

Valor IC

Valorizando y Articulando Territorios con Identidad Cultural y Biodiversidad Natural de Bolivia y Perú

Propuesta Final al Programa para el Escalamiento de Innovaciones Rurales
(PEIR – IDRC/FIDA)

Abril, 2010

Responsable Diseño: Guillermo Vila Melo
Institución: Proyecto DTR-IC Rimisp/ Proyecto PDSS/ Fundación PROSAT

INDICE

	Página
• Datos del Proyecto	2
• Resumen Ejecutivo	2
• Antecedentes y justificación	3
• La innovación	3
• Demanda por la innovación	5
• Objetivo del escalamiento	6
• Aproximación estratégica	7
• Resultados, Actividades y Cronograma	9
• La Alianza o consorcio	10
• Gestión de Riesgo	10

Cuadros

• Cuadro 1	Territorios seleccionados.	6
• Cuadro 2	Componentes, Resultados, Actividades y Cronograma.	9
• Cuadro 3	Presupuesto por fuentes de financiamiento.	10

Proyecto: Valorizando y Articulando Territorios con Identidad Cultural y Biodiversidad Natural de Bolivia y Perú

Datos del Proyecto:

Nombre	Valorizando y Articulando Territorios con Identidad Cultural y Biodiversidad Natural de Bolivia y Perú.
Localización	Cinco territorios seleccionados de Perú y Bolivia.
Componentes	<ol style="list-style-type: none"> 1. Constitución de Coaliciones Territoriales y articulación de Redes Interterritoriales. 2. Desarrollo de una masa crítica de talentos locales en DTR-IC. 3. Monitoreo de la experiencia, comunicación e incidencia: Hacia un modelo referencial de Desarrollo Territorial con Identidad Cultural (DTR-IC).
Monto en PEN ¹	1 024 104 (Un millón veinte y cuatro mil ciento cuatro nuevos soles peruanos).
Duración	24 meses.
Instituciones	Fundación PROSAT ² ; PDSS ³ ; Proyecto DTR-IC-Rimisp ⁴ .
Personas de contacto y correos electrónicos	Guillermo Vila Melo (guillermo@vilamelo.com)

Resumen Ejecutivo: En octubre 2009, se llevó a cabo en la ciudad de La Paz (Bolivia), el “Foro Internacional Desarrollo Territorial con Identidad Cultural: Una alternativa para promover el desarrollo sostenible con equidad e inclusión social” y, en noviembre del mismo año, en la ciudad de Cusco (Perú), el Laboratorio Territorial Valle Sur Ocongate – Perú, 2009 cuya conclusión fue la importancia de diseñar una iniciativa colaborativa que buscara el escalamiento del enfoque, las políticas y las estrategias ligadas al Desarrollo Territorial con Identidad Cultural (DTR-IC).

La consideración de un contexto latinoamericano afectado de distintas formas por la crisis financiera mundial y la crisis vinculada a los precios de los alimentos, lleva, por un lado, a reposicionar los temas de la agricultura y la seguridad alimentaria bajo nuevos parámetros; y por otro la persistencia de altos niveles de pobreza y desigualdad que muestran los países latinoamericanos, demanda formas innovadoras de ampliar las oportunidades de los pobres rurales y sus organizaciones, para acceder y controlar un conjunto de activos suficientes que les permita potenciar sus estrategias de vida.

El desafío es: (a) buscar una mayor incidencia en la acción pública (incluyendo pero no limitándose a las políticas públicas) en distintos niveles – regionales, nacionales y territoriales- y (b) desarrollar capacidades que permitan comenzar a ampliar la escala de los procesos y aumentar la masa crítica de los involucrados.

La innovación que se plantea en esta propuesta es articular y ampliar los impactos posibles del enfoque y las estrategias viables de DTR-IC en América Latina (AL). Tres elementos son centrales: (i) la noción de territorio como espacio social, cultural y económico; (ii) el reconocimiento, el respeto y la valorización de la diversidad expresada en el patrimonio cultural y natural; y (iii) la construcción de sinergias inter-institucionales, público-privadas. Como producto final se busca lograr un “modelo referencial” de DTR-IC, validado en diversos territorios, que será luego escalado en un Programa Regional de DTR-IC en AL.

¹ PEN: Nuevos Soles Peruanos

² PROSAT: Fundación Promotores de Servicios de Asistencia Técnica.

³ PDSS: Proyecto de Desarrollo de la Sierra Sur del Perú..

⁴ DTR-IC/ Rimisp: Proyecto de Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural de Rimisp – Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural..

A fin de lograr los productos mencionados se implementarán los siguientes componentes: a) Constitución de Coaliciones Territoriales y articulación de Redes Interterritoriales; b) Desarrollo de una masa crítica de talentos locales en DTR-IC, y c) Monitoreo de la experiencia, comunicación e incidencia: Hacia un modelo referencial DTR-IC.

Antecedentes y justificación. Desde el año 2005 el Proyecto DTR-IC⁵ de Rimisp, con el apoyo financiero de la Fundación Ford y otras agencias, se encuentra trabajando en la implementación y sistematización de estudios de caso, en el desarrollo de estrategias y métodos de DTR-IC y en la promoción de plataformas locales, nacionales y regionales. El objetivo final es incidir en distintas esferas de la acción pública, impulsando procesos de desarrollo territorial basados en la identidad cultural que visibilicen y posicionen esta dimensión como una alternativa para estimular dinámicas territoriales sostenibles e inclusivas.

La justificación de este proyecto se sitúa en la consideración, por un lado, de un contexto latinoamericano afectado de distintas formas por la crisis financiera mundial y la crisis vinculada a los precios de los alimentos, lo cual lleva a reposicionar los temas de la agricultura y la seguridad alimentaria bajo nuevos parámetros; y por otro por la persistencia de altos niveles de pobreza y desigualdad que muestran los países latinoamericanos, que demandan formas innovadoras de ampliar las oportunidades de los pobres rurales y sus organizaciones para acceder y controlar un conjunto de activos suficientes que les permita potenciar sus estrategias de vida.

La opción de la propuesta DTR-IC es que en AL existe un potencial importante de desarrollo a partir del reconocimiento y puesta en valor de las identidades y el patrimonio cultural, así como de los activos naturales, como expresiones de la diversidad y riqueza territorial, usualmente poco visualizadas como motor de desarrollo.

El desafío que se plantea ahora, luego de las experiencias más acotadas y dispersas de los años anteriores impulsadas por instituciones públicas y privadas y por la propia población, es: (a) buscar una mayor incidencia en la acción pública (incluyendo pero no limitándose a las políticas públicas) en distintos niveles – regionales, nacionales y territoriales- y (b) desarrollar capacidades que permitan comenzar a ampliar la escala de los procesos y aumentar la masa crítica de los involucrados.

La innovación. La innovación que se plantea en esta propuesta es articular y ampliar los impactos posibles del enfoque y las estrategias viables de DTR-IC en AL. Tres elementos son centrales a considerarse en el diseño e implementación de estas estrategias: (i) la noción de territorio como espacio social, cultural y económico con una cierta coherencia interna, fundado en una trama de relaciones, entre personas y colectividades que se reconocen e identifican en él (ii) el reconocimiento, el respeto y la valorización de la diversidad expresadas en el patrimonio cultural y natural que permite diferenciar positivamente un territorio de otro; y (iii) la construcción de sinergias inter-institucionales, público-privadas que permitan impulsar innovaciones en la dimensión institucional y productiva del desarrollo territorial.

Las experiencias desarrolladas de DTR-IC⁶ llevadas a cabo en Colombia, Ecuador, Brasil, Chile, Bolivia, Argentina y Perú entre 2005 al 2009, muestran mayores potencialidades para esos procesos allá donde existe: (i) un mayor conocimiento de los activos culturales disponibles y factibles de ser valorizados de manera sinérgica a partir de una canasta de bienes y servicios; (ii) el estímulo a la (re) creación e innovación de procesos y productos con IC, no siendo suficiente una simple transmisión mecánica de la tradición de los mismos; (iii) la promoción de un “sello” que permita diferenciar y posicionar el territorio frente a otros, incluyendo marcas colectivas e indicaciones de origen; (iv) la orientación a mercados diversos logrando acercar territorios rurales ricos en identidad y cultura a segmentos crecientes de poblaciones urbanas que demandan recreación, cultura, salud, tradición, sentido de pertenencia y raíces; (v) la generación de procesos incluyentes, a través de redes de

⁵ www.rimisp.org/territorioeidentidad2

⁶ Ver El Valor del Patrimonio Cultural. Territorios experiencias rurales, y proyecciones Latinoamericanas Claudia Ranaboldo y Alexander Schejtman – Territorio con Identidad Cultural – RIMISP – IEP, Lima, Perú 2009. http://www.rimisp.org/proyectos/seccion_adicional.php?id_proyecto=188&id_sub=362.

mutuo beneficio, fortaleciendo simultáneamente la gobernanza basada en la comunidad/colectividad y la articulación con el Estado, buscando distintas formas de sociedad público/privada; (vi) la valorización del territorio orientada tanto al incremento de los ingresos económicos como también al bienestar general de la comunidad incluyendo aquí el reconocimiento público de saberes y capacidades de sus protagonistas y considerando la auto-estima y el sentido de ciudadanía como un objetivo a lograr; y (vii) una relación armónica entre biodiversidad cultural y natural, involucrando de manera directa a la población local y sus conocimientos en la conservación y en el desarrollo sostenible de su territorio.

Lo anterior es coherente con los postulados del Programa para el Escalamiento de Innovaciones Rurales (PEIR) en la medida en que: (i) se partirá de aquellas iniciativas, realmente novedosas que los propios pobladores rurales y las instituciones locales ya están impulsando para la valorización de sus propios territorios; (ii) se fortalecerán estas iniciativas en la medida en que tienen la potencialidad de cambiar positivamente la vida de estos mismos pobladores y de los de otros territorios y otros países; (iii) se focalizará la atención en el establecimiento de sistemas locales de innovación en los que es posible un encuentro entre conocimientos propios y externos, entre actores e instituciones diversos. En este sentido escalar implica conocer cómo “viajan los conocimientos”, como “se contaminan” positivamente las experiencias positivas de un territorio hacia otros y cómo se elevan las lecciones aprendidas a un nivel de políticas públicas, locales y nacionales.

Recuadro 1

Chiloé: Un ejemplo de sistema local de innovación⁷

Los procesos DTR-IC se instalan en el Archipiélago de Chiloé luego de una historia previa ligada a prácticas agroecológicas locales y acciones incipientes de puesta en valor de la identidad, llevadas a cabo por varios actores locales. Desde el 2005 una serie de innovaciones innovadoras impulsadas por el Centro de Educación y Tecnología (CET Chiloé) juntamente el Proyecto DTR-IC/Rimisp han facilitado la creación de un Comité Estratégico de Desarrollo de Chiloé conformado por: i) la Gobernación Provincial y varias municipalidades; (ii) instituciones públicas como la SUBDERE y la Oficina Provincial de Desarrollo Productivo; (iii) programas públicos de desarrollo como INDAP, INIA, SENCE entre otros; (iv) tres universidades; (v) ONGs y Fundaciones locales; (vi) empresarios turísticos, artesanos, productores ganaderos, campesinos, Mapuches, talentos e innovadores locales.

Las primeras innovaciones estuvieron ligadas a:

- Estudios de caso participativos, que incluyeron un mapeo de activos culturales, naturales y de actores/redes locales (“reconocerse e identificarse”).
- Rutas de Aprendizaje (“aprender a la luz de otros, entre territorios diversos”)⁸.
- Productos movilizadores como catálogos de productos artesanales y mapas interactivos y virtuales (“posicionarse en el territorio y hacerse conocer afuera”).
- Innovación artesanal (“creando juntos entre diseñadores externos y artesanos de Chiloé” para llegar a nuevo y diversos mercados)..
- Conservación de la biodiversidad e innovación gastronómica (“productores y chef juntos, pasando de las papas nativas a la recreación de la comida tradicional chilota”).
- Laboratorios Territoriales (territorios en vitrina alrededor del “saber hacer, saber aprender, saber transmitir”).
- Articulación con universidades (“diálogo de saberes entre actores locales y académicos”).

Hoy en día, por medio del Comité Interinstitucional, estas acciones encuentran una articulación más potente a través de una estrategia territorial cuyo lema es “Desarrollo territorial con identidad e innovación”. Las rutas de las Iglesias Patrimoniales se enriquecen con una canasta de bienes y servicios en sus alrededores, que combinan la sabiduría y las tradiciones locales con los conocimientos externos, en un “mestizaje” aplicado a la producción orgánica, la artesanía, la gastronomía, los servicios turísticos y otros emprendimientos. Nuevos

⁷Para mayores detalles al respecto, ver:

<http://www.rimisp.org/FCKeditor/UserFiles/File/documentos/docs/pdf/DTR-IC/Labtercusco2009/Chiloecusco2009.pdf>

⁸Las Rutas de Aprendizaje representan un enfoque y una metodología creada por el PROCASUR (www.procasur.org) que en el caso de Chiloé fueron impulsadas juntamente al CET y el Proyecto DTR-IC.

empleos e ingresos se van creando en un momento en el que la crisis de la industria salmonera afecta gravemente Chiloé. Simultáneamente se busca consolidar el lazo identitario que une a la población chilota y que representa un puente entre la historia de antes y la historia actual, entre viejos y jóvenes, entre campesinos y empresarios..

La fuerza inspiradora de este pequeño “modelo” ha sido uno de los motores inspiradores del trabajo de política pública que entre el 2008 y el 2009 la SUBDERE ha llevado a cabo en las 15 regiones de Chile alrededor de las identidades territoriales como factores clave a conocerse y valorizarse a la hora de profundizar la descentralización chilena y diversificar el modelo económico vigente⁹. Asimismo el Ministerio de Agricultura y la FAO acaban de firmar un convenio de cooperación e inversión – del que el CET Chiloé será el ejecutor – para el Proyecto Sistemas Importantes del Patrimonio Agrícola Mundial (SIPAM) cuyo enfoque está articulado con DTR-IC.

En síntesis, la esencia de la innovación del DTR-IC de esta propuesta se encuentra en un sistema local de innovación que va construyéndose de manera paulatina a través de la articulación entre una diversidad de: i) actores; (ii) productos y servicios; (iii) saberes; (iv) mercados; (v) territorios.

El conjunto de estas articulaciones sinérgicas puede conformar una estrategia innovadora DTR-IC que no es propiamente un “modelo clásico”. Más bien, podríamos hablar de un conjunto coherente de parámetros referenciales que facilitan la acción pública en distintos niveles y que pueden ser tomados en consideración para diversas estrategias territoriales a ser adecuadas de acuerdo a cada contexto.

Demanda por la innovación. Luego de los dos eventos señalados, a través de un aporte directo del Proyecto DTR-IC/Rimisp, se dedicó un período de más de dos meses para precisar la demanda genérica de “iniciativa colaborativa”, verificando en terreno su consistencia y precisando sus características así como los soportes institucionales.

En este marco, la presente propuesta pretende fortalecer, articular y escalar el DTR-IC en territorios que ya poseen una experiencia al respecto. Entre los diversos actores que demandan la implementación y profundización de esta estrategia de desarrollo territorial se encuentran empresarios privados relacionados con la producción y el turismo; sector público como son gobiernos municipales; organizaciones civiles sin fines de lucro que trabajan en desarrollo social, recuperación cultural, desarrollo comunitarios, entre otros, y las comunidades o población en su conjunto como principales protagonistas y beneficiarias. Ver Anexo I.

Los territorios seleccionados lograrán, fundamentalmente, delinear una estrategia de acción que les permita su incorporación a mercados dinámicos y, así, generar empleos e incrementar los ingresos de sus comunidades. Además, obtendrán como beneficio el profundizar el conocimiento y la apropiación de sus patrimonios culturales y naturales; el articularse dentro de sus territorios, interrelacionándose entre los sectores involucrados a fin de lograr consensos, y compartiendo aprendizajes y problemáticas con otros territorios que les permitirán la búsqueda de soluciones comunes y la adaptación e incorporación de experiencias nuevas.

Los criterios de selección de los territorios comprenden: (i) experiencias previas en DTR-IC; (ii) existencia en el territorio de una dotación importante de activos culturales y naturales valorizables; (iii) demanda por parte de los actores territoriales por implementar el enfoque de DTR-IC en sus territorios; y (iv) presencia y compromiso de instituciones trabajando en el territorio que conformen equipos territoriales para apoyar la implementación y el escalamiento del enfoque.

Al ser uno de los objetivos la comprobación de un modelo de desarrollo rural se ha buscado territorios diferentes en términos de agro-ecosistema, población, organización, actividades económicas principales, entre otros aspectos, lo cual hace una diferencia en términos de dinámicas territoriales. Aquello amplía la gama de alternativas sobre las que se va construyendo y probando el modelo.

En el Cuadro 1 se presentan los territorios seleccionados por el Proyecto la manera de abordar cada territorio de detalla en el acápite de Aproximación Estratégica, a continuación. Por último, en la

⁹Ver: <http://www.subdere.gov.cl/1510/article-79390.html>. El Proyecto DTR-IC/Rimisp asesoró todo el proceso.

etapa inicial del Proyecto, se volverá a establecer contacto con entidades que manifestaron interés de participar en el mismo como: Conservación Internacional, SwissContact, FAUTAPO, CEDEFOA, FIALPE, PROMETA, y Fundación Nuevo Norte, la misma que ha presentado una propuesta para la incorporación del territorio Batallas en el Departamento de La Paz. Ver Anexo III.

Cuadro 1: Territorios seleccionados

País	Territorio	Población ¹⁰	Principales organizaciones locales	Instituciones territoriales
Perú	Ruta del Lonco (Arequipa)	13.999	Comunidades Cabanas y Collanas.	Proyecto de Desarrollo de la Sierra Sur.
	Valle del Colca (Arequipa)	36.000		
Bolivia	Entre Ríos (Tarija)	21.055	Comunidades guaraníes y campesinas. Asociaciones de productores agropecuarios y artesanos.	Comité Impulsor de Desarrollo Territorial de Entre Ríos. Comité de Gestión Indígena ItikaGuasu. Gobierno Municipal de Entre Ríos.
	Valle Central Municipio de San Lorenzo (Tarija)	21.375	Comunidades campesinas. Cooperativas y pequeñas empresas agropecuarias.	Alcaldía Municipal de San Lorenzo.
	Curahuara de Carangas (Oruro)	5.278	Ayllus.	Alcaldía Municipal Curahuara de Carangas. CEDEFOA.

En Anexo I se respaldan estas demandas por medio de “Notas de Interés” emitidas por los actores interesados, y en Anexo II se presenta una semblanza de los tres territorios seleccionados en los que se focaliza la propuesta.

Objetivo del escalamiento. Fortalecer y articular enfoques y estrategias de valorización de activos culturales y naturales de territorios rurales pobres de Perú y Bolivia, contribuyendo a la consolidación de sistemas locales de innovación y a la construcción de un modelo referencial de DTR-IC que pueda ser escalado a otros territorios de AL.

Los **objetivos específicos** son:

- a. Construir y afianzar, bajo el enfoque de DTR-IC, coaliciones territoriales impulsando procesos articulados y sistemáticos, orientados a valorizar y utilizar de manera sustentable la diversidad, cultural y natural de cada territorio bajo una lógica de gestión local.
- b. Fortalecer la capacidad de talentos locales en el manejo del enfoque, las metodologías y herramientas de DTR-IC, contribuyendo a una masa crítica capaz de operar el modelo referencial, adecuándolo a territorios diversos.
- c. Identificar y fortalecer iniciativas rurales innovadoras en territorios con identidad cultural creando y articulando redes con intereses comunes, incentivando la generación de intercambios comerciales, turísticos, entre otros, que les permita obtener un incremento tangible e intangible de sus activos.
- d. Acompañar y sistematizar las experiencias de DTR-IC involucradas, así como el proceso en su conjunto, generando un análisis consistente con evidencias empíricas sólidas que permitan plasmar un modelo referencial DTR-IC a ser aplicado en otros territorios, ser incluido en propuestas de

¹⁰ Los datos de población para los territorios del Perú han sido obtenidos del documento: Proyecto de Desarrollo Territorial Rural a partir de Productos con Identidad Cultural, Valle del Colca. (2007) IEP-PDSS- Proyecto DTR-IC/Rimisp; y para Bolivia se basan en el Censo de Población y Vivienda 2001 (Instituto Nacional de Estadística - INE).

políticas públicas y, eventualmente, en un programa regional que logre sumar los esfuerzos e intereses de un conjunto amplio de instituciones.

Aproximación estratégica. El Proyecto no es una experiencia inicial, se inserta en un proceso amplio basado en el trabajo que viene realizando el Proyecto DTR-IC de Rimisp; en los esfuerzos impulsados en Bolivia por el Programa BioCultura/COSUDE en los territorios de Entre Ríos y Curahuara; y las experiencias y logros obtenidos por el FIDA¹¹ a través del Proyecto PROSAT¹² en Bolivia, cuyos equipos técnicos dan origen a la Fundación PROSAT, y del PDSS. El Proyecto se ejecutará a nivel de cinco territorios sustancialmente diferentes en cuanto a sus dinámicas actuales y los avances logrados hasta ahora en DTR-IC, lo cual permite probar – bajo parámetros comunes- estrategias flexibles y ligeramente distintas de cara a la construcción del modelo, como también lo hará a nivel inter-territorial, contribuyendo a escalar las potencialidades del DTR-IC horizontal y verticalmente. De los cinco territorios mencionados el Proyecto se focalizará en tres de ellos – Entre Ríos, Valle del Colca y Ruta del Loncco- mientras que en Curahuara de Carangas y Valle Central se realizarán actividades que permitirán avanzar en la implementación escalonada de DTR-IC. De manera simultánea se trabajará en la formulación y negociación de un Programa de DTR-IC en consorcio, que permitirá escalar el “modelo”, adecuándolo y flexibilizándolo. Ver Anexo V Acuerdos Operativos.

La sustentabilidad del Proyecto, o su continuidad una vez que concluya, se respaldará en:

- Conformación de **Coaliciones Territoriales**, con autonomía y capacidad de decisión e inversión, crecientemente capaces de: (i) identificar innovaciones rurales relacionadas con el patrimonio cultural y natural, articulándolas en sistemas locales de innovación; (ii) formular y ajustar estrategias realistas y viables de DTR-IC; (iii) plasmar estas estrategias en proyectos de desarrollo; (iv) obtener inversiones públicas y privadas; (v) coordinar el proceso y monitorearlo para medir los resultados y efectos, y extraer lecciones aprendidas y herramientas que puedan ser conocidas y utilizadas en otros contextos.
- Articulación **Redes Interterritoriales** que retroalimenten las Coaliciones Territoriales generando flujos de conocimientos y experiencias, relaciones comerciales, alianzas, entre ellas.
- Identificación de **Innovaciones Rurales** contribuyendo al fortalecimiento y articulación de actores locales al interior de los territorios y de manera interterritorial.
- Potenciación de la **capacidad de jóvenes talentos locales**, por medio de convocatorias públicas y capacitación a aquellos jóvenes que demuestren un profundo interés por la temáticas del DTR-IC y un compromiso por su territorio;
- Monitorear y sistematizar por medio de investigadores jóvenes quienes recibirán una inducción previa sobre el enfoque de DTR-IC y cuyos aportes contribuirán a la validación del “modelo referencial” finalmente buscado.

El escalamiento de los procesos de DTR-IC estará dado por el conocimiento de los territorios, la identificación de sus potencialidades, la capacitación de actores locales y la creación de Coaliciones Territoriales, en las que se acuerden, coordinen y monitoreen, las estrategias a implementar generando así puestos de trabajo, ingresos y sentido de pertenencia.

Se priorizará la participación de mujeres y jóvenes como actores territoriales clave para los procesos innovadores de DTR-IC. En muchos casos, hoy en día sus esfuerzos no son reconocidos y adecuadamente retribuidos, tendencia que el Proyecto buscaría revertir. Por último, se observa la participación creciente de gobiernos locales en procesos de DTR-IC lo que hace posible la construcción de la plataforma público-privada indispensable para un desarrollo territorial sostenible. Con relación a las poblaciones participantes en Bolivia, éstas son de origen indígena (guaraníes y aymara, en Entre Ríos y Curahuara), con porcentajes importantes de población criolla en el Valle Central y en el mismo Entre Ríos. En el Perú se presentan poblaciones aymara y quechua.

En orden a los objetivos mencionados se establecen **3 componentes**:

¹¹ Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola

¹² Proyecto PROSAT: Proyecto de Servicios de Asistencia Técnica para Pequeños Productores Rurales.

a. Constitución de Coaliciones Territoriales y articulación de Redes Interterritoriales.

A partir de los avances existentes en los territorios en términos de plataformas público-privadas de distinta índole, se realizarán **“Talleres territoriales multi-actorales participativos”** de reflexión y análisis acerca de los avances logrados y de las potencialidades y limitaciones de los territorios; la construcción de agendas de DTR-IC consensuadas que incluyan una priorización de iniciativas innovadoras relevantes; y **“Giras territoriales”**, para actualización o realización de mapeo de activos/actores, inter-aprendizaje. La idea es que se llegue a la constitución de coaliciones aptas para impulsar de manera creciente, y autónoma, procesos de DTR-IC, incluyendo la atracción de inversiones de distinto tipo y naturaleza y el establecimiento de normas y políticas facilitadoras de DTR-IC. Asimismo, se prevé la realización de **“Mini Laboratorios Territoriales”** (MiniLABTER) para la formulación de agendas estratégicas territoriales en tres territorios con excepción de Entre Ríos y Curahuara de Carangas que ya poseen sus planes estratégicos consensuados.

A las **“Coaliciones Territoriales”** se las convocará a participar en **“Laboratorios Territoriales”** (LABTER) y **“Giras Binacionales Interterritorial”**¹³ con el fin de articular una **“Red Inter-territorial”** y generar un intercambio de experiencias, compartir problemáticas comunes e iniciar relaciones comerciales o de otra naturaleza entre territorios, aprendiendo los unos de los otros.

b. Desarrollo de una masa crítica de talentos locales en DTR-IC

Se contará con dos **“Equipos Territoriales”** uno en cada país para facilitar y acompañar la implementación y coordinación del proceso, utilizando para ello las herramientas validadas anteriormente, ajustándolas.¹⁴ Para ello se llevarán a cabo un **“Taller de Inducción de Equipos Territoriales”** en DTR-IC en Bolivia.

A través de **“Convocatorias de Iniciativas Rurales Innovadoras”**, una por territorio, se buscará, por medio de incentivos económicos concursables, identificar e impulsar iniciativas innovadora rurales como ejes productivos del desarrollo. En el segundo año, se llevarán a cabo **“Convocatorias de Fortalecimiento de las Coaliciones Creadas”**, una por territorio, para fortalecer y dar sustentabilidad a las mismas. De esta manera se busca constituir una oferta territorial articulada y atractiva, y posicionarla en distintos mercados.

Se potenciará la capacidades de los talentos locales en los territorios a través de **“Convocatorias para Jóvenes Talentos Locales”** que permitan identificarlos, priorizando jóvenes y mujeres, quienes contribuyen sustancialmente a mover la frontera del DTR-IC, en el manejo de procesos para la identificación y revalorización de patrimonio cultural y natural, y su puesta en valor bajo un manejo sustentable de los mismos.

c. Monitoreo de la experiencia, comunicación e incidencia: Hacia un modelo referencial DTR-IC

Los resultados e impactos serán monitoreados y sistematizados por investigadores del equipo de DTR-IC y los Jóvenes Talentos identificados, logrando así un “modelo referencial” de DTR-IC a escalar. Entre otras iniciativas, el equipo de DTR-IC se encuentra en la fase final de definición de un conjunto

¹³ En relación con estas Giras Binacionales, se conversará con PROCASUR para ver la posibilidad de cofinanciar con ellos Rutas de Aprendizaje más estructuradas. Sin embargo, debido a las limitaciones presupuestarias de este Proyecto, aquello será factible sólo si se podrá contar con fondos suplementares del PROCASUR. De cualquier manera, habría que ajustar la metodología de las Rutas a estas Giras cuyo objetivo no es sólo el aprendizaje.

¹⁴ Línea Estratégica: Desarrollo de Identidad Territorial- Cultural en Bolivia. Convenio 7F – 05448.01.02.MA08 entre COSUDE y Rimisp. Guía metodológica para la realización de estudios de caso en territorios con identidad cultural y biodiversidad natural. 19 de abril de 2009.
http://www.rimisp.org/FCKeditor/UserFiles/File/documentos/docs/pdf/DTR-IC/Rimisp_Guia_metodologica_19_4_09.pdf

pequeño pero relevante de indicadores que medirán los resultados a nivel territorial y a nivel de procesos más amplios, nacionales y regionales. Los avances serán puestos a disposición del Proyecto.

Los resultados del Proyecto serán estructurados y divulgados, a través de “**Productos Movilizadores**” y “**Productos Comunicacionales**”, generando una mayor apropiación de los procesos en los territorios participantes y proveyendo de herramientas a otras instituciones interesadas en implementar DTR-IC.

Resultados, Actividades y Cronograma. El Proyecto busca establecer un “Modelo Referencial” de DTR-IC que sea replicable en otros territorios que poseen potencial en sus patrimonios culturales y naturales y un Programa Regional de DTR-IC diseñado y consensuado con varios actores institucionales. El siguiente cuadro muestra los Componentes, Principales Actividades y Resultados, y un Cronograma de trabajo general.

Cuadro 2: Componentes, Resultados, Actividades y Cronograma

Componentes	Resultados	Actividades	Período ¹⁵
a) Constitución de Coaliciones Territoriales y articulación de Redes Inter-territoriales	<ul style="list-style-type: none"> • Por lo menos 2 Coaliciones constituidas y trabajando. • 1 Red Interterritorial conformada. • Por lo menos 2 estrategias de DTR-IC, consensuadas y en proceso de implementación. 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 Talleres territoriales multi actorales participativos, uno por país (estado de situación y agenda de DTR-IC consensuada por país). • 3 Giras Territoriales una por cada territorio (realización de mapeo de activos/actores, inter-aprendizaje). • 3 Mini-LABTER, uno por país (agenda mínima territorial consensuada y aportes locales). • 1 LABTER y Gira Binacional Interterritorial. 	1º Semestre
			2º Semestre
			2º Semestre
			4º Semestre
b) Desarrollo de una masa crítica de talentos locales en DTR-IC.	<ul style="list-style-type: none"> • 2 Equipos Territoriales capacitados y operando en los territorios. • Al menos 4 Iniciativas rurales innovadoras por territorio identificadas y fortalecidas. • Al menos 2 coaliciones territoriales fortalecidas. • Al menos 3 jóvenes talentos locales por territorio identificados, capacitados y desarrollando actividades. 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 Taller de Inducción para el Equipo Territorial en el Perú • 4 Convocatorias de Iniciativas Rurales Innovadoras, una por territorio. • 4 Convocatorias de Fortalecimiento de las Coaliciones creadas, una por territorio. • 3 Convocatorias para Jóvenes Talentos Locales que acompañen y sistematicen los procesos de innovación ligados al DTR-IC. 	1º Semestre
			2º Semestre
			3º Semestre
			1º Semestre
c) Monitoreo de la experiencia, comunicación e incidencia: Hacia un modelo referencial DTR-IC	<ul style="list-style-type: none"> • Al menos 3 experiencias territoriales en DTR- IC sistematizadas y difundidas, una por país. • Guías Metodológicas y herramientas para monitoreo, sistematización y escalamiento del modelo referencial elaboradas y validadas. • 1 documento del Modelo Referencial validado de DTR-IC. • 1 Programa Regional de DTR-IC diseñado. 	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño Plan de trabajo a detalle del proyecto. • Formulación guías metodológicas y herramientas para monitoreo, sistematización y escalamiento del modelo referencial .. • Formulación del modelo referencial de DTR-IC. • Diseño interinstitucional de Programa Regional de DTR-IC. • Elaboración y difusión de 2 productos movilizadores. • Elaboración de un producto 	1º Semestre
			1º Semestre
			4º Semestre
			4º Semestre
			4º Semestre
			2º al 4º

¹⁵ Es referencial de implementación (por trimestres). En el caso de aprobación de la propuesta, se elaborará un plan de trabajo detallado.

	<ul style="list-style-type: none"> • 2 Productos movilizados producidos y difundidos, uno por país. • 2 Productos comunicacionales, uno por país, elaborados y difundidos. 	<p>comunicacional.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realización de un evento de difusión binacional (conferencia de prensa u otro). • Establecimiento de subsitio del Proyecto en el sitio de DTR-IC/Rimisp y links con sitios de las instituciones participantes. 	<p>Semestre 3º Semestre</p> <p>2º Semestre</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------

La alianza o consorcio. La ejecución del proyecto está conformada por tres instituciones con experiencia en DTR-IC cuyas semblanzas se adjuntan en Anexo I. Cada una de ellas cumplirá funciones específicas y complementarias, como se detalla a continuación, para mayor detalle ver Anexo V:

- Coordinación General y Técnica: Proyecto Desarrollo Territorial Rural con Identidad Cultural (DTR-IC)/ Rimisp, quien además estará a cargo del seguimiento. Será la institución líder del proyecto por su experiencia y conocimiento de la temática abordada.
- Unidad de administración: Proyecto de Desarrollo de la Sierra Sur (Perú).
- Coordinación Bolivia: Fundación Promotores de Servicios de Asistencia Técnica (PROSAT) (Bolivia).

A nivel local las instituciones participantes, cuyas semblanzas se adjuntan en Anexo I, que conformarían los Equipos Territoriales son:

- Territorio Entre Ríos (Bolivia): Fundación PROSAT quien trabajará con la pre-Coalición denominada: Comité Impulsor del Desarrollo Territorial de Entre Ríos en el que participa, entre otras entidades, la Alcaldía de Entre Ríos y el Comité de Gestión Indígena del Itika Guasu;
- Territorio Valle Central (Bolivia): Fundación PROSAT con el apoyo de la Alcaldía Municipio San Lorenzo.
- Territorio Curahuara de Carangas (Bolivia): Centro de Desarrollo y Fomento a la Auto – Ayuda (CEDEFOA) junto a la Alcaldía de Curahuara de Carangas;
- Territorio Ruta del Loncco: Proyecto de Desarrollo de la Sierra Sur (PDSS) (Perú)
- Territorio Valle del Colca: Proyecto de Desarrollo de la Sierra Sur (PDSS) (Perú)

Gestión de Riesgo. El Proyecto se sustenta en los resultados y demandas emergentes de los dos eventos que se mencionan en los antecedentes (Foro Internacional de DTR-IC y Labter Cusco). Para su formulación, se llevó a cabo una misión de diseño binacional en Bolivia y Perú, solventada por el Proyecto DTR-IC/Rimisp (cuyos contactos se especifican en Anexo III) por lo que el diseño se basa en las consultas directas y la concertación del enfoque y mecanismos con los actores involucrados a partir del trabajo en terreno. Se ha invertido el tiempo necesario en reuniones de consenso con la participación de todos los actores institucionales en esta alianza estratégica, a fin de garantizar el compromiso institucional de los mismos.

La participación de Rimisp en la conducción del proceso de formulación de la propuesta y su intención de con invertir en su ejecución; y el compromiso de los socios del proyecto, con una trayectoria relevante y co-inversores en el mismo, constituyen una garantía para la implementación del Proyecto. Entre Ríos es parte de un grupo de otros 3 territorios Chiloé (Chile), valle Sur Ocongate (Perú), Santa Catarina (Brasil) en que se está haciendo un trabajo similar garantiza la ejecución de la totalidad de las actividades planificadas. Por otra parte, la performance de Rimisp, por su trayectoria y la de su equipo profesional, y la de los socios del Proyecto facilitaría la gestión de nuevos recursos complementarios.

El riesgo político en Bolivia debido a los cambios de autoridades departamentales y municipales producto de las elecciones de abril de 2010, no constituye una seria amenaza en los territorios seleccionados debido a una posible continuidad de las líneas políticas ahora vigentes (e inclusive un posible reelección de algunas autoridades). Por otra parte, el Proyecto ha sido consensuado con otros actores públicos que trascienden el ámbito gubernamental.