

**Proyecto: “Desarrollo territorial en el post conflicto colombiano”.**

**Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola FIDA  
Small Grant Agreement: 2000001500**

**Producto No. 3a**

**Propuesta para el desarrollo de modelos  
comerciales en tres cadenas productivas del  
municipio de Tumaco (Nariño)**

**Mapeo de proyectos productivos, organizaciones  
apoyadas y actores claves**

**Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural**

**RIMISP**

**Autores:  
Fundación IC**

José Andrés Díaz Merchán  
Elkin Nieto Díaz  
Claudia Isabel Monsalve Rodríguez  
Yuli Torres Mina

**Junio de 2017**

Rimisp en América Latina | [www.rimisp.org](http://www.rimisp.org)

**CHILE:** Huelén 10, 6to Piso, Providencia | Santiago | + (56 2) 2236 4557

**COLOMBIA:** Carrera 9 No 72-61 Oficina 303. Bogotá. | + (57-1) 2073 850

**ECUADOR:** Pasaje El Jardín No. 171 y Av. 6 de Diciembre, Edificio Century Plaza II, Piso 3,  
Oficina 7 | Quito | + (593 2) 5006 792

**MÉXICO:** Tlaxcala 173, Hipódromo, Delegación Cuauhtémoc, C.P. | Ciudad de México | + (52  
55) 5096 6592 | + (52-55) 5086 8134

## TABLA DE CONTENIDO

<b>PRÓLOGO</b> .....	5
INTRODUCCIÓN.....	7
METODOLOGÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL MAPEO .....	8
INFORMACIÓN SOCIOECONÓMICA DE TUMACO .....	11
MAPEO DE LAS PRINCIPALES ENTIDADES PÚBLICAS, PRIVADAS Y DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN EL MUNICIPIO DE TUMACO FRENTE A LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS .....	13
Entidades de Cooperación Internacional .....	14
Entidades Gubernamentales .....	16
Entidades Gremiales .....	24
Entidades Privadas que hacen presencia en Tumaco .....	25
Entidades Financieras .....	27
Entidades de Apoyo Empresarial .....	27
Entidades Académicas .....	29
Centros de Investigación .....	30
Consejos Comunitarios .....	31
Resguardos Indígenas .....	39
MAPEO GENERAL DE ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES.....	41
Entidades sin Ánimo de Lucro.....	41
Sociedades Comerciales o Mercantiles.....	44
Organizaciones por línea productiva principal y secundaria .....	51
Pesca Artesanal: pescados, mariscos y piangüa .....	53
Cacao en grano .....	55
Camaronicultura y Piscicultura.....	56
Palma de Aceite.....	56
Coco .....	57
Arroz.....	58
Forestal: madera.....	58
Turismo .....	58
1. ÍNDICE DE TABLAS .....	60
2. ÍNDICE DE GRÁFICAS.....	62

3.1. Anexo 1 – Preguntas de la entrevista dirigida a actores del sector empresarial y de fomento productivo .....	63
3.2. Anexo 2 – Preguntas de la entrevista dirigida a los Representantes Legales de los Consejos Comunitarios .....	64
3.3. Anexo 3 – Agenda de entrevistas en el municipio de Tumaco del 06 al 10 de marzo de 2017 .....	65
3.4. Anexo 4 – Agenda de entrevistas en el municipio de Tumaco del 21 al 24 de marzo de 2017 .....	67
3.5. Anexo 5 – Agenda de entrevistas en el municipio de Tumaco del 03 al 07 de abril de 2017 .....	68
SIGLAS.....	71
BIBLIOGRAFÍA.....	73

## PRÓLOGO

El presente documento es uno de los productos logrados gracias a la donación realizada por el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola FIDA al Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural – RIMISP en el proyecto denominado “Desarrollo territorial en el post conflicto colombiano”. Esta donación se formalizó a partir del “Small Grant Agreement” Número: 2000001500 y sus actividades se realizaron entre octubre de 2016 y septiembre de 2017. A continuación se presentan los productos de los objetivos y actividades propuestas dentro del plan de trabajo aprobado por el comité de aprendizaje.

La meta de este proyecto es realizar una contribución significativa al diseño de la estrategia de política rural en el marco del nuevo arreglo institucional definido para la implementación del Acuerdo para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera, de manera que permita a los pobres rurales participar y sacar provecho de las oportunidades emergentes. Por consiguiente, la implementación de esta donación, fue coordinada desde el inicio con la Oficina del Alto Comisionado para la Paz - OACP y la Agencia de Renovación del Territorio- ART, como parte de la institucionalidad encargada de implementar los Acuerdos.

El comité de aprendizaje se conformó con estas entidades, el FIDA y RIMISP, quienes conjuntamente definieron el plan de trabajo para el cumplimiento de los objetivos de este proyecto. Estos objetivos se concentran en: (i) realizar un análisis a profundidad de los territorios priorizados para la implementación de las políticas para el post-conflicto, incluyendo los PDET; (ii) desarrollar guías para la implementación de los procesos críticos de los PDET, incluyendo los procesos de planeación participativa y la inclusión efectiva de los pobres rurales, y (iii) generar conocimiento y enseñanzas, y ponerlas a disposición de los tomadores de decisiones de política a través de diálogos con miembros del Gobierno Colombiano.

Estos objetivos se han cumplido a partir de una serie de actividades que se concretan en 6 productos: (i) un análisis de oportunidades y factores condicionantes de desarrollo en tres subregiones definidas para los PDET: Pacífico Medio, Pacífico y frontera nariñense, y Alto Patía y Norte del Cauca. (ii) una guía operativa para la implementación de los procesos críticos de planeación participativa e inclusión de temáticas para la superación de la pobreza rural. (iii) un modelo de comercialización para pequeños productores agropecuarios en el municipio de Tumaco, acompañado de (iv) una lectura territorial, que permite comprender la complejidad de este municipio y de los factores endógenos que afectan la producción y comercialización de productos agropecuarios de uso lícito, frente a una amplia economía ilegal. Así como, (v) un documento con información general sobre los sistemas agroalimentarios y las variables de comercialización encontradas en el Censo Nacional Agropecuario. Finalmente, (vi) un documento síntesis donde se resalten las lecciones aprendidas del proceso de implementación de esta donación, que sean

pertinente para las agencias del gobierno a cargo del diseño e implementación de los Acuerdos.

Los productos mencionados, tienen como fin realizar un aporte significativo a la implementación del Acuerdo, tanto a nivel institucional como a nivel territorial. Esto será posible en la medida que sean utilizados en los procesos de implementación. Lo que permitirá contar con diferentes insumos para realizar un análisis de oportunidades y cuellos de botella de estos territorios, y facilitar de esta forma la toma de decisiones de política e inversión a nivel territorial; logrando ejercicios de planeación más informados y coherentes con la realidad territorial. Estos insumos permitirán a su vez realizar optimizar los procesos participativo y de planeación territorial al contar con marcos operativos definidos que permitan incluir las temáticas relevantes para la superación de la pobreza rural.

El presente documento corresponde al producto número tres. Y consiste en la primera parte de la Propuesta para el desarrollo de modelos comerciales en tres cadenas productivas del municipio de Tumaco (Nariño) , correspondiente al mapeo de proyectos productivos, organizaciones apoyadas y actores claves.

## INTRODUCCIÓN

Dentro de los componentes definidos en el marco del proyecto “Desarrollo territorial en el Posconflicto Colombiano”, uno de los que se considera que tendrá un impacto directo en las condiciones de la población en zonas vulnerables y con presencia de cultivos ilícitos, es el componente de comercialización. En este contexto, se desarrolla un producto cuyo objeto es la formulación de un proyecto que al implementarse, permita fortalecer los procesos locales de comercialización y generar impacto en la economía local, a través del aumento de ingresos, la consolidación de organizaciones económicas locales, el desarrollo de encadenamientos productivos y el fortalecimiento de los procesos de reconversión productiva rural, potenciando las conexiones con territorios menos rezagados y más conectados. Esto se hace a partir de un análisis de los modelos locales de comercialización. Para el desarrollo que de este proyecto se realizó como primer paso un mapeo de proyectos productivos, organizaciones apoyadas y actores claves, el cual se presenta a continuación.

## METODOLOGÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL MAPEO

El Mapeo se realizó a partir de la revisión de información secundaria y de entrevistas con actores claves a nivel local. El trabajo de campo se realizó del 6 al 10 de marzo, del 21 al 24 de marzo y del 3 al 7 de abril del 2017.

Antes de iniciar con las entrevistas presenciales en Tumaco, se llevaron a cabo reuniones de coordinación con la Agencia de Renovación del Territorio – ART en la ciudad de Bogotá, para establecer lineamientos y recomendaciones.

Para conocer las condiciones económicas del municipio de Tumaco, incluyendo su dinámica reciente y su situación actual, se realizaron en total cuarenta y cuatro (44) entrevistas presenciales semiestructuradas con actores de los sectores que se muestran en la Tabla 1.

*Tabla 1. Clasificación por tipo de organizaciones entrevistadas en el municipio de Tumaco (Nariño).*

TIPO DE ORGANIZACIÓN	NÚMERO DE REUNIONES
CENTROS DE INVESTIGACIÓN	4
CONSEJOS COMUNITARIOS	11
COOPERACIÓN INTERNACIONAL	2
ENTIDADES ACADÉMICAS	1
ENTIDADES DE APOYO EMPRESARIAL	2
ENTIDADES ÉTNICO TERRITORIALES	3
ENTIDADES FINANCIERAS	1
ENTIDADES GREMIALES	4
ENTIDADES PRIVADAS	7
GOBIERNO DEPARTAMENTAL	3
GOBIERNO LOCAL	1
GOBIERNO NACIONAL	2
ORGANIZACIONES DE SEGUNDO NIVEL	3
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>

En la Tabla 2, se muestra el nombre de las Organizaciones/Instituciones con las que se desarrollaron las reuniones en el municipio de Tumaco:

*Tabla 2. Organizaciones/Instituciones entrevistadas en el municipio de Tumaco (Nariño).*

ORGANIZACIÓN/INSTITUCIÓN	TIPO DE ORGANIZACIÓN	UBICACIÓN
Centro de Investigaciones en Palma de Aceite - CENIPALMA	CENTROS DE INVESTIGACIÓN	Tumaco

Centro Regional de Investigación El Mira - CORPOICA	CENTROS DE INVESTIGACIÓN	Tumaco
Instituto Colombiano Agropecuario - ICA	CENTROS DE INVESTIGACIÓN	Tumaco
Instituto de Investigaciones Ambientales del Pacífico - IIAP	CENTROS DE INVESTIGACIÓN	Tumaco
Consejo Comunitario Bajo Mira y Frontera	CONSEJO COMUNITARIO	Tumaco
Consejo Comunitario Imbilpí del Carmen	CONSEJO COMUNITARIO	Tumaco
Consejo Comunitario Recuerdo de Nuestros Ancestros Mejicano	CONSEJO COMUNITARIO	Tumaco
Consejo Comunitario Rescate Las Varas	CONSEJO COMUNITARIO	Tumaco
Consejo Comunitario Río Gualajo	CONSEJO COMUNITARIO	Tumaco
Consejo Comunitario Río Patía Grande, sus Brazos y Ensenada - Acapa	CONSEJO COMUNITARIO	Tumaco
Consejo Comunitario Tablón Dulce	CONSEJO COMUNITARIO	Tumaco
Consejo Comunitario Tablón Salado	CONSEJO COMUNITARIO	Tumaco
Consejo Comunitario Unión del Río Chagüí	CONSEJO COMUNITARIO	Tumaco
Consejo Comunitario Unión Río Caunapí	CONSEJO COMUNITARIO	Tumaco
Consejo Comunitario Unión Río Rosario	CONSEJO COMUNITARIO	Tumaco
Chemonics International INC Sucursal Colombia - Colombia Responde	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Tumaco
Organización Internacional para las Migraciones – OIM	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Tumaco
Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA - Regional Pacífico	ENTIDAD ACADÉMICA	Tumaco
Cámara de Comercio de Tumaco	ENTIDAD DE APOYO EMPRESARIAL	Tumaco
Corporación para el Desarrollo Agro Empresarial de Tumaco – CORDEAGROPAZ	ENTIDAD DE APOYO EMPRESARIAL	Tumaco
Asociación de Consejos y Organizaciones Étnico Territoriales de Nariño - ASOCOETNAR	ENTIDAD ÉTNICO TERRITORIAL	Tumaco
Red de Consejos Comunitarios del Pacífico Sur de Nariño - RECOMPAS	ENTIDAD ÉTNICO TERRITORIAL	Tumaco
Unidad Indígena del Pueblo Awá - UNIPA	ENTIDAD ÉTNICO TERRITORIAL	Tumaco
Banco Agrario	ENTIDAD FINANCIERA	Tumaco
Fedearroz - Oficina Tumaco	ENTIDAD GREMIAL	Tumaco
Fedecacao - Oficina Tumaco	ENTIDAD GREMIAL	Tumaco
Fedecoco	ENTIDAD GREMIAL	Tumaco
Fedeconcha	ENTIDAD GREMIAL	Tumaco
Asociación de Productores de Grano del Pacífico - ASOGRANOPAZ	ENTIDAD PRIVADA	Tumaco
Centro Regional de Fomento y Desarrollo Integral de la Pesca Acuicultura y Maricultura - CERDIFPESCA	ENTIDAD PRIVADA	Tumaco
Cooperativa Multiactiva Agropecuaria del Pacífico - COAGROPACÍFICO	ENTIDAD PRIVADA	Tumaco

Palmeros del Pacífico Sur - PALMASUR SAT	ENTIDAD PRIVADA	Tumaco
Procesadora y Comercializadora de Mariscos MAR & SOL SAT	ENTIDAD PRIVADA	Tumaco
Sociedad Portuaria Regional de Tumaco S.A.	ENTIDAD PRIVADA	Tumaco
Tumako Fish S.A.S.	ENTIDAD PRIVADA	Tumaco
Agencia de Desarrollo Económico Local de Nariño	GOBIERNO DEPARTAMENTAL	Tumaco
Corporación Autónoma Regional de Nariño - CORPONARIÑO	GOBIERNO DEPARTAMENTAL	Tumaco
Gobernación de Nariño - Gerencia del Pacífico	GOBIERNO DEPARTAMENTAL	Tumaco
Alcaldía de Tumaco - Secretaría de Agricultura, Pesca y Desarrollo Económico	GOBIERNO LOCAL	Tumaco
Agencia de Renovación del Territorio - ART	GOBIERNO NACIONAL	Tumaco
Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca - AUNAP	GOBIERNO NACIONAL	Tumaco
Asociación de Organizaciones Productoras de Cacao de Tumaco - Chocolate Tumaco	ORGANIZACIÓN DE SEGUNDO NIVEL	Tumaco
Asociación productora "Alianza Exportadora de Tumaco" (Corpoteva, Cortepaz y el C.C. Bajo Mira y Frontera)	ORGANIZACIÓN DE SEGUNDO NIVEL	Tumaco
Comercializadora Campesina de Cacao Tumaco S.A.S. - Comcacaot S.A.S.	ORGANIZACIÓN DE SEGUNDO NIVEL	Tumaco

Las preguntas realizadas en las entrevistas a cada una de las Organizaciones/Instituciones que se contactaron, pueden verse en el Anexo 1 y 2; la agenda de reuniones y las personas entrevistadas se presentan en los Anexos 3, 4 y 5.

En la ciudad de Bogotá se llevaron a cabo entrevistas presenciales semiestructuradas con actores claves identificados, con el fin de conocer los proyectos de fortalecimiento empresarial ejecutados (o en ejecución), en cada las diferentes cadenas productivas del municipio de Tumaco. Asimismo, mediante teleconferencia, se realizó contacto en la ciudad de Pasto con la Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación – Nariño y con MiCITio Nariño para conocer las acciones que están realizando para la solución de los cuellos de botella o las fallas de coordinación que limitan la productividad empresarial y la competitividad de la región.

La Tabla 3 muestra las Organizaciones/Instituciones contactadas en la ciudad de Bogotá y Pasto:

*Tabla 3. Organizaciones/Instituciones entrevistadas en la ciudad de Bogotá y Pasto.*

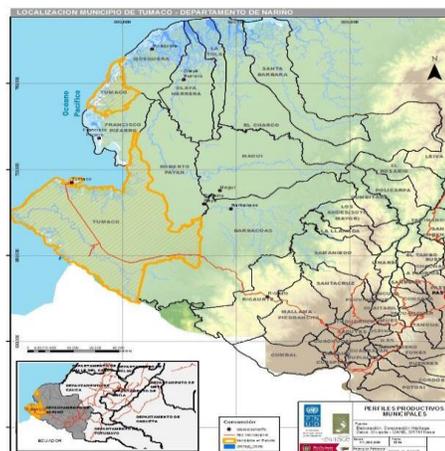
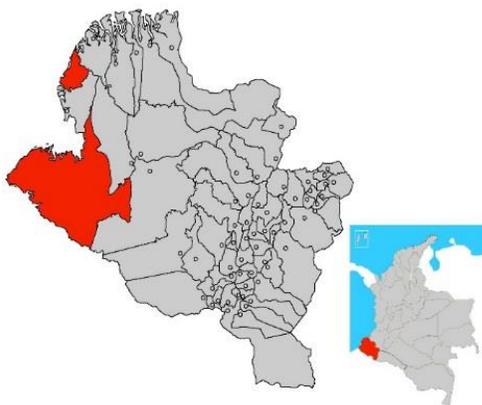
<b>ORGANIZACIÓN/INSTITUCIÓN</b>	<b>TIPO DE ORGANIZACIÓN</b>	<b>UBICACIÓN</b>
Fundación Suiza de Cooperación para el Desarrollo Técnico – SWISSCONTACT	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Bogotá
Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito – UNODC	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Bogotá
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	Bogotá
Agencia Presidencial de Cooperación -	GOBIERNO NACIONAL	Bogotá

APC COLOMBIA		
Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación – Nariño	GOBIERNO NACIONAL	Pasto
MiCITio Nariño	GOBIERNO NACIONAL	Pasto

## INFORMACIÓN SOCIOECONÓMICA DE TUMACO

Tumaco es un municipio de categoría cuatro<sup>1</sup>, ubicado en el departamento de Nariño, en la región Pacífica, localizado al oeste del departamento, sobre el océano Pacífico y en límite con la República del Ecuador. Es llamado

“La Perla del Pacífico”.



**Fuente:** Cámara de Comercio de Tumaco – “Promotora de Desarrollo Regional”

### Aspectos Geográficos

Ubicación:	Latitud: 1° 49' 9.06280" Norte Longitud: 78° 43' 49.09901" Oeste (IGAC, 2003).
Extensión total:	3.778 km <sup>2</sup> (Federación Colombiana de Municipios, 2015).
Altitud de la cabecera municipal:	3 m.s.n.m. (Federación Colombiana de Municipios, 2015).
Temperatura media:	26 °C (Federación Colombiana de Municipios, 2015).

<sup>1</sup> Todos aquellos distritos o municipios con población comprendida entre veinte mil uno (20.001) y treinta mil (30.000) habitantes y cuyos ingresos corrientes de libre destinación anuales sean superiores a veinticinco mil (25.000) y de hasta de treinta mil (30.000) salarios mínimos legales mensuales (Ley 617 de 2000 Art. 2°, 2000).

Distancia de referencia: 999 km. de Bogotá, 789 km. de Buenaventura, 1.780 km. de Barranquilla y 279 km. A Pasto Nariño (Google Maps, 2013).

### **Población**

Población Censo 2005:	159.955 habitantes (DANE, 2015)
Población Proyectada a 2015:	199.659 habitantes (DANE, 2015).
Cabecera Municipal:	55,3% de la población reside en la cabecera municipal (DANE, 2015)
Género:	Del total de la población de Tumaco, el 50,0% son hombres y el 50,0% mujeres (DANE, 2010).
Pertenencia étnica:	El 88,8% de la población residente en Tumaco se auto reconoce como negra, mulata, afrocolombiana o afrodescendiente; y el 5,1% como indígena. El resto no se auto reconoce en algún grupo étnico (DANE, 2010).
Analfabetismo:	El 16,3% de la población $\geq 5$ años y el 17,1% $\geq 15$ años, no sabe leer ni escribir (DANE, 2010).

### **Aspectos Económicos**

Crecimiento % PIB Dpto. 2011 – 2012:	7.5% (DANE, 2012).
Tasa de desempleo 2012:	12.6% (DANE, 2012).
Coeficiente de GINI:	0.502 (DANE, 2012).

Tumaco basa su economía en la producción agrícola (Agroindustria), los cultivos forestales, la pesca y el turismo. Los productos agrícolas más importantes son la palma africana, el cacao y el coco. Tumaco es considerado como el mayor puerto petrolero del país sobre el océano Pacífico (Alcaldía de Tumaco, 2014).

La ventaja comparativa de localización de Tumaco como frontera con la República de Ecuador y con costa en el Pacífico, promueve el intercambio comercial internacional y la prestación de servicios como puerto marítimo, transándose productos como el petróleo y el aceite de palma africana.

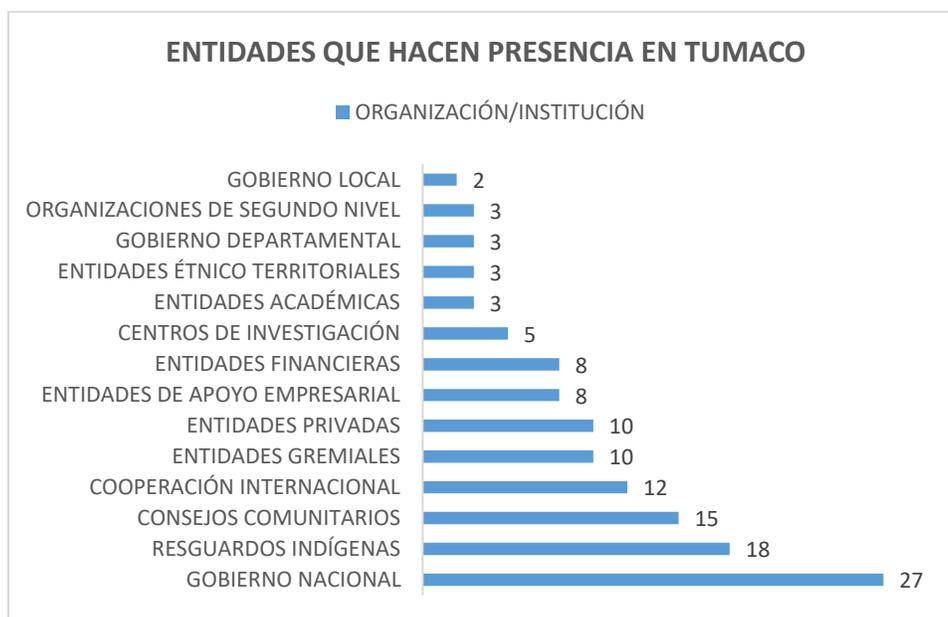
### **Infraestructura**

Longitud de vías terciarias:	94 km.
Aeropuerto:	Aeropuerto La Florida de Tumaco (Propio) (Aeronáutica Civil, 2012).
Pasajeros Aeropuerto:	62.729 Pasajeros nacionales en 2012 (Aeronáutica Civil, 2012).
Carga Aeropuerto:	571 Toneladas en 2012 (Aeronáutica Civil, 2012).
Zona portuaria de Tumaco:	1.181.892,83 Toneladas transportadas durante 2012 (Ministerio de Transporte, 2013).

## MAPEO DE LAS PRINCIPALES ENTIDADES PÚBLICAS, PRIVADAS Y DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN EL MUNICIPIO DE TUMACO FRENTE A LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Utilizando la metodología descrita en el capítulo 3, se identificaron las entidades del sector privado, del sector público y de cooperación internacional, que trabajaron en la zona y/o que se encuentran operando en la Región, que tuvieron y tienen impacto en el desarrollo y fortalecimiento de cadenas productivas.

En el mapeo se identificaron 127 entidades que hacen presencia en el municipio de Tumaco, y que fueron clasificadas como se muestra en la Gráfica 1:



*Gráfica 1. Entidades que hacen presencia en Tumaco (Nariño).*

**Fuente:** Elaboración del autor basada en la información recolectada en las entrevistas y consulta de información secundaria.

A continuación se describe cada uno de los grupos en los que se organizaron las entidades presentes en Tumaco.

## Entidades de Cooperación Internacional

El territorio de Tumaco ha tenido una presencia constante de programas y proyectos de Cooperación Internacional, que han trabajado en temas de desarrollo y fortalecimiento de actividades productivas<sup>2</sup>.

A continuación se presenta la lista de las entidades de cooperación internacional identificadas y el tipo de fortalecimiento ejecutado o en ejecución:

Tabla 4. Entidades de Cooperación Internacional que hacen presencia en Tumaco (Nariño).

Ejecutor / Proyecto	Financiador	Tipo de fortalecimiento	Línea productiva	¿Presente actualmente en Tumaco?
Cruz Roja Colombiana	Gobernación de Nariño	Apoyo social y proyectos de Infraestructura	Seguridad Alimentaria	Sí
Fundación Plan	Gobernación de Nariño	Apoyo social y proyectos de Infraestructura	Seguridad Alimentaria	Sí
Chemonics / Finanzas Rurales	USAID	Asistencia Técnica Especializada a Instituciones Financieras	Acceso a servicios financieros	Sí
Fundación Panamericana para el Desarrollo - FUPAD Colombia / IRACA/ FEST	DPS	Fortalecimiento de prácticas productivas tradicionales, organizacional y social	Seguridad Alimentaria	No
Acdi/Voca	USAID	Fortalecimiento técnico y comercial	Cacao, Coco, Arroz, Pesca Artesanal	No
Chemonics / CELI N/S	USAID	Fortalecimiento técnico y comercial	Cacao, Coco, Arroz, Pesca Artesanal	Sí
Desarrollo con Identidad Regional entre España y Nariño – DIRENA	AECID	Fortalecimiento técnico y comercial	Pesca Artesanal y Acuicultura	Sí
Fintrac / PMA	USAID	Fortalecimiento técnico y comercial	Cacao, Coco, Arroz, Pesca Artesanal	Entrando

<sup>2</sup> Fortalecimiento en las áreas: a) Sociales (Asociatividad y formalización), b) Administrativas (temas contables y Administrativos), c) Técnico productivas como (Establecimiento de cultivos, mantenimiento de cultivos, manejo de cosecha y post cosecha, BPA, certificaciones, entre otras) y actividades de generación de ingresos, actividades de valor agregado como transformación y agroindustria BPM, d) Comerciales con temas en generación de valor agregado, alianzas con privados, exportaciones y e) Financieros a través de manejo de alianzas con entidades financieras, fondos rotatorios, financiación de operaciones comerciales y logísticas de exportación, estructuración y manejo de fondos de garantías.

Fundación Suiza de Cooperación para el Desarrollo Técnico – Swisscontact	Cooperación Suiza	Fortalecimiento técnico y comercial	Cacao	Sí
Organización Internacional para las Migraciones – OIM / IPA	USAID	Fortalecimiento técnico y comercial	Cacao, Coco, Arroz, Pesca Artesanal	Entrando
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD	Koika	Fortalecimiento técnico y comercial	Cacao	No
Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito - UNODC	BID	Fortalecimiento técnico, socio-empresarial y comercial	Cacao	Sí

Predomina el trabajo de la Cooperación Internacional en el fortalecimiento de las cadenas de cacao y productos de pancoger, seguidas de coco, arroz, pesca artesanal y acuicultura. Ningún proyecto de cooperación ha hecho fortalecimiento a la cadena de palma de aceite.

En la región, las entidades de Cooperación Internacional hacen desarrollo y fortalecimiento en diferentes áreas tanto en la parte social como en aspectos técnicos, productivos y comerciales; se destacan los trabajos realizados por entidades como Chemonics – Programa Colombia Responde Norte / Sur y Swisscontact en el fortalecimiento de la cadena de cacao para la exportación. En este último aspecto, se han propuesto alianzas comerciales con entidades privadas (por ejemplo la comercialización de cacao con empresas exportadoras como Mariana Cocoa Export Ltda. o Casa Luker).

CHEMONICS y su programa “Finanzas Rurales” que tiene como objetivo “Mejorar la inclusión financiera de poblaciones rurales, vulnerables y afectadas por el conflicto”, hace presencia con el fortalecimiento a través de la Asistencia Técnica Especializada a Instituciones Financieras (Bancoagrario y Bancompartir), para que apoyen con crédito a productores y asociaciones de productores locales.

ACDI/VOCA ejecutó entre el año 2012 y 2016, proyectos con población afrodescendiente y población indígena, especialmente en regiones del litoral pacífico. También desarrolló proyectos productivos agrícolas y de apoyo al sector pesquero, en donde el mayor objetivo fue la generación de ingresos y fuentes de empleo. Por su parte, OIM ingresa a la región para dar continuidad a este proyecto de fortalecimiento de comunidades indígenas y afrodescendientes, apoyado por USAID, con el Programa de Inclusión para la Paz (IPA) que tiene tres componentes principales: Componente de fortalecimiento institucional y organizacional, Componente para la consolidación de mayor conciencia y respeto por la diversidad étnica, Componente de acceso a oportunidades económicas y generación de ingresos. Este último componente implementará una estrategia de oportunidades económicas que aborde temas de empleabilidad, desarrollo de nuevos negocios, crecimiento y fortalecimiento de emprendimientos existentes, y producción agrícola en el sector rural. En ese marco se apoyará la capacitación vocacional y el incremento de oportunidades formales de colocación laboral inclusiva, así como la implementación de

iniciativas empresariales inclusivas provenientes de poblaciones afrocolombianas e indígenas<sup>3</sup>.

FUPAD Colombia hasta el año 2016 ejecutó en la región los Programas IRACA y FEST (Familias en su Tierra) del DPS. Estos programas tienen como objetivo fortalecer las capacidades de las comunidades a través de proyectos de seguridad alimentaria, fomento a prácticas productivas tradicionales, fortalecimiento organizacional, social y sustentabilidad, Hábitat e Idea Productiva.

UNODC ha trabajado en el fortalecimiento Asociativo, Técnico, Productivo y Administrativo de organizaciones asociativas. Actualmente el proyecto que está ejecutando en Tumaco con recursos del BID, incluye la actualización de la línea base, la realización del censo agrícola con datos de producción y el acompañamiento a organizaciones en temas productivos, socio-empresariales y comerciales.

AECID como entidad de Cooperación Española en la región, está apoyando y acompañando a la comunidad a través de la puesta en marcha de proyectos productivos que mejoren el ingreso de las comunidades campesinas rurales y su seguridad alimentaria. Se resalta la implementación del Programa de Desarrollo con Identidad Regional entre España y Nariño – DIRENA, que facilita la transferencia de buenas prácticas españolas en desarrollo económico adaptables a la realidad nariñense. Resultado de esta cooperación interinstitucional, se realizó en el Centro Tecnológico del Mar – CETMAR de España, desde el 14 hasta el 25 de Noviembre del año 2016, capacitaciones a dos (2) expertos de Tumaco para mejoramiento de la producción sostenible de la piangüa. Asimismo, se realizó una visita a Colombia por parte de expertos españoles en pesca artesanal y maricultura, a través de un Seminario/Taller que tuvo lugar en Tumaco entre el 23 de noviembre y 2 de diciembre de 2016, para compartir sus experiencias con la comunidad<sup>4</sup>.

## Entidades Gubernamentales

Dentro de las entidades Gubernamentales se encuentran todas aquellas del orden Nacional, la Gobernación de Nariño y la Alcaldía de Tumaco. En total han sido identificadas treinta y dos (32) entidades gubernamentales presentes en Tumaco, que trabajan en temas relacionadas con el fortalecimiento de cadenas productivas y que se muestran en la Tabla 5, 6 y 7:

*Tabla 5. Instituciones y Programas del Gobierno Nacional que hacen presencia en Tumaco (Nariño).*

<b>INSTITUCIONES Y PROGRAMAS DEL GOBIERNO NACIONAL</b>
Agencia de Desarrollo Rural - ADR
Agencia de Renovación del Territorio - ART
Agencia Nacional de Infraestructura - ANI
Agencia Nacional de Tierras - ANT
Agencia Presidencial de Cooperación - APC COLOMBIA
Alta Consejería Presidencial para el Postconflicto, Derechos Humanos y Seguridad

<sup>3</sup> (OIM Misión en Colombia, 2017)

<sup>4</sup> (DIRENA - Desarrollo con Identidad Regional entre España y Nariño, 2016)

Artesanías de Colombia
Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca - AUNAP
Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación – Nariño
Departamento Nacional de Planeación - DNP
Dirección General Marítima - DIMAR
Dirección para la Atención Integral de la Lucha Contra las Drogas
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
Ministerio de Comercio Industria y Turismo
Ministerio de Minas y Energía
Ministerio de Relaciones Exteriores
Ministerio de Trabajo
Ministerio de Transporte
Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Ministerio del Interior
Organizaciones Solidarias
Plan Todos Somos Pazcífico (Presidencia de la República)
Procolombia
Programa de Transformación Productiva - PTP (MinCIT)
Prosperidad Social - DPS
Unidad Administrativa de Consolidación Territorial - UACT
<b>TOTAL: 27</b>

Tabla 6. Instituciones del Gobierno Departamental de Nariño

<b>INSTITUCIONES DEL GOBIERNO DEPARTAMENTAL</b>
Agencia de Desarrollo Económico Local de Nariño
Corporación Autónoma Regional de Nariño - CORPONARIÑO
Gobernación de Nariño (Incluye sus Secretarías, el Consejo Departamental de Competitividad y Productividad y la Gerencia del Pacífico)
<b>TOTAL: 3</b>

Tabla 7. Instituciones del Gobierno Local de Tumaco (Nariño).

<b>INSTITUCIONES DEL GOBIERNO LOCAL</b>
Agencia Municipal para el Desarrollo Integral - AMDI Tumaco
Alcaldía de Tumaco (Incluye sus Secretarías)
<b>TOTAL: 2</b>

Las entidades gubernamentales no apuntan al fortalecimiento de una cadena en especial; están acompañando la implementación de los planes de desarrollo de la Gobernación y el Municipio. Se destacan las actividades desarrolladas por la Gobernación y la Alcaldía,

debido a que son los directos responsables de la ejecución y control de los proyectos a través de las Secretarías de Planeación y de Agricultura.

La integración del DPS como financiador o aliado de contrapartida en el desarrollo de proyectos productivos en la Región, ha sido vital para destacar la presencia del Gobierno Nacional en el fortalecimiento de las cadenas productivas.

Por su parte, la participación del Ministerio de Agricultura a través de sus Programas y Proyectos: Alianzas Productivas, Oportunidades Rurales, Madres Rurales, Jóvenes Emprendedores, han sido importantes para el desarrollo de las cadenas productivas en Tumaco.

A continuación se presentan los perfiles presentados y aprobados por el Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas (PAAP) en Tumaco 2016 – 2017, con corte a Agosto 8 de 2016, segundo cierre, información confirmada por Cordesarrollo, Organización Gestora Regional, operador del PAAP en la Regional Suoccidente:

*Tabla 8. Perfiles presentados para el Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas (PAAP) 2016 – 2017 Tumaco (Nariño).*

<b>Perfiles presentados para el Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas (PAAP) 2016 – 2017 Tumaco (Nariño)</b>		
<b>No.</b>	<b>Descripción de los Perfiles</b>	<b>Observación</b>
<b>1</b>	Alianza productiva para producción agroindustrial de la palma híbrida Taisha en la vereda Masarey del municipio de Tumaco, Nariño.	Perfil No Priorizado
<b>2</b>	Alianza productiva para producción agroindustrial de la palma híbrida Taisha en la vereda Aguacate del municipio de Tumaco, Nariño.	Perfil No Priorizado
<b>3</b>	Aumentar la productividad y mejoramiento de la calidad del grano de cacao a través de la rehabilitación, renovación, sostenimiento y fortalecimiento de los centros de beneficio con el fin de contribuir al posconflicto y la paz de las comunidades en el municipio de Tumaco, departamento de Nariño.	Perfil No Priorizado
<b>4</b>	Estrategias para el mejoramiento de los niveles de ingreso de 150 familias cocoteras mediante el fortalecimiento productivo comercial en el marco del Programa de Alianzas Productivas del MADR en el municipio de Tumaco, departamento de Nariño.	Perfil No Priorizado
<b>5</b>	Siembra y comercialización del grano de arroz como alternativa de reconciliación productiva y territorial en el marco del posconflicto, municipio de Tumaco, departamento de Nariño.	Perfil No Priorizado

6	Alianza agroindustrial para la comercialización de almidón de yuca como alternativa de desarrollo en zona de carretera del municipio de Tumaco, departamento de Nariño.	Preinversión No viable
7	Fortalecimiento productivo y comercial a 250 pequeños productores de palma de aceite híbrida para la reactivación de 750 hectáreas de palma en el municipio de Tumaco, Nariño.	Aprobado como "Alianza para el fortalecimiento productivo y comercial a 147 pequeños productores de palma de aceite híbrida, para la reactivación de 441 has de palma en el municipio de Tumaco, Nariño".

**Fuente:** Elaboración del autor basada en la información de la Coordinación OGR, Departamentos Sur Occidente, CORDESARROLLO.

Bajo el protocolo y procedimiento establecido por el Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas (PAAP/MADR) y en su momento (2012 - 2014) el Banco mundial, para la financiación de proyectos presentado por las Organizaciones de Productores (OP) se establece la siguiente ruta<sup>5</sup>:

1. **Presentación de perfil de proyecto:** las OP diligencian la ficha de perfil establecida por el PAAP y son presentados y radicados en cada una de las Secretarías de Agricultura Departamental, quienes después de un proceso de evaluación documental y técnico, realizan la priorización de proyectos que luego son remitidos a las diferentes OGRs.
2. Una vez la OGR recibe los perfiles priorizados, se realiza por parte de un equipo de consultores la **evaluación en campo** teniendo en cuenta criterios establecidos por el PAAP dirigidos al fortalecimiento de Agronegocios.
3. Los perfiles que cumplen con los requisitos y las herramientas mínimas para lograr consolidar o fortalecer un Agronegocio pasan a una etapa de **Preinversión**.
4. Se realiza el **estudio de Preinversión** para cada uno de los proyectos priorizados por parte de la OGR y **se determina la viabilidad o no** de los mismos.
5. Con los proyectos viables se lleva a cabo la **ejecución e implementación** durante un periodo estimado de 14 a 16 meses y un **seguimiento** de aproximadamente 5 años.

En este sentido, de los proyectos relacionados en la Tabla 8, seis (6) no cumplieron con los requisitos mínimos requeridos por el PAAP para llevar a cabo un proceso de Preinversión y sólo un (1) proyecto fue financiado. Este proyecto se muestra en la Tabla 9 e iniciará su implementación a mediados del presente año (2017).

Tabla 9. Perfil aprobado con recursos del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas (PAAP) 2016 – 2017 Tumaco (Nariño).

Perfil aprobado con recursos del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas (PAAP) 2016 – 2017 Tumaco (Nariño)			
No.	Descripción de la Alianza Productiva	Nombre de la comunidad beneficiaria	Etapas actual del Proyecto

<sup>5</sup> (Fabián Andrés Montilla Guatusmal, 2017)

<b>1</b>	Aprobada como "Alianza para el fortalecimiento productivo y comercial a 147 pequeños productores de palma de aceite híbrida, para la reactivación de 441 has de palma en el municipio de Tumaco, Nariño".	Asociación de Agricultores del Mira - AGROMIRA	En Legalización
----------	---	--	-----------------

La Tabla 10 muestra un (1) proyecto aprobado en el año 2014 y que será financiado en el presente año (2017), y cuatro (4) proyectos aprobados e implementados en Tumaco entre el 2012 y el 2014. Se aclara que en el periodo comprendido entre el año 2014 y el 2016 no se financiaron proyectos bajo el PAAP.

*Tabla 10. Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas en Tumaco (Nariño. Vigencia 2012 a 2014.*

<b>Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas (PAAP) en Tumaco (Nariño) Vigencia 2012 a 2014</b>			
<b>No.</b>	<b>Descripción de las Alianzas Productivas</b>	<b>Nombre de la comunidad beneficiaria</b>	<b>Etapa actual del Proyecto</b>
<b>1</b>	Alianza agroindustrial para el establecimiento y comercialización de 300 has de arroz como alternativa de desarrollo en zona de carretera, municipio de Tumaco, Nariño.	Asociación para el Desarrollo Rural de Tumaco - ASODERUT	En Inducción/comienzo ejecución
<b>2</b>	Dotación de centros de beneficio como estrategia de mejoramiento de la calidad del grano de cacao de los pequeños productores ubicados en el corregimiento de Llorente, municipio de Tumaco, Nariño.	Asociación de Agricultores de la Zona de Llorente - AGROLLORENTE	Ejecutada
<b>3</b>	Alianza para el sostenimiento y manejo de 200 has de cacao que tienen entre dos y tres años de edad, articuladas a la dinámica comercial y de beneficio del cacao regional para 100 familias del municipio de Tumaco, Nariño.	Corporación de Servicios y Asistencia Técnica Las Varas - CORPOTEVA	Ejecutada
<b>4</b>	Mejoramiento de la infraestructura productiva de los planes de manejo forestal de los ríos Chagüí y Mejicano, municipio de Tumaco, Nariño.	Asociación de Productores Forestales del Río Chagüí - PROFORCHA	Ejecutada
<b>5</b>	Alianza para el fortalecimiento a 155 pequeños productores de palma de aceite híbrida alto oleico "o x g", dentro del proyecto de renovación de cultivos en el municipio de Tumaco, Nariño.	Asociación de Agricultores del Mira - AGROMIRA	Ejecutada

**Fuente:** Elaboración del autor basada en la información de la Coordinación OGR, Departamentos Sur Occidente, CORDESARROLLO.

Una vez liquidado el INCODER, se crearon tres (3) agencias (Agencia para la Renovación del Territorio – ART, Agencia Agraria de Desarrollo Rural – ADR, Agencia Nacional de Tierras – ANT) con las cuales se abrió una nueva oportunidad para desarrollar las diferentes cadenas productivas.

Los proyectos de Regalías a través del DNP, la Gobernación y la Alcaldía también han servido para el fortalecimiento de las diferentes cadenas productivas. La Tabla 11 muestra los datos consolidados desde el año 2014 al 2017, por sector del proyecto, los recursos del SGR destinados y el número de proyectos aprobados:

Tabla 11. Datos consolidados desde el año 2014 al 2017, SGR.

<b>Datos consolidados 2017, 2016, 2015, 2014</b>		
<b>Recursos presupuestados para inversión SGR</b>	<b>\$85.091.181.748</b>	
<b>Sector del Proyecto</b>	<b>Recursos SGR</b>	<b>Cantidad de proyectos</b>
Agricultura y Desarrollo Rural	\$28.024.014.388	22
Ambiente y Desarrollo Sostenible	\$ -	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	\$11.865.303.733	3
Comercio, Industria y Turismo	\$ -	0
<b>Total recursos SGR</b>	<b>\$39.889.318.121</b>	

A continuación en la Tabla 12, se presenta de forma desagregada la lista de los proyectos aprobados con recursos del SGR para el municipio de Tumaco, entre el periodo 2014 al 2017 y que incluye, entre otros sectores, el sector de análisis de este trabajo, Agricultura y Desarrollo Rural:

Tabla 12. Proyectos aprobados con recursos del Sistema General de Regalías para el municipio de Tumaco. Datos consolidados desde el año 2014 al 2017.

<b>Proyectos con recursos del Sistema General de Regalías para el municipio de Tumaco</b>				
<b>Datos consolidados desde el año 2014 al 2017</b>				
<b>No</b>	<b>Nombre del Proyecto</b>	<b>Ejecutor</b>	<b>Valor</b>	<b>Sector del Proyecto</b>
1	Adecuación de una planta física para el funcionamiento de la escuela de emprendimiento para el desarrollo de pesca y acuicultura, Tumaco, Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 175.983.403	Agricultura y Desarrollo Rural
2	Apoyo a los procesos de comercialización de las líneas productivas de coco, en el municipio de Tumaco, departamento de Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 80.000.000	Agricultura y Desarrollo Rural
3	Consolidación de la cadena productiva pesquera de la región pacífica colombiana.	Gobernación Departamento del Cauca	\$13.380.000.000	Agricultura y Desarrollo Rural
4	Construcción de viviendas nuevas para reubicación de familias en alto riesgo en las veredas de Candelillas, San Juan, Achotal, Vuelta de Cajapi, El Guabo – Miras Palmas y Chinguirito, en el municipio de Tumaco, Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 838.088.200	Agricultura y Desarrollo Rural
5	Construcción y dotación de 11 unidades productivas piscícolas en el municipio de	Municipio de Tumaco	\$ 171.498.959	Agricultura y

	Tumaco, Nariño, Occidente.			Desarrollo Rural
6	Fortalecimiento al desarrollo productivo y social del Consejo Comunitario Río Caunapí, Tumaco, Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 250.627.387	Agricultura y Desarrollo Rural
7	Fortalecimiento de la productividad de las explotaciones de los productores agropecuarios a través de la transferencia tecnológica en el Departamento de Nariño.	Departamento de Nariño	\$ 1.321.403.276	Agricultura y Desarrollo Rural
8	Fortalecimiento de la productividad mediante la rehabilitación, la renovación y la siembra nueva de 1701 hectáreas de cacao y coco en Tumaco, Nariño, Occidente.	Departamento de Nariño	\$ 1.102.079.741	Agricultura y Desarrollo Rural
9	Fortalecimiento productivo y social del Consejo Comunitario Río Gualajo, Tumaco, Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 420.018.333	Agricultura y Desarrollo Rural
10	Fortalecimiento productivo y social del Consejo Comunitario Río Tablón Dulce, en el municipio de Tumaco, Departamento de Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 200.000.000	Agricultura y Desarrollo Rural
11	Fortalecimiento productivo y social del Consejo Comunitario Río Tablón Salado, Tumaco, Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 251.485.914	Agricultura y Desarrollo Rural
12	Fortalecimiento productivo y social del Consejo Comunitario Unión del Río Rosario, Tumaco, Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 796.090.953	Agricultura y Desarrollo Rural
13	Fortalecimiento productivo y social del Consejo Comunitario Unión Río Chagúí, Tumaco, Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 504.293.890	Agricultura y Desarrollo Rural
14	Fortalecimiento productivo y social del Consejo Comunitario Veredas Unidas, municipio de Tumaco, Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 326.071.835	Agricultura y Desarrollo Rural
15	Implementación y establecimiento de 258 has de balso ( <i>Ochroma Pyramidale</i> ) en los municipios de Francisco Pizarro y Tumaco, Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 623.675.000	Agricultura y Desarrollo Rural
16	Implementación y establecimiento de 300 has de caucho ( <i>Hevea Brasilienses</i> ) en los municipios de Tumaco y Francisco Pizarro, Tumaco, Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 623.675.000	Agricultura y Desarrollo Rural
17	Incremento en el nivel de integración comercial agropecuario en la subregión del Pacífico Sur, Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 1.474.381.085	Agricultura y Desarrollo Rural
18	Mejoramiento de los ingresos de 100 pequeños productores de cacao, en el municipio de Tumaco, Departamento de Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 50.000.000	Agricultura y Desarrollo Rural

19	Mejoramiento de los ingresos de 155 pequeños productores de palma de aceite híbrida alto oleico "o x g", en el municipio de Tumaco, Departamento de Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 50.000.000	Agricultura y Desarrollo Rural
20	Mejoramiento de los niveles de ingresos de 400 familias de pequeños productores pertenecientes a 18 comunidades veredales en el municipio de Tumaco, Departamento de Nariño.	Municipio de Tumaco	\$ 1.205.760.000	Agricultura y Desarrollo Rural
21	Mejoramiento productivo a unidades piscícolas en zona de carretera del municipio de Tumaco, Departamento de Nariño.	Municipio de Tumaco	\$ 162.091.412	Agricultura y Desarrollo Rural
22	Recuperación del patrimonio agropecuario para la soberanía y seguridad alimentaria auto sostenible de los productores rurales de la costa pacífica nariñense.	Departamento de Nariño	\$ 4.016.790.000	Agricultura y Desarrollo Rural
23	Desarrollo y aplicación de la tecnología de oxidación avanzada PCCh para mejorar la calidad del agua potable en el departamento de Nariño.	Departamento de Nariño	\$ 6.094.026.919	Ciencia, Tecnología e Innovación
24	Estudio para el mejoramiento de la productividad y calidad sensorial (aroma y sabor) del cacao (Theobroma cacao L) regional de Tumaco, Nariño, Occidente.	Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria - CORPOICA	\$ 5.721.276.314	Ciencia, Tecnología e Innovación
25	Exploración de alternativas eco-eficientes para el manejo del Picudo Rhynchophorus, Tumaco, Nariño, Occidente.	Municipio de Tumaco	\$ 50.000.500	Ciencia, Tecnología e Innovación
<b>Total recursos SGR</b>			<b>\$39.889.318.121</b>	

**Fuente:** Elaboración del autor con datos del Sistema General de Regalías con corte 2014 al 2017 para proyectos del municipio de Tumaco.

Según se aprecia en la Tabla 12, veintidós (22) proyectos del sector Agricultura y Desarrollo Rural han sido aprobados con recursos del SGR, por un valor de \$28.024.014.388; tres (3) para el sector de Ciencia, Tecnología e Innovación por valor de \$11.865.303.733. (Información basada en datos consolidados del año 2014 al 2017).

Otras entidades del Gobierno Nacional como la AUNAP, han servido como organismos de control a través de la supervisión a la implementación de las normas del sector pesquero, entregando permisos para la captura y carnetización de los pescadores y piangueras; asimismo, a través de la supervisión de los proyectos de acuicultura y camaronicultura.

Cabe destacar la participación activa del Ministerio de Trabajo y su integración con los diferentes operadores de proyectos de Desarrollo Rural en Tumaco (ACDI/VOCA, FUPAD, Colombia Responde – CELI N/S), para la generación de empleo y generación de ingresos.

Por ser Tumaco zona fronteriza, el papel del Ministerio de Relaciones Exteriores ha sido fundamental en acuerdos comerciales binacionales, pero debe ser mucho más fuerte

teniendo en cuenta que para el fortalecimiento de las cadenas productivas en Tumaco, se debe tener una política clara de Plan Fronteras.

Asimismo, el trabajo que ha desarrollado el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo a través de sus entidades adscritas Procolombia y el Programa de Transformación Productiva – PTP, ha sido fundamental para la formación exportadora de empresarios, de productores de cacao y de productores de aceite de palma; siendo el cacao y el aceite de palma, actualmente los únicos productos agrícolas exportados desde Tumaco.

La priorización del PTP en Nariño, corresponde a la política Industrial para el Desarrollo Productivo que ejecuta a nivel nacional. Los sectores actualmente priorizados en la región hacen parte del sector Agroindustria: Palma de Aceite, cacao y camaronicultura.

A través del convenio con el MADR y el MinCIT, se destinaron para todo el territorio nacional, \$60.000 millones que busca beneficiar proyectos del sector agroindustrial con potencial de exportación. Esta convocatoria se cerró en abril de 2017 y se espera que a finales de mayo 2017 se conozcan los resultados de los proyectos elegidos<sup>6</sup>.

Cada Departamento a nivel nacional tendrá la oportunidad de recibir financiación sólo para 2 proyectos así:

- 1 Proyecto para Asistencia Técnica
- 1 Proyecto para Encadenamientos Productivos

De Tumaco se recibieron en total 6 proyectos:

- 4 del sector cacao,
- 1 del sector lácteo, y
- 1 del sector acuícola (no se recibió propuesta de camarón).

De los 4 proyectos de cacao recibidos, 2 son para Asistencia Técnica y 2 para Encadenamientos Productivos. Proyectos que actualmente se encuentran en revisión.

El trabajo que realiza el Ministerio de Transporte a través de la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI, también ha sido muy importante para mejorar la infraestructura de vías terciarias y facilitar a los agricultores el transporte de sus productos desde el campo a la ciudad.

De acuerdo a la información suministrada por María Alejandra Mateus, de la Dirección de Coordinación Institucional de la Agencia Presidencial de Cooperación – APC, encargada de focalizar y dinamizar la cooperación internacional que recibe Colombia, priorizando los territorios que más lo necesitan, informa que en el año 2016, APC desarrolló un proyecto con Chocolate Tumaco, integrando 5.300 familias, cuyo objetivo fue la Implementación de sistemas de transporte y manipulación del cacao en los Consejos Comunitarios Tablón Dulce, Rescate Las Varas, Caunapí y La Nupa, por valor de \$65.000.000. Este proyecto tendrá continuidad en el año 2017.

## Entidades Gremiales

*Tabla 13. Entidades gremiales que hacen presencia en Tumaco (Nariño).*

### ENTIDADES GREMIALES

<sup>6</sup> (Erazo, 2017)

Asociación Nacional Cacaotera de Colombia- Red Cacaotera
Asohofrucol Nariño
Fedearroz - Oficina Tumaco
Fedecacao - Oficina Tumaco
Fedecoco
Fedeconcha
Fedegan
Fedepalma
Fedeplátano
Sociedad de Agricultores y Ganaderos de Nariño - SAGAN
<b>TOTAL: 10</b>

Se destaca la presencia de FEDECACAO en el fortalecimiento de actividades productivas y comerciales del cacao, con énfasis en el mejoramiento de la calidad del producto para exportación.

La Asociación Nacional Cacaotera de Colombia- Red Cacaotera con su programa de financiación y apoyo en logística y en temas aduaneros, apoya a sus organizaciones asociadas en procesos de exportación de cacao.

FEDECOCO a pesar de ser un gremio joven, (fue creado el 22 de Marzo del 2014), ha logrado trabajar en el seguimiento de políticas públicas (Política de buen Gobierno, Operación Institucional, divulgación de los instrumentos de la Gestión de Riesgos Institucional, entre otras), ha ejecutado recursos para rehabilitar 800 hectáreas de coco y erradicar 400.000 palmas, y llevará a cabo la segunda etapa de asistencia técnica gremial y un convenio con el Banco Agrario para la colocación de créditos a partir del 20 de marzo de 2017.

FEDEARROZ ha desarrollado investigaciones sobre las variedades que más se adaptan a la región, fomentando el cultivo y desarrollando estudios para la mecanización del cultivo del arroz en diferentes zonas de Tumaco.

FEDEPALMA por su parte, ha apoyado la implementación de cultivos con variedades resistentes a las enfermedades y la renovación de cultivos en la zona.

ASOHOFRUCOL a pesar de que capta la cuota de fomento de los productores de coco y de plátano, no hace una presencia fuerte de fortalecimiento a los productores.

FEDECONCHA agrupa a las mujeres piangüeras y propende por el cuidado de los manglares a través de proyectos para su conservación. Asimismo, comercializa para el mercado nacional (Pasto, Ipiales, Medellín y Bogotá) productos de pesca artesanal (piangüa y pescados de orilla).

Como la ganadería de leche o de carne no es muy fuerte en la zona de Tumaco, las entidades como SAGAN y FEDEGAN hacen presencia controlando vacunación para evitar brotes de aftosa.

### Entidades Privadas que hacen presencia en Tumaco

Tabla 14. Entidades privadas que hacen presencia en Tumaco

(Nariño).

<b>ENTIDADES PRIVADAS</b>
Bavaria
Cacao de Colombia S.A.S. – Cacao Hunters
Casa Luker
Centro Regional de Fomento y Desarrollo Integral de la Pesca Acuicultura y Maricultura – Cerdifpesca
Compañía Nacional de Chocolates
Ecopetrol
Mariana Cocoa Export Ltda.
Mountain Food
Sociedad Portuaria Regional de Tumaco S.A.
Tumako Fish S.A.S.
<b>TOTAL: 10</b>

Un gran número de entidades privadas hacen presencia en la región como aliados comerciales, operadores de proyectos y otras, como entidades de apoyo a las líneas productivas del municipio.

Vale la pena destacar el trabajo realizado por empresas privadas como: Mariana Cocoa Export Ltda., Casa Luker, Mountain Food, Cacao de Colombia – Cacao Hunters y Compañía Nacional de Chocolates, en el fortalecimiento del sector cacaotero a través de: asistencia técnica, gestión de certificaciones, comercialización nacional, aliados para exportaciones y en algunas oportunidades, como financiadores para la comercialización (anticipos de compra).

ECOPETROL por su lado, dentro de su programa de Responsabilidad Social Empresarial, desarrolla fortalecimiento de cadenas productivas y al mismo tiempo como aliado de operadores internacionales y de la Región con el mismo objetivo. Según Leidy Janine Álvarez Álvarez, Profesional de Comunicaciones Corporativas Regional Sur de Ecopetrol, se llevó a cabo una alianza productiva entre esta empresa y la Alcaldía de Tumaco, con el fin de poner en marcha el proyecto de fortalecimiento a la Asociación de Acuicultores La Esperanza en el municipio de Tumaco, Nariño.

En la cadena productiva de la pesca, es importante destacar los esfuerzos que se desarrollan en la zona para rehabilitar las hectáreas disponibles para el cultivo de camarón en cautiverio y que es liderado por Tumako Fish S.A.S.; así como el trabajo de conservación del manglar que realizan las Asociaciones de Piangueras, el fortalecimiento dirigido a los pescadores artesanales (algunos con buenos resultados, otros que por falta de continuidad en el acompañamiento no han dado el resultado esperado) y la construcción de un astillero para suministrar equipos para la pesca que desarrolla Cerdifpesca.

A través de la iniciativa “Tienda de Paz del río Chagüí”, iniciativa del Departamento para la Prosperidad Social, Bavaria y la Corporación Interactuar, se ha contribuido al mejoramiento de la calidad de vida de las personas víctimas del conflicto armado, del

fortalecimiento de las capacidades empresariales, sociales, comerciales y productivas de la comunidad<sup>7</sup>.

## Entidades Financieras

Tabla 15. Entidades financieras presentes en el municipio de Tumaco (Nariño).

<b>ENTIDADES FINANCIERAS</b>
Bancamía
Banco Agrario
Banco Bogotá
Banco Davivienda
Banco Popular
Banco WWB
Bancolombia
Bancompartir
<b>TOTAL: 8</b>

De las entidades financieras presentes en Tumaco, se destaca el Banco Agrario por su política de créditos para los sectores productivos y el manejo de las líneas FINAGRO con tasas del DTF + 7,5 por ser zona de frontera, apoyado en los programas ICR (Incentivo a la Capitalización Rural) y Créditos LEC (Línea Específica de Crédito) con tasas del DTF + 1. Actualmente el Banco ofrece líneas de crédito para el programa Colombia Siembra y apoya las líneas productivas: cacao, coco, arroz, palma de aceite, pesca, y otras líneas productivas de acuerdo al manual de Finagro.

El Banco Davivienda maneja línea de crédito Finagro específicamente para el cultivo de palma de aceite y coco. Es una línea de crédito destinada a financiar el capital de trabajo y la inversión requerida para el desarrollo y expansión de la actividad agropecuaria en las fases de producción, transformación primaria y/o comercialización.

De la misma forma Bancompartir con su línea de crédito asociativo, está ingresando poco a poco al fortalecimiento del sector productivo en el municipio de Tumaco.

Las tres entidades financieras anteriormente mencionadas, están siendo actualmente fortalecidas por el programa Finanzas Rurales de Chemonics.

Las demás entidades financieras presentes en Tumaco, prestan un servicio de bancarización y ahorro dirigido a la comunidad.

## Entidades de Apoyo Empresarial

<sup>7</sup> (Interactuar, 2017)

Tabla 16. Entidades de apoyo empresarial presentes en el

municipio de Tumaco (Nariño).

ENTIDAD	ÁREAS DE TRABAJO
Cámara de Comercio de Tumaco - CCT	Desarrollo Empresarial y Estudios Económicos
Corporación Colombia Internacional - CCI	Operador de Proyectos del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural: Alianzas Productivas, Oportunidades Rurales y Madres Rurales.
Corporación para el Desarrollo Agro Empresarial de Tumaco - CORDEAGROPAZ	Operador de Proyectos y servicios de Asistencia Técnica Integral para el desarrollo de la actividad agrícola, pecuaria, acuícola, pesquera, forestal y agroindustrial, en las diferentes fases del proyecto.
IC Fundación	Financiación a organizaciones de productores a través de créditos asociativos.
Corporación Vital	Desarrollo de proyectos y alianzas con programas de generación de ingresos e inclusión financiera en zonas rurales y peri-urbanas afectadas por el conflicto armado.
Corporación Interactuar	Servicios financieros a través de la colocación de microcréditos y servicios de Desarrollo Empresarial.
Incubadora Empresarial Colombia Solidaria - Gestando	Fortalecimiento en la gestión contable y financiera, del área comercial y estrategia de ventas, de la gestión cooperativa y desarrollo de nuevas unidades de negocios.
Corporación para el Desarrollo Rural y Urbano de Colombia - Cordesarrollo	Identificación, formulación y ejecución de proyectos de desarrollo rural, en asocio con las comunidades y organizaciones de productores. Actualmente es la Organización Gestora Regional, operador del PAAP del MADR en la Regional Suroccidente.
<b>TOTAL: 8</b>	

Indiscutiblemente hay que mencionar que el trabajo de las entidades de Apoyo Empresarial es bien importante en la región:

La Cámara de Comercio de Tumaco – CCT apoya a través de sus programas de formación a empresarios, formalización de las organizaciones y comercializadores de la zona, el centro de estudios económicos y la participación en escenarios en donde las actividades productivas requieren de formación y apoyo comercial con giras y ruedas de negocios.

Incubadora Empresarial Colombia Solidaria - Gestando, hace parte del grupo de nueve (9) actores de la cadena de valor del cacao del país, que han sido beneficiados a través del programa de contrapartidas de APC, “Apoyo al fortalecimiento de la cadena de valor del cacao fino y de aroma, como alternativa económica para la paz”, que tiene como objetivo facilitar y fortalecer el cultivo de cacao premium, fino y de aroma, en un modelo integral sostenible que permita la disminución de la pobreza y el mejoramiento de la calidad de

vida de familias campesinas, como alternativa económica en el posconflicto, basadas en la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad en Colombia<sup>8</sup>.

Otra de las entidades que ha realizado un trabajo valioso de la mano de los productores en temas financieros es la Corporación Vital, a través de la implementación de su metodología de Grupos de Ahorro y Crédito Local y del desarrollo de alianzas para la comercialización de productos básicos, promoviendo la cultura del ahorro y del emprendimiento en las comunidades.

IC Fundación trabaja en la región a través del acompañamiento en aspectos técnicos, organizacionales, administrativos y comerciales a organizaciones asociativas del sector cacao, coco y arroz que financian con recursos de crédito (directamente como financiadores).

Cordeagropaz como entidad operadora de proyectos en la Región, ofrece servicios de Asistencia Técnica Integral para el desarrollo de la actividad agrícola, pecuaria, acuícola, pesquera, forestal y agroindustrial, en las diferentes fases del proyecto<sup>9</sup>:

- Formulación y Análisis de Viabilidad de los proyectos individuales o asociativos para pequeños y medianos productores.
- Coordinación Institucional y Financiera Nacional y de Cooperación Técnica para la implementación de los proyectos.
- Promoción, Organización y Capacitación Socio empresarial a los productores, para la Constitución Legal de las empresas asociativas.
- Formulación y gestión de proyectos desde la siembra, mantenimiento, producción, cosecha, procesamiento y comercialización.

Se destacan en la región porque su equipo de trabajo ha logrado ejecutar proyectos en diferentes cadenas productivas con buenos resultados.

Otras Entidades como CCI, han logrado desarrollar fortalecimiento a proyectos productivos en la región. Son operadores de los programas Alianzas Productivas, Mujeres Rurales y Oportunidades Rurales del MADR.

## Entidades Académicas

Tabla 17. Entidades hacen presencia en

<b>ENTIDADES ACADÉMICAS</b>
Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA - Regional Pacífico
Universidad de Nariño – Sede Pacífico
Universidad Nacional de Colombia - Sede Tumaco
<b>TOTAL: 3</b>

académicas que Tumaco (Nariño).

<sup>8</sup> (APC Colombia, 2016)

<sup>9</sup> (Cordeagropaz, 2017)

La presencia de instituciones académicas diferentes al SENA, ha ido aumentando en el municipio de Tumaco. Nuevas carreras se ofrecen a la población de acuerdo a las profesiones que se requieren en la región. Anteriormente, los jóvenes viajaban a Pasto, Cali, y Popayán a estudiar sus carreras, y algunos con mayores recursos accedían a la oferta académica de la ciudad de Bogotá; gran parte de los estudiantes se preparaban y no regresaban a la región. Hoy, los jóvenes se preparan académicamente y se vinculan a las diferentes ofertas laborales que se generan en Tumaco. Manifiestan la necesidad de ser tenidos en cuenta en las convocatorias de los operadores y empresas que llegan a Tumaco.

El SENA se considera una de las entidades a nivel nacional con mayor potencial en formación Técnica y Tecnológica. Actualmente presenta una oferta de programas acorde a las actividades productivas de la región. Adicionalmente, es aliado en temas de formación en campo.

### Centros de Investigación

Los centros de investigación se consideran entidades vitales para el desarrollo de las cadenas productivas. Las funciones primordiales de estos centros de investigación son, lograr definir cuál es el mejor paquete tecnológico para cada una de las actividades agrícolas, definir las condiciones ideales para obtener mayor productividad y ser más competitivos, y recomendar las variedades de material vegetal adecuadas para la Región.

La Tabla 18 muestra los Centros de Investigación que actualmente hacen presencia en el municipio de Tumaco.

*Tabla 18. Centros de Investigación que hacen presencia en Tumaco (Nariño).*

CENTROS DE INVESTIGACIÓN	ÁREAS DE TRABAJO
Centro de Investigación de la Acuicultura de Colombia – CENIACUA	Generar el conocimiento científico y tecnológico aplicable a la acuicultura, con el concurso de los recursos humanos, físicos y económicos de la nación y la participación de los empresarios del sector, para mejorar la productividad y el desarrollo sostenible de la acuicultura colombiana.
Centro de Investigaciones en Palma de Aceite - CENIPALMA	Generar, adaptar, validar y transferir tecnología en el cultivo de la palma de aceite, su procesamiento y su consumo.
Centro Regional de Investigación El Mira - CORPOICA	Desarrollar y ejecutar actividades de Investigación, Tecnología y transferir procesos de Innovación tecnológica al sector agropecuario. El C.I. El Mira se especializa en la investigación de Palmáceas, como el material híbrido Ténera Corpoica, con buena producción de racimos y gran extracción de aceite. Igualmente se estudia el manejo de insectos barrenadores, cultivos de cacao, forestales nativos, aromáticas y materiales de yuca.

Instituto Colombiano Agropecuario - ICA	Contribuir al desarrollo sostenido del sector agropecuario, pesquero y acuícola, mediante la prevención, vigilancia y control de los riesgos sanitarios, biológicos y químicos para las especies animales y vegetales, la investigación aplicada y la administración, investigación y ordenamiento de los recursos pesqueros y acuícolas, con el fin de proteger la salud de las personas, los animales y las plantas y asegurar las condiciones del comercio.
Instituto de Investigaciones Ambientales del Pacífico - IIAP	Desarrollar investigación dirigida a la producción de información y conocimiento del Chocó Biogeográfico, para la toma de decisiones y las políticas públicas nacionales, regionales y locales en materia ambiental y de desarrollo sostenible; promover el progreso colectivo de los habitantes de la región y consolidar la identidad cultural de sus pueblos negros e indígenas.
<b>TOTAL: 5</b>	

Sin embargo, los productores de la región hacen una crítica con respecto a las valoraciones que se hacen en la investigación, debido a que los resultados obtenidos a través de las parcelas demostrativas, en la mayoría de los casos se tardan en ser obtenidos y socializados, dejando en manos del productor el riesgo de utilizar un material vegetal que está en proceso de validación. Destacan que es importante que haya seguimiento, acompañamiento y que se garantice que el resultado de la investigación, corresponderá a los resultados esperados en los suelos de la región.

### Consejos Comunitarios

Tabla 19. Consejos Comunitarios de Tumaco por línea productiva principal y secundaria.

Nombre del Consejo Comunitario	Línea Productiva Principal	Línea Productiva Secundaria
Consejo Comunitario Rescate Las Varas	Cacao	Plátano
Consejo Comunitario Tablón Dulce	Cacao	Coco
Consejo Comunitario Unión del Río Chagüí	Cacao	Coco
Consejo Comunitario Unión Río Rosario	Cacao	Coco
Consejo Comunitario Tablón Salado	Cacao	Coco
Consejo Comunitario Bajo Mira y Frontera	Cacao	Pesca Artesanal
Consejo Comunitario Alto Mira y Frontera	Cacao	No tiene
Consejo Comunitario Cortina Verde Mandela	Cacao	No tiene
Consejo Comunitario Unión Río Caunapí	Cacao	Plátano
Consejo Comunitario Río Gualajo	Coco	Cacao
Consejo Comunitario Imbilpi del Carmen	Coco	Cacao
Consejo Comunitario Río Patía Grande, sus Brazos y Ensenada - Acapa	Coco	Pesca Artesanal
Consejo Comunitario Recuerdo de Nuestros Ancestros Mejicano	Coco	Cacao
Consejo Comunitario Veredas Unidas	Coco	Cacao

Consejo Comunitario La Nupa del Río Caunapí

Yuca

Cacao

**Fuente:** Elaboración del autor basada en la información tomada de las entrevistas personales con los Representantes Legales de los Consejos Comunitarios.

En el municipio de Tumaco existen quince (15) Consejos Comunitarios que ocupan 173.632 Ha, es decir, el 48, 21% de la extensión total del territorio (3.760 km<sup>2</sup>).

**Rimisp y la Región**  
Administrativa y de  
Planeación Especial –  
RAPE- Región Central  
suscribieron un  
convenio de  
asociación para  
diseñar territorios  
funcionales en la  
región de Bogotá,  
Cundinamarca,  
Boyacá, Meta y  
Tolima.

La RAPE es un  
esquema asociativo  
que tiene como  
objeto garantizar la  
ejecución de planes y  
programas de  
desarrollo integral y la  
prestación oportuna y  
eficiente de los  
servicios a su cargo,  
así como el desarrollo  
económico y social, la  
inversión, la  
competitividad y el  
bienestar de sus  
habitantes.

Este documento es el  
resultado del  
convenio 029 de 2016  
suscrito entre la  
Región Administrativa  
y de Planeación

**Informe Final Convenio  
029\_Noviembre**

Especial RAPE –  
Región Central y La  
Corporación de  
Derecho Privado  
RIMISP – Centro  
Latinoamericano para  
el Desarrollo Rural. El  
contenido de este  
documento es  
propiedad de la  
Región Administrativa  
y de Planeación  
Especial RAPE –  
Región Central, la  
reproducción o  
difusión de parte o de  
todos los contenidos  
en cualquier formato  
está prohibida a  
menos que sea para  
uso sin fines de lucro  
y con la debida  
autorización.

**Este** proyecto,  
corresponde a una  
donación del Fondo  
Internacional para el  
Desarrollo Agrícola  
(FIDA) a Rimisp-  
Centro  
Latinoamericano para  
el Desarrollo Rural,  
para apoyar al  
Gobierno colombiano  
en el diseño de la  
estrategia de política  
rural para el  
posconflicto.  
El proyecto tuvo 3  
objetivos: el primero  
consistió en realizar  
un análisis a  
profundidad de 39  
territorios priorizados  
para la  
implementación de

**Producto 1\_Diseño metodológico Lectura territorial**

**Producto 2\_Lectura territorial Tumaco**

**Producto 3a\_Modelo comercialización\_Mapeo Actores**

las políticas para el post-conflicto, especialmente en las zonas donde serán implementados los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET establecidos en la reforma Rural Integral, primer punto de Los Acuerdos firmados en La Habana entre el Gobierno Colombiano y las FARC.

El segundo propósito de esta donación fue desarrollar guías operativas para la implementación de los procesos de planeación participativa, la inclusión efectiva de los ciudadanos rurales a través de la participación social, la inversión y las actividades para fortalecer sus activos, capacidades y oportunidades.

Estas guías tomaron en cuenta experiencias exitosas y los resultados de los análisis de oportunidades desarrollado en un primer momento. Se tendrá en cuenta los diferentes puntos del Acuerdo Final, identificando sinergias y mecanismos de coordinación entre

los programas territoriales de desarrollo y los procesos que se van a llevar en los mismos territorios, en temas como sustitución de cultivos de uso ilícito, víctimas y grupos étnicos.

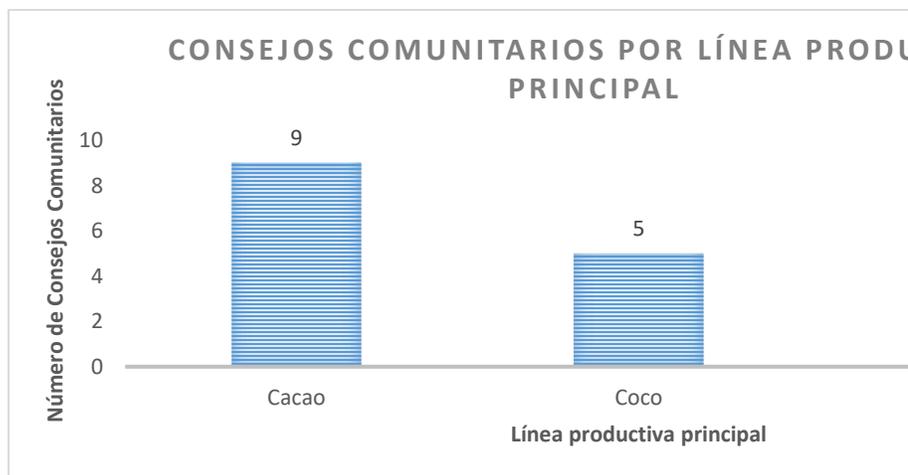
Así mismo, se desarrollará un Modelo de comercialización rural para pequeños productores agropecuarios, que incluyó el diseño del modelo de comercialización local, regional e internacional para pequeños productores agropecuarios que incluya encadenamientos productivos. El modelo de comercialización contiene una propuesta de mecanismos asociativos para la puesta en marcha de los modelos de comercialización rural, así como los mecanismos de trabajo conjunto con los demás actores de la cadena de comercialización.

Finalmente, y como tercer objetivo, en materia de generación de

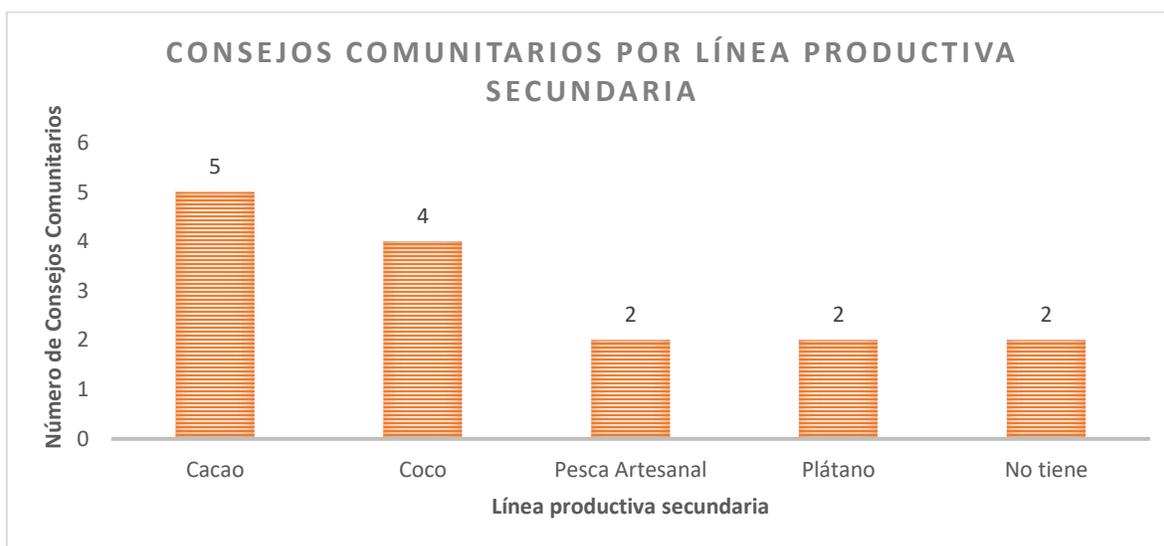
conocimiento se realizó una síntesis del proceso subrayando las lecciones aprendidas, la caracterización como de la elaboración de las guías, identificando cuellos de botella y buenas prácticas. Asimismo, este documento propone los medios e instrumentos para que este proceso de generación de conocimiento se adopte eficazmente en los procesos de operación y gestión de las Agencias encargada de la implementación de los Acuerdos.

*Tabla 20. Participación de los Consejos Comunitarios por línea productiva secundaria.*

<b>Línea Productiva</b>	<b>Número de Consejos Comunitarios por línea Productiva Secundaria</b>
Cacao	5
Coco	4
Pesca Artesanal	2
Plátano	2
No tiene	2



Gráfica 2. Consejos Comunitarios por línea productiva principal.



Gráfica 3. Consejos Comunitarios por línea productiva secundaria.

Según las Tablas 19, 20, 21 y las Gráficas 2 y 3, se observa que de los quince (15) Consejos Comunitarios, nueve (9) tienen como línea productiva principal el cultivo del cacao; cinco (5) tienen cultivo de coco y sólo uno (1) se dedica al cultivo de yuca.

De la línea productiva secundaria se destaca que, cinco (5) Consejos Comunitarios tienen cultivo de cacao, cuatro (4) tienen cultivo de coco, y dos (2) complementan su actividad principal con la pesca artesanal. Sólo dos (2) Consejos Comunitarios tienen el cultivo del cacao como su única línea productiva.

A continuación la Tabla 22 muestra los Centros de Acopio y/o Beneficio ubicados en territorio de los Consejos Comunitarios de acuerdo a su línea productiva principal y secundaria:

Tabla 21. Centros de Acopio y/o Beneficio por línea productiva principal y secundaria, ubicados en territorio de los Consejos Comunitarios.

Nombre del Consejo Comunitario	Línea productiva 1	Centros de Acopio y/o Beneficio Línea Productiva 1	Línea productiva 2	Centros de Acopio y/o Beneficio Línea Productiva 2
Consejo Comunitario Alto Mira y Frontera	Cacao	No tienen	No tiene	No tienen
Consejo Comunitario Bajo Mira y Frontera	Cacao	2 Centros de Acopio y Beneficio: el principal ubicado en la vereda El Descolgadero y el otro satelital, ubicado en la vereda Peña Colorada. 10 Puntos de Acopio y Fermentación Veredales.	Pesca Artesanal: pescados y Piangüa	No tienen
Consejo Comunitario Rescate Las Varas	Cacao	1 Centro de Acopio	Plátano	No tienen
Consejo Comunitario Tablón Dulce	Cacao	1 Centro de Beneficio administrado por el Consejo Comunitario.	Coco	No tienen
Consejo Comunitario Tablón Salado	Cacao	1 Centro de Beneficio ubicado en la vereda Pueblo Nuevo.	Coco	1 Centro de Acopio ubicado en la vereda Alto Buenos Aires
Consejo Comunitario Unión del Río Chagüí	Cacao	3 Centros de Beneficio administrados por Chocolate Tumaco 4 Centros de Beneficio administrados por Comcacaot S.A.S.	Coco	No tienen
Consejo Comunitario Unión Río Caunapí	Cacao	2 Centros de Beneficio: Uno actualmente en uso ubicado en la vereda El Retoño. Otro ubicado en la vereda La Brava administrado por personas de la vereda y que actualmente no está en uso.	Plátano	No tienen
Consejo Comunitario Unión Río Rosario	Cacao	1 Centro de Acopio que no está en uso porque no se logró consolidar la unidad de comercialización. 2 Centros de Beneficio totalmente dotados que actualmente no están en uso por falta de unidad de comercialización.	Coco	No tienen
Consejo Comunitario Verde Mandela	Cacao	No tienen	No tiene	No tienen
Consejo Comunitario Imbilpi del Carmen	Coco	No tienen	Cacao	No tienen
Consejo Comunitario Recuerdo de Nuestros Ancestros Mejicano	Coco	1 Centro de Acopio ubicado en la vereda Bella Vista, administrado por Coagropacífico.	Cacao	1 Centro de Beneficio ubicado en la vereda Santa Rosa
Consejo Comunitario Río	Coco	1 Centro de Acopio que requiere adecuación y mejoramiento. No está	Cacao	No tienen

Gualajo		en uso actualmente.		
Consejo Comunitario Veredas Unidas	Coco	No tienen	Cacao	No tienen
Consejo Comunitario Río Patía Grande, sus Brazos y Ensenada - Acapa	Coco	1 Centro de Acopio para ubicado en la vereda San Juan Pueblo Nuevo. Y otro ubicado en Sala Honda para el acopio de diversos productos Coco, plátano y cacao.  1 Centro de beneficio de cacao ubicado en la vereda Bocas de Curái y administrado por la Asociación	Pesca Artesanal: pescados y camarón.	Para el Camarón: una persona de la comunidad se encarga de acopiar y luego de comercializarlo en Tumaco.
Consejo Comunitario La Nupa del Río Caunapí	Yuca	No tienen	Cacao	No tienen

**Fuente:** Elaboración del autor basada en la información tomada de las entrevistas personales con los Representantes Legales de los Consejos Comunitarios.

## Resguardos Indígenas

Tabla 22. Resguardos Indígenas del Pueblo Awá que pertenecen al municipio de Tumaco (Nariño).

No.	RESGUARDOS INDÍGENAS DEL PUEBLO AWÁ	PRODUCTOS AGRÍCOLAS
1	Saunde Güigüay	Comercialización de excedentes (Bananito)
2	Alto Albi	Comercialización de excedentes (Bananito, peces de estanque)
3	Peña La Alegría	Comercialización de excedentes (Plátano, frutales (cítricos))
4	Pulgande Campo Alegre (Comparte territorio con Tumaco y Barbacoas)	Comercialización de excedentes (Plátano, yuca, cítricos)
5	Piguambí Palangala	Comercialización de excedentes (Yuca, bananito, frutales)
6	Inda Sabaleta	Comercialización de excedentes (Yuca, bananito, frutales)
7	Inda Guacaray	Comercialización de excedentes (Yuca, bananito, frutales, peces de estanque)
8	Quejuambi Feliciano	Comercialización de excedentes (Yuca, cacao, frutales)
9	Santa Rosita	Comercialización de excedentes (Yuca, peces de estanque, bananito, frutales)
10	Hojal La Turbia	Comercialización de excedentes (Yuca, plátano, bananito)
11	El Gran Rosario	Comercialización de excedentes (Yuca, plátano, bananito, cítricos)
12	Chinguirito Mira	Comercialización de excedentes (Yuca, plátano, cacao)

13	La Brava	Comercialización de excedentes (Yuca, plátano, cacao)
14	Arenal	Seguridad Alimentaria (Banano y cítricos)
15	Sangulpí (Comparte territorio con Tumaco y Barbacoas)	Seguridad Alimentaria (Maíz, banano y productos pecuarios)
16	Piedra Sellada (En proceso de aprobación ante El Mininterior)	Seguridad Alimentaria (Maíz, banano)
17	Gran Sábalo (En proceso de aprobación ante El Mininterior)	Seguridad Alimentaria (Maíz, banano)
18	Aguas Blancas (En proceso de aprobación ante El Mininterior)	Seguridad Alimentaria (Plátano, piña y cítricos)

**Fuente:** Consejería de Economía y Producción de la UNIPA (Unidad Indígena del Pueblo Awá), abril 18 de 2017.

Según información suministrada por la Consejería de Economía y Producción de la UNIPA (Unidad Indígena del Pueblo Awá), actualmente se está fortaleciendo el proceso de comercialización de los Resguardos Indígenas a través de la UNIPA, que contempla la construcción de un centro de acopio que se ubicará en el Resguardo Inda Guacaray, para mejorar la comercialización del producto frutal banano. Se espera que la comercialización se realice a través de su marca propia: INKAL AWA PATA. Este proyecto también contempla la transformación del banano y yuca en harina, como suplemento nutricional para las comunidades.

De los dieciocho (18) Resguardos Indígenas del pueblo Awá en Tumaco, cinco (5) cultivan y cosechan productos agrícolas para su seguridad alimentaria; no tienen un proceso de comercialización por encontrarse muy retirados de los mercados locales. Los trece (13) Resguardos restantes, comercializan los excedentes de manera individual en el corregimiento de Llorente y en el municipio de Tumaco.

Actualmente quince (15) Resguardos Indígenas están aprobados por el Ministerio del Interior. Tres (3) se encuentran en proceso de aprobación.

## MAPEO GENERAL DE ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES

La identificación de las organizaciones y sus líneas productivas presentes en Tumaco, ha sido realizada a partir de los datos suministrados por algunas de las instituciones que han y están desarrollando actividades de fortalecimiento a las organizaciones, tales como: ART (antes UACT), Agencia Presidencial de Cooperación – APC Colombia, Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito – UNODC, Chemonics (Colombia Responde), Cordeagropaz y Comcacaot S.A.S.

### Entidades sin Ánimo de Lucro

Las organizaciones de productores están clasificadas dentro de las Entidades sin Ánimo de Lucro, ESAL.

Categorías de las ESAL<sup>10</sup>:

- **Organizaciones de Economía Solidaria:** Cooperativas, Fondo de Empleados, Asociaciones Mutuales.
- **Organizaciones Solidarias de Desarrollo:** Asociaciones, Corporaciones, Fundaciones, Voluntariado.

Con base en lo anterior, según registros de la Cámara de Comercio de Tumaco, actualmente existen 1.463 ESALES registradas en el municipio de Tumaco. La Tabla 24 muestra 706 ESALES que renovaron su matrícula mercantil del año 2015, 2016 y 2017.

Tabla 23. ESALES del municipio de Tumaco según CIU con renovación mercantil del año 2015, 2016 y 2017.

ESALES DE TUMACO SEGÚN CLASIFICACIÓN INDUSTRIAL INTERNACIONAL - CIU RENOVACIÓN MERCANTIL DEL AÑO 2015, 2016 Y 2017		
División	Descripción	Número de ESALES
<b>SECCIÓN A</b>	AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA	16
<b>SECCIÓN B</b>	EXPLOTACIÓN DE MINAS Y CANTERAS	4
<b>SECCIÓN C</b>	INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	6
<b>SECCIÓN D</b>	SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS, VAPOR Y AIRE ACONDICIONADO	1
<b>SECCIÓN F</b>	CONSTRUCCIÓN	2
<b>SECCIÓN G</b>	COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR; REPARACIÓN DE VEHÍCULOS AUTOMOTORES Y MOTOCICLETAS	4
<b>SECCIÓN H</b>	TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	4
<b>SECCIÓN I</b>	ALOJAMIENTO Y SERVICIOS DE COMIDA	4
<b>SECCIÓN J</b>	INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	1
<b>SECCIÓN K</b>	ACTIVIDADES FINANCIERAS Y DE SEGUROS	2

<sup>10</sup> (Organizaciones Solidarias, 2017)

<b>SECCIÓN M</b>	ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS	5
<b>SECCIÓN O</b>	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DEFENSA; PLANES DE SEGURIDAD SOCIAL DE AFILIACIÓN OBLIGATORIA	1
<b>SECCIÓN P</b>	EDUCACIÓN	1
<b>SECCIÓN Q</b>	ACTIVIDADES DE ATENCIÓN DE LA SALUD HUMANA Y DE ASISTENCIA SOCIAL	1
<b>SECCIÓN R</b>	ACTIVIDADES ARTÍSTICAS, DE ENTRETENIMIENTO Y RECREACIÓN	4
<b>SECCIÓN S</b>	OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS	650
<b>TOTAL ESALES</b>		<b>706</b>

Del total de las 706 ESALES, se han seleccionado sólo 678 pertenecientes a las secciones según la Clasificación Industrial Internacional Uniforme – CIU, de las actividades económicas objeto de análisis de este trabajo y que se muestra a continuación en la Tabla 25:

Tabla 24. Detalle de las actividades productivas de las ESALES del municipio de Tumaco con renovación mercantil del año 2015 al 2017.

<b>DETALLE DE LAS ESALES SEGÚN LA CLASIFICACIÓN INDUSTRIAL INTERNACIONAL UNIFORME ADAPTADA PARA COLOMBIA - CIU REV. 4 A.C. RENOVACIÓN REGISTRO MERCANTIL AÑO 2015 AL 2017</b>				
<b>División</b>	<b>Grupo</b>	<b>Clase</b>	<b>Descripción</b>	<b>Total</b>
<b>SECCIÓN A</b>				
<b>AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA</b>				
<b>01</b> <b>Agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas</b>	011 Cultivos agrícolas transitorios	0113	Cultivo de hortalizas, raíces y tubérculos	2
	012 Cultivos agrícolas permanentes	0121	Cultivo de frutas tropicales y subtropicales	2
	015 Explotación mixta (agrícola y pecuaria)	0150	Explotación mixta (agrícola y pecuaria)	1
	016 Actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería, y actividades posteriores a la cosecha	0161	Actividades de apoyo a la agricultura	3
<b>03</b> <b>Pesca y acuicultura</b>	031 Pesca	0311	Pesca marítima	2
	32 Acuicultura	0321	Acuicultura marítima	2
<b>SECCIÓN C</b>				
<b>INDUSTRIAS MANUFACTURERAS</b>				
<b>10</b> <b>Elaboración de productos alimenticios</b>	102 Procesamiento y conservación de frutas, legumbres, hortalizas y tubérculos	1020	Procesamiento y conservación de frutas, legumbres, hortalizas y tubérculos	1
<b>SECCIÓN G</b>				
<b>COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR; REPARACIÓN DE VEHÍCULOS AUTOMOTORES Y MOTOCICLETAS</b>				

<b>46</b> Comercio al por mayor y en comisión o por contrata, excepto el comercio de vehículos automotores y motocicletas	462 Comercio al por mayor de materias primas agropecuarias; animales vivos	4620	Comercio al por mayor de materias primas agropecuarias; animales vivos	1
<b>47</b> Comercio al por menor (incluso el comercio al por menor de combustibles), excepto el de vehículos automotores y motocicletas	472 Comercio al por menor de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco, en establecimientos especializados	4723	Comercio al por menor de carnes (incluye aves de corral), productos cárnicos, pescados y productos de mar, en establecimientos especializados	1
<b>SECCIÓN I</b>	<b>ALOJAMIENTO Y SERVICIOS DE COMIDA</b>			
<b>56</b> Actividades de servicios de comidas y bebidas	561 Actividades de restaurantes, cafeterías y servicio móvil de comidas	5611	Expendio a la mesa de comidas preparadas	3
<b>SECCIÓN S</b>	<b>OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS</b>			
<b>94</b> Actividades de asociaciones	941 Actividades de asociaciones empresariales y de empleadores, y asociaciones profesionales	9411	Actividades de asociaciones empresariales y de empleadores	4
	949 Actividades de otras asociaciones	9499	Actividades de otras asociaciones n.c.p.	646
<b>SIN SECCIÓN</b>				10
<b>TOTAL ESALES CON RENOVACIÓN DEL REGISTRO MERCANTIL DEL AÑO 2015 AL 2017</b>				<b>678</b>

Fuente: Elaboración del autor basado en los registros de la Cámara de Comercio de Tumaco, abril 19 de 2017.

Asimismo, la Tabla 26 muestra la categoría de las 678 ESALES; sin embargo, de acuerdo a los Registros de la Cámara de Comercio, seis (6) se registran con el nombre de "Otras" al no identificar la división de la categoría:

Tabla 25. Categoría de las ESALES del municipio de Tumaco con renovación mercantil del año 2015 al 2017.

<b>CATEGORÍA DE LAS ESALES DE TUMACO</b> Renovación Registro Mercantil del año 2015 al 2017	
ASOCIACIONES	424
COMITÉS	2
COOPERATIVAS	19
CORPORACIONES	61
FEDERACIONES	3
FUNDACIONES	163
OTRAS	6
<b>Total Categoría de las ESALES</b>	<b>678</b>

Fuente: Elaboración del autor basado en los registros de la Cámara de Comercio de Tumaco, abril 19 de 2017.

## Sociedades Comerciales o Mercantiles

Una sociedad comercial o también denominada mercantil, tiene por objeto la ejecución de actos de comercios establecidos por la Ley, actos que están tipificados como actividades mercantiles. Dichas sociedades obtienen personería jurídica, la cual es propia e independiente de los miembros que la conforman, por ende, constituyen un patrimonio propio cuyo fin es lucrativo<sup>11</sup>.

En Colombia el segmento empresarial está clasificado en micro, pequeñas, medianas y grandes empresas; esta clasificación está reglamentada en la Ley 590 de 2000 conocida como la Ley Mipymes y sus modificaciones (Ley 905 de 2004)<sup>12</sup>.

La siguiente Tabla muestra la clasificación de las empresas para el año 2017 en Colombia:

Tabla 26. Clasificación de las empresas para el año 2017 en Colombia.

Tamaño	Activos Totales SMMLV
Microempresa	Hasta 500 (\$368.858.500)
Pequeña	Superior a 500 y hasta 5.000 (\$3.688.585.000 )
Mediana	Superior a 5.000 y hasta 30.000 (\$22.131.510.000 )
Grande	Superior a 30.000 (\$22.131.510.000 )
<b>SMMLV para el año 2017: \$737.717</b>	

Fuente: Bancoldex, 2017.

Por lo tanto, según los Registros Mercantiles de la Cámara de Comercio de Tumaco, actualmente en el municipio se encuentran registradas 4.286 sociedades mercantiles. Estos datos corresponden a las sociedades con renovación de su registro mercantil del año 2015, 2016 y 2017; así como también al total de las secciones según la Clasificación Industrial Internacional Uniforme – CIIU, de las actividades económicas y que se muestra en la siguiente Tabla:

Tabla 27. Sociedades Mercantiles del municipio de Tumaco con renovación mercantil del año 2015, 2016 y 2017.

SOCIEDADES MERCANTILES DE TUMACO SEGÚN CLASIFICACIÓN INDUSTRIAL INTERNACIONAL - CIIU RENOVACIÓN MERCANTIL DEL AÑO 2015, 2016 Y 2017		
División	Descripción	Número de Sociedades
<b>SECCIÓN A</b>	AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA	256
<b>SECCIÓN B</b>	EXPLOTACIÓN DE MINAS Y CANTERAS	10
<b>SECCIÓN C</b>	INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	353
<b>SECCIÓN D</b>	SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS, VAPOR Y AIRE ACONDICIONADO	14
<b>SECCIÓN E</b>	DISTRIBUCIÓN DE AGUA; EVACUACIÓN Y TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES, GESTIÓN DE DESECHOS Y ACTIVIDADES DE SANEAMIENTO AMBIENTAL	11
<b>SECCIÓN F</b>	CONSTRUCCIÓN	133

<sup>11</sup> (Colombia Legal Corporation, 2017)

<sup>12</sup> (Bancoldex, 2017)

<b>SECCIÓN G</b>	COMERCIO AL POR MAYOR Y AL POR MENOR; REPARACIÓN DE VEHÍCULOS AUTOMOTORES Y MOTOCICLETAS	2172
<b>SECCIÓN H</b>	TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	151
<b>SECCIÓN I</b>	ALOJAMIENTO Y SERVICIOS DE COMIDA	368
<b>SECCIÓN J</b>	INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	77
<b>SECCIÓN K</b>	ACTIVIDADES FINANCIERAS Y DE SEGUROS	41
<b>SECCIÓN L</b>	ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	13
<b>SECCIÓN M</b>	ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS	98
<b>SECCIÓN N</b>	ACTIVIDADES DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y DE APOYO	163
<b>SECCIÓN O</b>	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DEFENSA; PLANES DE SEGURIDAD SOCIAL DE AFILIACIÓN OBLIGATORIA	4
<b>SECCIÓN P</b>	EDUCACIÓN	40
<b>SECCIÓN Q</b>	ACTIVIDADES DE ATENCIÓN DE LA SALUD HUMANA Y DE ASISTENCIA SOCIAL	75
<b>SECCIÓN R</b>	ACTIVIDADES ARTÍSTICAS, DE ENTRETENIMIENTO Y RECREACIÓN	188
<b>SECCIÓN S</b>	OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS	116
<b>SIN SECCIÓN</b>	SIN SECCIÓN	3
<b>TOTAL SOCIEDADES MERCANTILES CON RENOVACIÓN AÑO 2015, 2016 Y 2017</b>		<b>4286</b>

Fuente: Elaboración del autor basado en los registros de la Cámara de Comercio de Tumaco, abril 19 de 2017.

Con base en los Registros mercantiles de la Cámara de Comercio de Tumaco con renovación del año 2015, 2016 y 2017, en la siguiente Tabla 29, se muestra únicamente las 256 sociedades pertenecientes a la sección A: AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA, sección objeto de este análisis. Esta información se presenta mostrando la estructura de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme – CIIU:

- División
- Grupo
- Clase y descripción

También muestra la categoría de las sociedades mercantiles de Tumaco: Persona Natural, Persona Jurídica, Agencia Foránea, Establecimiento Foráneo y Sucursal Foránea.

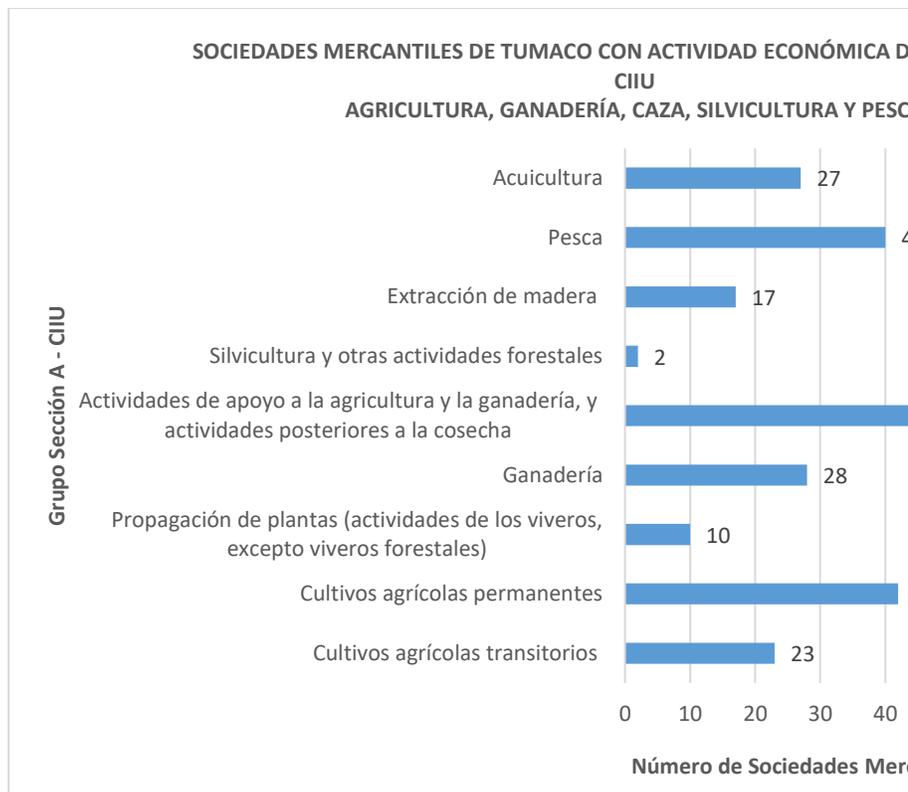
Tabla 28. Sociedades Mercantiles del municipio de Tumaco con actividad económica de la Sección A -

AGRICULTURA,  
GANADERÍA,  
CAZA,  
SILVICULTURA  
Y PESCA.

SOCIEDADES MERCANTILES DE TUMACO CON ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LA SECCIÓN A - CIU AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA									
División	Grupo	Clase	Descripción de la actividad económica	Total	Persona Natural	Persona Jurídica	Agencia Foránea	Establecimiento Foráneo	Sucursal Foránea
01 Agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas	011 Cultivos agrícolas transitorios	0111	Cultivo de cereales (excepto arroz), legumbres y semillas oleaginosas	2		2			
		0112	Cultivo de arroz	19	14	4			1
		0119	Otros cultivos transitorios n.c.p.	2	1	1			
	012 Cultivos agrícolas permanentes	0122	Cultivo de plátano y banano	5	5				
		0123	Cultivo de café	1	1				
		0126	Cultivo de palma para aceite (palma africana) y otros frutos oleaginosos	31	22	6	1	2	
		0127	Cultivo de plantas con las que se preparan bebidas	3	3				
		0129	Otros cultivos permanentes n.c.p.	2	2				
	013 Propagación de plantas (actividades de los viveros, excepto viveros forestales)	0130	Propagación de plantas (actividades de los viveros, excepto viveros forestales)	10	8	2			
	014 Ganadería	0141	Cría de ganado bovino y bufalino	19	17	1		1	
		0144	Cría de ganado porcino	5	5				
		0145	Cría de aves de corral	2	2				
		0149	Cría de otros animales n.c.p.	2	2				
	016 Actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería, y actividades posteriores a la cosecha	0161	Actividades de apoyo a la agricultura	65	33	31		1	
0162		Actividades de apoyo a la ganadería	2	2					
02 Silvicultura y extracción de madera	021 Silvicultura y otras actividades forestales	0210	Silvicultura y otras actividades forestales	2	2				

	<b>022 Extracción de madera</b>	0220	Extracción de madera	17	16	1			
<b>03 Pesca y acuicultura</b>	<b>031 Pesca</b>	0311	Pesca marítima	40	31	9			
	<b>032 Acuicultura</b>	0321	Acuicultura marítima	23	7	16			
		0322	Acuicultura de agua dulce	4		4			
<b>Total Sociedades Mercantiles Sección A - CIU</b>				<b>256</b>	<b>173</b>	<b>77</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>

**Fuente:** Elaboración del autor basado en los registros de la Cámara de Comercio de Tumaco, abril 19 de 2017.



Gráfica 4. Sociedades mercantiles de Tumaco con actividad económica Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura y pesca.

**Fuente:** Elaboración del autor basado en los registros de la Cámara de Comercio de Tumaco, abril 19 de 2017.

Según la clasificación de la “Ley Mipymes”, las sociedades mercantiles con actividad económica Sección A – CIU en Tumaco, presentan la siguiente clasificación por tamaño de empresas:

Tabla 29. Tamaño de las Sociedades Mercantiles del municipio de Tumaco, Sección A – CIU.

<b>TAMAÑO DE LAS SOCIEDADES MERCANTILES DE TUMACO CON ACTIVIDAD ECONÓMICA SECCIÓN A - CIU AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA</b>		
<b>Tamaño</b>	<b>Número de empleados</b>	<b>Número de sociedades mercantiles</b>
Microempresa	1 - 10	242
Pequeña	11 - 49	6
Mediana	50 - 250	4
Grande	≥ 251	4
<b>TOTAL DE SOCIEDADES MERCANTILES CON ACTIVIDAD ECONÓMICA SECCIÓN A - CIU</b>		<b>256</b>

**Fuente:** Elaboración del autor basado en los registros de la Cámara de Comercio de Tumaco, abril 19 de 2017.

Según la Tabla anterior, se observa que en Tumaco por tamaño de empresas, 242 corresponden a Microempresa, 6 a Pequeña, y 4 a Mediana y Grande empresa.

La siguiente Tabla muestra las actividades económicas con mayor participación por tamaño de las Mipymes:

Tabla 30. Actividades económicas con mayor participación por tamaño de las Mipymes del municipio de Tumaco.

PARTICIPACIÓN POR ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LA SECCIÓN A - CIU AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA EN LA CLASIFICACIÓN DEL TAMAÑO DE LAS MIPYMES DE TUMACO							
División	Grupo	Clase	Descripción de la Clase o actividad económica	Tamaño Mipymes			
				Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande
01 Agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas	011 Cultivos agrícolas transitorios	0111	Cultivo de cereales (excepto arroz), legumbres y semillas oleaginosas	√			
		0112	Cultivo de arroz	√			
		0119	Otros cultivos transitorios n.c.p.	√			
	012 Cultivos agrícolas permanentes	0122	Cultivo de plátano y banano	√			
		0123	Cultivo de café	√			
		0126	Cultivo de palma para aceite (palma africana) y otros frutos oleaginosos	√	√	√	√
		0127	Cultivo de plantas con las que se preparan bebidas	√			
		0129	Otros cultivos permanentes n.c.p.	√			
	013 Propagación de plantas (actividades de los viveros, excepto viveros forestales)	0130	Propagación de plantas (actividades de los viveros, excepto viveros forestales)	√			
	014 Ganadería	0141	Cría de ganado bovino y bufalino	√	√		
		0144	Cría de ganado porcino	√			
		0145	Cría de aves de corral	√			
		0149	Cría de otros animales n.c.p.	√			
016 Actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería, y actividades posteriores a la cosecha	0161	Actividades de apoyo a la agricultura	√		√		
	0162	Actividades de apoyo a la ganadería	√				
02 Silvicultura y extracción de madera	021 Silvicultura y otras actividades forestales	0210	Silvicultura y otras actividades forestales	√			
	022 Extracción de madera	0220	Extracción de madera	√			
03 Pesca y acuicultura	031 Pesca	0311	Pesca marítima	√	√	√	
	032 Acuicultura	0321	Acuicultura marítima	√	√		
		0322	Acuicultura de agua dulce	√			

<b>Total de las Sociedades Mercantiles Sección A - CIU por tamaño Mipymes:</b>	<b>242</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>256</b>				

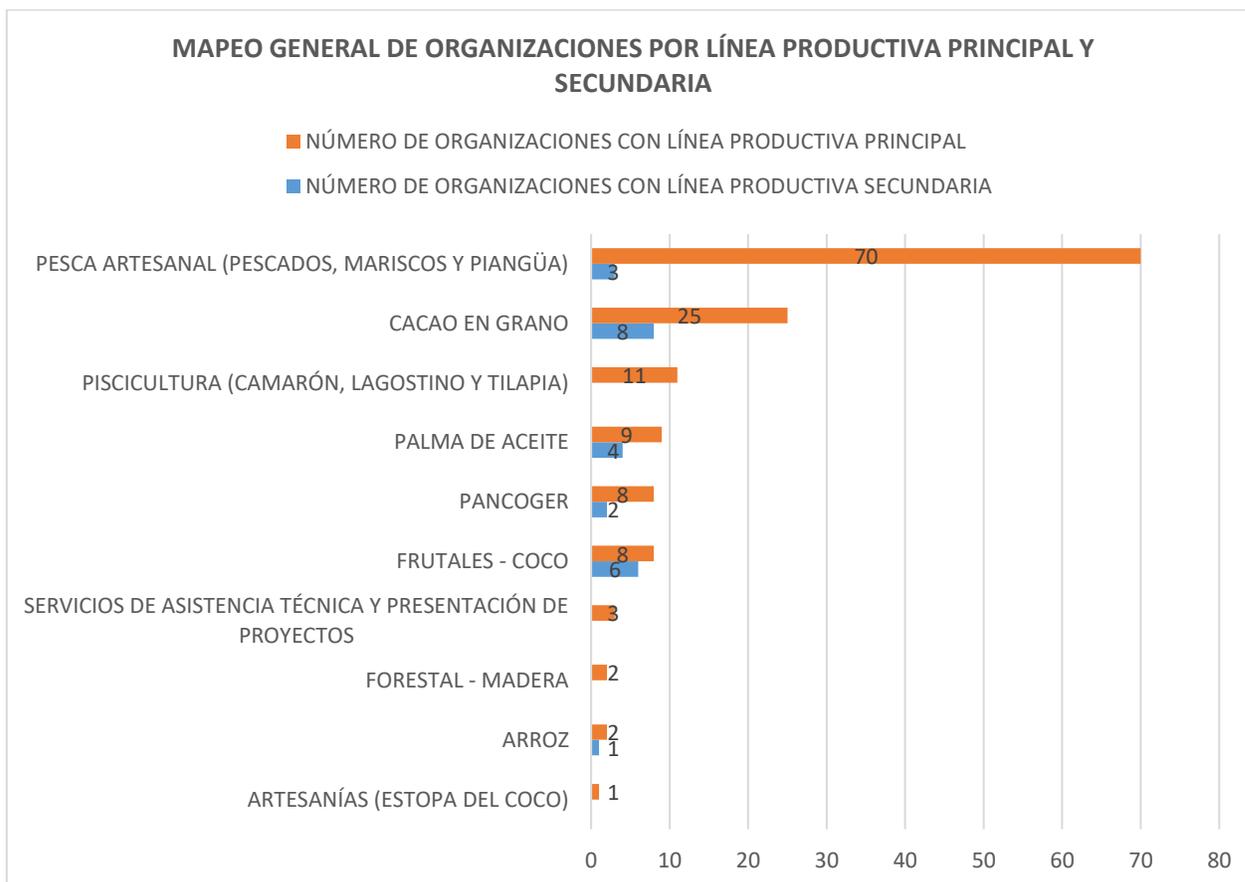
**Fuente:** Elaboración del autor basado en los registros de la Cámara de Comercio de Tumaco, abril 19 de 2017.

La tabla anterior muestra que del total de las 256 Sociedades Mercantiles:

- 242 Microempresas desarrollan actividades económicas de los grupos:
  - Cultivos agrícolas transitorios
  - Cultivos agrícolas permanentes
  - Propagación de plantas (actividades de los viveros, excepto viveros forestales)
  - Ganadería
  - Actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería, y actividades posteriores a la cosecha
  - Silvicultura y otras actividades forestales
  - Extracción de madera
  - Pesca
  - Acuicultura
  
- 6 Pequeñas Empresas desarrollan actividades económicas de los grupos:
  - Cultivos agrícolas permanentes
  - Ganadería
  - Pesca
  - Acuicultura
  
- 4 Medianas Empresas desarrollan actividades económicas de los grupos:
  - Cultivos agrícolas permanentes
  - Actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería, y actividades posteriores a la cosecha
  - Pesca
  
- 4 Grandes Empresas desarrollan actividades económicas del grupo:
  - Cultivos agrícolas permanentes: Cultivo de palma para aceite (palma africana) y otros frutos oleaginosos.

## Organizaciones por línea productiva principal y secundaria

En esta sección se muestran las organizaciones de productores identificadas en las bases de datos de los diferentes proyectos de fortalecimiento empresarial que se han implementado en el municipio de Tumaco, tal como se muestra en la Gráfica 5.



Gráfica 5. Mapeo general de organizaciones por línea productiva principal y secundaria.

Tabla 31. Tipo de organizaciones por línea productiva principal.

LÍNEA PRODUCTIVA PRINCIPAL	NÚMERO DE ORGANIZACIONES	TIPO DE ORGANIZACIÓN
ARTESANÍAS (ESTOPA DEL COCO)	1	ASOCIACIÓN
ARROZ	2	ASOCIACIÓN
FORESTAL - MADERA	2	ASOCIACIÓN
SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA Y PRESENTACIÓN DE PROYECTOS	3	CONSEJOS COMUNITARIOS 1 ORGANIZACIÓN DE SEGUNDO NIVEL 1 FUNDACIÓN 1

FRUTALES - COCO	8	ASOCIACIÓN 6 CONSEJOS COMUNITARIOS 1 COOPERATIVA 1
PANCOGER	8	RESGUARDOS INDÍGENAS
PALMA DE ACEITE	9	ASOCIACIÓN
ACUICULTURA Y PISCICULTURA (CAMARÓN, LAGOSTINO Y TILAPIA)	11	ASOCIACIÓN 8 ORGANIZACIÓN DE SEGUNDO NIVEL 1 SAT 1 S.A.S. 1
CACAO EN GRANO	25	ASOCIACIÓN 16 CONSEJOS COMUNITARIOS 4 CORPORACIÓN 2 ORGANIZACIÓN DE SEGUNDO NIVEL 2 SAT 1
PESCA ARTESANAL (PESCADOS, MARISCOS Y PIANGÜA)	70	ASOCIACIÓN 64 CONSEJOS COMUNITARIOS 4 COOPERATIVA 2
<b>TOTAL DE ORGANIZACIONES</b>	<b>139</b>	

Tabla 32. Tipo de organizaciones por línea productiva secundaria.

LÍNEA PRODUCTIVA SECUNDARIA	NÚMERO DE ORGANIZACIONES	TIPO DE ORGANIZACIÓN
ARROZ	1	ASOCIACIÓN
PANCOGER - PLÁTANO	2	ASOCIACIÓN 1 CONSEJO COMUNITARIO 1
PESCA ARTESANAL - PESCADOS Y MARISCOS	3	ASOCIACIÓN 1 CONSEJOS COMUNITARIOS 1 ORGANIZACIÓN DE SEGUNDO NIVEL 1
PALMA DE ACEITE	4	ASOCIACIÓN 3 SAT 1
FRUTALES - COCO	6	ASOCIACIÓN 5 CONSEJOS COMUNITARIOS 1
CACAO EN GRANO	8	ASOCIACIÓN 4 CONSEJOS COMUNITARIOS 4
SIN LÍNEA PRODUCTIVA SECUNDARIA	115	
<b>TOTAL DE ORGANIZACIONES</b>	<b>139</b>	

**Fuente:** Elaboración del autor basado en las bases de datos suministradas por ART, APC, UNODC, Chemonics (Colombia Responde), Cordeaprograz y Comcacaot S.A.S.

De acuerdo al mapeo preliminar realizado en Tumaco, se han identificado 139 organizaciones de productores, que incluyen Consejos Comunitarios y Resguardos Indígenas tal como se muestra en la Tabla 32 y 33.

### **Pesca Artesanal: pescados, mariscos y piangüa**

Teniendo en cuenta la participación de las organizaciones en cada una de las actividades productivas, se observa que la pesca artesanal tiene un número significativo de organizaciones (70 en total) que la desarrollan como su actividad productiva principal.

La siguiente Tabla muestra la clasificación de la pesca artesanal realizada para este trabajo de análisis y el número de organizaciones por línea productiva:

*Tabla 33. Clasificación de la pesca artesanal y número de organizaciones participantes.*

LÍNEA PRODUCTIVA PRINCIPAL	NÚMERO DE ORGANIZACIONES
PESCA ARTESANAL - BAGRE	1
PESCA ARTESANAL - CAMARÓN	8
PESCA ARTESANAL - PESCADOS Y MARISCOS	55
PESCA ARTESANAL - PIANGÜA	5

PESCA ARTESANAL - PIANGÜA Y PESCADO	1
<b>TOTAL DE ORGANIZACIONES</b>	<b>70</b>

**Fuente:** Elaboración del autor basado en las bases de datos suministradas por ART, APC, UNODC, Chemonics (Colombia Responde), Cordeaprograz y Comcacaot S.A.S.

El departamento de Nariño presenta un gran potencial pescable en aguas oceánicas cercanas y/o de influencia al Puerto de Tumaco, además el consumo nacional de productos de mar es de cuatro kilogramos per cápita por año y el consumo mundial es de dieciséis kilogramos y de setenta kilogramos en países desarrollados<sup>13</sup>.

De acuerdo con la información suministrada por la Agencia Municipal para el Desarrollo Integral – AMDI, actualmente Tumaco dispone de 220.000 toneladas/año de biomasa para captura, sin embargo, el 80% de ésta no está siendo aprovechada dada la alta demanda internacional por productos como atún, camarón, merluza, entre otras especies.

En cinco años (1999-2003) el 85% del total de la pesca de atún se capturó en el océano Pacífico, siendo Tumaco uno de los centros pesqueros más dinámicos de ese litoral. En este Puerto, los pescadores artesanales son los principales abastecedores de la industria procesadora de pescado, llegando a aportar un poco más del 50% del volumen comercializado<sup>14</sup>.

Sin embargo, esta actividad artesanal y ancestral presenta deficiencias que ha impedido su establecimiento como cadena productiva en el municipio; diferentes entidades del Gobierno Nacional han realizado inversiones a través de la entrega de artes de pesca, lanchas, motores y recursos para proyectos productivos, sin embargo, requiere mayor fortalecimiento. A esto se suma el no poder utilizar el Puerto Pesquero existente que dispone de 1.000 toneladas de frío, toda vez que éste fue entregado en concesión por veinte (20) años el 22 de junio de 2010 a través de la resolución No. 227 del Ministerio de Transporte, a la empresa ecuatoriana Sociedad Portuaria Puerto Hondo S.A., con el compromiso de transformar en Tumaco los productos capturados en aguas colombianas; sin embargo, esto no se ha cumplido. Además de la utilización del Puerto Pesquero, esta concesión permite la captura de especies de alto valor comercial y que de ser entregado para uso de los pescadores de la región, traería grandes oportunidades de mercado, ya que la principal ventaja comparativa de esta apuesta es que el Puerto Pesquero, se encuentra en zona de frontera, y permite el acceso al mercado nacional e internacional. Además del Puerto Pesquero, existen en Tumaco veinticinco (25) plantas de procesamiento básico de productos del mar y procesadora de atún, dotadas con sistemas de frío y congelación, pero actualmente subutilizadas.

Otra de las actividades productivas en Tumaco, es la extracción de piangüa de las raíces del manglar. Existen actualmente 5.353 piangüeras y piangüeros (mujeres y hombres que se dedican a la extracción de este molusco) dedicados a esta actividad y a la conservación del mangle. Incluso, para su conservación, ya existen organizaciones dedicadas al cultivo de piangüa en cautiverio.

Según el DIRENA, se estima que en el Departamento de Nariño (límite con Ecuador), existe una extracción de alrededor de 300 millones de piangüas al año con un valor entre USD\$4 y USD\$5 por cada centenar, lo que representa ingresos anuales potenciales de más de USD \$7.000.000. Sin embargo, la comercialización nacional representa sólo entre

<sup>13</sup> (Comisión Regional de Competitividad de Nariño, 2009)

<sup>14</sup> (Comisión Regional de Competitividad de Nariño, 2009)

15 y 20% de la producción total, mientras que el resto de las capturas es transportado al Ecuador. Esta alta tasa de explotación conlleva a que las piangüeras reconozcan una disminución de su oferta natural durante las últimas décadas en toda la costa Pacífica colombiana.<sup>15</sup>

## **Cacao en grano**

Una actividad que en los últimos diez (10) años ha ido en aumento gracias a los diferentes programas de Desarrollo Alternativo, es el cultivo de cacao; esta actividad ha ayudado a mejorar el nivel de ingresos de las familias y el desarrollo de sistemas agroforestales como el plátano, permitiendo el desarrollo de nuevas actividades productivas.

La apuesta del cacao, presenta grandes ventajas comparativas y competitivas que fundamentan su producción, entre las ventajas comparativas se encuentran: áreas agroecológicamente aptas para el cultivo, presencia de las principales industrias procesadoras del grano en la región, alianzas estratégicas para la producción, comercialización, investigación y fomento, facilidad de acceso portuario, aéreo, y 63 terrestre, realización del acuerdo regional de la cadena, políticas de sustitución de cultivos, la existencia de la cacaocultura en los productores.

La principal ventaja competitiva es la producción de cacao orgánico de buena calidad tanto en aroma como en sabor, derivado de modos de producción ecológicos. Finalmente, del cacao se extrae la materia prima no sólo para la chocolatería, sino también para otras industrias, como la confitería, la cosmética y la farmacéutica, actividades que se pueden desarrollar en la región y que permiten aprovechar las ventajas comparativas y competitivas del departamento tanto en la producción como la transformación de este producto.

Diferentes instituciones del gobierno nacional, de cooperación internacional y privados, han apostado al fortalecimiento de esta actividad, sin embargo, estas acciones sólo han avanzado en mejorar la cosecha y poscosecha del grano y no en darle valor agregado. Diversos productores contactados para este análisis, manifestaron que es necesario dar valor agregado al grano, teniendo en cuenta que clientes del mercado nacional e internacional requieren productos tales como, licor de cacao y cocoa. Clientes que están siendo actualmente desatendidos por la inexistencia de estos productos; además, argumentan que estos clientes potenciales están dispuestos a pagar un mejor precio por la calidad del grano de Tumaco, características organolépticas que le han llevado a ganar en los últimos tres años, los primeros lugares a nivel internacional, clasificándolo como uno de los mejores cacaos del mundo.

Teniendo en cuenta la alta demanda que ha tenido el cacao producido en Tumaco, nace la oportunidad para los productores de crear unidades de comercialización, encargados de la consecución de negocios en el mercado nacional e internacional. Es por esto que se crean las organizaciones de segundo nivel, que entre otros servicios, también ayudan en la consecución de recursos para el fortalecimiento productivo y comercial. La siguiente Tabla muestra las organizaciones de segundo nivel existentes en Tumaco.

*Tabla 34. Organizaciones de segundo nivel en Tumaco (Nariño).*

---

<sup>15</sup> (DIRENA - Desarrollo con Identidad Regional entre España y Nariño, 2016)

<b>ORGANIZACIONES DE SEGUNDO NIVEL</b>
Asociación productora "Alianza Exportadora de Tumaco" (Corpoteva, Cortepaz y el C.C. Bajo Mira y Frontera)
Asociación de Organizaciones Productoras de Cacao de Tumaco - CHOCOLATE TUMACO
Comercializadora Campesina de Cacao Tumaco S.A.S. - COMCACAOT S.A.S.
<b>TOTAL: 3</b>

### **Camaronicultura y Piscicultura**

Otra de las actividades productivas destacadas en Tumaco es la camaronicultura y piscicultura, y que de acuerdo al mapeo realizado, once (11) organizaciones la realizan como su actividad productiva principal.

De acuerdo a esto, Tumaco dispone de más de 1.200 ha de espejo de agua que pueden ser aprovechadas para la camaronicultura y piscicultura.

De aproximadamente 500 ha que actualmente se encuentran en producción, se procesa un promedio de 800 toneladas/año.

Esta actividad actualmente es desarrollada por pequeños productores que venden a procesadores que cuentan con doce (12) plantas de transformación actualmente subutilizadas.

Se destaca la participación de la empresa privada Tumako Fish S.A.S. que a través de su principal aliado comercial en la ciudad de Bogotá, Hipermar, garantiza la compra para atender el mercado nacional. Asimismo, se destaca la participación de Mar & Sol SAT que asocia a 244 mujeres cabeza de hogar y a cuatro (4) socios jurídicos (Cordeagropaz, Aquapacífico, Asprocomar, Aproamar) en el proceso de comercialización de camarón de cautiverio en el mercado nacional.

También se resalta el trabajo realizado por el Comité Binacional Colombia – Ecuador, que a través de transferencia de conocimientos y tecnología, aporta al desarrollo de la actividad productiva.

Tumaco presenta insuficiencia de laboratorios para la producción de semillas (nauplios, larvas y reproductores), y para la investigación y desarrollo tecnológico acuícola. En el 2014 el SENA inauguró en Tumaco el Centro Agroindustrial y Pesquero de la Costa Pacífica para que los empresarios del sector acuícola tengan la posibilidad de obtener mano de obra mejor calificada, de realizar investigaciones, ensayos y transferencia de tecnología en beneficio de sus actividades. Sin embargo, se requiere de nuevas inversiones en laboratorios para las organizaciones de productores, ya que otros laboratorios pertenecen a privados.

### **Palma de Aceite**

La importancia adquirida en Colombia por la agroindustria de la palma de aceite se mide por distintos factores, entre los cuales se destaca que por volumen de producción es el cuarto productor en el mundo, con tendencia a afianzarse como el tercer país con mayor volumen de producción.

El aceite de palma industrialmente se usa como materia prima en la elaboración de combustibles, jabones, detergentes, grasas, lubricantes, secadores metálicos, pinturas, barnices, tintas, entre otros.

Tumaco es un importante productor de aceite de crudo de palma y semilla de palmiste. La extensión de cultivo es de 33.889 hectáreas de palma de aceite, con una participación de 11.3% de la producción nacional. Tumaco tiene más de 50.000 ha de tierra aptas para la producción de Palma de Aceite. Aproximadamente 19.000 ha de cultivos han sido rehabilitadas.

Entre las ventajas comparativas que presenta esta apuesta se encuentran: que es el mayor generador de empleo de la zona (más de 8.000 directos y 42.000 indirectos), tiene menores costos por fletes, menor costo de extracción por zona, exportación de más del 60% de la producción, y puerto marítimo para exportación<sup>16</sup>.

Entre las ventajas competitivas se destacan: desarrollo empresarial, agroindustrialización e infraestructura productiva, existencia de centros de investigación en palma, variedades desarrolladas en la zona, producción y rendimientos por encima de los promedios nacionales. Además, existe un proceso empresarial asociativo entre pequeños y grandes productores. Los pequeños y medianos productores están integrados en 14 asociaciones que avanzan en la renovación de sus cultivos a través del apoyo de Cordeagropaz. Una de las organizaciones más representativas es Palma Sur SAT, que agrupa seis (6) asociaciones (620 familias) de palmicultores pequeños que venden a las plantas extractoras ubicadas en la región.

En Tumaco operan siete (7) plantas extractoras, dos (2) comercializadoras internacionales de aceite de palma y una (1) comercializadora de fruto de pequeños productores. Para la venta a mercados internacionales, se dispone del puerto mercante especializado en la exportación de aceite de palma.

## **Coco**

En el Departamento de Nariño el área cultivada de coco es de 9.983 hectáreas. Fuentes consultadas como la Agencia Municipal para el Desarrollo Integral -AMDI, indican que en Tumaco existen aproximadamente 4.300 ha establecidas con cerca de 2.500 productores.

Entre las principales ventajas comparativas de la producción de coco se encuentran: alta demanda de productos derivados del coco, buenas condiciones agroecológicas para la producción de diversas variedades de coco, existencia de áreas potenciales para incrementar la producción de coco, bajos costos de producción del cultivo, y existencia de asociaciones de productores de coco enmarcados en la ley de comunidades negras<sup>17</sup>.

La principal ventaja competitiva es que existen variedades adaptadas a las condiciones ecológicas y que tienen aceptación en el mercado nacional y en Ecuador.

---

<sup>16</sup> (Comisión Regional de Competitividad de Nariño, 2009)

<sup>17</sup> (Comisión Regional de Competitividad de Nariño, 2009)

Se resalta la creación de la Cadena Nacional del Coco y el Consejo Regional con acuerdo de competitividad adoptado como política pública departamental (ordenanza No. 026 del 14 de Diciembre de 2011) y la Federación Nacional de Cocoteros; estos últimos encargados principalmente de la asistencia técnica y consecución de recursos para el fortalecimiento del sector.

De las 139 organizaciones identificadas hasta el momento, seis (6) organizaciones tienen la producción y comercialización de coco como su actividad económica principal.

## **Arroz**

El cultivo de arroz en Tumaco es atractivo para los productores debido a los bajos costos de establecimiento por hectárea, tiempos de cosecha y comercialización, comparado con otros cultivos como la palma de aceite, coco y cacao. Sin embargo, de acuerdo al censo que realiza Fedearroz cada seis meses, se observa que el número de hectáreas cultivadas en Tumaco ha ido disminuyendo:

- 1er. semestre 2015: 2.300 ha sembradas
- 2do. semestre 2015: 1.400 ha sembradas
- 1er. semestre 2016: 997 ha sembradas
- 2do. semestre 2016: 296 ha sembradas

Para el censo de este año 2017 es probable que continúe disminuyendo el número de hectáreas sembradas.

Esta desestimulación obedece a que el arroz cultivado fue cosechado en fechas que no correspondían y al tiempo de pago de los molinos al productor. Actualmente en Tumaco existen dos molinos.

La Alcaldía de Tumaco en su Plan de Desarrollo contempla la reactivación de 1.200 ha arroz para consumo local.

## **Forestal: madera**

Tumaco posee 9.705 hectáreas de bosques bajo planes de manejo forestal y 5.200 ha en conservación. Otras 16.000 ha están bajo planes de manejo sostenible, 2 en ejecución con Asociaciones en los ríos Chagüi y Mejicano pertenecientes al Consejo Comunitario Bajo Mira y Frontera.

Se cuenta con dos (2) centros para la transformación secundaria de madera legal, equipados con maquinarias y equipos que comercializan crucetas, machimbres y tablas en los mercados locales y nacionales.

Actualmente en Tumaco existen dieciséis (16) aserríos.

## **Turismo**

El departamento de Nariño en la apuesta turística, forma parte del clúster suroccidente que tiene como eje central la ciudad de Cali, la cual recibe el 5% de los turistas extranjeros. El departamento de Nariño tiene como ejes básicos de turismo: Santuario de Las Lajas, La Cocha, los parques nacionales naturales de la Corota, Sanquianga, La Planada, la Laguna de Cumbal y las playas de Tumaco. En la actualidad, en la ciudad de Pasto hay un incremento en la demanda de los servicios de medicina estética, oftalmológica y odontológica por visitantes nacionales y extranjeros, en especial, del Ecuador, lo que conlleva a la organización y estructuración del Turismo para que sea más competitivo y se aproveche este sector de clase mundial<sup>18</sup>.

El sector de Turismo también incluye el sector gastronómico del municipio, que es jalonado por la visita a las playas de Tumaco y el Festival Gastronómico y Artesanal que se lleva a cabo todos los años en Semana Santa. Asimismo, el avistamiento de Ballenas durante los meses de junio. Actualmente la oficina de Turismo del Departamento cuenta con un plan estratégico para el desarrollo del sector en Nariño.

---

<sup>18</sup> (Comisión Regional de Competitividad de Nariño, 2009)

## 1. ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Clasificación por tipo de organizaciones entrevistadas en el municipio de Tumaco (Nariño).....	8
Tabla 2. Organizaciones/Instituciones entrevistadas en el municipio de Tumaco (Nariño). 8	
Tabla 3. Organizaciones/Instituciones entrevistadas en la ciudad de Bogotá y Pasto.....	10
Tabla 4. Entidades de Cooperación Internacional que hacen presencia en Tumaco (Nariño).....	14
Tabla 5. Instituciones y Programas del Gobierno Nacional que hacen presencia en Tumaco (Nariño).....	16
Tabla 6. Instituciones del Gobierno Departamental de Nariño .....	17
Tabla 7. Instituciones del Gobierno Local de Tumaco (Nariño). .....	17
Tabla 8. Perfiles presentados para el Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas (PAAP) 2016 – 2017 Tumaco (Nariño). .....	18
Tabla 9. Perfil aprobado con recursos del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas (PAAP) 2016 – 2017 Tumaco (Nariño). .....	19
Tabla 10. Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas en Tumaco (Nariño. Vigencia 2012 a 2014. ....	20
Tabla 11. Datos consolidados desde el año 2014 al 2017, SGR.....	21
Tabla 12. Proyectos aprobados con recursos del Sistema General de Regalías para el municipio de Tumaco. Datos consolidados desde el año 2014 al 2017.....	21
Tabla 13. Entidades gremiales que hacen presencia en Tumaco (Nariño).....	24
Tabla 14. Entidades privadas que hacen presencia en Tumaco (Nariño).....	26
Tabla 15. Entidades financieras presentes en el municipio de Tumaco (Nariño).....	27
Tabla 16. Entidades de apoyo empresarial presentes en el municipio de Tumaco (Nariño). .....	28
Tabla 17. Entidades académicas que hacen presencia en Tumaco (Nariño). .....	29
Tabla 18. Centros de Investigación que hacen presencia en Tumaco (Nariño). .....	30
Tabla 19. Consejos Comunitarios de Tumaco por línea productiva principal y secundaria. ....	31
Tabla 20. Participación de los Consejos Comunitarios por línea productiva principal. ....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
Tabla 21. Participación de los Consejos Comunitarios por línea productiva secundaria. .	36
Tabla 22. Centros de Acopio y/o Beneficio por línea productiva principal y secundaria, ubicados en territorio de los Consejos Comunitarios.....	38
Tabla 23. Resguardos Indígenas del Pueblo Awá que pertenecen al municipio de Tumaco (Nariño).....	39

Tabla 24. ESALES del municipio de Tumaco según CIIU con renovación mercantil del año 2015, 2016 y 2017. ....	41
Tabla 25. Detalle de las actividades productivas de las ESALES del municipio de Tumaco con renovación mercantil del año 2015 al 2017. ....	42
Tabla 26. Categoría de las ESALES del municipio de Tumaco con renovación mercantil del año 2015 al 2017. ....	43
Tabla 27. Clasificación de las empresas para el año 2017 en Colombia. ....	44
Tabla 28. Sociedades Mercantiles del municipio de Tumaco con renovación mercantil del año 2015, 2016 y 2017. ....	44
Tabla 29. Sociedades Mercantiles del municipio de Tumaco con actividad económica de la Sección A - AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA. ....	46
Tabla 30. Tamaño de las Sociedades Mercantiles del municipio de Tumaco, Sección A – CIIU. ....	48
Tabla 31. Actividades económicas con mayor participación por tamaño de las Mipymes del municipio de Tumaco. ....	49
Tabla 32. Tipo de organizaciones por línea productiva principal. ....	51
Tabla 33. Tipo de organizaciones por línea productiva secundaria. ....	52
Tabla 34. Clasificación de la pesca artesanal y número de organizaciones participantes. ....	53
Tabla 35. Organizaciones de segundo nivel en Tumaco (Nariño). ....	55

## 2. ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1. Entidades que hacen presencia en Tumaco (Nariño). .....	13
Gráfica 2. Consejos Comunitarios por línea productiva principal. ....	37
Gráfica 3. Consejos Comunitarios por línea productiva secundaria. ....	37
Gráfica 4. Sociedades mercantiles de Tumaco con actividad económica Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura y pesca. ....	48
Gráfica 5. Mapeo general de organizaciones por línea productiva principal y secundaria.	51

### **3. ANEXOS**

#### **3.1. Anexo 1 – Preguntas de la entrevista dirigida a actores del sector empresarial y de fomento productivo**

1. ¿Cuáles son los principales sectores, productos o servicios generados por Tumaco?
2. ¿Qué nuevos productos llegaron o se desarrollaron en Tumaco a partir de la llegada del programa de Desarrollo Alternativo?
3. ¿Cuánto empleo se genera en el territorio y en qué sectores o actividades?
4. ¿Cuál es la composición en términos de tamaño de empresas?
5. ¿Cuál es la orientación de mercados de la producción (local, regional, nacional, internacional)?
6. ¿Qué grado tecnológico tienen los sectores productivos?
7. ¿Cuántas organizaciones empresariales hay según sector?
8. ¿Cuál es el tamaño de las organizaciones?
9. ¿Grado de colaboración entre las organizaciones empresariales y las asociaciones de productores?
10. ¿Importancia de las organizaciones en el diseño de políticas de fomento?
11. ¿Qué proyectos se tienen a futuro para el fortalecimiento de los procesos productivos?
12. En general, ¿Qué otros proyectos se esperan ejecutar a futuro?

### **3.2. Anexo 2 – Preguntas de la entrevista dirigida a los Representantes Legales de los Consejos Comunitarios**

1. Nombre del Consejo Comunitario
2. Nombre y número total de veredas que conforman el Consejo Comunitario
3. Vías de acceso al Consejo Comunitario desde y hacia Tumaco
4. ¿Qué organización/Institución los ha fortalecido en temas productivos?
5. Nombre y número de asociaciones autorizadas al interior del Consejo Comunitario
6. Nombre del Representante Legal actual
7. Periodo de mandato
8. Celular
9. E-mail
10. Número de familias que conforman el Consejo Comunitario
11. Línea productiva principal (producto)
12. Variedad de producto (criollo, clones universales)
13. ¿Existen Centros de Acopio y/o Centros de Beneficio dentro del Consejo Comunitario?
14. Aliados comerciales para el mercado nacional y/o internacional
15. Diferentes usos del producto
16. Rendimiento por hectárea y por variedad
17. Costo de establecimiento por hectárea
18. Tiempo de cosecha
19. Producción mensual
20. Línea productiva secundaria
21. Número de hectáreas disponibles para nuevos cultivos

**3.3. Anexo 3 – Agenda de entrevistas en el municipio de Tumaco del 06 al 10 de marzo de 2017**

<b>FECHA DE INICIO:</b>	06 de marzo de 2017	<b>FECHA DE FINALIZACIÓN:</b>	10 de marzo de 2017
<b>CIUDAD:</b>	San Andrés de Tumaco (Nariño)	<b>LUGAR:</b>	San Andrés de Tumaco (Nariño)
DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES			
DÍA	ORGANIZACIÓN/INSTITUCIÓN	FUNCIONARIO	CARGO
<b>lunes, 20 de febrero de 2017</b>	Agencia de Renovación del Territorio - ART - Oficina Bogotá	Milena Urrego	Profesional Especializado
<b>lunes, 06 de marzo de 2017</b>	Agencia de Desarrollo Económico Local - ADEL NARIÑO	Eugenio Estupiñan Guevara	Delegado Costa Pacífica
	Agencia de Renovación del Territorio - ART - Oficina Tumaco	Amanda Castillo	Coordinadora Oficina Nariño
<b>martes, 07 de marzo de 2017</b>	Comercializadora Campesina de Cacao Tumaco S.A.S. - COMCACAOT S.A.S.	Lidia Grueso	Gerente
	Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca - AUNAP - Oficina Tumaco	Wellington Guagua	Profesional Especializado
	Federación Nacional de Productores, Comercializadores y Pequeños Industriales de Coco de Colombia - FEDECOCO	José Arismendy Arboleda	Presidente
	Corporación Red de Consejos Comunitarios del Pacífico Sur – RECOMPAS	Germán Castillo	Representante Legal
	Unidad Indígena del Pueblo Awá - UNIPA	Francisco Javier Cortés Guagua	Coordinador
<b>miércoles, 08 de marzo de 2017</b>	Asociación de Consejos Comunitarios y Organizaciones Étnico Territoriales en Nariño - ASCOETNAR	José Denis Obregón	Representante Legal
	Sociedad Portuaria Regional de Tumaco S.A.	Arley Silva	Jefe de Operaciones
	Gobernación de Nariño - Gerencia del Pacífico	Oscar Alzate Arbeláez	Gerente

	Federación de Concheros de la Costa Pacífica de Nariño -FEDECONCHA	Magdalena Vivas Roberto Caicedo	Presidenta Asesor
<b>jueves, 09 de marzo de 2017</b>	Lanzamiento Programa de Inclusión para la Paz - IPA USAID - OIM	Lady Angulo Hugo Tovar Jairo Valencia	Coordinadora Regional Nariño, Programa IPA Coordinador Programa para la Paz en Tumaco Monitor
	Colombia Responde - Chemonics/USAID	Jairo Ernesto Cortéz Quiñónez	Director Regional
	Cámara de Comercio de Tumaco	Zaida Mosquera	Directora Ejecutiva
	Consejo Comunitario Bajo Mira y Frontera	Oberman Torres Quiñones	Representante Legal
<b>viernes, 10 de marzo de 2017</b>	Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA Oficina Tumaco	Edilson Bastidas Gladys Andrade	Coordinador Programas para población víctima del conflicto armado Directora de la Agencia Pública de Empleo
	Alcaldía de Tumaco - Secretaría de Agricultura, Pesca y Desarrollo Económico	Edwar Vélez Preciado	Secretario de Agricultura, Pesca y Desarrollo Económico
	Asociación de Organizaciones Productoras de Cacao de Tumaco - CHOCOLATE TUMACO	Hernes Klinger	Representante Legal
	Corpoteva	Edgar Cortéz	Representante Legal

### 3.4. Anexo 4 – Agenda de entrevistas en el municipio de Tumaco del 21 al 24 de marzo de 2017

<b>FECHA DE INICIO:</b>	21 de marzo de 2017	<b>FECHA DE FINALIZACIÓN:</b>	24 de marzo de 2017
<b>CIUDAD:</b>	San Andrés de Tumaco (Nariño)	<b>CIUDAD:</b>	San Andrés de Tumaco (Nariño)
<b>DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES</b>			
<b>DÍA</b>	<b>ORGANIZACIÓN/INSTITUCIÓN</b>	<b>FUNCIONARIO</b>	<b>CARGO</b>
<b>Martes, 21 de marzo de 2017</b>	Cámara de Comercio de Tumaco	Wilson Gómez	Jefe de Promoción y Desarrollo
	Comisión Binacional - Ecuador - Colombia	Jairo Darío Díaz Cortés	Asesor Binacional
<b>miércoles, 22 de marzo de 2017</b>	Cámara de Comercio de Tumaco	Wilson Gómez	Jefe de Promoción y Desarrollo
	Comisión Binacional - Ecuador - Colombia	Jairo Darío Díaz Cortés	Asesor Binacional
	Comercializadora Campesina de Cacao Tumaco S.A.S. - COMCACAOT S.A.S.	Lidia Grueso	Gerente
	Corporación para el Desarrollo Agro Empresarial de Tumaco – CORDEAGROPAZ	Bismarck Preciado Saya Rodrigo García	Director Ejecutivo Antropólogo
	Palmeros del Pacífico Sur - PALMASUR SAT	Julio Sevillano	Representante Legal
<b>jueves, 23 de marzo de 2017</b>	Asociación de Productores de Grano del Pacífico - ASOGRANOPAZ	Mauricio Paz	Gerente
	Cooperativa Multiactiva Agropecuaria del Pacífico - COAGROPACÍFICO	Oscar Taylor Víctor Quiñónez	Representante Legal Vicepresidente
<b>viernes, 24 de marzo de 2017</b>	Agencia de Renovación del Territorio - ART - Oficina Tumaco	Amanda Castillo	Coordinadora Oficina Nariño
	TUMAKO FISH	Luis Alberto Rosas	Gerente
	Centro Regional de Fomento y Desarrollo Integral de la Pesca Acuicultura y Maricultura - CERDIFPESCA	Víctor Reynel Cortés	Director
	Corporación Autónoma Regional de Nariño - CORPONARIÑO	Gerardo Arteaga	Director

### 3.5. Anexo 5 – Agenda de entrevistas en el municipio de Tumaco del 03 al 07 de abril de 2017

<b>FECHA DE INICIO:</b>	03 de abril de 2017	<b>FECHA DE FINALIZACIÓN:</b>	07 de abril de 2017
<b>CIUDAD:</b>	San Andrés de Tumaco (Nariño)	<b>CIUDAD:</b>	San Andrés de Tumaco (Nariño)
<b>DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES</b>			
<b>DÍA</b>	<b>ORGANIZACIÓN/INSTITUCIÓN</b>	<b>FUNCIONARIO</b>	<b>CARGO</b>
<b>lunes, 03 de abril de 2017</b>	Consejo Comunitario Río Gualajo	Giovanna Arboleda	Representante Legal (Saliente)
	Consejo Comunitario Rescate Las Varas	Carlos Adalberto Angulo	Representante Legal
<b>martes, 04 de abril de 2017</b>	Consejo Comunitario Imbilpí del Carmen	Erley Salazar René Arroyo Meza	Representante Legal Presidente Junta de Gobierno
	Consejo Comunitario Río Tablón Dulce	Yersinio Boya	
	Consejo Comunitario Unión del Río Chagüí	Elmer Saya Riascos Olber Córdoba Luis Vidal	Representante Legal Presidente Junta de Gobierno Vocal
<b>miércoles, 05 de abril de 2017</b>	Consejo Comunitario Acapa	Ladée Vernaza María Moreno Ing. Dalila España	Representante Legal saliente Vocal Ingeniera Agroforestal Comité Técnico
	Consejo Comunitario Unión Río Rosario	Jairo Del Castillo	Representante Legal
	Consejo Comunitario Recuerdo de Nuestros Ancestros Mejicano	Juan Pablo Solís Víctor Salvador Dajome	Representante Legal Presidente Junta de Gobierno
	Consejo Comunitario Tablón Salado	María Ladys Cuero José Jowar Guerrero Aida Rocío Ortíz Jiménez	Representante Legal

<b>jueves, 06 de abril de 2017</b>	Centro Regional de Investigación El Mira - CORPOICA	Carlos Castilla Campos	Director
	Centro de Investigaciones en Palma de Aceite - CENIPALMA	José Luis Quintero	Ingeniero Agroforestal Transferidor
	Instituto Colombiano Agropecuario - ICA	Néstor Raúl Balanta	Director
	Banco Agrario	Wilson Peña	Director de Oficina Tumaco
	Consejo Comunitario Bajo Mira y Frontera	Oberman Torres Quiñones	Representante Legal
<b>viernes, 07 de abril de 2017</b>	Fedecacao - Oficina Tumaco	Liliana Obregón	Jefe de Unidad
	Procesadora y Comercializadora de Mariscos MAR & SOL S.A.T.	Otilia Ibarra	Contadora Pública
	Fedearroz - Oficina Tumaco	Oswaldo Cabezas Fernanda Arroyo	Asistentes Técnicos PGAT - Programa Gremial de Asistencia Técnica
	Consejo Comunitario La Nupa del Río Caunapí	María Eugenia Rivera Henry Genaro Hurtado Montenegro	Representante Legal (Saliente) Presidente del Consejo Comunitario
	Instituto de Investigaciones Ambientales del Pacífico - IIAP	Salomón Salazar	Director



## SIGLAS

ADEL	Agencia de Desarrollo Local
ADR	Agencia de Desarrollo Rural
ART	Agencia de Renovación del Territorio
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AMDI	Agencia Municipal para el Desarrollo Integral
ANI	Agencia Nacional de Infraestructura
ANT	Agencia Nacional de Tierras
APC COLOMBIA	Agencia Presidencial de Cooperación
ASOCOETNAR	Asociación de Consejos y Organizaciones Étnico Territoriales de Nariño
ASOGRANOPAZ	Asociación de Productores de Grano del Pacífico
ASOHOFRUCOL	Asociación Hortifrutícola de Colombia
RED NACIONAL CACAOTERA	Asociación Nacional Cacaotera de Colombia
AUNAP	Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca
BPA	Buenas Prácticas Agrícolas
BPM	Buenas Prácticas de Manufactura
CCT	Cámara de Comercio de Tumaco
CENIACUA	Centro de Investigación de la Cuicultura de Colombia
CENIPALMA	Centro de Investigación en Palma de Aceite
RIMISP	Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural
CNP	Centro Nacional de Productividad
CERDIFPESCA	Centro Regional de Fomento y Desarrollo Integral de la Pesca, Acuicultura y Maricultura
COMCACAOT	Comercializadora Campesina de Cacao Tumaco S.A.S.
COAGROPACÍFICO	Cooperativa Multiactiva Agropecuaria del Pacífico
CORPONARIÑO	Corporación Autónoma Regional de Nariño
CCI	Corporación Colombia Internacional
CORPOICA	Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria
CORTEPAZ	Corporación Desarrollo para la Paz del Piedemonte Oriental
CORDEAGROPAZ	Corporación para el Desarrollo Agroempresarial de Tumaco
CORDESARROLLO	Corporación para el Desarrollo Rural y Urbano de Colombia
DANE	Departamento Administrativo Nacional de Estadística
DPS	Departamento de Prosperidad social
DNP	Departamento Nacional de Planeación
DIMAR	Dirección General Marítima
ESAL	Entidades sin Ánimo de Lucro
FEDEPLÁTANO	Federación de Productores de Plátano de Colombia
FEDEARROZ	Federación Nacional de Arroceros
FEDECACAO	Federación Nacional de Cacaoteros
FEDECONCHA	Federación Nacional de Concheras de la Costa Pacífica de Nariño
FEDEPALMA	Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite
FEDEGAN	Federación Nacional de Ganaderos
FEDECOCO	Federación Nacional de productores de coco
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FUPAD	Fundación Panamericana para el Desarrollo
SWISSCONTACT	Fundación Suiza de Cooperación para el Desarrollo Técnico
ICR	Incentivo a la Capitalización Rural
GESTANDO	Incubadora Empresarial Solidaria

ICA	Instituto Colombiano Agropecuario
INCODER	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural
IIAP	Instituto de Investigaciones Ambientales del Pacífico
IGAC	Instituto Geográfico Agustín Codazzi
INVIMA	Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos
MADR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
MinCIT	Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
UNODC	Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito
OIM	Organización Internacional para las Migraciones
PALMASUR SAT	Palmeros del Pacífico Sur SAT
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PTP	Programa de Transformación Productiva
PROCOLOMBIA	Promotora del Turismo, la Inversión Extranjera en Colombia, las Exportaciones no minero energéticas y la imagen del país
RECOMPAS	Red de Consejos Comunitarios del Pacífico Sur
SENA	Servicio Nacional de Aprendizaje
SGR	Sistema General de Regalías
SAS	Sociedad por Acciones Simplificadas
UACT	Unidad Administrativa de Consolidación Territorial
UNIPA	Unidad Indígena del Pueblo Awá

## BIBLIOGRAFÍA

Alcaldía de Tumaco. Disponible en: [www.tumaco-narino.gov.co](http://www.tumaco-narino.gov.co)

Cámara de Comercio de Tumaco. Caracterización Tejido Empresarial. Abril 2014.

Cámara de Comercio de Tumaco. Diagnóstico Regional. Promotora de Desarrollo Regional. Tumaco. Diciembre de 2015.

Caracterización y diagnóstico socioeconómico y ambiental de la Costa Pacífica del departamento de Nariño. Jairán Sánchez Gutiérrez.

Diagnóstico y zonificación del ecosistema de manglar del Pacífico Chocoano. Corporación autónoma Regional para el Desarrollo Sostenible del Chocó – CODECHOCO. Instituto de Investigaciones Ambientales del Pacífico IIAP. Marnan Copete Hidalgo. 2009

Documento complementario al Perfil Productivo del Municipio de San Andrés de Tumaco. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Junio 2013

Entrevistas Conjuntas con Institucionalidad, Entidades privadas y Organizaciones de Productores en Tumaco Nariño. Grupo de Profesionales de Bitácora Territorio e IC Fundación. 2017.

Entrevistas presenciales con Entidades del Orden Nacional y de Cooperación Internacional. Bogotá. Grupo de Profesionales IC Fundación. 2017

Estudio de la Cadena Productiva de Artesanías de Nariño. Pablo Emilio Hernández Moreno. Economista. Cámara de comercio de Pasto. Febrero 2013.

La agroindustria y las cadenas productivas en Colombia. 29 de Abril del 2009. Disponible en <http://agroindustriahoy.blogspot.com.co/2009/04/la-agroindustria-y-las-cadenas.html>.

Oportunidades para la actividad cacaotera en el Municipio de Tumaco, Nariño, Colombia. Iván Alonso Montoya-Restrepo. Luz Alexandra Montoya-Restrepo. Petter David Lowy-Ceron. Enero- Junio de 2015.

Plan de Desarrollo Tumaco 2016. Disponible en: [www.tumaco-narino.gov.co](http://www.tumaco-narino.gov.co)

Plan Nacional de fomento a la Economía Solidaria y Cooperativa Rural. Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias. 2015.

Retos y Desafíos para el Fortalecimiento empresarial en el Municipio de Tumaco – Nariño. Universidad Militar Nueva Granada- Facultad Ciencias Económicas – Maestría Gestión de Organizaciones. Miriam Consuelo Martín León – Víctor Alberto Díaz Plaza. 2014

Trabajo de concertación de apoyo con la Agencia Española de Cooperación Internacional AECID:

<http://aplicaciones.narino.gov.co/InformesGestion.php?acc=buscar&tem=&id=8276>

*APC Colombia.* (25 de Noviembre de 2016). Obtenido de APC Colombia:

<https://www.apccolombia.gov.co/noticia/sembrando-cacao-y-paz-en-el-pais>

*Bancoldex.* (3 de Mayo de 2017). Obtenido de Bancoldex:

<https://www.bancoldex.com/Sobre-microempresas/Clasificacion-de-empresas-en-Colombia315.aspx>

- Colombia Legal Corporation.* (3 de Mayo de 2017). Obtenido de Colombia Legal Corporation: <http://www.colombialelegalcorp.com/como-clasifican-las-empresas-segun-actividad-economica-en-colombia/>
- Comisión Regional de Competitividad de Nariño. (2009). *Informe Final Comisión Regional de Competitividad de Nariño.* Obtenido de Comisión Regional de Competitividad de Nariño:  
[http://www.mincit.gov.co/loader.php?IServicio=Documentos&IFuncion=verPdf&id=61291&name=Narino\\_InformeFinal\\_PRC.pdf&prefijo=file](http://www.mincit.gov.co/loader.php?IServicio=Documentos&IFuncion=verPdf&id=61291&name=Narino_InformeFinal_PRC.pdf&prefijo=file)
- Cordeagropaz.* (3 de Mayo de 2017). Obtenido de Cordeagropaz:  
<http://www.cordeagropaz.com/que-hacemos.html>
- DIRENA - Desarrollo con Identidad Regional entre España y Nariño.* (15 de Noviembre de 2016). Obtenido de Expertos locales reciben capacitación en España para mejoramiento de la producción sostenible de la piangüa:  
<http://www.direna.org/expertos-locales-se-capacitan-en-espana/>
- Erazo, F. E. (8 de Mayo de 2017). Gestor para Nariño Programa de Transformación Productiva. (C. I. Rodríguez, Entrevistador)
- Fabián Andrés Montilla Guatusmal. (19 de Abril de 2017). Coordinador OGR Departamentos Sur Occidente CORDESARROLLO. Popayán, Cauca, Colombia.
- Interactuar.* (17 de Febrero de 2017). Obtenido de Interactuar:  
<http://www.interactuar.org.co/es/content/la-apertura-de-una-nueva-tienda-de-paz-en-tumaco-representa-un-espacio-para-la>
- OIM Misión en Colombia.* (9 de Mayo de 2017). Obtenido de Objetivos del Programa Inclusión para la Paz - IPA: <http://www.oim.org.co/objetivos-ipa>
- Organizaciones Solidarias.* (3 de Mayo de 2017). Obtenido de Organizaciones Solidarias:  
<http://www.orgsolidarias.gov.co/educaci%C3%B3n-solidaria/nuestras-organizaciones>