

Incidencia

M. Ignacia Fernández

Julio A. Berdegú

Reunión del Consejo Directivo de Rimisp, Santiago, 5 de julio, 2013



RIMISP

Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural

PROGRAMA
COHESIÓN
TERRITORIAL
PARA EL DESARROLLO



“The success of the program will be measured not only in terms of new ideas, but in ideas that make a significant contribution to meaningful policy and institutional change. Rimisp takes responsibility and will be accountable for this definition of success”

(De la propuesta aprobada por IDRC)



Proyectos especiales de incidencia

- ▶ **Iniciativas diseñadas con un objetivo principal de contribuir a cambios políticos e institucionales de gran escala**
- ▶ **Dos ejemplos**
 - ▶ Nueva Agenda Regional
 - ▶ Asistencia Técnica a México



Características comunes

- ▶ **Se definen en función de una oportunidad política concreta previamente identificada**
- ▶ **Objetivos de impacto son de gran escala, con potencial de efectos nacionales o al menos sobre cientos de miles de hogares en muchos territorios**
- ▶ **Alto riesgo de fracaso**
- ▶ **Una base en conocimiento especializado**
 - ▶ Análisis de política
 - ▶ Síntesis de resultados de investigación preexistentes
 - ▶ Experiencias innovadoras



Características comunes

- ▶ **Alguien juega el rol de “policy entrepreneur”**
 - ▶ Identifica la oportunidad
 - ▶ Busca producir una demanda efectiva
 - ▶ Conduce el proceso hasta el resultado
- ▶ **Equipo de expertos diseña propuestas y le da credibilidad y legitimidad**
- ▶ **Instrumentos de incidencia**
 - ▶ Diálogo de política
 - ▶ Asistencia técnica
 - ▶ Comunicaciones estratégicas... no siempre (a veces se requiere más bien discreción e ir bajo el radar)



Características comunes

- ▶ **No son procesos abiertos**
 - ▶ Plazos acotados
 - ▶ Presupuesto acotado y más bien bajo (aprox US\$ 100 mil)
- ▶ **Indicador de éxito**
 - ▶ El tomador de decisión ha adoptado al menos parcialmente alguna de las propuestas y recomendaciones
 - ▶ Hay un cambio en una ley, una política pública, un gran programa o un presupuesto significativo
- ▶ **Se documenta y se evalúa**
 - ▶ Método en proceso de ser diseñado



México, programa para la pequeña agricultura en territorios rezagados

Característica	Descripción
Oportunidad política	Dificultades asociadas al logro de algunos objetivos de la Cruzada Nacional Contra el Hambre y Plan Nacional de Desarrollo
Objetivo de gran escala	Una nueva estrategia y un programa que articule un gasto público anual de US\$ 1.3 billones dirigido a aproximadamente 1 millón de productores de menos de 20 ha con énfasis en 400 municipios



México, programa para la pequeña agricultura en territorios rezagados

Característica	Descripción
Riesgo de fracaso	Muy alto, resistencia en SAGARPA, en el Congreso, y en diversas corporaciones que viven del presupuesto tal y como está
Base de conocimiento	Análisis de información secundaria Síntesis de conocimiento Experiencia internacional



México, programa para la pequeña agricultura en territorios rezagados

Característica	Descripción
Policy entrepreneur	Julio Berdegué y Tomás Rosada (FIDA)
Equipo de diseño	Seis expertos de primer nivel
Instrumentos de incidencia	<ul style="list-style-type: none">• Diálogo de políticas• Acuerdo de asistencia técnica entre el FIDA y el Gobierno de México: Secretarías de Hacienda, Desarrollo Social, Agricultura, y Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano
Plazos y presupuesto	<ul style="list-style-type: none">• Aprox 30 de julio, etapa 1• Fines de diciembre



México, programa para la pequeña agricultura en territorios rezagados

Característica	Descripción
Indicadores de éxito	<ul style="list-style-type: none">• Etapa 1 – El gobierno acoge la propuesta y la incluye en el proyecto de Ley de Presupuesto que va al Congreso• Etapa 2 – El rubro presupuestario sobrevive la discusión en el Congreso con recursos importantes• Etapa 3 – En enero 2014 se inicia la implementación del nuevo programa• El FIDA es invitado a diseñar un proyecto de apoyo y Rimisp es contratado para apoyar la formulación



Nueva Agenda Regional, Chile

<http://www.youtube.com/watch?v=8t4QJsjqYtk>

Incidencia

Tel.: (56 2) 2236 4557
ctd@rimisp.org
www.rimisp.org/ctd