimisp.org/proyecto/desarrollo-territorial-rural-con-		

identidad-cultural

Aportes para la construcción del plan de innovación Departamento La Paz

Jefa Proyecto	Claudia Ranaboldo	
Equipo	Diego Muñoz y Annibale Ferrini	
Área Temática	Desarrollo Territorial con Identidad Cultural y Desarrollo rural y agrícola	
Contraparte	Swisscontact / PROSEDER	
Monto	US\$13.500	
Fecha de inicio	septiembre 2013	
Fecha de término	noviembre 2013	
Territorio	La Paz, Bolivia	
Objetivo	Experiencia piloto que permita elaborar un plan de innovación por rubro de manera participativa, basado en alianzas estratégicas y con una visión territorial. Contar con una metodología que permita, extrapolar lo realizado en los dos espacios regionales de concertación específicos, para llegar a la elaboración de un Plan de Innovación Departamental.	

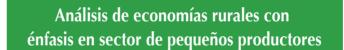
Propuesta Programa Integral para Elevar Productividad de Campesinos y Pequeños Productores Pobres

Jefe Proyecto	Gerardo Franco
Equipo	Julio A. Berdegué, Gustavo Gordillo, Adán L. Martínez Cruz, Leonel Ramírez, Héctor Robles, John Scott, Isidro Soloaga y Antonio Yúnez.
Área Temática	Gobernanza y cambio institucional
Contraparte	Coordinadora Nacional de las Fundaciones Produce A.C. y AgroMoney
Monto	US\$147.000
Fecha de inicio	agosto 2013
Fecha de término	noviembre 2013
Territorio	México
Objetivo	Proponer el diseño de una política pública para revitalizar la producción campesina y de los pequeños productores de maíz de autoconsumo ubicados en los 400 municipios contemplados en la Cruzada Nacional Contra el Hambre.

Fortalecimiento Regional de MIGA e Impulso a TAMBO 2013

Jefa Proyecto Claudia Ranaboldo

Equipo	Marcelo Uribe, Rafael Lindemann, Mayra Delgado, Marta Arosio
Área Temática	Desarrollo Territorial con Identidad Cultural
Contraparte	Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo ICCO/ Ministerio de Relaciones Exteriores Dinamarca DANIDA
Monto	US\$40.000
Fecha de inicio	agosto 2013
Fecha de término	febrero 2014
Territorio	6 departamentos de Bolivia (Valles y Altiplano)
Objetivo	Contribuir al fortalecimiento del Movimiento de Integración Gastronómica Boliviano (MIGA) en las regiones y a la organización de TAMBO 2013.



Jefe Proyecto	Julio Berdegué
Equipo	
Área Temática	Desarrollo Rural y Agrícola
Contraparte	FORD México
Monto	US\$41.690
Fecha de inicio	agosto 2013
Fecha de término	marzo 2014
Territorio	México, Guatemala, El Salvador y Nicaragua
Objetivo	Analizar las economías rurales y agrícolas de México, Guatemala, El Salvador y Nicaragua con el fin de alcanzar una mejor comprensión de su situación.
8 0	

Procesos normativos para impactar a gran escala

Jefa Proyecto	María Ignacia Fernández
Equipo	
Área Temática	Diálogo de política e incidencia
Contraparte	Fondo Internac. de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Monto	US\$1.898.400
Fecha de inicio	agosto 2013
Fecha de término	septiembre 2016
Territorio	México, Colombia, El Salvador y Ecuador
Objetivo	Contribuir a que las políticas e instituciones en los países objetivo -México, Colombia, El Salvador y Ecuador- permita crear un entorno más propicio para que los pobres rurales logren superar su situación de pobreza.



Fortalecimiento de Movimiento Gastronómico Boliviano

Jefa Proyecto	Claudia Ranaboldo
Equipo	Marcelo Uribe, Rafael Lindemann, Mayra Delgado, Marta Arosio
Área Temática	Desarrollo Territorial e Identidad Cultural y Desarrollo Rural y Agrícola
Contraparte	Swisscontact
Monto	US\$20.000
Fecha de inicio	agosto 2013
Fecha de término	octubre 2014
Territorio	Eco región de los Valles, Bolivia
Objetivo	Contribuir al fortalecimiento de Movimiento Gastronómico Boliviano (MIGA) en la eco región de los Valles.

Elaboración de un Diagnóstico de Brechas y Capacidades Institucionales de Gobiernos Departamentales en Bolivia

Jefa Proyecto	Claudia Serrano
Equipo	Ioanna Grotiuz (coordinadora)
Área Temática	Gobernanza y cambio institucional
Contraparte	Banco Interamericano del Desarrollo – BID y Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Monto	US\$60.000
Participantes	Fautapo - Educación para el Desarrollo
Fecha de inicio	julio 2013
Fecha de término	marzo 2014
Territorio	Cochabamba, Potosí y Tarija en Bolivia
Objetivo	Desarrollar un estudio que posibilite conocer las debilidades y fortalezas de gestión de los gobiernos autónomos departamentales de Potosí, Cochabamba y Tarija, mejorar sus capacidades para planificar y gestionar la acción gubernamental departamental, mejorar sus capacidades de gestión del gasto público y promover la articulación de las acciones de diversos agentes públicos y privados.

Asesoría técnica para implementación del proyecto Pideral

Jefe Proyecto	Manuel Chiriboga
Equipo	Eugenia Quingaísa, consultora
Área Temática	Desarrollo Territorial
Contraparte	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)
Monto	US\$29.950
Fecha de inicio	junio 2013
Fecha de término	diciembre 2013
Territorio	Ecuador
Objetivo	Asesorar al equipo IICA – PIDERAL, así como la institucionalidad involucrada en la implementación del Plan de trabajo PIDERAL 2013 en Ecuador, especialmente en las etapas de diseño y puesta en marcha de mecanismos operativos para la coordinación y articulación de las políticas que inciden en los territorios rurales en coherencia con los lineamientos establecidos en el eje "innovación institucional" de la Estrategia Nacional para el Buen Vivir Rural u otros instrumentos programáticos vigentes.

Grupo de Diálogo Rural

Jefe Proyecto	Manuel Chiriboga
Equipo	Rafael Guerrero, Coordinador del GRD Ecuador y Paulina Escobar, Encargada de Comunicación
Área Temática	Diálogo de política e incidencia
Contraparte	Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)
Monto	US\$29.960
Fecha de inicio	mayo 2013
Fecha de término	diciembre 2013
Territorio	Ecuador
Objetivo	Impulsar la consolidación de un Grupo de Diálogo Rural, en el que participen sectores público, privado, academia y la sociedad civil en general, para la elaboración de propuestas que permitan al Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, proponer políticas enfocadas a reducir los índices de pobreza ruraRal en el Ecuador.

Evaluación impacto Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario - Ministerio de Agricultura, Chile

Jefe Proyecto	Eduardo Ramírez
Equipo	Andrea Furnaro, Lorena Romero, Germán Escobar
Área Temática	Evaluación de políticas y programas
Contraparte	Dirección de Presupuestos, Ministerio de Hacienda Chile
Monto	\$127.000.000
Fecha de inicio	mayo 2013
Fecha de término	diciembre 2013
Territorio	Chile
Objetivo	Realización de una evaluación impacto a las políticas que implementa el Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario INDAP.

Programas de Transferencias Monetarias Condicionada y Desarrollo Rural en Chile

Jefa Proyecto Equipo	María Ignacia Fernández Jorge Ortega (Investigador), María Fernanda Leiva (Asistente de Investigación)
Área Temática	Evaluación de políticas y programas y
	Desarrollo Rural y Agrícola
Contraparte	Universidad de Los Andes, Colombia- Fondo
	Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Monto	US\$90.000
Participantes	Centro de Estudios sobre Desarrollo
	Económico (CEDE) de la Universidad de
	los Andes de Colombia
Fecha de inicio	mayo 2013
Fecha de término	septiembre 2014
Territorio	Chile
Objetivo	
Adalassa allissa ata da	las anamatanas da FIDA an Ameditas Latina cad

Mejorar el impacto de las operaciones de FIDA en América Latina y el Caribe, a través de la construcción de sinergias con Programas de Transferencias Monetarias Condicionadas (PTMC) llegando a decenas de millones de hogares pobres rurales en toda la región y facilitando el escalamiento de las intervenciones.

http://www.rimisp.org/proyecto/programas-de-transferencia-condicionada-ptmc-y-desarrollo-rural-en-chile/

Evaluación Reformas Sistemas de Extensión

Jefe Proyecto	Francisco Aguirre A.
Equipo	
Área Temática	Diálogo de Política e Incidencia
Contraparte	Organización de las Naciones Unidas para
	la Agricultura y la Alimentación (FAO) y
	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Monto	US\$30.000
Fecha de inicio	marzo 2013
Fecha de término	enero 2014
Territorio	16 países en Latinoamérica
Objetivo	Realizar una evaluación de las reformas en los servicios de extensión rural implementadas en los últimos 30 años y su efectos.

Articulación Público-Privada para el fortalecimiento de la descentralización del Estado y el desarrollo económico territorial en Perú

Jefa Proyecto	Claudia Serrano
Equipo	Macarena Weason (coordinadora)
Área Temática	Gobernanza y cambio institucional
Contraparte	Diputación de Barcelona
Monto	€139.228
Participantes	CEDER – Centro de Estudios para el
	Desarrollo Regional
Fecha de inicio	febrero 2013
Fecha de término	abril 2014
Territorio	Moquegua, Arequipa y Puno en Perú
Objetivo	Contribuir al fortalecimiento de la descentralización y desarrollo territorial en tres regiones del Perú, a través de la articulación público – privada.





Consultoría Formulación Planes Marco de Desarrollo Territorial Coquimbo

Jefa Proyecto	Lorena Romero
Equipo	Pedro Hernández (Jefe de Proyecto), Lorena Romero (Encargada Fomento Productivo), Lorena Aracena (Profesional Área Social), José Manuel Peralta (Ingeniero Civil), Fernando Reyes (Ingeniero Civil en Obras Civiles)
Área Temática	Desarrollo Rural y Agrícola
Contraparte	Gobierno Regional de Coquimbo
Monto	\$43.300.000
Fecha de inicio	abril 2013
Fecha de término	febrero 2014
Territorio	Comuna de La Higuera, Región de Coquimbo, Chile
Objetivo ★	Plan marco de desarrollo territorial para la comuna de La Higuera en la región de Coquimbo, en el marco del programa de infraestructura rural para el desarrollo territorial.

Aplicación del enfoque territorial para fomentar rubros agropecuarios en Bolivia

Jefa Proyecto	Claudia Ranaboldo
Equipo	Marcelo Uribe, Rafael Lindemann, Annibale Ferrini
Área Temática	Desarrollo Territorial
Contraparte	Fundación Suiza de Cooperación para el Desarrollo Técnico –Swisscontact
Monto	US\$24.000
Participante	PROSEDER
Fecha de inicio	marzo 2013
Fecha de término	agosto 2013
Territorio	Mancomunidad Minera, Oruro, Bolivia
Objetivo	Articular el enfoque del Programa PROSEDER con el enfoque Desarrollo Territorial Rural-Identidad Cultural, (DTR-IC) a través de la ejecución de una experiencia piloto y formativa en un territorio de actuación del programa para fomentar el mejor desempeño de los rubros agropecuarios con potencial de mercados.

Formación de Gestores en Valorización de Recursos Territoriales

Jefe Proyecto	Manuel Chiriboga
Equipo	Carolina Porras
Área Temática	Desarrollo Territorial e Identidad Cultural
Contraparte	Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador –CONGOPE
Monto	US\$11.000
Fecha de inicio	febrero 2013
Fecha de término	marzo 2013
Territorio	Ecuador
Objetivo	Fortalecer las capacidades para el ejercicio de la competencia de fomento productivo desde una perspectiva territorial en los Gobiernos Provinciales del Ecuador, cuyos funcionarios participan en el Programa de Especialización en Fomento Productivo Territorial: Formación de Gestores en Valorización de Recursos Territoriales.

Tenencia de la Tierra

Jefe Proyecto	Manuel Chiriboga
Equipo	Lama Al Ibrahim, consultora
Área Temática	Desarrollo Territorial
Contraparte	Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).
Monto	US\$29.550
Fecha de inicio	enero 2013
echa de término	julio 2013
Territorio	Ecuador
Objetivo	Apoyar técnicamente al Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca –MAGAP en la temática relacionada con diversas modalidades de acceso a la tierra y muy especialmente por medio de arriendo, modalidades al partir y otras formas no propietarias de tenencia de la tierra (precarias).

Asistencia técnica para la estructuración del Instituto de Provisión de Alimentos -IPA

Jefe Proyecto	Manuel Chiriboga
Equipo	Eugenia Quingaísa, consultora
Área Temática	Desarrollo Rural y Agrícola
Contraparte	Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultur y Pesca (MAGAP), Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)
Monto	US\$27.200
Fecha de inicio	enero 2013
Fecha de término	julio 2013
Territorio	Ecuador
Objetivo	Apoyar técnicamente al MAGAP en la estructuración del Instituto de Provisión de Alimentos -IPA.

Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)

Jefe Proyecto	Francisco Aguirre A.
Equipo	María Isabel Paredes (Sub Jefa de proyecto)
Área Temática	Desarrollo Rural y Agrícola
Contraparte	Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural (GFRAS)
Monto	US\$67.312
Fecha de inicio	enero 2013
Fecha de término	diciembre 2013
Territorio	15 países en Latinoamérica
Objetivo	Desarrollar plan de actividades de la red Latinoamericana de Extensión Rural y liderar el tema Desarrollo de Capacidades. Representar a la red en el comité Directivo de GFRAS. (Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural).

http://www.rimisp.org/proyecto/secretaria-ejecutiva-red latinoamericana-de-servicios-de-extension-rural-relaser/

Análisis de pobreza rural y desigualdad en América Latina

Jefe Proyecto	Julio Berdegué
Equipo	
Área Temática	Pobreza y desigualdad
Contraparte	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Monto	US\$355.300
Fecha de inicio	diciembre 2012
Fecha de término	diciembre 2013
Territorio	
Objetivo	Aportar información a las decisiones estratégicas de la división de América Latina y el Caribe del FIDA (LAC) y apoyar con análisis de alta calidad la preparación de Programas de Oportunidades Estratégicas Basados en Resultados (COSOP), de donaciones y de proyectos. Junto con avanzar en el diseño de una estrategia y métodos relacionados de seguimiento y evaluación (SyE) que puedan ser incorporados regularmente en las operaciones del FIDA en la región, para que contribuyan con información y análisis para futuras operaciones.

Implementación propuesta de incidencia regional en Latinoamérica y el Caribe sobre el papel de los/las pequeños productores/as en la seguridad alimentaria

Jefa Proyecto	María Ignacia Fernández
Equipo	María Ignacia Fernández
Área Temática	Diálogo de política e incidencia
Contraparte	OXFAM International
Monto	US\$76.255
Participantes	Prisma, El Salvador y Corporación PBA,
	Colombia
Fecha de inicio	octubre 2012
Fecha de término	octubre 2013
Territorio	Centroamérica, Zona Andina
Objetivo	Impulsar espacio regional de análisis y discusión de la agricultura familiar, para incidir en las agendas institucionales y políticas públicas en esta materia.

http://www.rimisp.org/proyecto/propuesta-de-incidencia-a-nivel-regional/



Programa de Cohesión Territorial para el Desarrollo		
Jefe Proyecto	Julio Berdegué	
Equipo	Julio Berdegué (Coordinador del programa); María Ignacia Fernández (Coordinadora de incidencia); Carolina Trivelli (Investigadora); Andrés Tomaselli (Investigador); Chiara Cazzuffi (Investigadora); Yessica Lagos (Investigadora adjunta); Juan Fernández (Investigador adjunto); Carolina Stevens (Coordinadora de comunicaciones); Lucia Carrasco (Administradora del programa); María Fernanda Leiva (Asistente de investigación); Javier Pineda (Asistente de investigación); Bleny de Miguel (Asistente administrativa); Verónica Pinilla (Coordinadora unidad de asistencia técnica); Claudia Rojas (Asistente unidad de asistencia técnica).	
Área Temática	Desarrollo Territorial, Pobreza y Desigualdad, Diálogo de política e incidencia	
Contraparte	International Development Research Centre (IDRC) y Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)	
Monto	U\$\$5.000.000	
Participantes	Centro Brasileiro de Análise e Planejamento (CEBRAP) de Brasil, Centro de Estudios sobre Desarrollo Económico (CEDE) de la Universidad de los Andes de Colombia, Centro de Investigación y Docencia Económicas- CIDE de México, Colegio de México (COLMEX), Danish Institute for International Studies (DIIS) de Dinamarca, Escuela Superior Politécnica del Litoral (ESPOL) de Ecuador, Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE) de Perú, Instituto de Estudios Peruanos (IEP), Instituto de Investigación y Desarrollo Nitlapan de Nicaragua, Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social de Perú, Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (ODEPA) de Chile, Universidad de Clark de EEUU, Universidad Estatal de Michigan de EEUU, Universidad Iberoamericana de México, Universidade Federal do ABC (UFABC) de Brasil.	
Inicio / término	agosto 2012 / diciembre 2015	
Objetivo	Contribuir a cambios institucionales y de políticas que creen mayores oportunidades y capacidades para que los territorios no metropolitanos expresen su potencial de desarrollo y para disminuir las desigualdades territoriales.	

Promoting dialogue on value-chain and territorial development

una territoriai de reropinent		
Jefe Proyecto	Julio Berdegué	
Equipo		
Área Temática	Desarrollo Territorial Rural	
Contraparte	Interchurch Organization for Development	
	Cooperation ICCO	
Monto	US\$45.402	
Fecha de inicio	junio 2012	
Fecha de término	diciembre 2013	
Territorio		
Objetivo	Contribuir al dialogo y presentación de resultados del proyecto Alianza para Empoderamiento Económico, facilitando el intercambio y el uso de sus resultados entre sus socios y colaboradores.	

¿Invertir en los pobres rurales o invertir en los territorios donde viven?

Jefe Proyecto	Gilles Cliche
Equipo	Julio Berdegué
Área Temática	Desarrollo Territorial
Contraparte	Fondo Internac.de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Monto	US\$175.000
Participantes	
Desarrollo Nitlapan de Social (FAES) de Haití Modernización Rural	eruanos (IEP) Instituto de Investigación y e Nicaragua, Fondo de Asistencia Económica y Fundación PRISMA y el proyecto de Desarrollo y para la Región Oriental (MAG-PRODEMORO) cultura y Ganadería de El Salvador.
Fecha de inicio	junio 2012
Fecha de término	diciembre 2013
Territorio	El Salvador, Nicaragua, Perú, Haití
Objetivo	
Analizar dos tipos de estrategias e instrumentos usados en proyectos de desarrollo rural desde las inversiones, con enfoque en las personas pobres y los territorios, con el fin de mejorar sus resultados de reducción de la pobreza rural.	

http://www.rimisp.org/proyecto/invertir-en-los-pobres-rurales-o-en-los-

territorios-donde-ellos-viven/

Partnerships for Economic Empowerment

Jefe Proyecto	Juan Cheaz P.
Equipo	Cheaz (Coordinador); Pável Isa Contreras (Investigador Asociado)
Área Temática	Desarrollo Rural y Agrícola
Contraparte	Interchurch Organization for Development Cooperation ICCO & KERK IN ACTIE / Ford Foundation
Monto	US\$559.000
Participantes	Corporación Naturaleza (Bolivia), Cooperativa La Norteña (Guatemala), ADAM (Guatemala), Instituto de Desarrollo y Medio Ambiente (IDMA) Perú
Inicio / término	febrero 2012 / diciembre 2014
Territorio	Guatemala, Nicaragua, El Salvador, Perú, Bolivia y Paraguay
Objetivo	Mejorar los efectos en políticas y en procesos de cambio institucional, así como el impacto y la sostenibilidad de iniciativas sobre medios de vida y acceso a los mercados en favor de los

Desigualdad Territorial y Transferencias Condicionadas de Ingreso: el caso del Ingreso Ético Familiar en Chile

María Ignacia Fernández
María Ignacia Fernández
Pobreza y desigualdad
Comisión Nacional Científica y Tecnológica (Chile) (CONICYT) – Fondo Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (FONDECYT)
\$66.000.000
octubre 2011
enero 2015
Chile, regiones de Valparaíso y Los Ríos
P ~

Proponer opciones de diseño e implementación de política para incrementar el impacto de los Programa de Transferencia Condicionadas (PTC) en la creación de mejores condiciones para la salida sostenida de la pobreza de sus beneficiarios, a partir del análisis de los efectos territorialmente diferenciados del programa de Ingreso Ético Familiar.

http://www.rimisp.org/proyecto/programas-de-transferencia-condicionada-ptmc-y-desarrollo-rural-en-chile/

Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 4)

pobres rurales de América Latina.

Jefa Proyecto Equipo	Claudia Ranaboldo
Área Temática	Desarrollo Territorial con Identidad Cultural
Contraparte	Fundación Ford
Monto	US\$800.000
Fecha de inicio	octubre 2011
Fecha de término	septiembre 2013
Territorio	Regional con priorización en: Bolivia, Brasil, Chile y Perú
Objetivo	Facilitar un proceso de escalamiento del Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (DTR-IC) capaz de impulsar un conjunto relevante de dinámicas territoriales sostenibles e inclusivas, contribuyendo al empoderamiento de poblaciones rurales latinoamericanas con menores oportunidades.

http://www.rimisp.org/proyecto/desarrollo-territorial-rural-con-identidad-cultural/

Gobernanza para el desarrollo económico territorial en Los Andes

Jefa Proyecto	Claudia Serrano
Equipo	Gerrit Burgwal (coordinador adjunto), Diana Proaño (comunicadora del Proyecto)
Área Temática	Gobernanza y cambio institucional
Contraparte	Fundación FORD
Monto	US\$750.000
Agencia de Desarrollo Nariño, Gobierno Pro Tungurahua, Centro O	el Casanare (IFC) Colombia – región Casanare, o Local de Nariño (ADEL) Colombia – región vincial de Tungurahua Ecuador – región Guamán Poma de Ayala región Cusco, Perú y ón y Promocion del Campesinado (CIPCA);
Inicio / Término	enero 2011 / diciembre 2013
Territorio	Casanare y Nariño (Colombia), Tungurahua en Ecuador y Cusco y Piura (Perú)
Objetivo	

gobernanza de los gobiernos intermedio en tres

países de América Latina.



Diseño e implementación de mecanismos para compartir beneficios del acceso al agua

Jefe Proyecto	Germán Escobar
Equipo	
Área Temática	Sustentabilidad Ambiental y Recursos Naturales
Contraparte	Challenge Program on Water & Food
Monto	U\$\$800.000
Participantes	Condesan Consorcio para el desarrollo Sostenible de la Ecorregión Andina
Inicio / Término	julio 2010 / junio 2014
Territorio	Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia
Objetivo	Desarrollar métodos de análisis para mejorar el uso del agua con la finalidad de aumentar la productividad, almacenamiento y distribución junto con crear las condiciones para diseñar y operar mecanismos de compartir beneficios entre los usuarios del agua en las cuencas hidrográficas de los Andes (Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia)



rural-y-desarrollo/

http://www.rimisp.org/proyecto/aguas-en-los-andes/

Conocimiento y Cambio en Pobreza Rural y Desarrollo

María Ignacia Fernández
María Ignacia Fernández, Julio Berdegué y
Diego Reinoso
Diálogo de política e incidencia
Fondo Internacional de Desarrollo Rural (FIDA)-Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC)
US\$2.319.000
junio 2010
mayo 2013
México, El Salvador, Colombia, Ecuador,
Perú y Bolivia
Contribuir a mejorar estrategias, políticas e inversiones nacionales y subnacionales con foco en la pobreza rural, en cuatro países de América Latina: México, El Salvador, Colombia y Ecuador.

http://www.rimisp.org/proyecto/conocimiento-y-cambio-en-pobreza-

Mejorar los medios de subsistencia rurales, aumentar el acceso al agua, y reducir los conflictos relacionados con distribución de beneficios en cuencas de Los Andes

Jefe Proyecto	Germán Escobar
Equipo	
Área Temática	Sustentabilidad Ambiental y Recursos Naturales
Contraparte	CIAT, Centro Internacional de Agricultura
Monto	US\$119.600
Fecha de inicio	marzo 2010
Fecha de término	diciembre 2013
Territorio	Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia
Objetivo	Desarrollar métodos de análisis ex-ante y ex-post para evaluar impactos sobre pobreza de mecanismos de compartir beneficios que minimicen externalidades negativas del uso de agua/tierra en cuencas hidrográficas de Los Andes (Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia).
	proyecto/aguas-en-los-andes/





1.7 Cobertura de proyectos por país

Los proyectos realizados durante 2013 tuvieron presencia en 13 países de América: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, EE.UU, El Salvador, Guatemala, Haití, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Republica Dominicana y Uruguay. El país con mayor número de proyectos fue Ecuador, con 13 proyectos, seguido por Chile con 10, y Bolivia con 9, Colombia y Perú

Países en que se ejecutan proyectos



1. Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)



Bolivia

- Aportes para la construcción del plan de innovación Departamento La Paz
- 2. Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 4)
- Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 5)
- Elaboración de un Diagnóstico de Brechas y Capacidades Institucionales de Gobiernos Departamentales en Bolivia
- Fortalecimiento Regional de MIGA e Impulso a TAMBO 2013
- Fortalecimiento de Movimiento Gastronómico Boliviano (MIGA)
- 7. Aplicación del enfoque territorial para fomentar rubros agropecuarios en Bolivia
- Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)
- **9.** Partnerships for Economic Empowerment



Brasil

- Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 4)
- Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 5)
- Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)
- Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo



Chile

- 1. Consultoría Formulación Planes Marco de Desarrollo Territorial Coquimbo
- 2. Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 4)
- 3. Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 5)
- Consultoría Formulación Planes Marco de Desarrollo Territorial O'Higgins
- 5. Evaluación impacto Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario del - Ministerio de Agricultura, Chile
- 6. Evaluación Innova BioBío
- 7. Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)
- Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo
- 9. Desigualdad Territorial y Transferencias Condicionadas de Ingreso: el caso del Ingreso Ético Familiar en Chile
- 10. Programas de Transferencias Monetarias Condicionada (PTMC) y Desarrollo Rural en Chile



Colombia

- Conocimiento y Cambio en Pobreza Rural y Desarrollo
- Procesos normativos para impactar a gran escala
- Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 4)
- Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 5)
- Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)
- Gobernanza para el desarrollo económico territorial en Los Andes
- Mejorar los medios de subsistencia rurales, aumentar el acceso al agua, y reducir los conflictos relacionados con la distribución de beneficios en las cuencas de Los Andes
- Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo



Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)



Ecuador

- 1. Conocimiento y Cambio en Pobreza Rural y Desarrollo
- Procesos normativos para impactar a gran escala
- Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 4)
- Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 5)
- Formación de Gestores en Valorización de Recursos Territoriales
- Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)
- Gobernanza para el desarrollo económico territorial en Los Andes
- Grupo de Diálogo Rural
- Instituto de Provisión de Alimentos -IPA.
- 10. Mejorar los medios de subsistencia rurales, aumentar el acceso al agua, y reducir los conflictos relacionados con la distribución de beneficios en las cuencas de Los Andes
- 11. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo
- 12. Provecto Pideral
- 13. Tenencia de la Tierra



Estados Unidos

Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)

con 8 proyectos, y México con 7. El proyecto presente en más países es "Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)", que incorpora a 16 países. El Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo en tanto participa en 8 países.

Países en que se ejecutan proyectos



- 1. Análisis de economías rural con enfasis en pequeños agricultores en México, Guatemala, El Salvador y Nicaragua
- 2. Conocimiento y Cambio en Pobreza Rural y Desarrollo
- 3. Procesos normativos para impactar a gran escala
- ¿Invertir en los pobres rurales o invertir en los territorios donde viven?
- 5. Partnerships for Economic Empowerment
- 6. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo



Guatemala

- Análisis de economías rural con enfasis en pequeños agricultores en México, Guatemala, El Salvador y
- 2. Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)
- 3. Partnerships for Economic Empowerment



¿Invertir en los pobres rurales o invertir en los territorios donde viven?



México

- Análisis de economías rural con enfasis en pequeños agricultores en México, Guatemala, El Salvador y Nicaragua
- 2. Asistencia Técnica para el Gobierno de México
- 3. Conocimiento y Cambio en Pobreza Rural y Desarrollo
- 4. Procesos normativos para impactar a gran escala
- 5. Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)
- 6. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo
- 7. Propuestas para un Programa Integral para Elevar la Productividad de los Campesinos y de los Pequeños **Productores Pobres**



Nicaragua

- Análisis de economías rural con enfasis en pequeños agricultores en México, Guatemala, El Salvador v Nicaragua
- 2. Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)
- ¿Invertir en los pobres rurales o invertir en los territorios donde viven?
- 4. Partnerships for Economic Empowerment
- 5. Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo



★ Panamá

Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)



Paraguay

- Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)
- 2. Partnerships for Economic Empowerment



- Articulación Público-Privada para el fortalecimiento de la descentralización del Estado y el desarrollo económico territorial en Perú
- 2. Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 4)
- 3. Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (fase 5)
- 4. Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)
- 5. Gobernanza para el desarrollo económico territorial en Los Andes
- ¿Invertir en los pobres rurales o invertir en los territorios donde viven?
- 7. Partnerships for Economic Empowerment
- Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo



Republica Dominicana

1. Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)



Uruguay

Fortalecimiento de Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)



2 Notas conceptuales

Las notas conceptuales y propuestas, o pipeline institucional, es un registro y seguimiento de las notas conceptuales presentadas por los investigadores de Rimisp a potenciales instituciones donantes que permite el análisis de resultados y proyecciones de las líneas de trabajo y de financiamiento.

ste instrumento concentra antecedentes generales de una eventual investigación, como el nombre tentativo del proyecto, las áreas temáticas involucradas, el monto solicitado para desarrollar la investigación, y finalmente el resultado de la postulación una vez

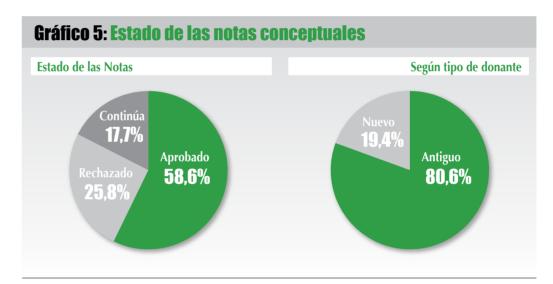
Progresivamente Rimisp ha crecido en sus esfuerzos por mirar más exhaustivamente sus procesos de formulación y postulación de proyectos, lo que consideró durante 2013 la formación de un grupo de trabajo sobre fundraising y el análisis a mediados de año de los resultados en los procesos de postulación. El pipeline 2013 arrojó que durante este periodo el equipo de Rimisp presentó 62 notas conceptuales para su financiamiento. De estas, 35 fueran aprobadas (58,6%), 16 fueron rechazadas (25,8%), y 11 continúan (17,7%) a la espera de resolución.

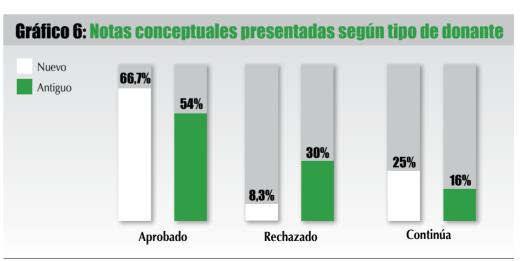


y propuestas (Pipeline)

Si bien los porcentajes de aprobación y rechazo de proyectos son similares a los obtenidos en 2012 (56% y 26% respectivamente en ese año) el número de notas conceptuales aumentó considerablemente, ya que ese año se presentaron 50 proyectos. Seis de las propuestas presentadas durante 2013 corresponden a proyectos de continuidad, de las cuales cinco fueron aprobadas, y una rechazada.

Respecto a los donantes, la gran mayoría de las notas conceptuales, 80,6%, fueron presentadas a instituciones que ya habían financiado proyectos a Rimisp en ocasiones anteriores (donantes antiguos).

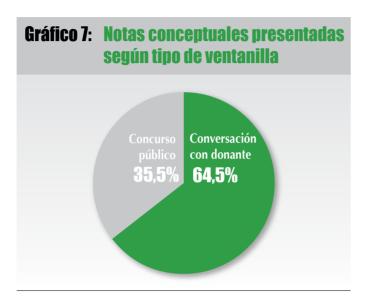


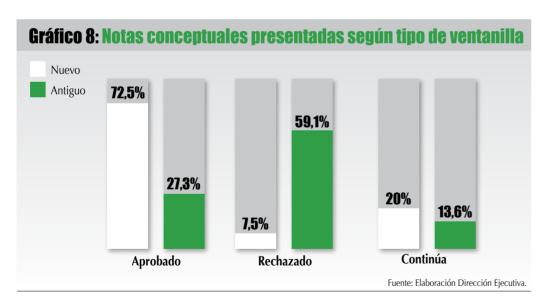


Como se observa en el gráfico, los donantes nuevos han aprobado propuestas en una proporción algo mayor a los donantes antiguos. Una diferencia más relevante se observa respecto a las proporciones de rechazo de propuesta, ya que mientras que los donantes nuevos han rechazado solo un 8,3% de los proyectos presentados, los donantes antiguos han rechazado un 30%. Hay que tener en cuenta que los donantes antiguos financian proyectos más largos y de mayor presupuesto.



Respecto a la modalidad en que se presentan las propuestas a las instituciones que financian, 40 notas conceptuales (64,5% del total) lo hicieron mediante una conversación con el donante, mientras que las restantes 22 lo hicieron a través de concursos o licitaciones públicas.





Como se observa en el gráfico, las propuestas presentadas mediante conversación con el donante tienen una proporción de aprobación significativamente superior que aquellas presentadas mediante concurso público: 72,5% versus 27,3%. La fuerte diferencia entre ambas modalidades de presentación también se observa respecto a la proporción de proyectos rechazados. Mientras que solo el 7,5% de las propuestas presentadas mediante conversación con el donante fueron rechazadas, un 59,1% de las que pasaron por concurso público lo fueron.

3 Resultados proyectos





3.1 Conocimiento y Cambio en Pobreza y Desarrollo

Se implementó durante tres años un proyecto con el financiamiento de FIDA y IDRC que consistió en generar diálogo político con el objetivo de elevar la prioridad de la pobreza rural y promover los territorios y el desarrollo rural en la agenda política nacional, vinculando éstos temas a los que tienen una alta prioridad en la agenda nacional de cada uno de los países en los que se implementó el proyecto. La metodología contempló la instalación de Grupos de Diálogo Rural (GRD) integrados por un secretario

ejecutivo y 20 a 30 personalidades influyentes provenientes de organizaciones sociales, del mundo, empresarial, intelectual, ONG's gobierno. El proyecto validó la estrategia del diálogo de políticas como una alternativa para los sectores interesados en participar y vincularse con las agendas políticas de los países y a la vez permite que organismos internacionales logren relevar temas prioritarios en las agendas de política pública de los países.

3.2 Gobernanza Territorial

El Proyecto se implementó en los territorios de Casanare y Nariño (Colombia); Cusco y Piura (Perú) y Tungurahua (Ecuador). Además, mediante un segundo componente, el Proyecto generó mayor conciencia y debate público a nivel nacional sobre las necesidades de cambios institucionales y de ampliación de competencias para mejorar la gobernanza sub-nacional para el desarrollo.

Los principales resultados del Componente 1 del Proyecto son:

- Los cinco gobiernos intermedios han incorporado una metodología y un enfoque que les permite tener una visión integral de sus procesos de gobierno y gestión.
- Los cinco gobiernos intermedios han realizado un proceso exhaustivo de autoevaluación en la perspectiva de modelos de gobernanza y fortalecimiento institucional que derivan en un documento de autoevaluación que señala brechas respecto de un modelo de estándares de excelencia.
- Cuatro gobiernos intermedios han elaborado sus Planes de mejora que incorporan acciones en aquellas áreas que presentan debilidades y están impulsando diversas acciones de mejora inmediata. Un quinto gobierno, Cusco, continúa trabajando en la definición de su Plan

El Proyecto Gobernanza Subnacional para el Desarrollo Territorial en los Andes con financiamiento de la Fundación Ford, terminó en diciembre de 2013. El objetivo a largo plazo del Proyecto fue colaborar al desarrollo inclusivo de los territorios mediante el fortalecimiento de la capacidad de gobernanza de los gobiernos intermedios.

de mejoras.

- Cerca de 50 profesionales que combinan personal de carrera y personal de confianza fueron capacitados en metodologías que les permiten mejor trabajo en equipo y mayor capacidad de analizar y plantear soluciones a problemas.
- Autoridades y equipos de gobiernos intermedios han conocido procesos y experiencias similares de otros gobiernos intermedios.

Los principales resultados del Componente 2 del Proyecto son:

- Se han impulsado procesos de debate y levantamiento de propuestas de reforma institucional entre actores claves mediante procesos de cabildeo sostenidos en los tres países en base de un análisis de estado de arte de la descentralización en Colombia. Ecuador y Perú.
- Se ha enriquecido el debate sobre la descentralización con enfoques novedosos como el rol de los territorios en los escenarios de paz y

- postconflicto, estrategias para lograr un desarrollo inclusivo y sustentable en territorios con industria extractiva, y el enfoque de cambio de la matriz productiva en la descentralización del fomento productivo.
- Otros gobiernos subnacionales en los países priorizados por el proyecto y en un cuarto país, Bolivia, han manifestado interés en desarrollar procesos similares de fortalecimiento de su capacidad de gobernanza.

Se llevó a cabo una rigorosa evaluación final del Proyecto en base de los criterios de la DAC/ OECD: pertinencia, efectividad, efecto (tendencia de impacto), eficiencia, sostenibilidad, y lecciones aprendidas. La evaluación se compone de dos momentos, una evaluación interna y autocrítica por parte del Equipo Coordinador, y una evaluación externa que tuvo un componente de validación en uno de los territorios. Los resultados son muy positivos y se recomienda la réplica en proyectos similares.

3.3 Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (DRT-IC)

Fueron tres las líneas de acción o componentes:

- Fortalecimiento de redes e incidencia en la acción pública con el fin de impulsar procesos de incidencia en la acción pública que impliquen cambios sustantivos a través de la adopción más amplia de enfoques y prácticas de DTR-IC.
- Expansión de Capacidades impulsar procesos sistemáticos orientados a formar una masa crítica de actores que puedan operar concretamente los enfoques y las prácticas de DTR-IC.
- Promoción de un tejido empresarial innovador explorar formas innovadoras de estimular iniciativas empresariales en red vinculadas a procesos, productos y servicios de DTR-IC.

Junto con esto, se contó con una línea de investigación y comunicación como actividades transversales destinadas a compenetrarse mutuamente El programa Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural reporta al año 2013 estos importantes resultados:

Actores involucrados:

Capitalizando los resultados de corto y mediano plazo desde fines del 2005,), el conjunto de las acciones impulsadas por el Programa DTR-IC en la última fase (2011-2013) ha involucrado, con distintos niveles de intensidad dependiendo de los casos: (i) 12.300 personas de manera directa en procesos DTR-IC, (ii) 92 territorios (4 Territorios Laboratorios) 8 Territorios en Consolidación; 80 Territorios de Expansión) (iii) 7 países de América Latina (AL), con un área de influencia de unas 895.000 personas. Se cumplió con

La Fundación Ford, a partir de fines del 2005, financió una primera fase del Proyecto Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (DTR-IC), la que continúo con tres fases de dos años de duración. El objetivo final de la última fase era facilitar un proceso de escalamiento de DTR-IC capaz de impulsar un conjunto relevante de dinámicas territoriales sostenibles e inclusivas, contribuyendo al empoderamiento de poblaciones rurales latinoamericanas con menores oportunidades.

la estrategia de reducir el trabajo directo en los territorios y hacerlo por vía intermedia a través de la Expansión de Capacidades, Redes y Acción Pública, y la comunicación transversal.

Grupos poblacionales con menores oportunidades involucrados:

Tomando en cuenta los resultados

sobre todo de la línea de Expansión de Capacidades, se estima que del conjunto de 12.300 personas involucradas, un 55% sean jóvenes, un 45% mujeres y un 35% población indígena. Expansión De Capacidades Parte sustancial de los resultados de mediano plazo se deben a la implementación de la línea de Expansión de Capacidades, en dos vertientes: (i) Aprendizaje territorial, asistencia técnica v eventos cortos de capacitación; (ii) Educación formal, en particular vía los Diplomados.

Aprendizaje territorial, asistencia técnica y eventos cortos de capacitación.

Un conjunto de 2.398 personas han sido formadas en DTR-IC entre las cuales se estiman por lo menos 400 actores claves en los Territorios en Consolidación y en los Territorios en Expansión (ámbitos territoriales de escalamiento de DTR-IC), con aproximadamente un 55% de jóvenes, un 45% de mujeres y un 35% de población indígena.

Se estima que cada uno de los capacitados en actividades de Aprendizaje Territorial (524), y sesiones de Asistencias Técnicas (217) haya a su vez formado por lo menos a 5 personas de su entorno laboral y/o territorial. Esto permite considerar que las personas capacitadas en estos ámbitos serían aproximadamente 3.705, que sumadas a las 1.657 de los eventos cortos, dan un total estimado de 5.362 personas formadas en bases de DTR-IC.

Educación formal. Se logró la aceptación del currículo en dos universidades, implementando dos Diplomados en Desarrollo Territorial con Identidad Cultural —con énfasis territoriales— en alianza con: i) Pontificia Universidad Católica del Perú – PUCP, y ii) Universidad Austral de Chile – UACh junto a Centro de Educación y Tecnología CET. Actualmente se encuentran titulados los primeros estudiantes, 87 personas de 7 países de la región. Además 1.657 personas de 4 Países (Bolivia, Chile, Ecuador, Perú) han participado en eventos con enfoque DTR-IC.

Promoción de un Tejido Empresarial Innovador: Señales de cambios en los ingresos y activos. Estudios preliminares desarrollados en 3 Territorios Laboratorios muestran las potencialidades del

enfoque y las prácticas de DTR-IC para incrementar ingresos y activos de productores y emprendedores de pequeña escala en base a: (i) el estímulo a la innovación y la diversificación de productos y servicios con identidad cultural, basados en circuitos cortos (mercados locales y nacionales; redes familiares y flujos de comercialización sustentados en la confianza: la articulación entre productores y gestores de servicios...); (ii) el crecimiento y multiplicación de negocios de "base indígena" en los que la puesta en valor del patrimonio cultural v local v la biodiversidad son elementos importantes; (iii) la vinculación urbano/rurales donde destaca el rol de las ciudades intermedias; (iv) la construcción paulatina de marcos distintivos (como las marcas colectivas/ territoriales) y el mejoramiento de la calidad de los productos/ servicios.

En los últimos dos años se ha profundizado las potencialidades de la articulación entre DTR-IC y los patrimonios alimentarios regionales, tanto en lo que concierne a su aporte a las políticas públicas de seguridad alimentaria como a su potencialidad en relación con la gastronomía y los mercados en AL . Los resultados en redes e incidencia en la acción pública son reportados en la sección siguiente de este informe.



3.4 Plan Marco de Desarrollo Territorial

Durante el año 2013 Agraria RIMISP, han ido consolidando esta experiencia en la implementación de Plan Marco de Desarrollo Territorial, (PMDT). Así se han constituido equipos multidisciplinarios compuestos por ingenieros agrónomos, sociólogos, economistas e ingenieros industriales, constructores e ingenieros civiles, con el apoyo de especialistas en pesca y turismo, que han logrado fortalecer esta área de trabajo.

Esta política se implementa a través de la Subsecretaría de Desarrollo Regional v Administrativo (Subdere) en Chile, que ha mantenido continuidad en los diversos gobiernos desde su implementación. El PMDT nace al alero del Programa de Infraestructura Rural Para el Desarrollo Territorial (PIRDT), de la misma institución, y su finalidad es aplicar nuevas modalidades o alternativas técnicas que permitan acceder a infraestructura a comunidades rurales con bajos grados de concentración poblacional, a través de enfoques

Agraria desde el año 2006 y 2007 ha implementado Planes Marco de Desarrollo Territorial en los Territorios Laja Diguillín, Región del Bío Bío, en el Área Influencia Proyecto Embalse Ancoa, Región del Maule y en la Cuenca del Choapa, Región de Coquimbo.
Posteriormente en el año 2008 implementó el PMDT El Vergel Sur, Región de la Araucanía.

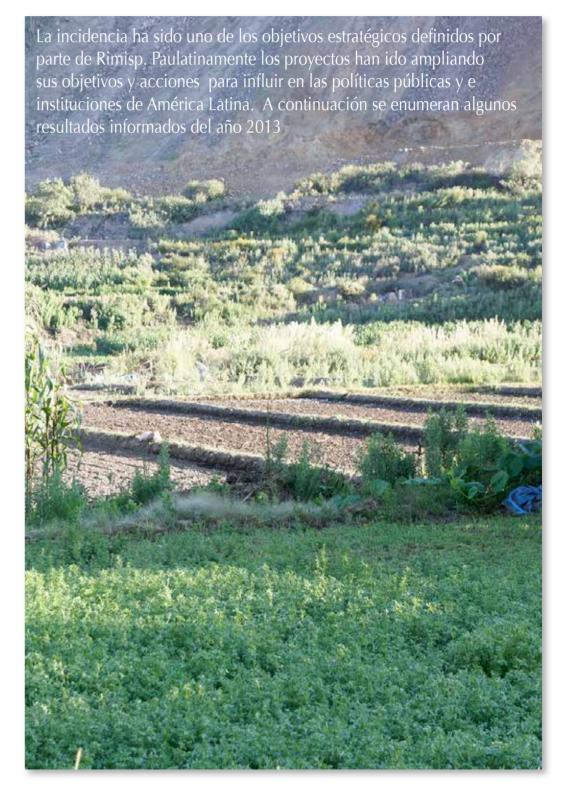
participativos en los territorios. El objetivo es identificar las potencialidades de desarrollo productivo de un sub territorio, a través de la detección de oportunidades de negocios asociadas a uno o varios ejes productivos, y se identifican las necesidades de inversión requeridas para el desarrollo de las potencialidades detectadas. El trabajo que se realiza en el territorio corresponde a un proceso directo con las comunidades y organizaciones, que se entrelaza con la mirada de los actores y enriquecida con las opiniones técnicas de los profesionales. Se levanta una propuesta de desarrollo para el subterritorio que contemple una cartera de proyectos de fomento

productivo e infraestructura rural (agua y saneamiento, electricidad, conectividad, obras portuarias v caminos), para lo cual participaran una serie de expertos que llevan a cabo el trabajo. Este año Agraria-Rimisp, está ejecutando PMDT en cuatro territorios en tres regiones del país; el primero en la región de O'Higgins (en las comunas de Pichilemu, Paredones y Marchigüe), v durante el 2013 en Coquimbo (en la comuna de La Higuera), y O'Higgins (comunas de Litueche, La Estrella y Navidad) y en Llanos del Challe en la zona costera de Atacama, esta área corresponde a un Parque Nacional y secano costero entre las comunas de

Copiapó y Huasco.



4 Incidencia





4.1 Gobernanza Territorial

Territorial buscó incidir directamente en gobiernos intermedios de Colombia, Perú v Ecuador con el propósito de fortalecer sus capacidades de gobernanza. Los cinco gobiernos realizaron un diagnóstico de brechas para una buena gestión y elaboraron planes de mejora.

El provecto Gobernanza Desde otra perspectiva, en los tres países se levantaron propuestas para fortalecer el proceso de descentralización y desarrollo de los territorios. En Colombia realizaron cuatro eventos de incidencia con participación de autoridades del nivel regional. Uno de los eventos fue sobre la institucionalidad territorial para el proceso de paz. Los otros encuentros fueron sobre el Código de Régimen Departamental, el tema de víctimas, donde se logró aportar e incidir en la creación del Sistema Integral de Corresponsabilidad-SIC (este sistema determina las competencias y responsabilidades en todos los niveles de gobierno v cómo ellos se relacionan en lo concerniente al tema de víctimas). El tercer conversatorio abordó la discusión sobre minería, desarrollo rural y medio ambiente. En Ecuador se trabajó junto al Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales para apoyar el proceso de traspaso de competencias de fomento productivo y se abordó la discusión sobre la necesidad de cambios institucionales y de ampliación de competencias para mejorar la gobernanza subnacional para el desarrollo.



4.2 Evaluación Reformas Sistemas de Extensión

Este proyecto se propone realizar una evaluación de las reformas en los servicios de extensión rural implementadas en los últimos 30 años y sus efectos. En ese marco, ha logrado generar cambios de políticas en Paraguay y en República Dominicana.

4.3 Fortalecimiento de la Red Latinoamericana de Extensión Rural (Relaser)

La Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural. que tiene en su secretaría ejecutiva a Rimisp, busca apoyar la consolidación de los sistemas de extensión públicos y privados en América Latina, que promuevan el desarrollo sostenible, como parte de los sistemas de innovación.

Para el logro de sus objetivos en materia de incidencia, Relaser ha formado Foros Nacionales que buscan relevar el tema de la extensión en el debate Nacional. Estos trabajan mediante la identificación, clasificación y articulación de actores relevantes para la creación conjunta de un plan de trabajo con miras a la incidencia en las políticas del país. Durante el 2012 se dio inicio a los Foros Nacionales de RELASER en Colombia, Perú y Paraguay, y durante 2013 Chile y Ecuador se han unido a la iniciativa organizando una reunión de un grupo preliminar de actores interesados en avanzar con la formación de éstos nuevos Foros Nacionales. www.relaser.org

4.4 Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural

El proyecto Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural trabaja en una red de socios articulados en la plataforma denominada "Diversidad Biocultural v Territorios". Es así como se ha enriquecido con la participación de diversos agentes capaces de influir en ámbitos públicos y privados, estimulando la adopción del enfoque y las prácticas de valorización de las diversidades bioculturales.

Dentro se resultados en el ámbito del fortalecimiento de redes e incidencia en la acción pública, es posible

- Actores involucrados en los cambios: Con base en iniciativas estimuladas en particular por el Programa DTR-IC/RIMISP se han detectado distintos niveles de cambios a partir de la conexión con: (i) 11 agencias de cooperación, con un énfasis mayor en iniciativas en Bolivia y Perú; (ii) 14 ministerios / entidades públicas centrales con competencias para el agro, la inclusión social y la cultura de 6 países de AL; (iii) 27 gobiernos departamentales/provinciales de 5 países de AL; (iv) 131 gobiernos municipales de 4 países de AL; (v) 6 universidades y 2 sociedades científicas/programas nacionales involucrando 4 países de AL; (vi) 15 centros de investigación de 11 países de AL, Europa, Canadá; (vii) 5 movimientos de ciudadanos internacionales y nacionales; (viii) 22 empresas mediano-grandes sobre todo en Bolivia y Perú.

Tipos de cambios: No es tanto el "número" lo que es significativo sino los nuevos elementos que aparecen desde las relaciones interinstitucionales. En la mayor parte de los casos, han implicado ya no tanto una "oferta" desde el Programa DTR-IC/RIMISP sino demandas distintas hacia el mismo para introducir cambios que incorporen el abordaje y la metodología DTR-IC a nivel de: (i) el diseño o la ejecución de proyectos específicos de desarrollo; (ii) la elaboración y negociación conjunta de nuevas propuestas programáticas hacia la cooperación o el ámbito de las políticas públicas; (iii) la asistencia técnica y la formación orientada a una masa crítica de funcionarios y actores territoriales; (iv) el currículo universitario; (v) las agendas y los planes territoriales; (vi) las agendas de investigación.

Las acciones de incidencia más destacadas del proyecto

- En Bolivia a través de incidencia directa se conforma y desarrollo del MIGA a nivel nacional (alrededor de iniciativas público/privadas que ponen en valor el patrimonio agroalimentario regional) involucrando el conjunto de los 9 departamentos que cuentan ahora con 9 agendas regionales públicas/privadas.
- En Perú y Chile se realizó incidencia directa en un nuevo modelo de Diplomados con dos universidades (PUCP v UACh). Mientras que en Colombia se inicia la prueba de un modelo de valorización del patrimonio agro-alimentario y alianzas territoriales como un aporte a la política pública de seguridad alimentaria y nutricional del Departamento de Prosperidad Social (DPS) juntamente con el movimiento internacional Slow Food.
- En Chile se le da reconocimiento a través de los Sistemas Ingeniosos Patrimonio Agrícola de la Humanidad/FAO SIPAM v del sistema de marca territorial por parte del Gobierno de Chile (a través de CET Chiloé integrante de la Plataforma).



4.5 Cohesión Territorial para el Desarrollo

El Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo definió desde su formulación inicial una estrategia expresa de incidencia, que se plasma en el Componente 2, con dos líneas de acción claramente definidas: una orientada a incidir sobre las políticas públicas y la inversión privada a partir de los resultados de la investigación, y otra tendiente a impulsar procesos de diálogo sobre 15 políticas en la dirección, que ya lo vienen ejecutando desde el 2010, a través de los Grupos de Dialogo Rural impulsados por el programa.(más detalles adelante).

El trabajo realizado durante el primer año del programa exhibe resultados auspicios en materia de diálogo de políticas y da cuenta de procesos bien encaminados hacia el logro de resultados derivados del aprovechamiento de coyunturas políticas como ventanas de oportunidad para formular propuestas de cambio en políticas públicas.

Ventanas de oportunidad: Nueva Agenda Regional en Chile y Acuerdo con el Gobierno de México

En el marco del proceso de elecciones presidenciales que enfrentó Chile el 2013, se puso en marcha una metodología orientada a marcar en la agenda pública el problema de la desigualdad territorial y formular un conjunto de propuestas en ámbitos tales como desarrollo económico, empleo, salud, educación, pobreza y descentralización política y fiscal, para presentar y discutir a los candidatos presidenciales Los diagnósticos y propuestas específicos en los ámbitos antes mencionados fueron elaborados por reconocidos especialistas en estos temas, con importante capacidad de llegada a los procesos de toma de decisiones, pero que no necesariamente han hecho un abordaje previo en su área de especialidad desde la perspectiva territorial. Los resultados de estos trabajos fueron presentados y discutidos en una serie de seminarios en distintas regiones del país v sometidos a consulta ciudadana en la página web institucional, destacando la realización de un seminario en el que influyentes líderes nacionales comentaron y adhirieron a las propuestas realizadas (El ex – Presidente de la República de Chile Ricardo Lagos Escobar y el actual subdirector de Gobernabilidad y Desarrollo Territorial de la OECD, Mario Marcel). La estrategia fue acompañada con una de Educación; Ricardo Fábrega, Director del Instituto de Salud Pública; Juan Carlos Feres Presidente de la Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza; Hernán Frigolett Tesorero General de la República; Sergio Granados, Director de Presupuestos, Ministerio de Hacienda; Danae Mlynarz, Jefa de la División de Cooperación Público-Privada, Subsecretaría de Evaluación Social, Ministerio de Desarrollo Social: Egon Montecinos, Intendente de la Región de los Ríos: Gonzalo Muñoz, Jefe de la División de Educación General del Ministerio de Educación y Jorge Rodríguez, Subdirector de Racionalización, Dirección de Presupuesto, Ministerio de Hacienda.

Apovando la Cruzada Nacional Contra el Hambre y el Programa de Democratización de la Productividad en México

A partir de las propuestas elaboradas por el antiguo proyecto DTR y el Grupo de Diálogo Rural de México, a inicios del 2013 se inició un diálogo con el nuevo gobierno mexicano. En asociación con el FIDA, se logró que cuatro Secretarías de Estado nos solicitaran una asistencia técnica para elaborar una propuesta de programa de apovo a los objetivos de desarrollo productivo rural de la Cruzada Nacional Contra el Hambre, así como al Programa de Democratización de la Productividad, en 400 municipios prioritarios por su rezago social y económico. Las Secretarías con las que se está trabajando son las de Hacienda (SHCP). Agricultura (SAGARPA), Desarrollo Social (SEDESOL), y Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU).

Asistencia Técnica al Gobierno de México

A través de esta iniciativa se iniciaron labores de trabajo con las dependencias del Gobierno Federal en México (Secretaría de Desarrollo Social, Secretaría de Hacienda y Crédito Público y Financiera Rural) mediante servicios intensivos de conocimiento como catalizadores de cambios para que los recursos públicos se utilicen de mejor manera y de forma más

4.6 Implementación de una propuesta de incidencia regional en Latinoamérica y El Caribe sobre el papel de los/las productores/as a pequeña escala en la seguridad alimentaria

Los miembros del GDR Andino buscan incidir en los 4 países que conforman la Comunidad Andina de Naciones (CAN) – Bolivia, Colombia, Ecuador v Perú para que se adopten políticas y programas que tiendan a fortalecer la agricultura familiar (AF) y a darle mayor importancia en las estrategias nacionales de desarrollo rural.

Una de las primeras actividades fue tener una activa presencia en la reunión de viceministros de agricultura que iba a abordar acciones conjuntas en temas de desarrollo agropecuario y rural, finalmente lograron que el tema de la AF quedará incluido en forma destacada en las prioridades. Los ministros del área reconocieron el aporte de las entidades que conforman el GDR Andino y se les solicitó continuar apoyando el proceso. Así empezó a funcionar el Comité Andino de Desarrollo Rural Territorial, creado por los ministros al que se le encargaron los temas de desarrollo rural territorial y AF, y en que los miembros del GDR Andino fueran invitados a colaborar de manera permanente con este Comité. No obstante, los ministros de RREE y Comercio del CAN disminuyeron su compromiso con el tema, debilitando los GRD.

4.7 Articulación público-privada para el fortalecimiento de la descentralización del Estado y el desarrollo económico territorial en Perú

políticas públicas locales ya que en su estructura cuenta con la participación activa de los gobiernos regionales de los territorios donde interviene (Puno, Moquegua y Arequipa en Perú), los que han asumido el liderazgo en la comprensión de la gobernanza público privada para el desarrollo económico territorial.

El proyecto está propiciando el refuerzo de las A su término, las propuestas del proyecto deberían formar parte del plan estratégico de las regiones, en el sentido de priorizar en forma directa la articulación público privada para el fomento de la inversión como elemento central del desarrollo económico regional. Para esto, durante 2013 levantaron espacios de diálogo y construcción para el desarrollo de un modelo de institucionalidad público privado en las tres regiones, donde los gobiernos regionales fueron actores claves.



38 · RIMISP Centro Latinoamericano para el desarrollo rural RIMISP Centro Latinoamericano para el desarrollo rural · 39



4.8 Conocimiento y cambio en pobreza rural y desarrollo

"Conocimiento y cambio en pobreza rural y desarrollo" se sistematizar los resultados denominados "Eslabones de Incidencia", que permitirá manera más sistemática y rigurosa, generando información sobre procesos y resultados de las acciones de incidencia. desarrollo rural.

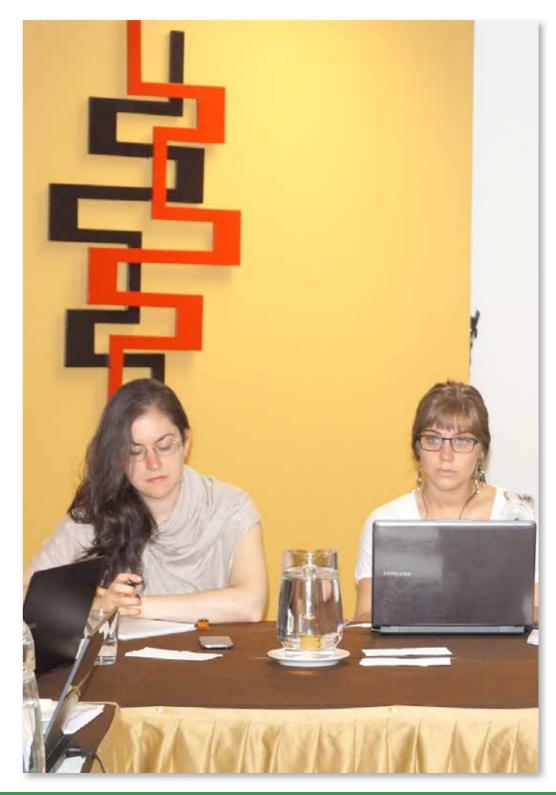
En el marco del proyecto Así, un modelo analítico conceptual permitirá a la organización documentar sus resultados en materia de incidencia, y que le servirá como referencia para los distintos programas y proyectos que ejecuta. implementó un método para A su vez, los Grupos de Diálogo Rural han conducido procesos de diálogo político orientados a incidir en los procesos de toma de decisiones a nivel nacional y local. El proyecto exhibe resultados concretos de aporte al diseño de políticas y acciones que apuntan a mejorar la calidad de vida de los enfrentar el trabajo de una sectores rurales, tales como la Ley de Tierras y Desarrollo Rural de Colombia, el Plan Nacional de Semillas y la Estrategia del Buen Vivir Rural en Ecuador, la Estrategia de Desarrollo de la Franja Costero Marina en El Salvador, o la propuesta al nuevo gobierno mexicano sobre lineamiento de una nueva política de

4.9 Desigualdad Territorial y Transferencias Condicionadas de Ingreso: el caso del Ingreso Ético Familiar

Este proyecto tuvo una fuerte presencia en el XVIII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y la Administración Pública, en el Congreso de la Asociación Latinoamérica de Sociología ALAS y fue presentado seminarios en la Universidad de Talca donde se informaron los avances del proyecto se debatió con autoridades a nivel de gobierno regional y local.



5 Filiales



40 · RIMISP Centro Latinoamericano para el desarrollo rural RIMISP Centro Latinoamericano para el desarrollo rural • 41



5.1 Oficina de México

A finales de 2013, Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural abrió una oficina de representación en México, liderada por el economista Gerardo Franco, cuyo principal objetivo es posicionar a Rimisp como una instancia importante con proyectos e iniciativas de diálogo de políticas públicas, asistencia técnica y fortalecimiento de las capacidades de actores públicos y privados en materia de desarrollo territorial, rural y agrícola; y como un referente en investigación rural aplicada y análisis de política pública realizada con los más altos estándares de calidad.

Los primeros meses de operación, se ha logrado hacer más directa y fluida la relación con actores clave del gobierno federal, las organizaciones de la sociedad civil y otros aliados que comparten la visión y objetivos de nuestra organización.

Con el apoyo de nuestros socios actuales, con guienes hemos fortalecido nuestras relaciones a través de un diálogo permanente, se han iniciado importantes provectos de colaboración con la Secretaría de Desarrollo Social y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, ambos en el marco de dos de las iniciativas más importantes de políticas públicas del gobierno federal para la reducción de la pobreza rural: El Programa para Democratizar la Productividad y la Cruzada Nacional contra el Hambre.

Finalmente, el rector de la UNAM, doctor José Narro Robles, ha manifestado su entusiasmo e interés por reactivar el Grupo de Diálogo Rural, como un espacio de participación amplia y diversa que contribuya, mediante el análisis y el diálogo crítico constructivo, a enriquecer las políticas públicas de reducción de la pobreza rural a través del impulso al desarrollo de las regiones y territorios rezagados del país y del incremento de la capacidad productiva y de los ingresos del trabajo de sus habitantes.

5.2 Avances en Colombia

dio inicio a una serie de conversaciones para abrir una nueva oficina de Rimisp en Colombia, iniciativa que viene avalada por las diversas actividades y trabajos que se llevan a cabo en el país.

Durante el año 2013 se Así fue nombrado representante legal Andrés Betancourth López quien será el encargado de fortalecer la institución en la zona. Durante el año 2014 se implementará el primer proyecto "Fortaleciendo la valorización del patrimonio agroalimentario y las alianzas territoriales como un aporte a la política pública de seguridad alimentaria y nutricional". Este programa forma parte de un acuerdo entre el Departamento de Prosperidad Social (DPS) entidad del Gobierno Nacional de Colombia, que encabeza el sector de Inclusión Social y Reconciliación encargado de formular, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar las políticas, planes generales, programas y proyectos para la superación de la pobreza, la inclusión social, la reconciliación, la recuperación de territorios, la atención a grupos vulnerables, población discapacitada y la reintegración social y económica y la atención y reparación a víctimas de la violencia. Junto con SlowFood, el Programa de Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (DTR-IC) y RIMISP Colombia.

6 Consejo Directivo Internacional

■ I Consejo Directivo está presidido por Rubén Echeverría, uruguayo, reconocido investigador en desarrollo agrícola y rural, que actualmente dirige CIAT en Colombia y los consejeros Diana Alarcón, mexicana, economista senior que trabaja actualmente en Departamento de Asuntos Económicos y Sociales (DESA) en el Secretariado de Naciones Unidas, Jaime Crispi, chileno, investigador en temas de desarrollo agrícola v campesinado en Chile, Alain De Janvry, francés, profesor de Economía Agrícola en la universidad de California en Berkeley v José María Sumpsi, español experto en desarrollo rural. En una primera presentación, la directora ejecutiva de Rimisp dio cuenta de los resultados 2011 -2013, y del panorama general de las acciones llevadas a cabo por la institución, considerando aspectos como el equipo de trabajo, cartera de proyectos, donantes, pipeline, publicaciones, entre otras. Así también, la directora hizo revisión de los objetivos estratégicos 2012 -2013 y los avances en el Plan de Acción, el seguimiento de las recomendaciones del Consejo. Por último planteó prioridades para el periodo 2013 - 2015. En una segunda parte, se entregaron los resultados operacionales y la estrategia de financiamiento presentando perspectivas de futuro tanto para el financiamiento y como propuestas de innovación: relación con los países, con el sector privado, expandir el trabajo de evaluación, etc. Eduardo Ramirez realizó la

Los días 4 y 5 de julio del 2013 se celebró la Reunión Anual de Consejo Directivo Internacional de Rimisp, contando con la participación de sus cinco miembros. El primer día se dedicó a temas institucionales y en el segundo se sesionó como Consejo Asesor del programa Cohesión Territorial para el Desarrollo.



presentación "El papel de los privados en el desarrollo territorial y en iniciativas de interés público", dando inicio a un debate sobre vínculos con el sector privado.

Por su parte, el Consejo Directivo destacó el informe de gestión presentado, los logros en incidencia en los gobiernos y agencias de desarrollo en América Latina y las innovaciones recientes tales como los diplomados internacionales, la forma de búsqueda de investigaciones y el número de investigadores jóvenes.



Eventos



7.1 Eventos realizados por proyecto

Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo:

El Programa Cohesión Territorial durante el año 2013 tuvo un fuerte componente de comunicación estratégica. Fue así como se realizaron, convocados por Rimisp, las siguientes actividades:

- Un taller de Evaluación del Comité Internacional al proyecto CTD (Julio, 2013), en Santiago, evento en el que participó el equipo de Rimisp junto al Consejo Asesor Internacional, quienes comentaron las diversas exposiciones.
- Taller sobre "Localización de las agroindustrias en Chile y sus efectos sobre el desarrollo territorial" (Octubre, 2013)
- Taller "El CTD y el Sector Privado: Rol y Espacios de Incidencia y de Participación Efectiva", (Noviembre, 2013)
- Taller de cierre de segundo ciclo del Programa CTD, (Enero, 2014) En el marco, específico de la Nueva Agenda Regional (NAR), iniciativa de incidencia basada en el análisis de políticas que buscó que las distintas candidaturas a la Presidencia de la República de Chile, incluyeran propuestas de políticas públicas sobre desarrollo territorial y cohesión territorial, se realizaron cuatro seminarios en las ciudades de Valdivia, Talca, Antofagasta y Santiago, a las que asistieron actores locales, académicos, investigadores, autoridades regionales y nacionales.

Articulación Público Privada para el fortalecimiento de la Descentralización y Desarrollo Económico Territorial en Perú

El proyecto realizo tres charlas en la región de Puno, el 15 de octubre "Energía y Desarrollo – Rol de los sectores público y privado". Con participación de 74 representantes de las instituciones públicas y privadas, municipalidades, sector empresariado, universidades, centros profesionales, instituto, ONG, asociaciones de productores y cooperativas de la región. En Moquegua, a la que asistió el Vicepresidente del Gobierno Regional Moquegua, Dr. Humberto Portilla Alarcón. Y en la región de Arequipa, "Dialogo Regional: La Inversión Privada y la participación del Estado en el Desarrollo Económico de Arequipa". contó con una asistencia e intervenciones que estimularon el dialogo y el análisis del proceso regional de desarrollo.

Políticas de Inclusión Social y Cohesión Territorial

Una presentación del proyecto en el ciclo de seminarios Magíster en Gestión y Políticas Públicas del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile, el 22 de abril, bajo el tema "Protección social y desigualdad territorial".

Realizado por María Ignacia Fernández.



Desigualdad Territorial y Transferencias Condicionadas de Ingreso: el caso del Ingreso Ético Familiar

En el Congreso XVIII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y la Administración Pública, Montevideo Uruguay participó María Ignacia Fernández con la presentación Desarrollo territorial: la experiencia chilena, en el mes de octubre.

Mientras que con la ponencia de María Ignacia Fernández "Estrategias de sobrevivencia de familias beneficiarias del IEF: ¿Importa el territorio?, responde a los avances del proyecto FONDECYT, la que fue expuesta en el Congreso Latinoamericano de Sociología en Chile ALAS el 04 de octubre.

A estos seminarios se suma la presentación del investigador adjunto luan.

A estos seminarios se suma la presentación del investigador adjunto Juan Fernández el 7 de noviembre "Ingreso Ético Familiar: avances y desafíos en la política social para la superación de la extrema pobreza", organizado por la Escuela de Trabajo Social de la Universidad Santo Tomás de Talca. El mismo investigador expuso "Programas de promoción laboral para población en situación de pobreza extrema asociados al Programa Ingreso Ético Familiar: un análisis desde la perspectiva de la cohesión territorial" en el Quinto Encuentro de la Sociedad Chilena de Políticas Públicas en Santiago el 16 de enero, cuya comisión organizadora seleccionó el trabajo señalado para el panel sobre Pobreza. Por su parte, el investigador de México John Scott presentó los resultados preliminares del proyecto en Conferencia Académica en SEDESOL, 13 de diciembre de 2013.

Gobernanza para el Desarrollo Económico Territorial en los Andes

El II Encuentro Internacional de Gobernanza Territorial se realizó en Baños, Ecuador el 18 y 19 de abril, asistieron unas treinta personas entre representantes de los cinco territorios y las tres contrapartes nacionales, que permitió la integración de los dos componentes del Proyecto. Además en el marco del Componente dos del Proyecto, en Colombia se ejecutaron 4 eventos de dialogo político organizados por la Red RINDE y en coordinación RIMISP En Ecuador, el Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador (Congope) organizó una Asamblea de Prefectos (provinciales) en Guayaquil y Encuentros Nacionales de Fomento Productivo en Manta y Machala con la participación y auspicio de RIMISP, en el que se abordó el tema de la transferencia de competencias en el área de Fomento Productivo.

En Perú, el Grupo Propuesta Ciudadana con el apoyo del Proyecto, organizó un evento nacional para comentar el Plan Nacional de Descentralización y tres talleres regionales en Piura, Cusco y Arequipa para la elaboración de una propuesta programática de Ordenamiento Territorial.

Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural

Una activa participación en el Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural (GFRAS) tuvo Rimisp durante el año 2013,

El primer encuentro fue el Seminario "Desarrollo de Capacidades en Extensión Rural" GFRAS. Pretoria, Sudáfrica. 11 al 17 de marzo.

Además participaron en septiembre en la reunión Anual que se realizó en Berlín, Alemania, entre el 19 y 28 de septiembre.

Evaluación Reformas de Sistemas de Extensión

La primera reunión que forma parte de este proyecto fue la que se realizó en marzo en Asunción, Paraguay como parte del Comité Directivo de RELASER.

En el mes de junio se realizó la reunión Coordinadores de Foros de RELASER Bogotá, Colombia y a la vez un estudio de Reformas de los Servicios de Extensión y Asistencia Técnica (FAO-BID-RELASER). Bogotá, Colombia. Junio Mientras que en Octubre se realizó un Taller del Estudio de Reformas de los Servicios de Extensión y Asistencia Técnica (FAO-BID-RELASER). Lima, Perú.

Reunión Anual RELASER. Brasilia, Brasil 19-21 Noviembre.

Alianzas para el Empoderamiento Económico (Fase 2)

Se han realizado tres mesas de trabajo en Perú, Bolivia y Paraguay con alrededor de 60 representantes de organizaciones diversas en esos países.

En Perú, fue a través del encuentro "Impacto y la sostenibilidad del trabajo que están desarrollando los pequeños productores agroecológicos de Huánuco (Perú)", durante la actividad se realizo un intercambio de experiencias entornos rurales sobre la demanda, mercados y comercialización de productos agroecológicos. En noviembre el encuentro fue en Bolivia en una actividad en colaboración con ICCO Cooperación Holandesa (Bolivia) en colaboración con el Proyecto AEE de Rimisp – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural.

Mientras que en Paraguay fue a través de la mesa de trabajo, que analizó los factores del entorno que inciden en pequeñas unidades productivas rurales, actividad que fue organizada en la Federación de Cooperativas de la Producción (FECOPROD) junto a ICCO.

Procesos de Descentralización

Un seminario internacional "Descentralización, Transparencia y Seguridad Jurídica en América Latina y Europa" organizó Rimisp, en conjunto con la Asociación Chilena de Municipalidades, CEPAL y el Banco Interamericano de Desarrollo como instituciones de referencia en América Latina, y de ESADE, Instituto Nacional de Administración Pública de España, y la Delegación Francesa de Cooperación Regional para el Cono Sur y Brasil, en Europa. El encuentro se llevó a cabo en la sede Cepal Santiago de Chile los días 24 y 25 de abril.

7.2 Participación de investigadores en eventos

Los investigadores de Rimisp estuvieron en los siguientes eventos internacionales los que les permite reforzar sus planteamientos y los temas que se encuentran desarrollando en la institución.

Eventos internacionales por investigador

Francisco Aguirre

- Innovaciones Institucionales, INNOVAGRO Cali, Colombia (27 al 29 Mayo)
- Seminario Expo Agro organizado por el Ministerio de Agricultura Colombia
 Bogotá, Colombia (16 de julio)
- 3. Taller "Estudio de Reformas e Inversiones para extensión en América Latina" **Lima Perú** (28 y 29 de octubre)

Julio Berdegué

- 1. Seminario Nueva Agenda Regional. Santiago, Chile (09 de julio)
- 2. XV Seminario Permanente de Investigación Agraria (SEPIA)
- Chachapoyas, Perú (20 agosto)
- Inauguración Año Académico de la Maestría en Desarrollo Rural de la U. Federal de Rio Grande do Sul
- **Rio Grande do Sul Porto Alegre, Brasil** (27 de agosto)
- Reunión del Comité International Institute of Tropical Agriculture (IITA).
 Ibadan, Nigeria (18 al 21 de septiembre)
- 5. Cuarto Congreso de la Asociación Africana de Economía Agrícola.
- Hammanet, Túnez (22 al 25 de septiembre)
- "Síntesis del programa Dinámicas
 Territoriales Rurales", Congreso
 Latinoamericano de Sociología ALAS
 Santiago, Chile (1 de octubre)
- 7. Seminario FIDA sobre diálogo de políticas **Roma Italia** (14 al 19 de octubre)
- 8. Conferencia Desarrollo Territorial en América Latina, en el diplomado "La dimensión Ambiental de las Políticas Públicas"
- Universidad Nacional Autónoma de México (1 de noviembre)

 Encuentro Transformación de las regiones rurales organizado por FIDA con la iniciativa plataforma de colaboración África – Asia – América Latina.

Roma Italia (11 de diciembre)

Chiara Cazzuffi

1. 3rd Regional Science Association of the Americas (RSAMERICAS) and the 5th SOCHER annual conference: presentación primeros resultados Proyecto 5 CTDRSAMERICA y SOCHER (Universidad Católica del Norte y Universidad de Tarapacá) Arica, Chile (26 al 28 de septiembre)

luan Cheaz

- Global Learning Alliance in Value Chain and Agricultural Financial Services
 Fundación Ford
- Nairobi, Kenya (24 de mayo al 1 de junio)
- XVI Seminario Latinoamericano ASOXAM -Construyendo Otra economía: políticas públicas para la Construcción de Sistemas Económicos Inclusivo y Solidarios Quito, Ecuador (25 de noviembre9

Manuel Chiriboga

- Conferencia sobre Manabí: un polo de desarrollo en el pacífico Banco Pichincha
 Manabí, Ecuador (10 al 11 de julio)
- Conferencia sobre Productividad y
 Competitividad del Arroz en la Conferencia
 Internacional del Arroz, Junta General de
 Usuarios América Lomas
- Daule, Ecuador (1 al 3 de agosto)
- Procesos de Política para el Impacto a gran escala FIDA
- **Bogotá Colombia** (29 al 30 de Agosto)
- **4.** Taller sobre Diálogo de Políticas de FIDA **Italia, Roma** (14 al 18 de octubre)

- "Análisis de la dimensión productiva en el contexto actual y perspectivas futuras de los principales actores que intervienen de la Economía Social y solidaria en Ecuador", en Caritas
- Quito, Ecuador (4 de septiembre)
- 6. Seminario Internacional Patrimonio Cultural: un aporte al desarrollo endógeno Universidad Andina Simón Bolívar
- **Quito, Ecuador** (5 y 6 de noviembre)
- 7. Legado intelectual: los aportes del pensamiento de Fernando Velasco Abad a los estudios agrarios ecuatorianos FLACSO **Ouito, Ecuador** (27 de noviembre)

Gilles Cliche

- 1. Seminario internacional del proyecto IMI/FIDA: ¿Investir en los pobres rurales o en los territorios donde viven?

 Lima, Perú (19 de junio)
- 2. Nuevas Trenzas, Instituto de Estudios Peruanos (IEP)

Lima, Perú (20 y 21 de junio)

Germán Escobar

1. Reunión del Consejo Directivo de SERIDAR San José, Costa Rica (16 de septiembre)

María Ignacia Fernández

- Seminario técnico de propuestas para el proyecto Nueva Agenda Regional Santiago, Chile (16 de mayo)
- Seminario "Elementos para una Política Nacional de Desarrollo Regional".
 Organizado por Universidad Central de Chile
- Santiago, Chile (28 de junio)
- 3. Congreso Latinoamericano de Sociología ALAS
- **Santiago, Chile** (30 de septiembre)



Eventos internacionales por investigador

- 4. Workshop sobre Diálogo de Políticas que organizó FIDA
- Roma, Italia (17 de octubre)
- 5. Ciclo de reflexión sobre desarrollo territorial y descentralización en el Uruguay, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad La República Montevideo, Uruguay (28 de octubre)
- 6. Congreso Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD) Montevideo, Uruguay (29 al 31 octubre)
- 7. Seminario "El CORE y la planificación económica y social de la región. Un desafío para Magallanes" **Punta Arena, Chile** (8 de noviembre)

Juan Fernández

1. Seminario Ingreso Ético Familiar con la ponencia "Ingreso ético familiar y su componente socio laboral: un análisis desde la perspectiva de la cohesión territorial". U. Santo Tomás Escuela de Trabaio social U. Santo Tomás Talca, Chile (11 de julio)

Gerardo Franco

1. Taller de diseño de la agenda de evaluación externa 2014-2018 de Oportunidades Programa de Desarrollo Humano Oportunidades México Ciudad de México, México (04 de noviembre)

Fabiola Leiva

1. Seminario internacional sobre mujeres rurales jóvenes y políticas públicas Lima, Perú (20 y 21 de junio)

María Isabel Paredes

- 1. Presentación del proyecto de inclusión social y cohesión territorial del Programa Cohesión Territorial para el Desarrollo Santiago, Chile (enero 2013)
- 2. Modernizing Extension and Advisory Services (MEAS) Summer Institute MEAS (USAID) Texas, Urbana-Champain, Washington DC, EE.UU. (junio 2013)

3. Taller "Research on Agricultural Extension Systems: What Have We Learned, and Where Do We Go from Here?" IFPRI Washington DC, EE.UU. (octubre 2013)

Eduardo Ramírez

- 1. "Educación superior y pueblos indígenas" Lima, Perú (marzo)
- 2. Seminario "Evaluación de Impacto" organizado FIDA Lima, Perú (10 de mayo)

Claudia Ranaboldo

- 1. "Políticas públicas para las mujeres rurales en América Latina v el Caribe" MAG, FAO, CEPAL Brasilia, Brasil (19 y 20 de marzo)
- 2. Foro "Origin-Diversity-Territories" REDD, Diversidad & Desarrollo, FAO, CIRAD Ginebra. Suiza (19 al 21 de noviembre)

Lorena Romero

1. 2° reunión del Foro Nacional de Extensión Rural Santiago de Chile (2 de abril)

Claudia Serrano

- 1. Seminario Descentralización, transparencia y seguridad jurídica en América Latina y Europa en CEPAL
- Santiago Chile (24 y 25 de abril)
- 2. Conferencia "El concepto de territorio para mejorar oportunidades", U. de Arequipa **Arequipa, Perú** (19 de junio)
- 3. Seminario Internacional "Nuevas Trenzas, oportunidades para mujeres rurales" organizado por Instituto de Estudios Peruanos (IEP)
- Lima, Perú (20 de junio)
- 4. Charla en Facultad de Economía de la Universidad de Chile "Agenda Desarrollo Territorial y Descentralización del estado en Chile."
- Santiago Chile (9 de julio)
- 5. Reunión Objetivos para el Milenio de Naciones Unidas
- New York, EE.UU. (30 de septiembre)

- 6. X Encuentro Estudios Regionales organizado por Sinergia Regional Puerto Montt, Chile (11 de octubre)
- 7. 9ª Conferencia de Políticas de Desarrollo Rural de la OCDE

Bologna, Italia (22 de octubre)

8. Il Foro Mundial de Desarrollo Económico Local

Foz de Iguazú, Brasil

(29 de octubre al 1 de noviembre)

9. "El enfoque territorial en el post-2015: Opiniones políticas" en las Jornadas Europeas de Desarrollo de la Comisión Europea

Bruselas, Bélgica

(26 y 27 de noviembre)

10. Seminario "Experiencias de Desarrollo Local en Municipios Rurales de Bolivia", organizada por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras de Bolivia (MDRyT), PNUD y el Programa Partenariados Municipales para el Desarrollo Económico PMDE de la Federación de Municipios de Canadá (FCM), en coordinación con la Secretaria Técnica del Consejo Plurinacional Económico Productivo (ST-COPEP). La Paz. Bolivia (2 de diciembre)

Alexander Scheitman

1. 1º Congreso Internacional sobre "La Nueva Ruralidad: balances, desafíos y perspectivas" con el tema "Introducción a las dinámicas territoriales" El Chaco, Argentina (7 de octubre)

7.3 Almuerzos temáticos 2013

Los Almuerzos Temáticos o BBL nacen como una forma de exponer en las horas de almuerzo diversas investigaciones que se encuentre finalizadas o en desarrollo por parte de los investigadores de Rimisp, también asisten especialistas de temas del área.

Cambio Climático v sus efectos en los ecosistemas, las áreas silvestres protegidas y en el sector silvoagropecuario chileno".

Responsable Patricio Pliscoff (profesor geografía U. de Chile) Fecha: 14 de enero

Fortalecimiento de la Interculturalidad Educativa en la UNIBOL Aymara "Tupak

Responsable

Marielle Cauthin Fecha: 29 de enero

Nueva Página Web de Rimisp.

Responsable

Ivette Rapaport Fecha: 22 de abril

Políticas de Inclusión Social v Cohesión Territorial

Responsable

M. Ignacia Fernández Fecha:13 de mayo

Invertir en los pobres o invertir en los territorios donde viven?

Responsable Gilles Cliche

Fecha: 10 de Junio

Programa de Antropología Jurídica de U. de Chile, PRANIU. (derechos de agua y territorio, normativa aplicable, nacional e internacional, respecto de pueblos indígenas).

Responsable

Loreto Quiroz y equipo Fecha: 5 de agosto

El sistema de evaluación de políticas públicas en México

Responsable

Gerardo Franco Fecha: 9 de octubre

Trampas territorializadas de la pobreza en Chile

Responsable

Andrés, Tomaselli Fecha: 13 de noviembre

Experiencias locales para mejorar la asistencia a educación inicial en comunas rurales"

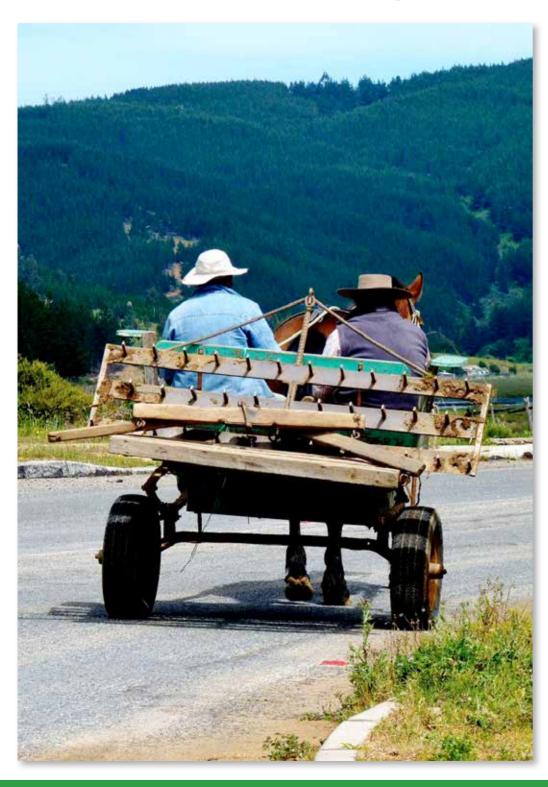
Responsable

Javier Pineda Fecha: 20 de noviembre





8 Novedades y logros

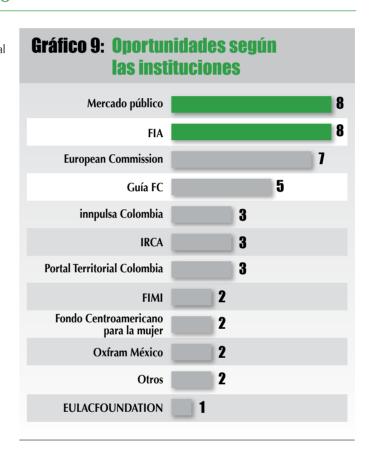


8.1 Financiamiento

Posterior a las mesas de trabajo desarrolladas durante el comité anual celebrado en Santiago durante abril, se acordó desarrollar una Estrategia de Fundraising. Para lo cual se planificó una estrategia sustentada en tres fases: Levantamiento, Aplicación y Evaluación. Durante el segundo semestre se inició un catastro de instituciones que permitieran construir una Base de Datos para la búsqueda de oportunidades de financiamiento y la creación de nuevas relaciones de trabajo. Alcanzando un total de 150 registros.

Durante los meses de julio a diciembre se encontraron 46 oportunidades, las cuales fueron entregadas a los investigadores para su evaluación y posible participación. De las cuales solo 6 fueron utilizadas.

Para el año 2014 se ha desarrollado un modelo de seguimiento que permita establecer el porcentaje de participación respecto de las oportunidades catastradas.



8.2 Responsabilidad social corporativa

Durante el año 2013, Rimisp inicia sus actividades de Responsabilidad Social impulsando una iniciativa propuesta por los trabajadores. De este modo, a través de la Dirección Ejecutiva, los investigadores y un equipo de voluntarios, se da curso a las actividades de apadrinamiento del Jardín Infantil de Los Cerezos de la comuna de Romeral.

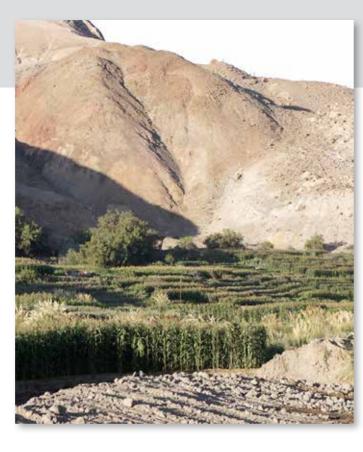
La acciones de Responsabilidad Social Corporativa se desarrollaron en el ámbito del apoyo a la comunidad, entre las cuales destacan considerar al Jardín como caso de estudio del Documento de Trabajo N°27 de la Serie Estudios Territoriales "Experiencias locales para mejorar la asistencia a educación inicial en comunas rurales" de Javier Pineda. Los resultados de esta sistematización permitieron definir acciones para atender a la deserción preescolar en este establecimientos a través de las conclusiones y mediante una Estrategia Comunicacional desarrollada por el área de comunicaciones de Rimisp.

Desde el área digital se colaboró con la creación y producción de un boletín informativo enviado durante el mes de diciembre.



8.3 Relaser

Francisco Aguirre, quien lidera Relaser fue nombrado Presidente de GFRAS, (Global Forum for Rural Advisory Services), por lo que le correspondió dirigir la 4° Reunión Anual del Foro Mundial, realizará en Berlín.



8.4 Unidad de Asistencia Técnica

La Unidad de Asistencia Técnica (UAT), que depende del programa Cohesión Territorial para el desarrollo, se crea con la misión de identificar y participar de nuevos espacios de oportunidad, en atención a las complejidades y a la diversidad de actores y desafíos que caracterizan cada vez más los escenarios sociales, nacionales e internacionales. El objetivo general es contribuir al desarrollo y la cohesión territorial, mediante la realización de acompañamientos técnicos con actores públicos y privados, aprovechando los aprendizajes institucionales obtenidos durante tres décadas de experiencia en la región.

Su orientación es resolver las necesidades de carácter público y privado, desde resolución de conflictos sociales hasta la construcción de propuestas de licitación donde la mirada territorial sea relevante en el desarrollo de alternativas de administración y/o solución de problemas, mediante la gestión de acciones de incidencia en tres esferas: análisis, práctica y de las políticas del desarrollo.

En la esfera analítica, se sitúan las investigaciones orientadas a la producción y difusión de nuevo conocimiento, a la vez de los procesos para la adquisición de aprendizajes y herramientas conceptuales metodológicas en la temática del desarrollo territorial.

En la esfera política, da cuenta del interés de la UAT por aportar en el cumplimiento de los objetivos de incidencia del Programa de Cohesión Territorial para el Desarrollo de RIMISP.

En la esfera de las prácticas sociales, donde es crucial la contextualización de los espacios reales de intervención para producir cambio social. Sin perder de vista que mantener una relación virtuosa entre el análisis y la práctica, no solo es fundamental para la generación de conocimiento, sino para la pertinencia y el éxito de las políticas públicas, en términos de gobernabilidad y sostenibilidad de las intervenciones.

Los tipos de servicios que ofrece la UAT:

A. Área temática I: Consultoría y Asistencia Técnica, que dé respuesta a problemas concretos de instituciones públicas o privadas en temáticas relacionadas con el desarrollo territorial con sus temáticas propias.

B. Área temática II: Diseño, Análisis y Evaluación

de Programas y Políticas, con especial énfasis en la promoción del desarrollo y la cohesión territorial. Facilitación de Procesos de Diálogo entre actores diversos y entre políticas.

i. Propuestas de resolución de problemas concentrados territorialmente.

ii. Construcción de herramientas de coordinación de actores, sectores, y diversos niveles de gobierno, en pos del desarrollo territorial.

iii. Construcción de mecanismos para construir formas de gobernanza y de gestión pública que puedan hacerse cargo de las dinámicas de desarrollo de escala territorial.
iv. Acompañamiento a procesos de gobernanza de los recursos naturales.

v. Estimulación de vínculos entre territorios y mercados dinámicos.

vi. Fortalecimiento de encadenamientos locales.

vii. Métodos de generación de relaciones entre territorios rurales y las ciudades intermedias.

viii. Desarrollo y fortalecimiento de coaliciones con actores múltiples y con capacidad de fiscalización.

ix. Fortalecimiento de las Asociaciones.

C. Área temática III: Búsqueda de oportunidades que puedan favorecer al desarrollo social e investigación con financiamiento de Rimisp y la empresa interesada.

Cuenta con dos profesionales: un coordinador de la unidad de servicios y un asistente de investigación, además del roster de expertos territoriales y de planeación de la Corporación. A fines del año se adjudicaron un primer proyecto, relacionado con Migraciones de la municipalidad de Santiago.

8.5 Evaluación

Durante el año 2013, a partir de la experiencia de los investigadores de Rimisp, se decidió por parte de la dirección ejecutiva relevar está área, en la que se destaca por sus trabajos de apoyo al diseño y elaboración de evaluaciones a organismos internacionales, instituciones de gobierno y a instituciones privadas ligadas al mundo del desarrollo territorial

Es así como se cuenta con un equipo especializado en evaluaciones de intervenciones complejas (territoriales, multisectoriales), también en evaluaciones del impacto de inversiones privadas de gran escala o de grupos de empresas en los territorios y por último, evaluación para los gobiernos locales con el objetivo de generar esquemas para mejorar las capacidades de los territorios.

A partir de lo realizado en evaluaciones de políticas y programas de desarrollo, de proceso y resultado, de impacto, de diseños institucionales y de la aplicación de modelos de aprendizaje social y sistematización, se ha estado trabajando para ofrecer servicios profesionales de evaluación como otro ámbito de conocimientos propio del equipo de Rimisp.

La esfera de acción corresponde al sector público y privado, organismos multilaterales y de cooperación, organizaciones de

productores y Centros Académicos y Universidades.

8.6 Diplomados

Diplomatura de Estudios en Desarrollo Territorial con Identidad Cultural 2013 en Perú. "Valorizando los activos bioculturales del territorio"

- Fecha: febrero 2013 a junio 2013
- Objetivo: Potenciar las capacidades locales para el desarrollo de emprendimientos y estrategias territoriales innovadoras para la lucha contra la pobreza y el desarrollo sostenible, a través de la puesta en valor los activos bioculturales del territorio desde un modelo pedagógico que sitúa en diálogo el conocimiento local y académico y pone en red experiencias latinoamericanas de DTR-IC. Modalidad: Semipresencial. 12 semanas virtuales y 1 de trabajo de campo en Laboratorio Territorial, Valle del Colca, Arequipa, Perú.
- Modalidad: Semi presencial
- Lugar: Valle del Colca, Arequipa, Perú.
- N° de estudiantes: 64 estudiantes, 52 titulados. 81 de aprobación, 26 mujeres y 26 hombres.
- Memoria 2013: http://www.rimisp.org/wp-content/uploads/2014/01/Memoria-Diplomado-Desarrollo-Territorial-con-Identidad-Cultural-PUCP-RIMISP-2013-final.pdf
- Países: Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Perú.
- Institución: Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, y la Facultad de Ciencias Sociales de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP)
- **Profesores:** Docentes fase presencial: Alejandro Diez (Perú), Claudia Ranaboldo (Italia/Bolivia), Andrés Ugaz (Perú) Carlos Venegas (Chile)
- Docentes fase virtual: Carlos Eduardo Aramburú (Perú) , Guillén Calvo, , Alan Fairlie (Perú), María Fonte, (Italia) Roberto Haudry, (Italia)
- **Profesores Invitados:** Luis Jaime Castillo (Perú), Jose Carlos Orihuela (Perú), Marcelo Uribe (Bolivia), Carlos Venegas (Chile)
- Coordinación Académica: Romina Seminario (Perú) y Fabiola Leiva. (Chile)
- Alianzas locales y socios: Proyecto Desarrollo Sierra Sur II, CET Chiloé, Municipalidad provincial de Caylloma.



Diplomado en Desarrollo Territorial con Identidad Cultural Chile. "Territorios agroecológicos y valorización del patrimonio"

- Fecha: agosto 2013 a noviembre 2013
- Modalidad: semipresencial con 11 semanas y 1 semana presencial en Laboratorio Territorial de Chiloé, Chile.
- Objetivo: Potenciar una masa crítica de actores a través del fortalecimiento de las capacidades locales para diseñar, ejecutar y evaluar procesos y proyectos innovadores de desarrollo territorial con identidad cultural centrados en la valorización de las prácticas agroecológicas y la puesta en valor del patrimonio y la biodiversidad.
- Lugar: Fase Presencial, Chile
- N° de estudiantes: 39 estudiantes, 35 titulados, un 89,7%. 20 mujeres (57,1%) y 15 hombres (42,9%), edad promedio de 34 años. La mayoría de los estudiantes proviene de Chile (21 estudiantes) y de Bolivia (7 estudiantes). Luego Perú con (3 estudiantes) y Colombia, Cuba, Ecuador y El Salvador con un estudiante aprobado por país.
- Países: Bolivia, Colombia, Cuba, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Perú.
- Institución: Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, Universidad Austral de Chile (UACh), a través de su Facultad de Filosofía y Humanidades y el Centro de Educación y Tecnología (CET) Chiloé, con el apoyo de la Fundación Ford.

Carlos Amtmann, (Chile) Gustavo Blanco, (Chile) Guillén Calvo, (España/Francia) María Fonte, (Italia) Roberto Haudry, (Italia) Andrés Lagarrigue, (Chile) Fabiola Leiva Cañete (Chile) Coordinadora, Claudia Ranaboldo,, Alejandro Schetjman, (Chile), Carlos Venegas, (Chile)

- Alianzas locales y socios: SIPAM Chiloé, Sitio Ingenioso de Patrimonio Agrícola Mundial, Municipalidad de Castro, Programa Desarrollo Sierra Norte, Perú, Mancomunidad Minera de Oruro, otros.

Diplomado semi-virtual Cohesión Territorial para el Desarrollo

Fecha: mayo 2013 a octubre 2013

Modalidad: Semi presencial que se distribuyeron en 9 módulos, 8 virtuales y uno presencial en Santiago. Salida a terreno a la región de O'Higgins con el tema de manejo de recursos naturales, conflictos hídricos sector secano. Objetivos: ofrecen un diplomado semivirtual para analizar los cambios y políticas necesarias en América Latina para avanzar en el combate a las desigualdades territoriales y la consecución del desarrollo territorial. Lugar: Flacso Chile

N° de estudiantes: 12

Países: Colombia, México, Chile

Institución: Rimisp-Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural y la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-Chile)

Docentes: Julio Berdegué, Félix Modrego, Francisca Meynard, Eduardo Ramírez, Raúl Hernández, Ignacia Fernández, Arilson Favareto, Claudia Serrano, Pablo Ospina y Juan Fernández.

Dado el éxito alcanzado el primer año se repetirá la experiencia durante el 2014.

9 Publicaciones





9.1 Boletines

Boletín intercambios Nuevo formato Boletín Intercambios se publicó Nº 130. Cohesión Territorial. **Boletín intercambios** Proyecto a cargo Programa Cohesión para el Desarrollo Propuestas para la Cohesión Territorial en Chile Boletín número 130, octubre de 2013 Territorial en Chile **Boletines programa** Número de Boletines Programa Cohesión Territorial Programa Desarrollo Territorial con Identidad Cultural Proyectos Impacto en Gran Escala (incorporados en Boletín de CTD) Alianzas para el Empoderamiento **Económico**



9.2 Documentos de trabajo

Durante el 2013 se publicaron un total de 32 documentos de trabajo, los que en acuerdo del Comité Editorial fueron separados en dos series: Rural y Territorial. Alcanzado un total de 27 documentos de la serie territorial y 5 de la serie rural.

Documentos de Trabajo Serie Territorial

Nº 3

Percepción de actores y su relación en la oferta de inversiones del Programa de Apoyo a las Iniciativas Productivas (PAIP) Haití (febrero 2013)

María Rey de Arce, Gilles Cliche

Nº 4

Reconstrucción del diseño y balance de actividades con inversiones focalizadas en el territorio y las personas en el Programa SIERRA SUR en Perú (noviembre 2012) **Johanna Yancari, Gilles Cliche**

Nº 5

Cohesión Territorial y Pobreza (junio 2013) Juan Carlos Feres

Nº 6

Desigualdades Territoriales en los Mercados Laborales en Chile (junio 2013) **Andrea Bentancor**

Nº 7

Propuestas para avanzar en descentralización fiscal en Chile (junio 2013) **Sergio Granados, Jorge Rodríguez**

Nº 8

Desigualdad territorial en el sistema escolar: la urgencia de una reforma estructural a la educación pública en Chile (junio 2013)

César Muñoz, Gonzalo Muñoz

Nº 9

Fortalecimiento de las capacidades regionales (junio 2013) **Gonzalo Delamaza**

Nº 10

De la descentralización administrativa a la descentralización política. Propuestas de reformas y políticas públicas para un Chile descentralizado, democrático y participativo (junio 2013)

Egon Montecinos

Nº 11

Concentración del capital humano, crónica de una muerte anunciada para la Cohesión Territorial y el desarrollo regional (junio 2013)

Miguel Crispi Serrano

Nº 1

Economías regionales en Chile: desigualdad y heterogeneidad (junio 2013)

Hernán Frigolett

Nº 1:

Salud y Desigualdad Territorial (junio 2013) **Ricardo Fábrega L.**

Nº 14

Evolución de la Desigualdad Territorial para Distintos Indicadores Socioeconómicos en el Perú (mayo 2013) Ursula Aldana. Sarita Oré

Nº 15

Territorios Funcionales en El Salvador (junio 2013)

Pablo José Amaya, Oscar O. Cabrera Melgar

Nº 16

Política Industrial y Cohesión Territorial (mayo 2013) **Graciela Moguillansky**

Nº 17

Dinámicas Territoriales en Ecuador: Desarrollos claves en el período 2001-2011 (abril 2013) **Sara Wong**

Nº 18

Cohesión Territorial e inversión privada agroindustrial (junio 2013)

Chiara Cazzuffi, Isidro Soloaga, Julio Berdegué, Roxana Barrantes, Jerico Fiestas, Yessica Lagos

Nº 19

Las Políticas de Desarrollo Productivo en Chile 1990 y 2012 (agosto 2013)

Graciela Moguillansky, Eduardo Ramírez y Andrea Furnaro

Nº 20

Agua y pobreza: Una mirada a los municipios de la cuenca Chinchiná, Caldas (agosto 2013)

Emilie Béland

Nº 21

Dinámicas regionales, economía y pobreza: Departamento de Boyacá (agosto 2013)

Emilie Béland

Nº 22

Territorios funcionales de Nicaragua (agosto 2013)

Tomás Rodríguez, Karla Bayres, Berman Martínez y Ligia Gómez

Nº 23

Políticas de protección social y superación de la pobreza para la inclusión social: una lectura crítica desde el enfoque de cohesión territorial (septiembre 2013)

María Ignacia Fernández, María Isabel Remy, John Scott, Fernando Carriazo

Nº 24

Dinámicas del bienestar territorial en México basadas en municipios: 1990-2005-2010 (julio 2013)

Antonio Yúnez Naude, Jesús Arellano González, Iimena Méndez Navarro

Nº 25

Dinámicas del bienestar territorial en México basadas en los territorios funcionales: 2005- 2010 (agosto 2013)

Isidro Soloaga, Antonio Yúnez Naude

Nº 2

Una Nueva Agenda Regional para el Desarrollo de Chile (octubre 2013)

Julio A. Berdegué, M. Ignacia Fernández y Danae Mlynarz

Nº 27

Experiencias locales para mejorar la asistencia a educación inicial en comunas rurales (noviembre 2013)

Javier Pineda

Nº 28

Mapas de Dinámicas Territoriales en Ecuador, 1998-2010 (julio 2013)

Sara Wong

Nº 29

Comparison of policies, legislation, institutions and stakeholders in water strategies for two case studies in Colombia and Ecuador (diciembre 2013)

Macarena Dagnino, Germán Escobar y Emilie Béland



Documentos de Trabaio Serie Rural

Los entornos de los pequeños productores de micro cuencas andinas de Huánuco. Perú (mayo 2013)

Pável Isa Contreras Juan Cheaz Luis Antonio Ravello

Nº 2

La Cooperativa La Norteña Ycuamandy'yú v las pequeñas unidades productivas de la cadena del cedrón en Paraguay (mayo 2013)

Pável Isa Contreras Juan Cheaz Pedro Martínez Arguello Mercedes Figueredo

Pequeñas unidades productivas en el altiplano de Guatemala: La experiencia de articulación a cadenas globales de valor y el rol de sus entornos (septiembre 2013)

Juan Cheaz **Guillermo Cifuentes** Fernando Cojulún Pável Isa

Nº 4

Old Foods and New Consumers in Mexico, Under Economic Reforms (noviembre 2013)

Antonio Vunez-Naude

The Brazilian Experience With the Occupation of the Cerrados: The Dinamics of Large Farms x Small Farms (noviembre 2013)

Ioaquim Bento de Souza Ferreira Filho Carlos Eduardo de Freitas Vian

Provectos

Escalando innovaciones rurales locales en los Andes: una alternativa para reducir la pobreza

Desarrollo Territorial con Identidad Cultural

Escalando innovaciones rurales locales en los Andes: apoyando a innovadores y emprendedores

Desarrollo Territorial con Identidad Cultural

Escalando innovaciones rurales locales en los Andes: promoviendo cambios en instituciones y organizaciones

Desarrollo Territorial con Identidad Cultural

9.3 Libros

Lihros

Agricultura y desarrollo en América Latina:

gobernanza v políticas públicas Editorial Teseo, Buenos Aires, 2013

Panel Independiente sobre la Agricultura para el

Desarrollo de América latina (PIADAL)

Roxana Barrantes, Julio Berdegué, Alain de Janvry, Eugenio Díaz-Bonilla, Desirée Elizondo, Gustavo Gordillo, Ana María Ibáñez, Roberto Junguito, Reed Hertford, Edgardo Moscardi (Secretario Ejecutivo), Martín Piñeiro (Coordinador), Carlos Pomareda, Alberto Valdés, Juan Manuel Villasuso, Antonio Yúnez-Naude.

Inversión en la agricultura a pequeña escala en favor de la seguridad alimentaria

Informe del Grupo de alto nivel de expertos en seguridad alimentaria v nutrición del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial, Roma.

Julio Berdegué

The future of agriculture Editorial Oxfam, Junio 2013 Capítulo "Farmres do not come from Mars"

Capítulo Julio Berdegué

Chronic Poverty, Poverty Dynamics, and Vulnerability: México 2006-2010

La Política Social en México 2006-2010 - CIDE-FCE, Forthcoming

Gerardo Franco y otros autores

"Iornaleros, Grandes Propietarios y Exportación Cacaotera, 1790 – 1925" Reedición, Ecuador, diciembre 2013

Manuel Chiriboga

La valorización de los activos culturales: ¿Estrategias innovadoras para el empoderamiento de las mujeres rurales

Claudia Ranaboldo y Fabiola Leiva

¿Cómo se posicionan los pequeños productores en América Latina respecto a los mercados?

C. Ranaboldo, L. Castillo, L. Galleguillos, N. Tassi et al.

Women's Land. Reflections on rural women's access to land in Latin America

Claudia Ranaboldo, Carmen Diana Deere y Susana Lastarría

9.4 Artículos publicados en revistas o libros

Artículos publicados en revistas o libros

Tarija Aromas v Sabores:

Una apuesta gastronómica con identidad cultural

Revista Diálogo y Desarrollo, Nº 2, Marzo 2013 Marcelo Uribe

La ruta crítica y metodología

para el desarrollo territorial rural con identidad cultural

Libro Escalando innovaciones rurales, editado por IEP Marcelo Uribe

La Protesta social en Chile (2006-2011): conflicto social y repertorios de acción en torno a los movimientos estudiantil, mapuche y ambiental

GIGAPP Estudios/Working Papers. Grupo de Investigación en Gobierno, Administración y Políticas Públicas. Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset (Madrid, España) Juan Fernández

Movimiento estudiantil en Chile (2011): repertorios de acción, marcos de acción colectiva, impactos y desafíos para la política pública

Revista Circunstancia (Madrid, España) Juan Fernández

Biocultural Diversity Valorization of Food System

"Towards a Food Secure World", The Broker Platform Claudia Ranaboldo

9.5 RIMISP en los medios

Los investigadores Julio Berdegué, Manuel Chiriboga, Ignacia Fernández, Claudia Serrano, Danae Mlynarz fueron sin duda los que lideraron la presencia en los medios, a través de entrevistas en vivo, columnas de opinión, editoriales y cartas al director. También fueron entrevistados v escribieron columnas Eduardo Ramírez, Javier Pineda, Yessica Lagos, Juan Fernández y Juan Cheaz.

Los medios que más nos publicaron fueron:

El Mostrador, El Quinto Poder, radio Cooperativa, CNN Chile, La Tercera v La Nación en Chile.

El Universo y El Comercio en Ecuador.

Con menos apariciones estuvimos en El Pulso, Estrategia, El Financiero, La Segunda radio ADN, Austral de Osorno, radio Bio Bio, agencia IPS. radio Universidad de Chile, Publimetro, revista Qué Pasa Minería v Sentidos Comunes en Chile.

Estuvimos en los medios peruanos Argumento, La Republica, RPP AgroNegocios, de Perú, Imagen

Durante el 2013, tuvimos una marcada presencia en los medios de prensa, especialmente a raíz del proyecto Nueva Agenda Regional, pero eso no fue el único tema con el que estuvimos en la prensa, presentación de proyectos, investigaciones en curso, estadísticas, fueron algunas de las temáticas que estuvieron en la prensa.

Agropecuaria en México y Contrapunto en El Salvador Las notas alcanzaron un número de 36, muchas de ellas eran repetidas en medios regionales en el caso de

Algunos de los temas fueron:

- Dilemas de América Latina si es extractiva o productiva
- ¿Por qué hay tan baja asistencia de niños en la educación preescolar?
- Cómo debe ser el debate sobre mejoras en regiones
- Debiese haber incentivos para que la gente talentosa permanezca en regiones
- ¡La hora del orden?
- Compartir el territorio. Movimientos sociales, cohesión territorial y sentido común
- Tocopilla, Corral, Quellón...suma - Desigualdad territorial: en Chile no
- da lo mismo dónde se nace - Chile paga altos costos por su nivel

- de centralización,
- Entrega de recursos directos a regiones facilitaría la descentralización
- Chile necesita un diseño institucional distinto y para ello es fundamental hablar de democracia
- El primer paso del nuevo gobierno: Nueva Agenda Regional para el Desarrollo
- Sustitución de exportaciones
- El Desarrollo Regional en el debate presidencial
- Superación de la pobreza, reformas estructurales contra la desigualdad
- Baja la productividad en el sector agrícola
- Beneficios económicos de la agricultura ecológica
- Regiones Ahora
- Por qué hay baja asistencia de los niños a la educación preescolar
- Desarrollo Regional con apoyo ciudadano

- Arraigada tradición centralista en
- 10 años después, en el país hay un apoyo favorable para los acuerdos comerciales
- Crecimiento económico y desigualdad regional - La descentralización por si sola
- no basta
- El Papa Francisco
- La Ocde v Chile
- Cuántos días al año tendría que trabajar una mujer para ganar lo mismo que un hombre, Educación universitaria mapuche y el discurso de la meritocracia
- Conflicto Mapuche "ejemplo de desigualdad territorial"
- Por una nueva agenda regional
- Presidente y el agua para Chiloé
- Consejeros regionales la más desconocida de las reformas
- En educación, Santiago si es Chile - Estamos en campaña ;se ha
- enterado usted?



Equipo de trabajo



Durante el 2013 el equipo de trabajo estuvo compuesto por trece investigadores: Francisco Aguirre, Julio A. Berdegué, Juan Cheaz, Manuel Chiriboga, Gilles Cliche, Germán Escobar, María Ignacia Fernández, Gerardo Franco Eduardo Ramírez, Claudia Ranaboldo, Lorena Romero, Alexander Scheitman, Carolina Trivelli, estuvo alrededor de seis meses junto al equipo de investigadores y la Directora Ejecutiva, Claudia Serrano.

Cazzuffi, Juan Fernández, Yessica Lagos, Francisca Meynard María Isabel Paredes, Verónica Pinilla. Andrés Tomaselli, Marcelo Uribe. En el caso de los asistentes de investigación durante el 2013 tuvimos doce: Emilie Beland. Fernanda Azócar, Ana María Fernández, Andrea Furnaro, Fabiola Leiva, María Fernanda Leiva, Pilar Ilarramendi, Claudia Oviedo, Javier Pineda, Carolina Porras, Claudia Rojas, Macarena Weason. La Unidad de Comunicaciones hasta mayo fue liderada por Lorena Lillo, quien fue reemplazada por Mariana Arellano, quien siguió de contenidos web. Además en Comunicaciones del programa Cohesión Territorial a fin de año Diego Reinoso dejo el equipo asumiendo Caroline Stevenson. en comunicaciones de las oficinas de México, Lourdes Ruifiño y en Ecuador, Paulina Escobar. En el caso de la Unidad Administrativa Pablo Torres fue el encargado hasta julio y en agosto asumió Víctor Aguilar Como responsable de informática, César Barriga. Y de Asistentes Administrativos se desempeñan Lucía Carrasco, Julia Bade, Bleny de Miguel y Patricia Pavez y en los cargos de Secretaria de Recepción: Yenny Carvallo y Asistente: Juan Méndez.

Consultores:

Lama Al Ibrahim, Gerrit Burgwal, Pablo Díaz, Fernando Fernández Annibale Ferrini, Ileana Gómez, Gustavo Gordillo, Rafael Guerrero, Pavel Isa, Fabiola Leiva, Rafael Lindemann, Adán L. Martínez, Jorge Ortega, Santiago Perry, Eugenia Quingaisa Héctor Robles, John Scott, Isidro Soloaga, Antonio Yúnez.

ientras que como investigadores adjuntos contamos con siete: Chiara junto a Ivette Rapaport como editora Durante ese año, también asumieron

Organigrama

Consejo Interno

Presidente Eduardo Ramírez Iulio Berdegué Secretario Germán Escobar **Director** Alexander Scheitman

> Directora Eiecutiva

Claudia Serrano

Director

Administrativo

Pablo Torres

Investigadores

Francisco Aguirre Julio Berdegué Juan Cheaz Manuel Chiriboga Gilles Cliche Germán Escobar Ignacia Fernández Gerardo Franco Eduardo Ramírez Claudia Ranaboldo Lorena Romero Alexander Scheitman Claudia Serrano

Investigadores adjuntos

Chiara Cazzuffi Juan Fernández Yessica Lagos Francisca Meynard María Isabel Paredes Verónica Pinilla Carolina Trivelli Andrés Tomaselli Marcelo Uribe

Asistentes de investigación

Emilie Beland

Fernanda Azócar, Ana María Fernández Andrea Furnaro Fabiola Leiva María Fernanda Leiva Pilar Ilarramendi Claudia Oviedo **Javier Pineda** Carolina Porras Claudia Rojas Macarena Weason

Consejo Internacional

Presidente

Rubén Echeverría Miembros

Diana Alarcón laime Crispi Alain de Janvry José María Sumpsi

Comunicaciones

Mariana Arellano Ivette Rapaport Caroline Stevenson México Lourdes Ruifiño Ecuador

Finanzas y Administración

Paulina Escobar

Víctor Aguilar

Asistentes Administrativos

México

Iulia Bade Lourdes Roudiño Ecuador Lucía Carrasco Paulina Escobar Patricia Pavez Bleny De miguel

Soporte

Cesar Barriga

Secretaría Recepción Asistente

Yenny Carvallo Juan Méndez Contabilidad Externa Miguel Canales Mónica León Devora Lepin

Consultores

Lama Al Ibrahim, Gerrit Burgwal, Pablo Díaz, Fernando Fernández Annibale Ferrini, Ileana Gómez, Gustavo Gordillo, Rafael Guerrero, Pavel Isa, Rafael Lindemann, Adán L. Martínez, Jorge Ortega, Santiago Perry, Eugenia Quingaisa Héctor Robles, John Scott, Isidro Soloaga, Antonio Yúnez.



10.1 Investigadores



Francisco Aguirre

Ingeniero Agrónomo, con mención en Economía Agraria, Facultad de Agronomía de la Universidad de Chile. Es Director Ejecutivo de Consultorías Profesionales AGRARIA. Actualmente es presidente de GFRAS Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural (GFRAS)



Julio A. Berdegué

Doctorado en Ciencias Sociales por la Universidad de Wageningen, Holanda. Los temas en los que ha trabajado, en los últimos años, incluven el desarrollo territorial, los cambios en los mercados nacionales agroalimentarios y sus impactos en los pequeños productores y empresarios, el desempeño de las organizaciones económicas rurales, y los sistemas de innovación agrícola.



Juan Cheaz

Nacionalidad dominicana, Maestría en Estudios del Desarrollo (Instituto de Estudios Sociales, La Hava. Holanda), Licenciatura en Economía (Instituto Tecnológico de Santo Domingo). Investigador Asociado para Servicio Internacional para La Investigación Agrícola Nacional, 1992 – 2001 y Coordinador Regional de Políticas para Centroamérica, México y el Caribe y Líder del Programa de Medios de Vidas Sostenibles, para Oxfam GB, 2001 – 2009.



Manuel Chiriboga

Diplomado en Economía del Desarrollo en el Instituto de Países en Vías de Desarrollo; sociólogo de la Universidad Católica de Lovaina, Bélgica. Ha sido consultor de organismos internacionales como el Banco Mundial, Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, Banco Interamericano de Desarrollo y Naciones Unidas, SELA, FAO e IICA entre otros, además de viceministro de Agricultura y Ganadería en Ecuador. Responsable de la oficina de Rimisp en Ecuador.



Gilles Cliche

Maestría en Ciencias. especialización en Geografía, Universidad de Sherbrooke, Canadá. Coordinador del proyecto de Red de Aprendizaie de Municipios Rurales Indígenas. Ha sido investigador para IDRC, Canadá, Centro Canadiense de Teledetección (CCRS), Consejo Nacional de Investigación en Ciencias e Ingeniería (NSERC); entre otros.



Germán Escobar

Ph.D. en Economía Agrícola en Oregon State University, Estados Unidos y Licenciado en Sociología de la Universidad Santo Tomás. Colombia. Se ha desempeñado como consultor de organismos internacionales como FIDA, BID, Banco Mundial, FAO, IICA, USAID y UNOPS.



María Ignacia Fernández

Doctora en Sociología, Universidad de Barcelona. Magister en Ciencia Política, Universidad de Chile. Especialista en políticas públicas, política social, descentralización v ciudadanía, tanto desde sus desarrollos conceptuales como en materias de diseño, evaluación y gestión pública. Fue Jefa de la División de Políticas y Estudios de la Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE).



Gerardo Franco

Matemático de la Universidad Nacional Autónoma de México y Maestro en Economía por el Colegio de México, amplia experiencia en las áreas de planeación y evaluación de políticas públicas, así como en la generación y análisis de información estadística v estudios. Cuenta con publicaciones en materia de evaluación y monitoreo de la política social. Responsable de la Oficina de Rimisp en México.



Eduardo Ramírez

Magíster en Economía Agraria de la Universidad Católica de Chile e Ingeniero Agrónomo de la Universidad Austral de Chile, Valdivia. Los temas de especialización profesional son la evaluación tanto social como privada. Especializado en análisis de pobreza, distribución del ingreso y determinantes de la desigualdad entre hogares rurales.



Claudia Ranaboldo

Pedagogía con dirección sociológica de la Universitá degli Studi di Torino con estudios de post grado en Género y Cultura, vive desde hace más de 20 años en América Latina. Los ejes de investigación seguidos se han enmarcados en problemáticas de equidad y desarrollo territorial.



Lorena Romero

Ingeniera Agrónoma, Universidad Católica de Chile con Diplomado en Gestión de la Calidad. Ha trabajado en Fundación de Vida Rural, en la Consultora Agraria tanto en Concepción como Santiago. Experiencia en estudios, programas y proyectos en los ámbitos de: planificación territorial y estratégica, evaluación de proyectos sociales y económicos, asesoría a microempresarios rurales, asistencia técnica, entre otros.



Alexander Scheitman

B. Litt en Economía de la Universidad de Oxford e Ingeniero Comercial con mención en economía en la Universidad de Chile.Participa en proyectos relacionados con los temas de Economía Campesina, Agricultura de Contrato. Economía Política de los Sistemas Alimentarios y de la Seguridad Alimentaria, Desarrollo Rural y Desarrollo Territorial Rural. Ha sido funcionario en CEPAL, FAO y consultor FAO, FIDA, BID, CEPAL.



Claudia Serrano

Católica de Chile y Doctora en Sociología de la Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales de París. Cuenta con una destacada trayectoria profesional dentro del gobierno de Chile, pues se

desempeñó como ministra del Trabajo y como subsecretaria de Desarrollo Regional durante la administración Michelle

Ha trabajado en la Corporación de Investigaciones Económicas para Latinoamérica (CIEPLAN), el Departamento de Programas del Fondo de Solidaridad e Inversión Social (FOSIS), y la dirección general de Política Social y Cultural de la Municipalidad de Santiago. También cuenta con una importante carrera docente, ya que desde 1995 es profesora del Instituto de Sociología de la Universidad Católica de Chile e imparte clases en el Magíster de Políticas Públicas de la Universidad Chile. Entre los años 1995 y 2005 fue socia e investigadora de la consultora Asesorías para el Desarrollo.



10.2 Investigadores adjuntos







Juan Fernández



Yessica Lagos



Francisca Meynard

María Isabel Paredes



10.3 Asistentes de Investigación



Emilie Beland



Fernanda Azócar



Ana María Fernández



Andrea Furmaro



María Fernanda Leiva



Fabiola Leiva



Pilar Ilarramendi



Claudia Oviedo



Javier Pineda



Carolina Porras



Claudia Rojas





10.4 Comunicaciones



Mariana Arellano
Directora
Comunicaciones Estratégicas



Paulina Escobar

Comunicaciones
Ecuador



Editora
Medios Digitales



Diego Reinoso
Comunicaciones
CTD



Comunicaciones México



Caroline Stevens

Comunicaciones

CTD

10.5 Equipo Administrativo



Víctor Aguilar Jefe de Finanzas y Administración



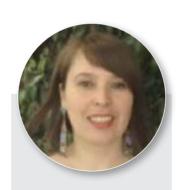
Julia Bade Asistente Administrativa



Patricia Pavez
Asistente Administrativa



Lucia Carrasco Asistente Administrativa



Bleny de Miguel Asistente Administrativa



Yenny Carvallo Recepción



Juan Méndez Auxiliar









Diseño www.valetauris.cl