

InterCambios

Año 5 Número 56, noviembre 2005

Auspician
Grupo Chorlaví
FIDAMERICA

Agricultura por contrato en América Latina

INTRODUCCIÓN

La apertura de los mercados y el ajuste estructural sociopolítico y económico de las últimas décadas, han provocado profundas transformaciones en el sector rural de muchos países. Entre los cambios más significativos se destaca la expansión agrícola, el avance tecnológico y el surgimiento de nuevas formas de organización de la producción. Se ha ido consolidando una nueva ordenación de la estructura productiva y un incremento del uso de la tierra, contribuyendo a una evolución tanto de los sistemas agrarios como en el comportamiento y las estrategias de los agricultores. A partir de entonces viene creciendo el interés por la agricultura por contrato, especialmente en países que anteriormente habían conocido una política de planificación centralizada. Los cambios en los hábitos de consumo y, por ejemplo, el papel cada vez más importante de los supermercados y la expansión del comercio mundial de productos frescos y procesados, contribuyeron para el posterior desarrollo de este tipo de vínculo.

La agricultura de contrato consiste, fundamentalmente, en un acuerdo entre la agroindustria y los agricultores para la producción y abastecimiento de productos agrícolas en una entrega futura y, generalmente, a precios predeterminados. De esta manera, los productores tienen asegurado el precio de sus cosechas y el pago de las mismas, a tiempo que la empresa puede transferir su tecnología para garantizar la calidad del producto que necesita.

Sin embargo, si a primera vista la agricultura de contrato parece tener solamente aspectos positivos, por otro lado, cuando los actores involucrados dejan de seguir determinadas reglas, ambas partes pueden ser perjudicadas dentro de la cadena productiva. Solo es posible estipular acuerdos agrícolas sostenibles cuando los distintos interesados están comprometidos en una colaboración a largo plazo y cuando el contrato es equitativo. Otro importante punto a resaltar es que en la era de la globalización existe el riesgo de que los pequeños agricultores tengan dificultades para participar completamente en la economía de mercado, por carecer tanto de insumos confiables y convenientes, como de mercados rentables y asegurados para su producción.

En este número, InterCambios analiza la agricultura por contrato en América Latina a través de una selección de documentos y de artículos especializados.

FORO: [¿La agricultura por contrato favorece a los productores rurales promoviendo más posibilidades de empleo y mejores condiciones económicas en el campo? ¿Qué lecciones se tienen de esta práctica en la agricultura campesina?](#)

Para leer estos trabajos se requiere el programa Acrobat Reader. Si no dispone de este software, por favor [presione aquí para obtenerlo gratuitamente](#). En otros casos usted debe disponer del programa WIN ZIP, si no cuenta con él, por favor [presione aquí para obtenerlo gratuitamente](#).

- [Agricultura por Contrato. Alianzas para el crecimiento](#). (2001). Charles Eaton y Andrew W. Shepherd. Boletín de Servicios Agrícolas de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) N° 145. El propósito de esta guía es proporcionar consejos a las administraciones de las empresas de agricultura por contrato existentes acerca de la forma de mejorar sus operaciones; a las empresas que están considerando la posibilidad de iniciar contratos agrícolas sobre la base de condiciones previas y decisiones de gestión que aseguren resultados satisfactorios; y a los funcionarios de gobierno que pretenden promover nuevas operaciones de contrato o llevar a cabo el seguimiento de las existentes. En este documento se describen detalladamente los procedimientos, funcionamiento interno y mecanismos de seguimiento de esta forma de agricultura, y se hace constancia en que solo es posible estipular acuerdos agrícolas sostenibles cuando los distintos interesados están comprometidos en una colaboración a largo plazo.

- [Ponencias Magistrales. Contratos de Producción Agropecuaria: Motor para el Desarrollo de Proveedores y la Agroindustria](#). (2005). Mario A. Lamas Nolasco. La ponencia presentada en la Segunda Convención Mundial de Chile 2005 trata de un breve análisis de las relaciones de contrato de producción existentes en el sector agropecuario en los países en vías de desarrollo. El autor introduce la ponencia explicando lo que pasa con el mercado de las hortalizas, para después referirse a la agricultura por contrato, describiendo las bases que dan solidez a la integración entre empresas de productores y la agroindustria, así como los requerimientos mínimos para la industria y los agricultores en esta modalidad de producción. Finaliza describiendo los beneficios mutuos generados a partir de un contrato equitativo.

- [Agroindustria y Pequeña Agricultura: Experiencias y Opciones de Transformación](#). (1998). Alexander Schejtman. El presente documento resume una serie de estudios sobre diferentes experiencias de articulación entre la pequeña producción agrícola y la agroindustria en ocho países de la región (Colombia, Ecuador, El Salvador, Guyana, Jamaica, México, Perú, y Trinidad y Tobago) y tiene como objetivo servir de base para que, en función de cada realidad nacional, regional o local específica, se impulse una política destinada a inducir a la agroindustria a constituirse en un agente de transformación productiva de la pequeña agricultura, mediante la introducción de nuevos cultivos y mejores tecnologías, y la reconversión consiguiente de sus patrones tradicionales de producción. Respecto a la agricultura por contrato, el tema está muy presente en todo el

texto donde el autor describe, entre otros puntos, las ventajas y los riesgos que asumen las partes involucradas en este tipo de acuerdo.

- [Argentina. Estrategia Rural. Formas de Organización de la Producción.](#) (2004). Roxana Bertolasi. Este trabajo se encuadra en el Estudio de Diagnóstico Sectorial definido por el Banco Mundial como Estrategia Rural Argentina (ARS) que se centra en tres aspectos: el crecimiento económico rural, la vulnerabilidad económica y ambiental y la pobreza rural. Considerando que el anterior Estudio Sectorial fue realizado en 1989, las transformaciones operadas en las explotaciones agropecuarias desde entonces incluyen un importante cambio tecnológico, incremento en la escala de producción, aumentos sustanciales de productividad física, expansión de la frontera productiva y cambios en las formas de organización de la producción. En ese marco, el presente documento tiene como principal objetivo analizar las formas de organización de la producción predominantes, concentrándose en las distintas formas de contratación de tierras para la explotación agrícola en Pradera Pampeana. Entre otros puntos, se ocupa de los emprendimientos productivos usualmente llamados “pool de siembra” y analiza la evolución de los mismos en virtud de diversos arreglos contractuales con propietarios de tierra.

- [Impactos de los encadenamientos de la agricultura de contrato con agroindustrias: El caso del tomate en Chile.](#) (1999). Ximena Milicevic, Julio Berdegué y Thomas Reardon. Este documento tiene como objetivo principal determinar si el crecimiento de la producción agrícola ejerce distintos impactos en el empleo rural, considerando que en Chile, específicamente, se observan cuatro situaciones en el sector agrícola: vínculos contractuales entre pequeños agricultores y empresas agroindustriales; contratos entre medianos agricultores y empresas; integración completa de las operaciones de las fincas y de las empresas; y agricultores sin contrato, que producen sólo para el mercado de productos frescos. De este modo, las preguntas planteadas son las siguientes: (1) ¿En términos del impacto en la actividad rural, qué diferencia provocaría un aumento en la producción agrícola en una situación de vínculo agroindustrial entre empresas y fincas, y cuál sería la situación si este aumento tuviera lugar en ausencia de tales vínculos?; (2) Dentro de la categoría de los vínculos empresa agroindustrial-finca (mediante contratos), ¿existe alguna diferencia en cuanto al impacto del empleo rural entre los modelos enfocados a las fincas pequeñas y a las fincas medianas/grandes?.

- [Las alianzas estratégicas entre empresas exportadoras de frutas y productores proveedores en el estado Lara, Venezuela.](#) (2000). N. Naranjo Manzano y J. Manuel Castillo. Es una investigación de campo aplicada a empresas exportadoras de frutas y productores proveedores en el estado Lara, Venezuela, con el objetivo de identificar y describir las alianzas estratégicas desarrolladas entre ellos, determinar las principales ventajas y limitaciones de estas experiencias, y contribuir a la consolidación gerencial de las empresas exportadoras de frutas en Venezuela. El diseño de la investigación se planteó en tres etapas: caracterización de las relaciones empresa-proveedor, identificación de las tipologías de alianzas y determinación de limitaciones o áreas de conflictos. En el estudio se identificaron tres tipos de alianzas: informales, contractuales y de emprendimiento conjunto. En 100% de los casos analizados, en la medida que las alianzas se hacen más formales se promueven procesos de inversión y mejoras tecnológicas en la producción, pero tienden a agudizarse las áreas de conflictos entre las partes.

- [Pequeños productores con agricultura bajo contrato en el departamento de San Vicente, El Salvador](#). (2002). Frank Edwing Escobar y César Emilio Castro. El Proyecto de Desarrollo Agrícola para Pequeños Productores de la Región Paracentral en El Salvador impulsó entre 1997 y el 2000 un modelo de comercialización bajo contrato de pequeños productores, vinculándolos con empresas agroindustriales y comercializadoras especializadas en atender el mercado nacional e internacional. El objetivo de la presente sistematización es conocer los beneficios y dificultades de dicha experiencia.

- [La Agricultura de Contrato en el Sector Hortícola Exportador en El Bajío, México](#). (2001). Boris Marañón Pimentel, Oficina Regional de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) para América Latina y el Caribe. En este estudio de caso se hace un análisis de las formas de articulación de empresas hortícolas exportadoras con productores agrícolas, cuyo fin es abastecerse de materia prima en El Bajío, México. El documento evalúa los contratos de producción en los cultivos de brócoli y espárrago, ambos de alto valor económico por unidad de superficie y de elevado requerimiento de mano de obra. Considerando que los contratos son acordados entre actores muy desiguales económica y políticamente, se evalúa si los contratos se han convertido en un mecanismo que: 1) Vincula de manera estable a los productores con el mercado internacional; 2) Promueve el progreso técnico; 3) Genera ingresos mayores y provee oportunidades iguales para los distintos segmentos de productores; y 4) Contribuye a la protección del medio ambiente. Entre otros puntos, el informe presenta el estado actual del debate sobre los contratos de producción, además de los impactos socioeconómicos y ambientales de los mismos.

- [Relaciones contractuales en la producción de hortalizas y granos en México](#). (2001). Flavia Echánove y Cristina Steffen. Este documento tiene la finalidad de contribuir al conocimiento de las relaciones que se establecen entre las entidades contratantes y los productores, así como las implicaciones o impactos que tienen en estos últimos tanto la agricultura por contrato como las demás formas contractuales existentes. El objeto de estudio es el estado de Guanajuato, ubicado en la parte central de México, que ocupa el segundo lugar al nivel nacional como productor de hortalizas, y es también relevante en el cultivo de granos para consumo humano y forrajero. En el caso de las hortalizas, el estudio analiza la agricultura por contrato que se lleva a cabo entre los productores y las agroindustrias dedicadas a su congelamiento para exportación. En el caso de los granos, el documento se centra en las relaciones contractuales existentes alrededor de la producción de maíz, trigo y cebada.

Vínculos a información y páginas Web relacionadas con el tema:

- **El TLCAN nos ha convertido en perdedores.** Artículo de Juan Balboa sobre la agricultura por contrato publicado en 3 de agosto de 2005. Organic Consumers Association. http://www.organicconsumers.org/espanol/030805_maiz.htm

- **Daña a campesinos la agricultura por contrato.** Artículo de Manuel Robles publicado en 6 de abril de 2004. La Crónica de Hoy. <http://www.nuestrocampo.grupoexpande.com/historial/lh.htm>

- **El reto de las cadenas productivas.** Artículo publicado en La Revista Agraria N° 29. Lima - Perú, octubre 2001. Centro Peruano de Estudios Sociales (CEPES).
<http://www.cepes.org.pe/revista/r-agra29/arti-01c.htm>

- **Derechos de propiedad y sustentabilidad ambiental frente a las nuevas relaciones contractuales en la agricultura. Un enfoque institucional.** Artículo de Ricardo Bonatti presentado en el XIX Congreso Argentino de la Ciencia del Suelo. Paraná - Argentina, junio de 2004.
<http://www.inta.gov.ar/sanluis/info/documentos/desa%5Frural/rbonatt%5F2.htm>

QUIÉN ES QUIÉN

La [Confederación Nacional de Cooperativas Campesinas de Chile \(CAMPOCOOP LTDA.\)](#), es una entidad que agrupa a las Federaciones Regionales de Cooperativas Campesinas, organismos en los que, a su vez, se asocian las Cooperativas Campesinas de base local o comunal. CAMPOCOOP inició sus actividades en 1969, representando desde entonces los intereses de 254 cooperativas campesinas localizadas entre Arica y Magallanes y a las que se asocian 24 mil pequeños productores agrícolas que, en promedio nacional, explotan de manera individual, superficies equivalentes entre cuatro, cinco y ocho hectáreas de riego. El objetivo es velar por los intereses de sus asociados y cooperativas campesinas, complementar y facilitar el cumplimiento de sus objetivos, en orden a mejorar las condiciones de vida de sus socios (pequeños productores agrícolas y campesinos), cooperando con su labor y realizando actividades de producción o de prestación de servicios relacionadas con este objeto.

La [Asociación de Agricultores del Río Fuerte Sur \(AARFS\)](#) es un organismo agrícola sin fines de lucro fundado en el año de 1932 por un grupo de productores del sector particular de la región del Valle del Fuerte, en el norte del Estado de Sinaloa, México. Desde entonces, la AARFS ha sido una de las principales fortalezas y un símbolo que identifica el esfuerzo y los afanes de progreso y productividad de sus productores asociados. La AARFS, en unión con otras nueve asociaciones hermanas que operan en el territorio sinaloense, integran la Confederación de Asociaciones Agrícolas del Estado de Sinaloa (CAADES), cuya vida institucional se rige por la Ley de Organizaciones Agrícolas del Estado de Sinaloa. El área de influencia de la AARFS es la región que comprende los Valles del Fuerte y El Carrizo, en el Municipio de Ahome, Sinaloa.

El [Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario \(FINAGRO\)](#), fundado en 1990, en Colombia, nació de la necesidad del sector rural de tener una entidad autónoma y especializada que manejara los recursos de crédito, dispersos en varios organismos que los asignaban como una variante complementaria de la política macro económica, del Banco de la República. FINAGRO fue creada llevando en cuenta que más importante que la tasa de interés, es el volumen de crédito que el Estado le asigne a la agricultura, la ganadería y los recursos forestales nacionales, la disponibilidad del mismo, las prioridades que lo gobiernen y la oportunidad con que se asignen esos recursos a sus diferentes actores. Las

tasas de interés, las formas de pago, los plazos de los créditos, los periodos de gracia, las garantías, los montos de los préstamos y los acompañamientos que deben tener los créditos para el sector rural, son distintos de los que se aplican a otros sectores de la economía, pues el Estado considera estratégico el sector rural por su significación social y económica.

LO QUE VIENE

- Las reuniones denominadas “**Alcanzando el crecimiento en favor de los pobres a través de la agricultura: los desafíos**”, se iniciaron en octubre de 2005, a cargo del Consorcio para Agricultura del Futuro - Institute of Development Studies, Imperial College y el Overseas Development Institute. Tratan los temas claves en política agraria para el crecimiento en favor de los pobres. Las dos últimas reuniones están previstas para el día 2 y 9 de diciembre. El programa, informes, audio, presentaciones y fotos pueden ser encontrados en la página Web http://www.odi.org.uk/speeches/FutureAgricultures_2005. Para participar favor contactarse por correo electrónico (meetings@odi.org.uk) con sus datos (nombre, organización, dirección postal, número telefónico) e indicando los días de las reuniones que desea participar.

- El curso “**Mapeo de Alcances: Una metodología participativa de planificación, seguimiento y evaluación**” será realizado entre los días 7 y 9 de diciembre del 2005, en Montevideo, Uruguay. Es un método integrado y dinámico de planificación, monitoreo y evaluación, que considera principios de aprendizaje organizacional, colaboración equitativa y flexibilidad. La originalidad de este método reside en un cambio de enfoque de la evaluación de resultados de los programas, para centrarse en los cambios de comportamiento de las personas, y las organizaciones con los que el programa trabaja estrechamente. Este método es valioso en proyectos o programas de desarrollo orientados a la comunidad, cuyos resultados y logros no pueden explicarse únicamente a través de indicadores cuantitativos. El curso está orientado a personas que trabajan con proyectos, organismos públicos, agencias de cooperación, consultores y asesores en gestión de proyectos. Más información a través del correo electrónico lbattegazzore@iifac.org y en la página Web <http://www.iifac.org/om-montevideo-2005.html>.

- La apertura de **tres programas de magíster** para el año académico 2006-2007 ofrecido por el Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Alberto Hurtado: Magíster en Gobierno y Sociedad (III versión); Magíster en Estudios Sociales y Políticos Latinoamericanos (XII versión); y Magíster en Ética Social y Desarrollo Humano (XI versión). El plazo para postular se cierra en enero del 2006. Las clases inician en marzo del 2006. En la página Web <http://csociales.uahurtado.cl/web-magister> se encuentra información referente a los objetivos de cada magíster, sus destinatarios principales, requisitos de admisión, la respectiva malla curricular y la información relativa a costos y formas de financiamiento. Para obtener más información escribir a irodrigu@uahurtado.cl.

- El **Premio Anaconda 2006** al Video Indígena Amazónico, del Chaco y Bosques Tropicales de América Latina y el Caribe. Organizado cada dos años por el Programa Regional de Apoyo a los Pueblos Indígenas de la Cuenca del Amazonas (PRAIA), con financiamiento del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola y de la Corporación Andina

de Fomento, en co-auspicio con el Consejo Latinoamericano de Cine y Comunicación del los Pueblos Indígenas y la Coordinadora de Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica, el Premio Anaconda tiene como objetivo incentivar y premiar la producción audiovisual, difundir los valores, problemática y formas de vida de los pueblos indígenas y facilitar su reconocimiento por el resto de las sociedades. El Premio Anaconda ofrece reconocimiento monetario a las muestras premiadas y la difusión de los mejores trabajos en comunidades indígenas de países amazónicos y de bosques tropicales, así como su divulgación en espacios culturales de televisión a nivel nacional e internacional, muestras y eventos de cine y video. Más información en el sitio Web <http://www.praia-amazonia.org>. Para ver la convocatoria, presione [aquí](#).

- El Programa de Liderazgo en Medio Ambiente (ELP) del Colegio de Recursos Naturales, Universidad de California en Berkeley, solicita candidatos para el **Curso de Certificado: Manejo Sostenible del Medio Ambiente** que se realizará de 24 de junio al 15 de julio de 2006. La fecha límite para recibir aplicaciones es el 1 de febrero de 2006. La información detallada sobre el curso y la aplicación se encuentra en la página Web <http://cnr.berkeley.edu/BeahrsELP>. Para obtener más información entrar en contacto con la Representante del Programa, Leslie Correll, o los co-directores del Programa, Dra. Robin Marsh y Profesor David Zilberman, a través del correo electrónico BeahrsELP@nature.berkeley.edu.

NOVEDADES RIMISP

- Encuentro sobre Desarrollo Territorial Rural (DTR) en Madrid

Entre los días 24 y 26 de octubre de 2005, Rimisp estuvo participando del “Taller de Experiencias de Desarrollo Territorial Rural en Iberoamérica” realizado en San Fernando de Henares (Madrid). El objetivo del encuentro fue intercambiar experiencias y enriquecer conocimientos en materia de desarrollo rural en España, Portugal y América Latina. [Más información](#).

- Marco conceptual sobre DTR a partir de Identidades y Culturas Locales

Se encuentra disponible el informe “Conceptualización del Desarrollo Territorial a partir de Identidades y Culturas Locales” preparado por Rimisp para el Ministerio de Planificación y Cooperación (Mideplan). El documento pretende elaborar un marco conceptual para explicar los procesos de desarrollo local/regional desde los propios territorios, y proponer formas de incorporar este enfoque a las actuales políticas e instrumentos de desarrollo regional. Para bajar el informe presione [aquí](#).

Todas las ediciones del boletín se encuentran publicadas en <http://www.rimisp.org/boletines>.

El boletín electrónico InterCambios es producido por [Rimisp](#) y publicado en conjunto por [FIDAMERICA](#) y por el [Grupo Chorlaví](#). Cuenta con el auspicio de [FIDA](#) (Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola), [ICCO](#) (Organización Intereclesiástica para Cooperación al Desarrollo), [IDRC](#) (Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo) y [ALOP](#) (Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción).

Director: Gilles Cliche

Editora: Stefania Tolomeotti

Editor Boletín N° 56: Stefania Tolomeotti

E-mail: stolomeotti@rimisp.org boletines@rimisp.org

[Rimisp](#) · Boletín [InterCambios](#) · Año 5, N° 56