

InterCambios

Año 9 Número 99, Junio 2009

Auspician

Grupo Chorlaví

FIDAMERICA

Seguimiento y Evaluación en proyectos de desarrollo

INTRODUCCIÓN

Los proyectos de desarrollo se esfuerzan cotidianamente por hacer un aporte al mundo en sus diferentes campos. Pobreza, medioambiente, injusticia, desequilibrio, estos y muchos otros ámbitos son trabajados de manera cotidiana por numerosas agencias internacionales, gobiernos nacionales y locales, ONGs, comunidades y asociaciones, etc. Para velar por el buen desempeño de estos proyectos y lograr mejores resultados, es necesario utilizar metodologías de análisis, revisión, estudio y planificación.

La creciente demanda de eficacia en la cooperación para el desarrollo se basa fundamentalmente en que se ha tomado conciencia que no es suficiente entregar “productos”. Los proyectos eficientes o bien administrados y sus productos perderían su relevancia si no lograran una mejora apreciable en las condiciones de desarrollo y en definitiva, en la vida de la gente. Las metodologías de Seguimiento y Evaluación son herramientas que ayudan a realizar estas mejoras en los proyectos de desarrollo. Existe una amplia gama, con diferentes propuestas y enfoques, que promueven el aprendizaje y la medición del desempeño.

El uso y aplicación de estas metodologías requieren un cambio de mentalidad y de enfoque por parte del personal de los proyectos de desarrollo, al enfatizar el planeamiento coherente y a largo plazo en torno a resultados, la construcción de alianzas para el cambio en los procesos de desarrollo y el fomento del conocimiento y el uso de la evidencia proporcionada por evaluaciones. Es probable que sea necesario destinar recursos a capacitación para hacerlo de la manera más correcta y eficiente.

En el presente número de boletín InterCambios, ofrecemos una serie de documentos sobre Seguimiento y Evaluación, especialmente enfocados a proyectos de desarrollo. No se busca proponer ninguna metodología específica, sino que aportar un marco teórico y ejemplos prácticos que permitan tener un acercamiento a la temática y que cada proyecto pueda adoptar los métodos que mejor se ajusten a su estructura organizacional.

FORO: [¿En qué áreas y ámbitos de los proyectos de desarrollo las metodologías de Seguimiento y Evaluación entregarán un real aporte?](#)

Para leer estos trabajos se requiere el programa Acrobat Reader. Si no dispone de este software, por favor [presione aquí para obtenerlo gratuitamente](#). En otros casos usted debe disponer del programa WIN ZIP, si no cuenta con él, por favor [presione aquí para obtenerlo gratuitamente](#).

1.- [Evaluación organizacional: Marco para mejorar el desempeño](#). (2002) Charles Lusthaus, Marie-Hélène Adrien, Gary Anderson, Fred Carden y George Plinio Montalván. Banco Interamericano de Desarrollo (BID, Washington, D.C.) y Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC, Canadá). Este libro surge bajo la pregunta: ¿Cómo hacemos para que la asistencia para el desarrollo sea más efectiva y eficiente? A pesar de haber progresado en gran medida tras varias décadas de cambios y reformas, el ritmo del cambio económico y social sigue estando lejos de satisfacer las necesidades y de alcanzar su potencial. En todo el mundo las organizaciones deben aprender a trabajar mejor en conjunto para reforzar los logros mutuamente. Este documento surgió de la necesidad de brindar a las organizaciones maneras concretas de estudiar su propia interrelación crucial y cambiarla para bien de la entidad y de sus metas. El libro contiene un conjunto de herramientas utilizables y comprobadas que las organizaciones podrían emplear para cambiarse a sí mismas, de modo que puedan cambiar mejor el mundo.

2.- [Manual de seguimiento y evaluación de resultados](#). (2002) Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) - Oficina de evaluación. Esta publicación, trata los aspectos de seguimiento y evaluación de resultados en materia de desarrollo. Busca proporcionar instrumentos simples, flexibles y orientados al futuro. Pretende contribuir a mejorar la capacidad para el desarrollo orientada a resultados. Es de utilidad para su uso dentro del PNUD y también fuera de él, para organizaciones gubernamentales y no gubernamentales (ONG), miembros de la comunidad académica y evaluadores.

3.- [Evaluación de Proyectos de Desarrollo Local. Enfoques, Métodos y Procedimientos](#). (2007). Jorge Rodríguez Sosa y Molvina Zeballos. Desco - Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo. El libro presenta una propuesta ecléctica y pragmática. Recoge herramientas teóricas y metodológicas de distintas fuentes: enfoque sistémico, teoría crítica, investigación, acción participativa, educación popular, etc. y, sin tomar opción, propone recomendaciones y guías abiertas para que sea el usuario quien defina su propia ruta de trabajo. Se escribió como una guía abierta para que los actores del desarrollo evalúen sus propias prácticas. No se ofrece como un método estandarizado y cerrado o como una receta, sino como una propuesta que debe ser experimentada críticamente en cada entorno institucional y en cada territorio en que se la utilice, para ser reformulada y adaptada de acuerdo a cada realidad.

4.- [Desarrollo Organizacional y Evaluación](#). (2004) Michael Quinn Patton. Artículo extraído del libro “The Canadian Journal of Program Evaluation” de la Canadian Evaluation Society. Traducido por PREVAL. La profesión de la evaluación de programas se ha desarrollado paralelamente a las profesiones de consultoría en gestión y desarrollo organizacional. Este artículo explora algunas de las oportunidades que están a disposición de los evaluadores como profesionales del desarrollo organizacional, así como las competencias especiales y ventajas comparativas que los evaluadores pueden aportar al desarrollo organizacional.

5.- [Critical Readings on Assessing and Learning for Social Change: A Review](#). (documento en inglés) (2008) Irene Guijt. The Institute of Development Studies (IDS). Se trata de una detallada revisión bibliográfica que entrega una visión general de ideas y acercamientos muy útiles para las temáticas de evaluación y aprendizaje. Esta revisión contiene una combinación de discusiones metodológicas y conceptuales, junto a ejemplos prácticos. Estos últimos incluyen descripciones de metodologías generales y también estudios de caso.

6.- [Mejorando el desempeño de las organizaciones: Método de autoevaluación](#) (2001) Charles Lusthaus, Marie-Hélène Adrien, Gary Anderson y Fred Carden. Editorial Tecnológica de Costa Rica y el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC, Canadá). Este documento es una guía para la autoevaluación, que emplea instrumentos y técnicas flexibles que pueden ser adaptadas y empleadas en forma individual o en conjunto. Busca ofrecer nuevas posibilidades a las organizaciones para la mejora de su rendimiento y el mantenimiento de sus programas.

7.- [Lineamientos para evaluadores de resultados. Serie temática sobre seguimiento y evaluación No. 1](#). (2002) Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) - Oficina de evaluación. Este material es un manual que provee un contexto general para el seguimiento y evaluación basado en resultados y hace una revisión de las herramientas y técnicas de planificación y gestión de las actividades. Está dirigido especialmente a los profesionales que llevan a cabo las evaluaciones. Ofrece orientación sobre la evaluación de resultados desde el punto de vista de los evaluadores.

8.- [Self-Assessment Workbook: Measuring Success](#). (Documento en inglés) (2000) Quality Standards Task Group. El documento ofrece una introducción a la autoevaluación de organizaciones. Sus ejemplos y guía metodológica permiten a la organización motivarse en su trabajo al comprobar los logros alcanzados. Entrega una ayuda para reconocer los avances, identificar en qué aspectos se pueden lograr mejores resultados, visualizar con claridad cómo la meta alcanzado está relacionada con las acciones realizadas para llegar hasta ella.

Vínculos a páginas web relacionadas:

[-Preval - Seguimiento y Evaluación para el Desarrollo Rural](#)

Sitio web de PREVAL, plataforma internacional que asesora a gobiernos, unidades técnicas y organizaciones rurales para fortalecer sus capacidades para diseñar y

desarrollar sistemas de Planificación, Seguimiento y Evaluación (PSE), como espacios de producción de información para la toma de decisiones y el aprendizaje. En él encontrará una amplia gama de documentos sobre Seguimiento y Evaluación.

-[Sección de seguimiento y evaluación](#) del sitio web del Programa Dinámicas Territoriales Rurales (DTR) de Rimisp. En ella puede encontrar informes de esta área de trabajo y el Marco para el Seguimiento y Evaluación del Programa DTR.

-[The International Development Evaluation Association \(IDEAS\)](#). Iniciativa inaugurada el 2002 para llenar un vacío arquitectura internacional de evaluación. Contiene una gran cantidad de documentos en inglés.



[Iniciativa Cuenta Atrás 2010](#)

Es un proyecto de la Unión Mundial para la Naturaleza, consiste en una alianza europea que trabaja para frenar la pérdida de biodiversidad, marcando el año 2010 como primera meta para la consecución de objetivos. Está constituida por profesionales e instituciones de diversos sectores que trabajan para que los gobiernos asuman los compromisos adquiridos con el medio ambiente y, de esta manera, se frene la pérdida de biodiversidad en Europa, teniendo como primera meta el año 2010. Yolanda Kakabadse, integrante del Consejo Internacional de Rimisp, es una de los cinco embajadores de esta iniciativa.



[Alianza para las Montañas](#)

Es una coalición de socios voluntarios dedicados a elevar el nivel de vida de los pobladores y proteger los ecosistemas de montaña en todo el mundo. Presentada en la Cumbre Mundial para el Desarrollo Sostenible llevada a cabo en el 2002, la Alianza para las Montañas aprovecha la abundancia y la diversidad de recursos, la información, el conocimiento y la pericia de sus miembros para ejercer un cambio positivo en las áreas de montaña.

HERRAMIENTA



[CANAL YOUTUBE del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo \(IDRC, Canadá\).](#)

En este canal de Youtube se puede acceder a alrededor de 20 videos en los cuales se expone la labor realizada por esta agencia en diferentes países del mundo. Por medio de videos breves, se dan a conocer interesantes proyectos y estudios relacionados con pobreza, problemas sociales y desarrollo ambiental, entre otros.

LO QUE VIENE

-Segundo Encuentro Centroamericano de Evaluación 2009

Se realizará en San José, Costa Rica, entre el 16 y el 18 julio de 2009. Invitan la Maestría en Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo y la Maestría de Evaluación Educativa de la Universidad de Costa Rica. El Encuentro contará con la participación de dos expertos internacionales del campo de la evaluación el Dr. Saville Kushner y el Dr. Sergio Martinic, además de la asistencia aproximada de 60 participantes de los países miembros de la región. [Más información.](#)

-Convocatoria de becas posdoctorales en temas ambientales

Hasta el 21 de octubre de 2009 se puede postular a las becas posdoctorales en temas ambientales que está ofreciendo la Universidad Autónoma de México, en coordinación con el centro de Investigaciones en Geografía Ambiental (CIGA). El objetivo de estas becas es fortalecer la formación de recursos humanos de alto nivel para la docencia y la investigación, apoyando a recién doctorados para que desarrollen un proyecto de investigación novedoso o un proyecto de innovación docente en la UNAM. [Más información.](#)

-Orígenes y atuendos imaginarios

Del 2 al 31 de julio de 2009 se llevará a cabo la exposición ORÍGENES Y ATUENDOS IMAGINARIOS. La Artesanía de Crin de Rari es el tema de la instalación presentada por las arquitectas Paula Leal y Manuela Tromben en El Observatorio de Lastarria, ubicado en Santiago de Chile. La artesanía producida por las mujeres de la localidad de Rari desde hace 200 años, nace y es practicada en un contexto comunitario rural y matriarcal. [Más información.](#)

-Diplomado Internacional Especialización en Derechos Humanos y Comunicación.

Entre julio y diciembre de 2009 se dictará este diplomado. Con el propósito de contribuir con herramientas conceptuales y prácticas a esta labor, la Fundación

Henry Dunant América Latina y el Observatorio Ciudadano, con el patrocinio de FAO, PNUD y la Oficina Regional para América Latina y el Caribe del Alto Comisionado de Naciones Unidas, y el apoyo de la Fundación Ford y de la Embajada del Reino de los Países Bajos, realizan el Diplomado Internacional de Especialización en Derechos Humanos y Comunicación, dirigido a comunicadores sociales, periodistas y líderes de opinión. [Más información](#).

-Becas para científicos forestales de Latinoamérica y el Caribe

El Programa de Cambio Climático del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) invita a científicos forestales de Latinoamérica y el Caribe a participar en el Congreso Forestal Mundial de 2009 en Argentina a celebrarse desde el 18 al 23 de octubre. El Programa Especial para Países en Vías de Desarrollo de la Unión Internacional de Organizaciones de Investigación Forestal (SPDC-IUFRO, en sus siglas en inglés) está ofreciendo cinco becas a científicos forestales de Latinoamérica y el Caribe. La beca incluye la participación en un taller de dos días previo al congreso (16 y 17 de octubre) sobre el tema "Trabajando efectivamente en la interfaz entre ciencia y política forestal". [Más información](#).

NOVEDADES RIMISP

-Políticas alimentarias y sostenibilidad

Claudia Ranaboldo, investigadora principal de Rimisp, expondrá en septiembre en Italia para el seminario "Políticas alimentarias y sostenibilidad" que se realizará en la Università degli Studi di Scienze Gastronomiche in Polleharanzo. Se examinarán temas como producción de alimentos, sostenibilidad y ecología, además estará abierto a emprendedores, maestros, estudiantes, y representantes de diferentes organizaciones. [Más información](#).

-Enfrentar la pobreza crónica debe ser prioridad mundial

Rimisp – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, el Instituto de Investigación de la Pobreza Crónica, de la Universidad de Manchester, la Escuela de Recursos Naturales de DuocUC y Pastoral DuocUC presentaron el Reporte de la Pobreza Crónica 2008 – 2009 (The Chronic Poverty Report). La actividad se realizó el 8 de junio en Santiago de Chile. [Más información](#).

-Finalizó el Diálogo Electrónico Vertiginosa volatilidad de precios

Más de 200 personas participaron en el Diálogo Electrónico 2009 "Vertiginosa volatilidad de precios" que corresponde al ciclo de aprendizaje social 2008: "Alza de precios agrícolas: ¿una oportunidad para pequeños productores rurales?". Esta actividad se realizó en la semana de 1 al 5 de junio de 2009 en la plataforma del Blog del Grupo Chorlaví. A continuación ponemos a su disposición un resumen de los principales puntos discutidos durante esta semana de debate. [Más información](#).

-Programa DTR y sus socios participaron en LASA 2009

El programa Dinámicas Territoriales Rurales de Rimisp participó con un panel titulado "La dimensión territorial de la desigualdad en América Latina" en el XXVIII Congreso Internacional de la Asociación de Estudios Latinoamericanos "LASA

2009 / Repensando las desigualdades” realizado en Río de Janeiro, Brasil del 11 al 14 de junio. [Más información.](#)

-Cambios en la pobreza de Honduras entre los años 1988 y 2001

El documento “Cambios en la pobreza y concentración del ingreso en los municipios de Honduras: desde 1988 a 2001” realizado por Manuel Flores, Horacio Lovo, Wilmer Reyes y Misael Campos, quienes trabajan para la Red de Desarrollo Sostenible – Honduras, expone las dinámicas de cambio entre los dos últimos censos de población (1988-2001) analizando el incremento de los ingresos, la reducción de la pobreza y la reducción de la desigualdad en la distribución de los ingresos. [Más información.](#)

-Emprendimientos con sabor local

Lea en Revista Equitierra nº3 cómo las comunidades agroganaderas de los oasis mendocinos de Argentina, han creado negocios basados en la identidad local. La crisis económica del 2001 llevó a diversos habitantes del medio agrícola de la provincia de Mendoza a crear negocios complementarios a su actividad principal, desarrollando productos y servicios fuertemente ligados a la identidad cultural local. Un estudio sobre algunas de estas experiencias invita a profundizar sobre las posibilidades de este tipo de estrategia en un país como Argentina. [Más información.](#)

-Importante colaborador de Rimisp ha sido nombrado ministro

Fundación PRISMA de El Salvador, organización socia del programa Dinámicas Territoriales Rurales de Rimisp, informó que Herman Rosa Chávez, Director entre 1998 y 2007 y además, miembro del Equipo de Dirección de PRISMA desde hace 16 años, ha sido designado por el presidente electo de El Salvador Mauricio Funes, como Ministro de Medio Ambiente y Recursos Naturales. [Más información.](#)

-Runa Tupari, experiencia de turismo comunitario en Ecuador

En el marco de la convocatoria del Fondo Mink'a de Chorlaví en el ciclo de aprendizaje social 2007 sobre Mercados rurales no agrícolas, el Centro Ecuatoriano de Derecho Ambiental (CEDA) participó como organización coordinadora para la sistematización de la experiencia de turismo comunitario de Runa Tupari en Cotacachi – Ecuador. [Más información.](#)

-Pobreza cae más de un 10% en Guatemala

Entre 1998 y 2006, se pasó del 63% al 52% a nivel nacional y se benefició a la mayoría de los municipios, en diferentes proporciones. “Dinámica territorial del consumo, la pobreza y la desigualdad en Guatemala: 1998 – 2006” es el título del nuevo documento del programa Dinámicas Territoriales Rurales de Rimisp realizado por Wilson Romero y Pedro Zapil, investigadores del Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales de la Universidad Rafael Landívar, Guatemala. [Más información.](#)

-Emprendimientos económicos con identidad cultural en Chile

Para fortalecer y promocionar los emprendimientos económicos con identidad cultural que se están llevando a cabo en el área rural de Chiloé - Chile se

produjeron herramientas de desarrollo identitario “Mapa de Productos y Servicios con Identidad Cultural en Chiloé” y Catálogo de Artesanías Innovadoras con Identidad Cultural. [Más información.](#)

[Bajar Boletín en PDF](#)

Todas las ediciones del boletín se encuentran publicadas en <http://www.rimisp.org/boletines>

El boletín electrónico InterCambios es producido por [Rimisp](#) y publicado en conjunto por [FIDAMERICA](#) y por el [Grupo Chorlaví](#). Cuenta con el auspicio de [FIDA](#) (Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola), [ICCO](#) (Organización Intereclesiástica para Cooperación al Desarrollo), [IDRC](#) (Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo) y [ALOP](#) (Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción).

El contenido del boletín es de responsabilidad exclusiva de su equipo editorial y no compromete a sus auspiciadores.

Director: Gilles Cliche
Editora: Virginia Soto-Aguilar C.
E-mail: boletines@rimisp.org
[Rimisp](#) · Boletín [InterCambios](#) · Año 9, N° 99

Si usted no desea seguir recibiendo el boletín InterCambios, ingrese [aquí](#)
If you don't want to receive the InterCambios newsletter, click [here](#)
Si usted desea suscribir un correo al boletín InterCambios, ingrese [aquí](#)
If you want to subscribe an e-mail address, click [here](#).