

**Enfoque territorial y desarrollo
económico
Ejemplos peruanos**

**Encuentro Regional de Gobernadores
Cusco 4-5 septiembre de 2012**

**Raúl Hernández Asensio
Instituto de Estudios Peruanos**

DESARROLLO TERRITORIAL RURAL

Territorio como fuente de
identidad



IDENTIDAD
TERRITORIAL

Territorio como ámbito de
las actividades sociales,
económicas y políticas



DINÁMICAS
TERRITORIALES

Territorio como marco
para las políticas de
desarrollo



GOBERNANZA
TERRITORIAL

Muy pocos territorios exitosos

Tipo	Ingresos o gasto per capita	Tasa de pobreza	Distribución	N territorios	% territorios	% Habitantes
1	Sí	Sí	Sí	1.148	13 %	10 %
2	Sí	Sí	No	2.134	24 %	16 %
3	Sí	No	Sí	35	0 %	1 %
4	Sí	No	No	500	5 %	9 %
5	No	Sí	Sí	960	11 %	7 %
6	No	Sí	No	504	6 %	20 %
7	No	No	Sí	1.134	12 %	3 %
8	No	No	No	2649	29 %	34 %

Desarrollo Territorial Rural: instituciones, actores y activos

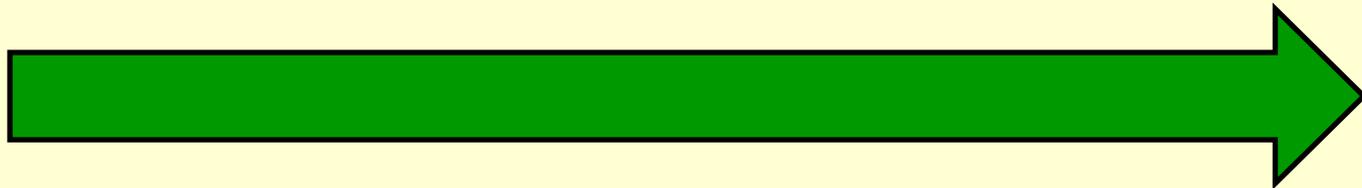
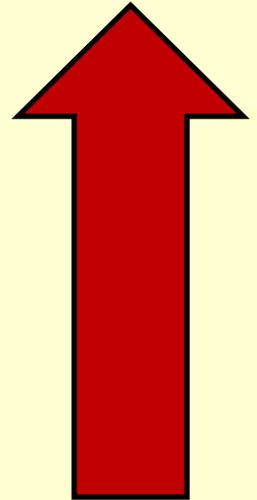
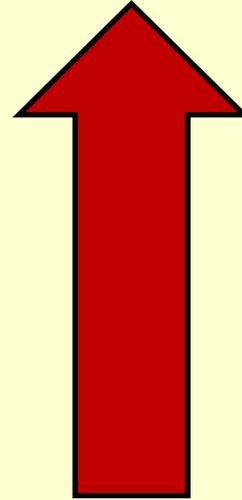
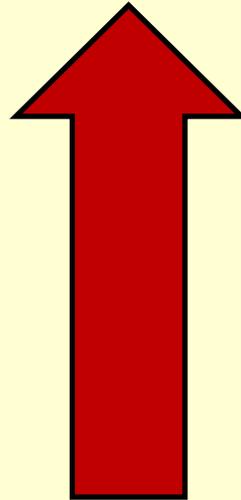
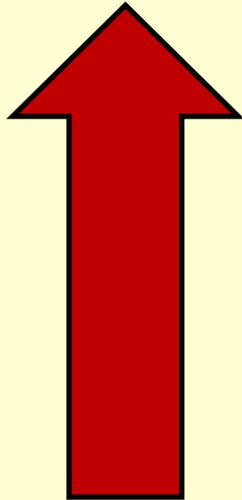
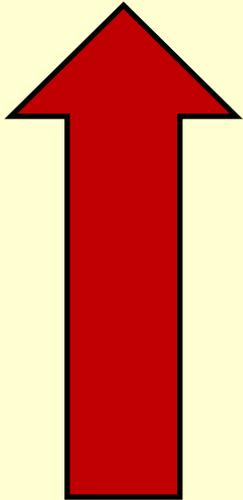
**Estructura
productiva**

**Mercados
dinámicos**

**Ciudades
intermedias**

**Gobernanza
de los recursos**

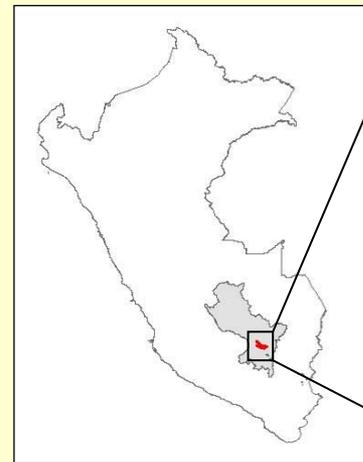
**Inversión
pública**



Coaliciones sociales

Revoluciones productivas y agencia limitada: Cuatro Lagunas - Cusco

Año	Gasto per Cápita	Tasa de pobreza
1993	114.26	65.7
2005	129.75	77.9

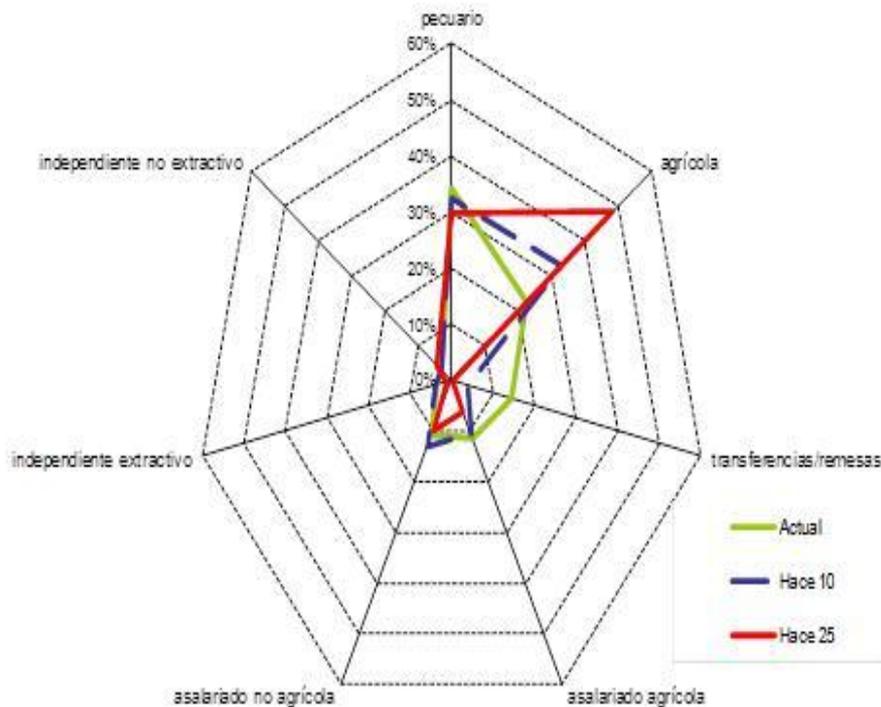


**Actores externos y dificultad
para analizar realistamente las
oportunidades**

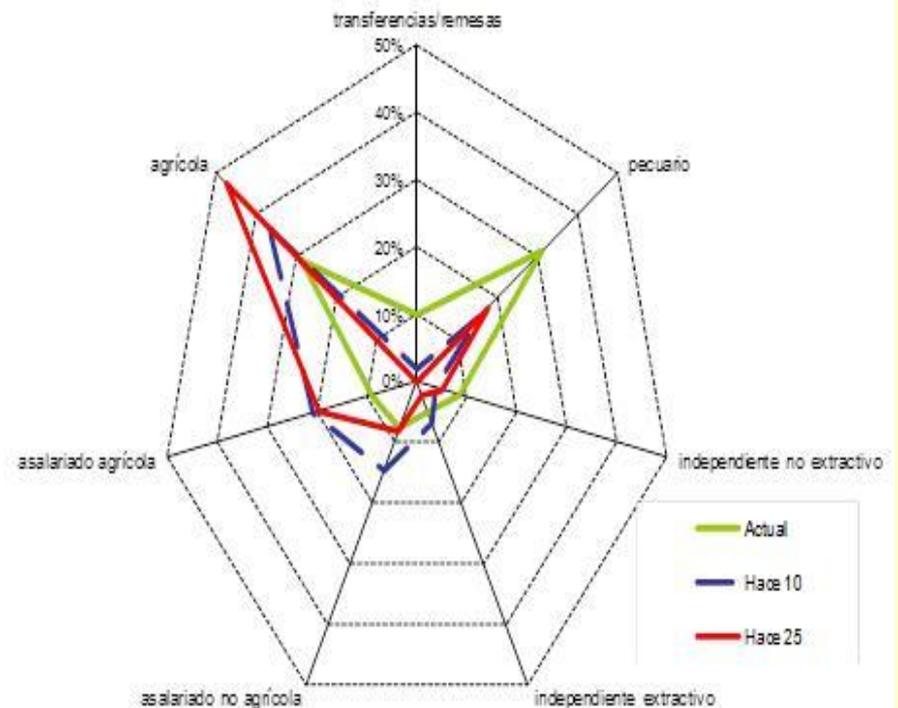
Cuatro Lagunas – Cusco

Incremento de las diferencias entre comunidades y entre generaciones, resultado del fracaso de revoluciones productivas

PRIMARIA COMPLETA O MENOS



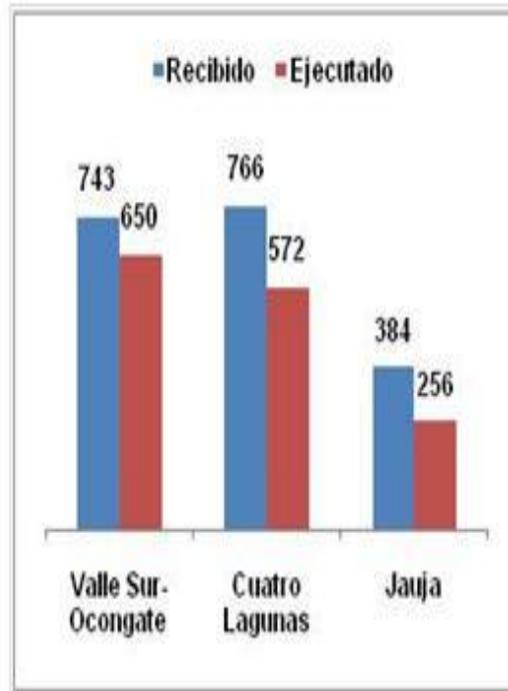
SECUNDARIA COMPLETA



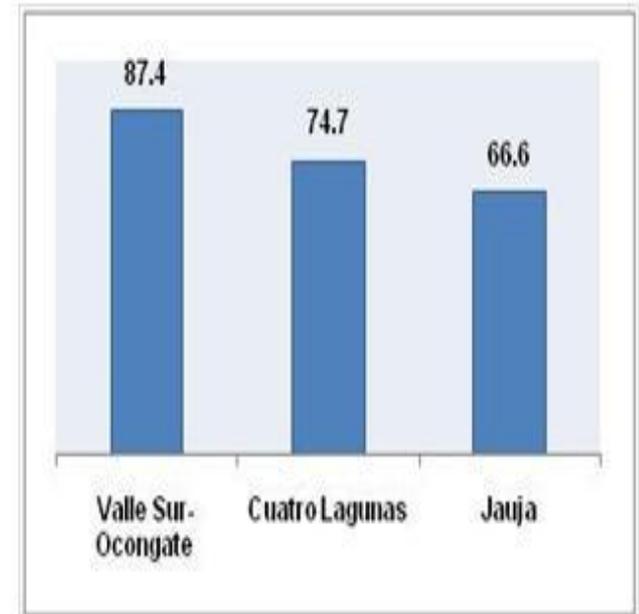
Nueva coalición para aprovechar los cambios macro y micro

Quispicanchi - Cusco

Papel central de municipalidades en la nueva coalición territorial



Presupuesto per cápita en cada uno de los tres territorios analizados en Perú (en soles). Año 2008



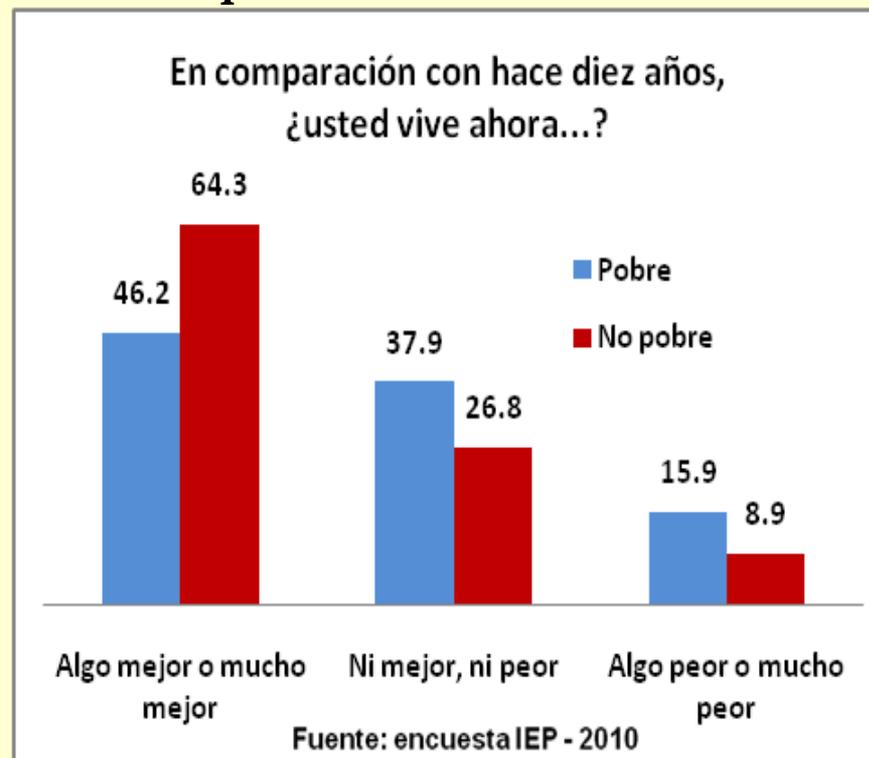
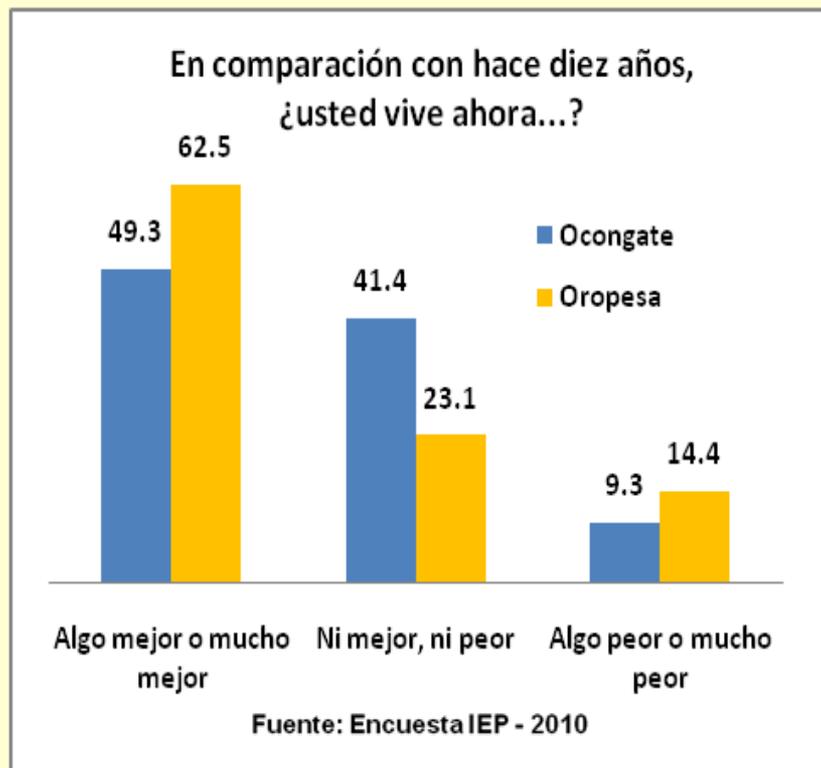
Porcentajes de ejecución presupuestaria en cada uno de los tres territorios analizados Año 2008

Emergencia de un nuevo discurso sobre el territorio... apelando a la identidad cultural

Los raymi como escenarios de la formulación y representación de nuevos discursos sobre el territorio

Un territorio impulsado por dinámicas internas: Quispicanchi - Cusco

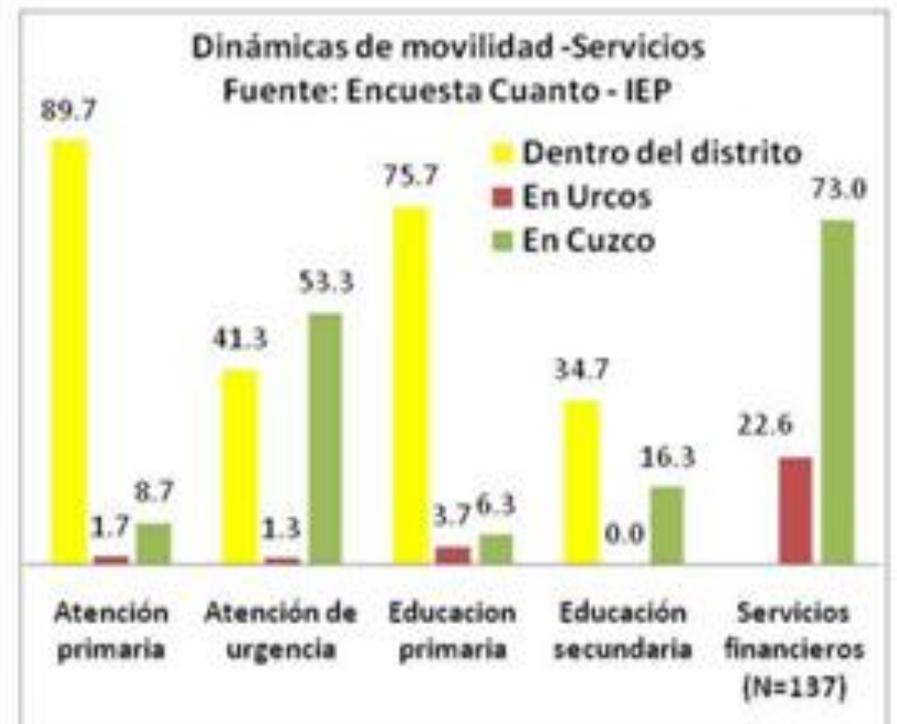
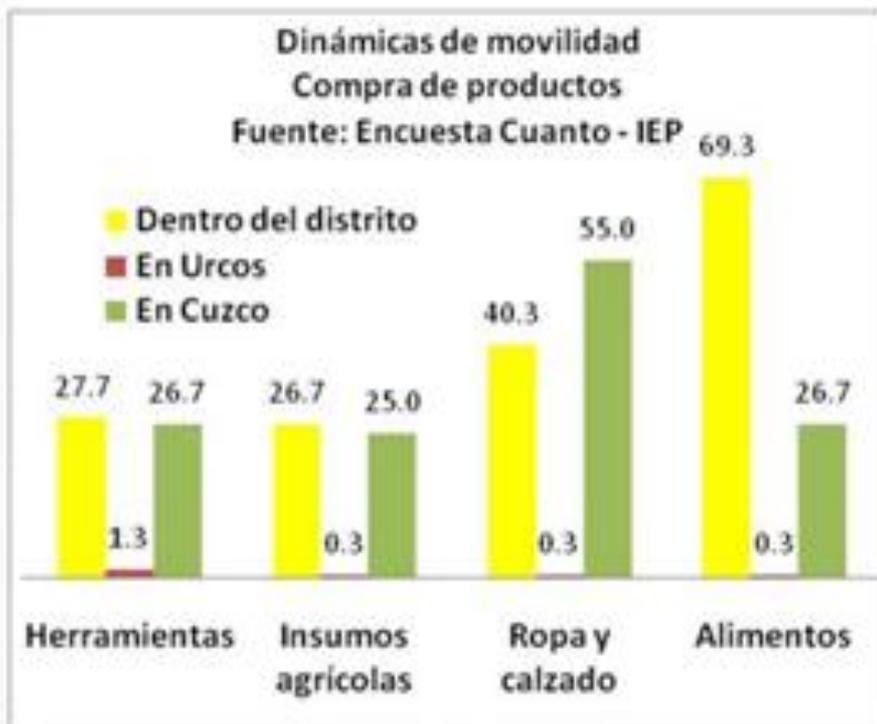
Evolución de la situación personal



Valoración positiva de los cambios, a pesar de reducción limitada de la pobreza

Encuestas de movilidad

Relaciones urbano-rurales más complejas
¿Declive de las ciudades intermedias?



Urcos - Cusco

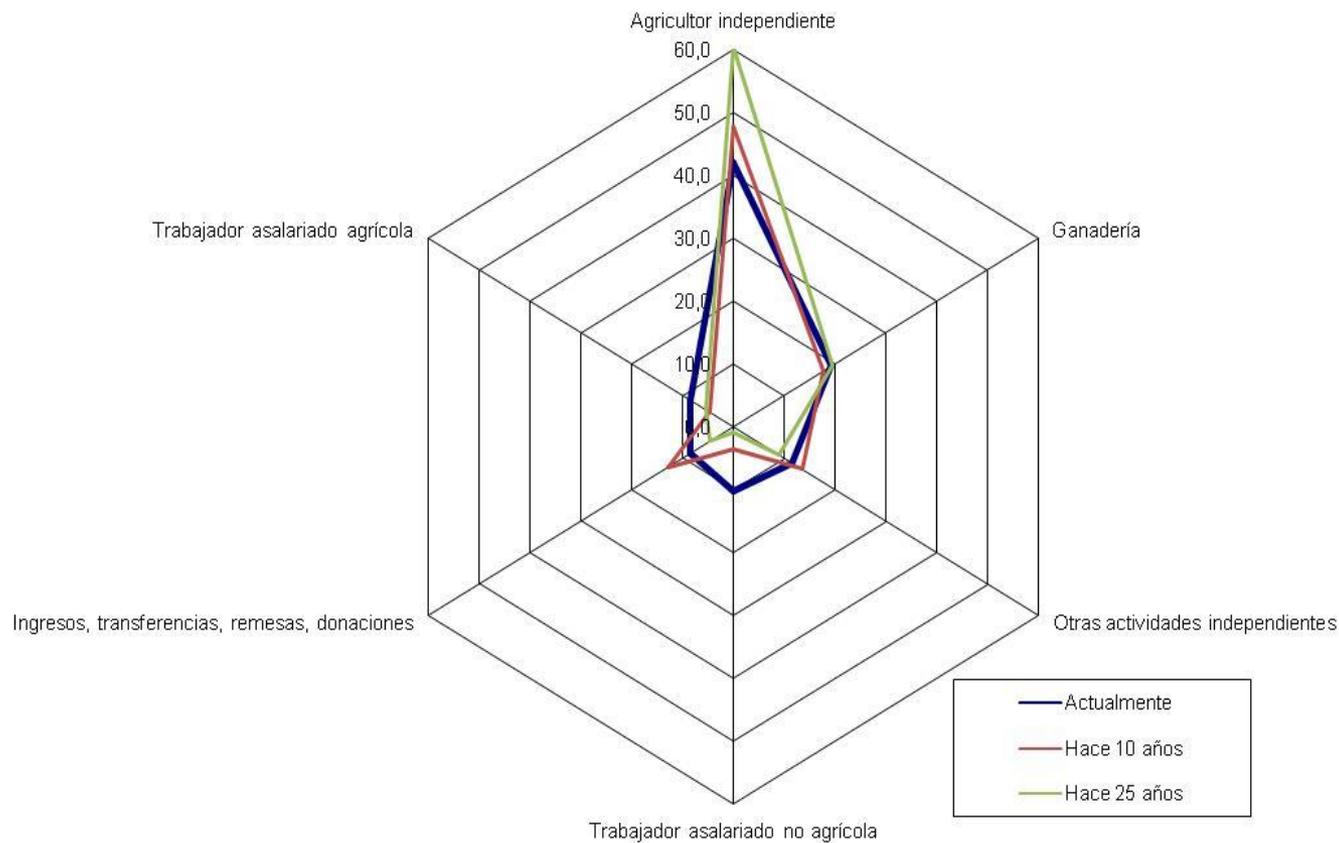
¿Qué pasa con Jauja?



- ✓ **Alto nivel educativo**
- ✓ **Acción colectiva consolidada**
- ✓ **Estructura productiva equilibrada**
- ✓ **Fuerte identidad**

...pero territorio en decadencia

- ✓ **Dificultades para adaptarse a un contexto cambiante**
- ✓ **Coalición de actores locales que bloquea las transformaciones**



Enfoque territorial y desarrollo rural

- 1 – La historia no se puede contar en blanco y negro – Complejidad de los procesos de cambio**
- 2 – Estrategias de acción en varios niveles – Coaliciones articuladas a otras coaliciones**
- 3 – Capacidad de agencia de los actores – Agendas inclusivas**
- 4 – Identificar oportunidades y desarrollarlas**
- 5 – Atender tanto a los incentivos como a las ideas que impulsan los procesos de desarrollo**
- 6 – Territorio como oportunidad**