

**Asesoría para la inclusión del Desarrollo Rural Territorial – Identidad Cultural (DRT – IC)
en los territorios donde se implementa el proyecto MDRT**

INFORME DE PROGRESO

Experta principal:

Claudia Ranaboldo

Expertos territoriales:

Marcelo Uribe (Bolivia), Natalia Soto (Colombia) Santiago Camino (Ecuador); y Annibale Ferrini (Perú).



**COMISIÓN
EUROPEA**

**COMUNIDAD
ANDINA**
SECRETARÍA GENERAL



La Paz, 30 de marzo de 2011

Índice

Capítulo	Página
1. Introducción	4
2. Objetivos	5
3. Metodología	5
4. Contexto general	8
5. Avances en el trabajo	9
6. Algunos hallazgos iniciales en el mapeo	10
7. Facilidades y limitaciones en el desarrollo del trabajo	11
8. Conclusiones	11

Abreviaciones y siglas

CAN	Comunidad Andina
DTR	Desarrollo Territorial Rural
DTR-IC	Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural
ECAN	Espacio virtual de trabajo de la Comunidad Andina
IC	Identidad cultural
LABTER	Laboratorio Territorial
MDRT	Modelos de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial
NBI	Necesidades Básicas Insatisfechas
ONG	Organización no Gubernamental
RCM	Ruta Crítico Metodológica
RIMISP	Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural
SGCAN	Secretaría General de la Comunidad Andina de Naciones

1. Introducción

La Comunidad Andina (CAN) se encuentra implementando el Proyecto “Modelos de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial (MDRT)” en cuatro territorios de los países andinos (Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú). El Proyecto tiene el objetivo de promover el desarrollo rural con enfoque territorial, en dichos territorios, a través del desarrollo de métodos, instrumentos y procedimientos que coadyuven en la creación de capacidades y provean experiencias replicables entre los países andinos para contribuir a la reducción de la pobreza rural, e identificar elementos que contribuyan a la definición de los lineamientos de la estrategia subregional andina de desarrollo rural.

En ese contexto la CAN ha visto por conveniente trabajar en la formulación e incorporación de propuestas orientadas a la valorización de la dimensión cultural, en los modelos de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial promovidos en los territorios mencionados, para lo cual ha contratado a Rimisp - Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, para ejecutar la asesoría: “Inclusión del Desarrollo Rural Territorial – Identidad Cultural (DRT–IC) en los territorios donde se implementa el Proyecto MDRT”.

El presente documento, es el primer informe de progreso de la Asesoría, que incluye el mapeo de las iniciativas de valorización de activos culturales y naturales existentes en los territorios de los cuatro países. El informe tiene las siguientes características:

- Es un documento de trabajo que sistematiza la información obtenida hasta el momento, a partir de la revisión de información secundaria y entrevistas a informantes clave; que será presentada a los territorios para su validación y ajuste, y será complementada en la fase de trabajo en terreno.
- El informe consta de una pequeña introducción y cuatro informes separados (para facilitar su envío a los territorios) que tienen una misma estructura y un nivel similar de agregación de la información, que varía en función de la información obtenida en cada caso.
- Considerando que son documentos de trabajo de carácter operativo orientados principalmente a los actores territoriales, se ha buscado que: i) tengan un formato corto; ii) sean amigables; iii) incluyan mapas, cuadros y fotografías que faciliten su lectura.
- Cada informe de progreso se basa en: i) un esfuerzo de síntesis del contexto general del territorio y sus dinámicas para concentrarse luego en ii) la dotación de la biodiversidad cultural, es decir en la existencia de activos culturales y naturales y las iniciativas de valorización existentes; iii) las primeras conclusiones sobre la base de la información existente.
- Cada uno de los mapeos ha sido elaborado con un enfoque analítico, evitándose repetir la información que ya se encuentra en los diagnósticos de los informes del Proyecto MDRT, y en otros documentos de los territorios (Planes de Desarrollo Municipal, estrategias, etc.).

Para la elaboración de este primer informe se ha trabajado en un proceso de inducción y comunicación permanente (reuniones presenciales y por Skype) del equipo, bajo la coordinación de la Experta Principal (Claudia Ranaboldo) con el apoyo del Experto territorial de Bolivia (Marcelo Uribe).

2. Objetivos

a) Objetivo general

Formular propuestas que incorporen la dimensión cultural en los modelos de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial promovidos en los territorios seleccionados para la implementación del proyecto “Modelos de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial, en los países de la CAN”

b) Objetivos específicos

- Identificar participativamente, sobre la base del enfoque territorial, los principales activos culturales presentes en cada uno de los territorios seleccionados, así como las estrategias empleadas para su valorización.
- Formular propuestas para valorizar los activos culturales que formen parte de las propuestas planteadas para mejorar los Modelos de Desarrollo Rural con enfoque Territorial en los territorios seleccionados.

3. Metodología

Rimisp se encuentra trabajando, a través del Proyecto de Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (DTR-IC/Rimisp)¹, en diferentes países de la Región, en el desarrollo de estrategias y métodos de DTR-IC con la finalidad de ponerlos a disposición de coaliciones territoriales y otros grupos de actores relevantes; y el impulso de plataformas nacionales y regionales que ayuden a posicionar la temática de DTR-IC como una alternativa de desarrollo. Durante dos años (2005-2007) el Proyecto DTR-IC/Rimisp realizó una etapa exploratoria de conceptualización y acompañamiento a estrategias de desarrollo territorial con un conjunto amplio de socios, y actualmente se encuentra ejecutando una segunda fase, que tiene el objetivo de incidir en distintas esferas de la acción pública, impulsando procesos de desarrollo territorial rural basados en la identidad cultural (IC) que visibilicen y posicionen esta dimensión como una alternativa para estimular dinámicas territoriales sostenibles e inclusivas.

En el transcurso de dichas experiencias el Equipo DTR-IC/Rimisp ha desarrollado una diversidad de metodologías y herramientas para la investigación y el apoyo a estrategias de DTR-IC, entre las que se encuentra la “Ruta Crítica Metodológica para la Facilitación de Estrategias de Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural y Biodiversidad” (RCM). El presente trabajo se basa en el enfoque metodológico de esta Ruta Crítica y tiene el objetivo de apoyar la formulación de Estrategias articuladoras de DTR-IC y Agendas Operativas consensuadas, en los cuatro territorios donde se implementa el Proyecto MDRT. Los principales hitos de la RCM se presentan en el cuadro subsiguiente.

Cuadro 1. Actividades propuestas, instrumentos y responsables/participantes

Actividades	Descripción	Instrumentos	Responsables/participantes
Elaboración de Plan de trabajo	Se elaborará un Plan de trabajo en función de los avances existentes en cada territorio en el Proyecto MDRT y los	• Matriz de Plan de Trabajo	• Equipo de trabajo DTR/IC/Rimisp (formulación) • Grupo Ad Hoc de la CAN (revisión y aprobación).

¹ Para mayor información ver: www.rimisp.org/territorioeidentidad2. Este Proyecto cuenta con el apoyo fundamental de la Fundación Ford pero se caracteriza por basarse en una importante red de socios internacionales, subregionales, nacionales y territoriales.

	insumos generados, que incluirá actividades, fechas de entrega de los productos y sus características. El Plan será aprobado por el Grupo Ad Hoc de la CAN.		
Revisión de información secundaria y preparación de trabajo en terreno.	Se revisará y analizará información secundaria relacionada con los territorios, y los avances en el Proyecto “Modelos de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial” existentes en cada Territorio. Se coordinará el trabajo en terreno con las contrapartes nacionales y los Comités de Gestión.	Plataforma virtual de la de la SGCAN	- Equipo de trabajo DTR/IC/Rimisp (revisión Información) - Comités de Gestión. - Contrapartes Nacionales (Ministerios o Secretarías) (preparación trabajo en terreno)
Ejecución de una Gira vivencial ²	Trabajo en terreno para: i) levantar información acerca de las potencialidades e iniciativas de valorización de activos culturales y naturales, identificadas y priorizadas en el taller multiactoral, así como requerimientos para convertir dichas iniciativas en estrategias articuladoras de DTR/IC; y ii) desarrollar reuniones y/o entrevistas con actores claves para discutir las características de dichas estrategias, priorizándolas y consensuando participativamente propuestas para impulsarlas.	- Guía para la realización de “Giras vivenciales”. - Guía de preguntas para la realización de entrevistas y grupos focales.	- Equipo de trabajo DTR/IC/Rimisp - Actores territoriales vinculados a la valorización de activos culturales. - Productores y empresarios locales.
Trabajo de gabinete interno en los territorios.	Sistematización y análisis de la información secundaria y la recopilada en los talleres multiactorales y las giras vivenciales. Construcción de la/as Estrategia/as articuladora/as de DTR-IC, y una propuesta de Agenda operativa a ser consensuada/as con los actores locales, en cada territorio.		Equipo de trabajo DTR/IC/Rimisp
Presentación de la/as Estrategia/as articuladora/as de DTR-IC , y una propuesta de	Presentación de las propuestas, para su validación, a los Comités de Gestión del Desarrollo Territorial, en cada uno de los territorios.		- Equipo de trabajo DTR/IC/Rimisp - Comités de Gestión.

² La gira vivencial es un recorrido por medio del cual se busca hacer una verificación in situ de los activos culturales y naturales, actores y redes existentes en el Territorio identificados de manera participativa en el taller multi-actoral; El objetivo del mismo será profundizar la información obtenida en el taller multi-actoral a partir de los actores directamente involucrados en la valorización de cada activo para así determinar sus potencialidades como parte de la(s) estrategia(s) articuladora(s) del territorio; en especial visibilizando iniciativas donde las mujeres y los jóvenes participen activamente o donde ellas puedan ser incluidas. En esta fase se podrá realizar también un FODA específico para cada activo. Al finalizar la Gira vivencial, se realizará un mapeo y se recogerán insumos para el siguiente paso del desarrollo del proyecto (Gabinete).

Agenda operativa, para cada territorio.			
Realización de Labter Territorial³.	El Labter se llevará a cabo en Juli-Pomata (territorio priorizado con la SGCAN) Participará por lo menos un actor clave y un representante de base de cada uno de los tres territorios restantes; un representante del Grupo Ad hoc y un miembro de la SGCAN.	Formato metodológico del “Labter”.	• Equipo de trabajo DTR/IC/Rimisp • Comités de Gestión. • Contrapartes Nacionales • Actores territoriales vinculados a la valorización de activos culturales. • Productores y empresarios • Equipos de consultores • ONGs y Cooperación internacional. • Actores relevantes de los territorios • Representante GAH • Un miembro de la SGCAN
Elaboración de informe final	El informe final incluirá, para cada Territorio: i) mapeo de iniciativas, actores y redes ⁴ ; ii) Estrategia/as articuladora/as de DTR-IC y Agenda Operativa.	Formatos de informe. Registros fotográficos de los procesos de elaboración y validación de cada Propuesta.	• Equipo de trabajo DTR/IC/Rimisp.
Difusión de los resultados de la Consultoría	Establecimiento de un espacio en la plataforma virtual de la SGCAN, y de la Pagina Web del Proyecto DTR-IC y otros espacios de la plataforma electrónica de Rimisp, para difundir la información relevante y los resultados, particularmente, entre instancias nacionales de los países miembros y los territorios.	Plataforma virtual SGCAN. Espacio en la Pagina Web del Proyecto DTR-IC. Noticias dentro las Capsulas Informativas del Proyecto DTR-IC. Boletín InterCambios. Noticias en el Blog Biodiversidad Biocultural y Territorio.	• Equipo de trabajo DTR/IC/Rimisp. • SGCAN.

Este primer informe de progreso que incluye el mapeo de las iniciativas de valorización de activos culturales y naturales existentes en los territorios de los cuatro países, se basa exclusivamente en la revisión de información secundaria y entrevistas a informantes clave.

Para orientar el trabajo de los Expertos territoriales, además de la inducción se ha elaborado un Guía Mínima de Procedimientos e Instrumentos.

³ Los Laboratorios Territoriales son espacios de encuentro multiactoral, que estimulan un diálogo entre conocimientos y prácticas vinculadas al “saber hacer”, al “saber aprender” y al “saber transmitir” de actores y experiencias diversas. Son un espacio de reflexión y mutuo enriquecimiento acerca de los procesos, los resultados y las proyecciones de diferentes tipos de iniciativas y estrategias de DTR-IC. Se basan en el trabajo de gabinete y las visitas in situ a experiencias relevantes.

⁴ El Proyecto DTR-IC/Rimisp, cuenta diversas experiencias de mapeos que se han convertido progresivamente más apropiados y más vinculados a los emprendimientos. La primera experiencia se llevo a cabo en Chiloé (ver http://www.rimisp.org/proyectos/nuevas_subsecciones.php?id_proyecto=188&id_subseccion=177), la segunda en la Campaña de Moche en Perú (http://www.cholonautas.edu.pe/moche/centro_visitantes.shtml) y una tercera, se llevó a cabo en el Valle Sur de Ocongate, también en Perú (ver <http://www.mapavallesurocongate.com/www2>).

4. Contexto general

El Proyecto MDRT, se ejecuta en los siguientes Territorios de la Comunidad Andina:

- Territorio de los Lípez Departamento de Potosí-Bolivia, que comprende los municipios de: i) Colcha K y San Pedro de Quemez (Provincia Nor Lipez); ii) San Antonio de Esmoruco, San Pablo de Lípez y Mojinete (Provincia Sur Lipez); iii) San Agustín (Provincia Baldoviezo); iv) Llica y Tahua (Provincia Daniel Campos).
- Sur del Departamento de Tolima-Colombia, que comprende los municipios de: Río Blanco, Planadas, Chaparral, Ataca, San Antonio, Natagaima, Rovira, Coyaima y Purificación.
- Sureste de la Provincia Azuay- Ecuador que comprende el Municipio de Nabón (provincia de Azuay).
- Sureste del Departamento de Puno-Perú que comprende los municipios de Juli y Pomata (Provincia de Chucuito).

Una mirada regional del ámbito de trabajo de la CAN nos presenta los siguientes elementos relevantes:

Los cuatro territorios en conjunto alcanzan los 75.442 Km² de extensión con una población de 332.951 habitantes. Los territorios de Lípez (Bolivia) y del sur de Tolima (Colombia) son los más extensos, alcanzando en conjunto los 70.413 Km² que corresponden al 93% de la suma de la superficie de los territorios, y cuentan con una población de 261. 451 (79% del total), siendo el Sur del Departamento de Tolima el más poblado.

Cuadro 2 Superficie y población de los territorios

Territorio	Superficie en Km ²	Población
Lípez Departamento de Potosí-Bolivia	57.607	22.072
Sur del Departamento de Tolima-Colombia	12.806	239.379
Sureste de la Provincia Azuay- Ecuador	668	15.121
Sureste del Departamento de Puno-Perú	4.361	56.379
Total	75.442	332.951

Fuente: Diversas fuentes citadas en el Plan de trabajo para la asesoría, febrero 2010.

La población de los territorios es mayoritariamente rural y en promedio joven a pesar de la marcada migración. En los Lipez los habitantes⁵ son de origen aymara y quechua, aunque existe un predominio del idioma quechua. En el territorio de Colombia campesinos, indígenas Paéces, indígenas Pijaos y afro-descendientes, en Nabón aproximadamente el 29% son indígenas kichwa hablantes y en juli-Pomata los habitantes son de origen aymara.

Los niveles de pobreza y de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) en los territorios son elevados: en los Lípez alcanza en algunos municipios al 99%, con una cobertura de los servicios básicos baja; en el Sur del Departamento de Tolima los niveles de pobreza en términos de NBI van del 33.58% al 71.64%⁶. En Nabón la pobreza cantonal medida por Necesidades Básicas Insatisfechas es del 93% y la extrema

⁵ Bolivia. Atlas Estadístico de Municipios. Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Instituto Nacional de Estadística 2005..

⁶ Según el último índice disponible en la página oficial del departamento del Tolima: www.tolima.gov.co para el año 2005.

pobreza se la estima en 76%, y en la Provincia Chuquito el 81.7% de la población tiene al menos una Necesidad Básica Insatisfecha⁷.

La principal actividad económica de los territorios es la agropecuaria. En los Lípez La quinua es el principal producto, se produce además papa, hortalizas, maíz, cebadas, etc. dependiendo de las zonas. La cría de llamas y ovejas proporcionan carne, fibra y cuero. En algunas zonas es importante la producción minera. En Sur del Departamento de Tolima, en la zona de cordillera se practica una agricultura de cultivos permanentes y semipermanentes tales como café, algodón, tabaco, ajonjolí, sorgo, y maní. y en la subregión localizada en el valle del río Magdalena se practican cultivos de carácter más transitorio. La ganadería y la piscicultura también constituyen, renglones importantes de la economía del Sur del Tolima. En Nabón se practica la agricultura de subsistencia que genera pequeños excedentes para el mercado local y regional, basada principalmente en el modelo de granjas familiares; y en Juli-Pomata la población diversifica sus actividades agropecuarias, donde destaca la producción de quinua, con la producción de artesanías, la pesca, y fundamentalmente con el comercio.

Los territorios cuentan con un diverso y rico patrimonio cultural y natural, que está siendo valorizado de manera todavía incipiente, en los Lípez existe un importante avance en el desarrollo del turismo y la quinua, en los territorios restantes el turismo es todavía una actividad poco desarrollada, lo cual se ve particularmente afectado en el caso del Sur del Departamento de Tolima por la larga historia del conflicto armado de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) y a los desplazamientos forzados⁸ siendo la producción de café una alternativa importante en dicho territorio.

En los territorios los actores locales son conscientes del potencial que tienen en relación a sus activos culturales y naturales como una posibilidad de mejorar sus condiciones de vida, y existen avances en el ámbito institucional, lo cuales están siendo fortalecidos por el trabajo de la CAN en la región.

5. Avances en el trabajo

En el cuadro subsiguiente se presentan los avances realizados hasta el momento, en función de las actividades especificadas en el Cuadro 1 que resume la metodología empleada.

Cuadro 2 Avances en el trabajo

Actividades	Avances
Elaboración de Plan de trabajo	Se elaboró el Plan de trabajo en función de los avances existentes en cada territorio en el Proyecto MDRT y los insumos generados, que fue presentado en el evento de Nabón (15, 16 y 17 de febrero).
Revisión de información secundaria	Se revisó y analizó, en cada Territorio, la información secundaria obtenida hasta el momento sobre los territorios, y los avances en el Proyecto MDRT. Si se identificará otra nueva se la incorporará en el transcurso del trabajo.
Elaboración informe de progreso	Se ha elaborado el presente informe de progreso a partir de la información secundaria y entrevistas a informantes clave.
Preparación de trabajo en terreno.	Entre mediados de febrero y marzo, se ha coordinado el trabajo en todos los territorios y se han establecido cronogramas y contactos que apoyarán la organización y ejecución del trabajo. En Bolivia, se han tenido reuniones con el gerente de la Mancomunidad de la Gran Tierra de los Lípez (La Paz) para programar el trabajo, y luego con algunas autoridades de los municipios (La Paz)

⁷ INEI. Censos Nacionales: XI de Población y VI de Vivienda 2007.

<http://www.google.com/#sclient=psy&hl=es&q=NBI+de+Pomata+Per%C3%BA&aq=f&aql=&aql=&oq=&fp=9617a5567e8f39c9>

⁸ Ver <http://www.emisoraejercito.mil.co/?idcategoria=6754>

	para avanzar en el mapeo de iniciativas de DTR-IC. Asimismo, se ha trabajado con CEDEFOA y el Centro INTI (ONGs presentes en el territorio). • En Colombia se participó en un taller del Comité de Gestión en el territorio, en el que se presentó la Asesoría, se programó el trabajo y se comenzó con la recopilación de la información para el mapeo. En los próximos días se tenía previsto realizar la Gira Vivencial, la Experta territorial (Natalia Soto) se encuentra en este momento en terreno, pero se ha visto interrumpida de iniciar la Gira por problemas de amenaza de la guerrilla. • En Ecuador se programó los primeros pasos en el evento de Nabón y se ha venido trabajando con un apoyo en Cuenca (Rene Unda). Se tiene prevista una reunión con el Gobierno municipal el día 01 de marzo, para presentar y analizar los avances logrados en el informe de progreso. • En Perú se ha participado en dos talleres: uno del Comité de Gestión (Pomata) en el que se ha presentado el trabajo y se ha recogido información para el mapeo; y otro de la Mesa de Desarrollo Económico (Juli), en el que se ha revisado y complementado el mapeo preliminar y se ha coordinado la Gira Vivencial.
Ejecución de una Gira vivencial	• En preparación en Bolivia, Ecuador y Perú, y en inicio de ejecución en Colombia.
Trabajo de gabinete interno.	• A realizarse luego de las Giras Vivenciales.
Presentación de una propuesta de Estrategia de DTR-IC, y de Agenda operativa, en cada territorio.	• A realizarse luego de las Giras Vivenciales y el trabajo en gabinete.
Realización de Labter Territorial.	• A realizarse luego del Taller de Presentación de las Agendas Operativas. Se tiene que coordinar la fecha con la CAN. En el taller de Juli se fijó como fecha tentativa la primera semana de mayo.
Difusión de los avances.	• Se ha establecido un espacio en la Pagina Web del Proyecto DTR-IC que arrancará a partir del 08 de abril, para difundir la información relevante del trabajo.

6. Algunos hallazgos iniciales en el mapeo

A partir de una primera aproximación, preliminar, a las dinámicas de los territorios, podemos señalar algunos elementos que se mencionan a continuación:

- En todos los territorios existe un rico y diverso acervo de activos culturales y naturales, con mayor concentración en algunos casos, como en los territorios de Bolivia y Colombia, lo que en parte se debe a que ambos territorios son significativamente más extensos que Juli/Pomata y Nabón.
- En todos los territorios se identificaron iniciativas de valorización de sus activos culturales y naturales, sin embargo existen importantes diferencias con relación al nivel de desarrollo de las mismas. En los Lípez encontramos que el mercado del turismo y la quinua ha logrado un importante nivel de consolidación, aunque todavía con muchas dificultades; en cambio en Juli-Pomata, a pesar de la cercanía con Puno y Cusco, y de que el territorio se encuentra en la ruta de un circuito turístico, todavía los avances son menores (por ejemplo no se ha capitalizado el importante nivel de desarrollo existente en la gastronomía en Perú). En Nabón el liderazgo del Gobierno Municipal ha permitido que se cuente con un entorno muy favorable para el DTR-IC, y en Tolima, encontramos que, si bien existen importantes avances, particularmente, con relación al café (como producto de

origen territorial), el ambiente de conflicto emergente de la guerrilla es un factor que limita dicho proceso.

- Una constante en la mayor parte de las iniciativas de valorización en los cuatro territorios es el escaso nivel de innovación incorporado, la escala todavía reducida de las mismas y el bajo nivel de articulación al interior de los territorios y con los agentes externos relevantes (por ejemplo entre las comunidades los Lípez y los operadores de turismo de Uyuni).
- El Proyecto “Modelos de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial (MDRT)” ha contribuido en los cuatro territorios a la generación de una dinámica y movilización importante que constituye una oportunidad para avanzar en el DTR-IC.

7. Facilidades y limitaciones en el desarrollo del trabajo

Los expertos territoriales han tenido una buena receptividad en su relacionamiento con los actores locales, con los que han establecido contacto en esta primera fase. Por el momento no se tuvo ninguna dificultad importante en el desarrollo del trabajo a excepción de: i) el inicio del mismo se vio un poco frenado por las fiestas de carnaval (especialmente a nivel de los territorios) y algunos retrasos en la entrega de la información a los expertos, por ejemplo en el caso de Colombia los municipios de Ataco, Natagaima, Roncesvalles y Planadas no enviaron información sobre los activos, hasta la fecha; ii) dificultades serías para iniciar la Gira Vivencial en Tolima debido a una circular del ejército de Colombia indicando que para los funcionarios del Departamento quedaba completamente prohibido desplazarse a los municipios donde se tenía previsto realizar la Gira: Roncesvalles, San Antonio y otros. Esto, por amenaza del Frente 21 de las FARC para realizar un ataque o una toma guerrillera. En este momento la Experta territorial se encuentra en terreno, sin poder iniciar el trabajo.

8. Conclusiones

- El mapeo nos muestra que los territorios cuentan con un importante diverso y rico patrimonio cultural y natural, sin embargo el mismo todavía está poco aprovechado. Las iniciativas de valorización son todavía pequeñas y poco articuladas. Sin embargo el potencial existente en los territorios es importante.
- Existen avances en el ámbito de la transformación productiva, con diferente grado de desarrollo en los territorios; sin embargo, en todos los casos estos enfrentan diversas limitaciones en la articulación con los mercados.
- En el ámbito institucional, existe en los actores de los territorios un nivel de conciencia de la necesidad de establecer una mejor interacción y concertación al interior del territorio, y con los agentes externos relevantes, habiéndose establecido avances importantes, particularmente en algunos territorios. El aporte del Proyecto MDRT, en este ámbito es destacable.