

A large, light green abstract graphic on the left side of the page, consisting of several overlapping, rounded shapes that resemble a stylized leaf or a cluster of grapes, extending from the top left towards the bottom left.

**Programa Dinámicas Territoriales Rurales**

**Plan Anual de Trabajo 2010**

**Enero 2010**

# INDICE

## Tabla de Contenidos

EL 2010 EN BREVE.....	1
1. PRESENTACIÓN.....	1
2. DESAFÍOS PRINCIPALES.....	2
3. RESULTADOS Y ACTIVIDADES DEL 2010 .....	4
a. Investigación Aplicada .....	4
b. Desarrollo de Capacidades.....	6
c. Redes y relaciones internacionales.....	7
d. Formación de postgrado .....	9
e. Comunicaciones .....	10
f. Red de socios y colaboradores .....	11
g. Incidencia.....	12
h. Seguimiento y evaluación .....	13
4. DESARROLLO DE RIMISP.....	15
5. GOBERNANZA Y GESTIÓN DEL PROGRAMA .....	17
6. RESUMEN FINANCIERO.....	18

## Cuadros

Cuadro 1. Proyectos y programas que conforman el programa .....	1
Cuadro 2. Resultados y actividades de investigación aplicada .....	4
Cuadro 3. Resultados y actividades de desarrollo de capacidades .....	6
Cuadro 4. Resultados y actividades de redes y relaciones internacionales .....	8
Cuadro 5. Resultados y actividades de apoyo a la formación de postgrado .....	9
Cuadro 6. Resultados y actividades de comunicaciones .....	10
Cuadro 7. Resultados de fortalecimiento de la red de socios y colaboradores .....	11
Cuadro 8. Resultados y actividades de incidencia.....	12
Cuadro 9. Resultados y actividades de seguimiento y evaluación .....	13
Cuadro 10. Resultados y actividades de desarrollo de Rimisp .....	16
Cuadro 11. Ingresos del programa por fuente de financiamiento, 2010 .....	18
Cuadro 12. Egresos del programa por fuente de financiamiento y componente, 2010 .....	19

## EL 2010 EN BREVE

### Objetivo General del Programa

Contribuir a dinámicas territoriales de desarrollo rural que aseguran el crecimiento económico, la reducción de la pobreza y la desigualdad y la sustentabilidad ambiental

### Efectos del Programa

Actor colectivo	Visión y estrategia	Acción pública
Coaliciones que construyen e impulsan una visión y estrategias innovadoras para el desarrollo sostenible de los territorios rurales	Una visión de la revitalización con justicia social y sustentabilidad ambiental de los territorios rurales y estrategias para llevarla a cabo	Cambios en diferentes ámbitos de la acción pública y privada y de las ideas y creencias de la sociedad consistentes con la visión y las estrategias

### Resultados Esperados 2010

Investigación aplicada	Desarrollo de capacidades	Redes internacionales	Formación postgrado
<ul style="list-style-type: none"> <li>Síntesis de investigaciones 2007-2010</li> <li>Medioambiente y dinámicas territoriales</li> <li>Género y dinámicas territoriales</li> <li>Publicaciones formales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procesos DTR en siete territorios</li> <li>Marco conceptual y metodológico</li> <li>Experiencias DTR sistematizadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vínculos con China, India, Sudáfrica</li> <li>Procesos y definiciones OCDE</li> <li>Foros académicos mundiales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecto reformulado y financiado</li> <li>Mejoramiento pensum de Maestrías</li> <li>Apoyo a formación investigadores jóvenes</li> </ul>
Comunicaciones	Red de Socios	Incidencia	Desarrollo de Rimisp
<ul style="list-style-type: none"> <li>Resultados difundidos y usados</li> <li>Participar en debate público</li> <li>Productos y servicios para gestión del programa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación gobiernos y sector privado</li> <li>Más vínculos directos entre socios</li> <li>Vínculos con otras redes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación gobiernos y sector privado</li> <li>Más vínculos directos entre socios</li> <li>Vínculos con otras redes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejor portafolio de proyectos</li> <li>Diez cambios organizacionales específicos</li> <li>Evaluación intermedia proceso de cambio organizacional</li> </ul>

### Seguimiento y Evaluación

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Informe anual de seguimiento y evaluación 2009</li> <li>Sistema de seguimiento y evaluación revisado y ajustado</li> <li>Registro continuo de información para seguimiento y evaluación</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dos investigaciones temáticas</li> <li>Un informe intermedio de seguimiento y evaluación, primer semestre 2010</li> <li>Implementar sistema Sensemaker para mejorar seguimiento y evaluación</li> </ul> |
|---|--|

### Proyectos Participantes en el 2010

IDRC	NZAID	SEDRU-Banco Mundial	SEGIB
Aportaciones directas de socios a diferentes iniciativas			

# 1. PRESENTACIÓN

Este documento presenta el plan anual de trabajo del programa Dinámicas Territoriales Rurales para el período entre el 1 de enero y el 31 de diciembre 2010.

El programa se inició el 1 de julio 2007, con la firma de un Convenio de Donación con el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC), por CAD 10 millones. A fines del 2008 se firmó un Convenio de Donación con la Agencia Neozelandesa para el Desarrollo Internacional (NZAID), por USD 780 mil. Otras agencias y algunos socios del programa, comprometieron en el año 2009 aportes financieros adicionales para proyectos y actividades a ejecutarse en el 2010, directamente vinculados al programa y co-financiados por el mismo.

El presente plan anual de trabajo cubre el conjunto de actividades, resultados y productos y efectos, convenidos por Rimisp con las organizaciones indicadas en el párrafo precedente (cuadro 1). También son parte del plan de trabajo actividades que son co-financiadas directamente por socios del programa, quienes administran los fondos comprometidos sin transferirlos a Rimisp. Es importante destacar que el presente documento resume planes mucho más detallados para cada componente, los que entre otros aspectos incluyen la definición de plazos, responsables y recursos humanos y financieros disponibles para la obtención de cada resultado esperado.

**Cuadro 1. Proyectos y programas que conforman el programa**

<b>Fuente</b>	<b>Proyecto</b>
IDRC	Programa Dinámicas Territoriales Rurales
NZAID	Desarrollo Territorial Favorable a los Pobres en Centroamérica
SEDRU	Cambio Climático y Desarrollo Territorial Rural <sup>1</sup>
Banco Mundial	Cambio Climático y Desarrollo Territorial Rural <sup>1</sup>
SEGIB	Diálogo Rural Iberoamericano <sup>2</sup>

(1) SEDRU y Banco Mundial co-financian el mismo proyecto sobre 'Cambio Climático y Desarrollo Territorial Rural'

(2) Corresponde al ejercicio del saldo de los recursos reembolsados por la SEGIB al programa IDRC por la realización del Diálogo Rural Iberoamericano en septiembre 2008.

Este plan anual de trabajo constituye solamente una guía general hacia los resultados que buscamos obtener en el curso del año. Sin embargo, el equipo de coordinación del programa tiene la obligación de conducir el programa con agilidad

y flexibilidad, respondiendo a cambios de contexto, a restricciones y oportunidades emergentes a lo largo del año, y a los propios aprendizajes que resultan del trabajo cotidiano de los socios en todos los componentes del programa. Cuando los ajustes y cambios sean especialmente importantes, el Coordinador consultará a los socios, asesores y donantes, antes de tomar decisiones.

## **2. DESAFÍOS PRINCIPALES**

Sobre la base de los resultados cosechados por nuestros socios y colaboradores en el 2008 y, especialmente, en el 2009, en el año que se inicia podemos proponernos cuatro desafíos principales:

### **a. Sintetizar las evidencias generadas**

Nos referimos al conjunto de evidencias surgidas del programa, incluyendo prominentemente las producidas por los proyectos de investigación, pero también aquellas que vienen de los proyectos de desarrollo de capacidades, del diálogo con otras redes y experiencias internacionales, o la que surge de las respuestas de diferentes contrapartes y audiencias a nuestros servicios y productos comunicacionales. Mediante esta síntesis, daremos paso a una respuesta inicial a las preguntas centrales del programa. Ciertamente no tendremos al fin del año respuestas definitivas a estas preguntas, pero si aspiramos al menos a perfilar los rasgos principales de las propuestas que con nuestros socios y colaboradores queremos poner en el debate público.

### **b. Participar en el diálogo público**

Debemos poner en discusión las propuestas basadas en las evidencias sistematizadas y sintetizadas. Ello requiere reforzar nuestras iniciativas de comunicación y, especialmente, darles una más clara finalidad estratégica de cara a los distintos ámbitos de la acción pública que son pertinentes para el programa. No pensamos solo en espacios de debate intelectual; hay que comunicar y dialogar con quienes cotidianamente enfrentan las tareas de gestión del desarrollo territorial, en el mundo público, en el privado y en el de la sociedad civil. Nuestros socios y colaboradores están presentes en decenas de redes y de espacios de interés para el programa; esperamos que ellos sean actores muy importantes de este diálogo en esos foros y plataformas.

### **c. Influir e incidir en la acción pública**

No lo podemos hacer indiscriminadamente y con la misma intensidad en los 11 países, en la veintena de territorios y en cada uno de los espacios internacionales en que el programa y sus socios participan. Progresivamente hemos identificado algunos procesos y espacios donde existe una oportunidad de aportar y creemos tener algo de valor que contribuir. Proponemos concentrar ahí recursos especiales del programa, para tratar de hacer una diferencia.

### **d. Fortalecer la red de socios del programa**

La red –que actualmente cuenta con 54 organizaciones socias y con 120 que son colaboradoras de las primeras- es el principal activo del programa. Aún así, tenemos conciencia de que algunos actores muy importantes del desarrollo territorial están sub-representados; es el caso especialmente de los gobiernos sub-nacionales y del sector privado. La red sigue dependiendo en demasía de la coordinación de Rimisp y hace falta estimular y dar espacios y recursos para que puedan surgir más iniciativas desde los socios. Finalmente y, tal vez esto sea lo más importante, hay que entrelazar esta red con otros espacios de reflexión y de acción –incluso muchos que no se especializan en temas o problemas rurales- de tal forma que el sistema de relaciones que se ha ido formando en el programa sea un aporte a la tarea mayor de forjar coaliciones capaces de construir e impulsar una visión y estrategias innovadoras para el desarrollo sostenible de los territorios rurales en América Latina.

Finalmente, en la eventualidad de que el FIDA apruebe en abril el proyecto “Knowledge for Change: Policy processes for poverty impact”, será indispensable poner en marcha un proceso que culmine con la reformulación del programa en su conjunto para asegurar la mayor integración y sinergia entre los componentes apoyados por IDRC, NZAID y FIDA.

### 3. RESULTADOS Y ACTIVIDADES DEL 2010

En esta sección del plan anual detallamos los resultados y actividades que nos proponemos lograr en el 2010, organizadas por componentes. Es importante aclarar que hay actividades y resultados que lógicamente y operacionalmente hacen parte de más de un componente, en tanto que diversos resultados y actividades 'dialogan' entre sí. Por tanto, la clasificación que se presenta a continuación no tiene otra finalidad que facilitar la exposición de este plan de trabajo.

#### a. Investigación Aplicada<sup>1</sup>

El cuadro 2 resume los resultados de investigación aplicada esperados para este año y las principales actividades.

**Cuadro 2. Resultados y actividades de investigación aplicada**

<b>Resultados</b>	<b>Actividades principales</b>
<p>Síntesis de resultados de investigación 2007-2010</p> <p>Marco conceptual y metodológico para el análisis de la dimensión ambiental en las dinámicas territoriales rurales</p> <p>Marco conceptual y metodológico para el análisis de género en las dinámicas territoriales rurales</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración, revisión y discusión de los informes finales de cuatro proyectos <i>scout</i></li> <li>• Grupo de trabajo encabeza proceso de síntesis de proyectos <i>scout</i>, hasta la publicación de informes finales</li> <li>• Continuación de 15 proyectos regulares hasta la elaboración y revisión de borradores de los informes finales</li> <li>• Diálogo entre proyectos <i>scouts</i> y proyectos regulares</li> <li>• Proyecto de análisis territorial de polarización étnica en Guatemala, hasta la elaboración, revisión y discusión de informe</li> <li>• Identificación de líneas de investigación en profundidad para 2011</li> <li>• Grupo de Trabajo aprueba y desarrolla plan de trabajo, desde el taller de aprobación del marco inicial y plan de acción, hasta la elaboración, revisión y discusión de informes</li> <li>• Grupo de Trabajo aprueba y desarrolla plan de trabajo, desde el taller de aprobación del marco inicial y plan de acción, hasta la elaboración, revisión y discusión de informes</li> <li>• Estudiantes de postgrado trabajando en el tema asociados con algunos proyectos</li> </ul>

<sup>1</sup> En este acápite agrupamos los resultados y actividades correspondientes al componente 1 del programa IDRC, al componente 3 del proyecto NZAID y al proyecto con el Banco Mundial y con la Secretaría de Desarrollo Rural del Estado de Michoacán (México) sobre cambio climático y DTR.

---

Publicaciones formales de principales resultados de investigación	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proyecto sobre la dimensión de género en las dinámicas territoriales en cuatro países centroamericanos, hasta la elaboración, revisión y discusión de informe</li><li>• Libro con mapas de dinámicas territoriales en América Latina</li><li>• Artículos a partir de los proyectos <i>scout</i> y su síntesis en revistas internacionales</li></ul>
---	---

---



**Síntesis de resultados de investigación 2007-2010.** En el primer semestre del año produciremos un borrador final de un documento de síntesis del trabajo de investigación aplicada llevado a cabo por el programa en los dos años precedentes. Para estos efectos se ha conformado ya un equipo de diez personas que trabajará en la síntesis, y se ha definido un plan de actividades. En los siguientes meses el borrador será circulado y discutido con los socios y colaboradores del programa y entre especialistas, con miras a tener una versión definitiva hacia septiembre u octubre. Finalmente, el plan anual considera recursos para una vigorosa campaña de comunicaciones hacia diversas audiencias, y, además, para la publicación formal de los productos (en forma de libros y/o artículos en revistas internacionales). Además, durante el 2010 continuará la ejecución de los 15 proyectos de investigación en curso, los que deben entregar los borradores de sus informes finales en los últimos días de septiembre. Con todos estos insumos, en el taller de coordinadores de proyectos de investigación programado para octubre, vamos a identificar los temas-eje para el tercer y último ciclo de investigación del programa (2011-12).

**Marco conceptual y metodológico para el análisis de la dimensión ambiental en las dinámicas territoriales rurales.** Siguiendo las recomendaciones del Consejo Asesor y de los informes de seguimiento y evaluación, en el 2009 pusimos en marcha una iniciativa especial para fortalecer la inclusión del tema ambiental en el análisis de las dinámicas ambientales. Se conformó un Grupo de Trabajo en el que participan socios interesados de seis países, el cual espera producir dos informes en el 2010. El primero es un marco conceptual y metodológico del cual ya está circulando un borrador de trabajo y, el segundo, será una síntesis de los resultados de los diferentes proyectos en este campo.

**Marco conceptual y metodológico para el análisis de género en las dinámicas territoriales rurales.** En el 2009 pudimos dar los primeros pasos para construir una aproximación seria al tema de género en las dinámicas territoriales rurales. Tras sostener conversaciones con muchos especialistas y expertos, se llegó a un acuerdo con la Dra. Susan Paulson para poner en marcha un Grupo de Trabajo

bajo su coordinación. La Dra. Paulson está trabajando en el análisis de los proyectos e informes disponibles hasta ahora y, en el Encuentro 2010 (marzo, Bogotá), presentará una propuesta inicial de marco conceptual y metodológico. En la misma ocasión se formulará un plan de trabajo para el 2010-2011 al cual están invitados los socios del programa que tengan un interés en este tema. La meta es que en el 2010 tengamos un primer informe sustantivo y que en el 2011 podamos profundizar en el tema. Al parecer será posible que varios estudiantes de postgrado puedan hacer al menos parte de sus investigaciones de tesis asociados a esta iniciativa.

**Publicaciones formales de principales resultados de investigación.** El programa cuenta a la fecha con 58 documentos de trabajo publicados en formato electrónico en el sitio web [www.rimisp.org/dtr/documentos](http://www.rimisp.org/dtr/documentos). Ha llegado el momento de producir publicaciones formales, sujetas a procesos de revisión y edición profesionales y rigurosos, tanto en español y portugués como en inglés. Nos planteamos producir al menos dos libros (uno con los mapas de dinámicas territoriales y otro con los resultados de la síntesis de investigación) y entre cuatro y seis artículos en revistas internacionales de la más alta calidad.

## b. Desarrollo de Capacidades<sup>2</sup>

El cuadro 3 resume los resultados de desarrollo de capacidades esperados para este año y las principales actividades.

**Cuadro 3. Resultados y actividades de desarrollo de capacidades**

<b>Resultados</b>	<b>Actividades principales</b>
Procesos de desarrollo territorial fortalecidos en siete territorios y países	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuar la implementación de los proyectos de desarrollo de capacidades en marcha en seis países</li> <li>• Talleres subregionales (Andes y América Central) de aprendizaje y apoyo mutuo entre los equipos</li> <li>• Puesta en marcha de proyecto de desarrollo de capacidades en Paraíba, Brasil</li> <li>• Taller de capacitación en metodologías de análisis de sistemas sociales</li> <li>• Taller de análisis de experiencias de diferentes proyectos</li> <li>• Elaboración y discusión de documento de síntesis</li> <li>• Proyecto de aprendizaje social en conjunto con Grupo Chorlaví (curso, sistematizaciones,</li> </ul>
Marco conceptual y metodológico de desarrollo de capacidades para la gestión territorial	
Diez experiencias innovadoras de	

<sup>2</sup> En este acápite agrupamos los resultados y actividades correspondientes el componente 2 del programa IDRC y al los componente 1 y 4 del proyecto NZAID.

**Procesos de desarrollo territorial fortalecidos en siete territorios y países.**

En un territorio de cada uno de seis países (Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Ecuador y Chile) están en marcha proyectos de apoyo a procesos de desarrollo territorial. En cada caso se ha formulado un plan de acción que como norma general está orientado al logro de plataformas público-privadas, estrategias de desarrollo, perfiles de proyectos de inversión y organizaciones de los pobres fortalecidas para participar en estos procesos. En el 2010 esperamos continuar con estas experiencias y agregar una séptima, en Paraíba, Brasil. En apoyo a estos procesos se han formado 'Comunidades de Práctica' que funcionan por Internet con participación de actores locales, las que serán evaluadas en el primer semestre para, a la luz de los resultados, decidir si vale la pena continuarlas.

**Marco conceptual y metodológico de desarrollo de capacidades para la gestión territorial.**

La experiencia en los procesos territoriales se propone impulsar cambios en los territorios en que se trabaja pero, especialmente, generar insumos y aprendizajes que se puedan sistematizar, analizar y documentar como una propuesta para la gestión territorial. Tenemos conciencia de que en estamos en déficit en términos del fundamento conceptual de la propuesta de desarrollo de capacidades, y hemos programado recursos para encarar y resolver esta debilidad.

**Diez experiencias innovadoras de desarrollo territorial en proceso de ser sistematizadas.**

El programa llegó a un acuerdo con el Grupo Chorlavi ([www.grupochorlavi.org](http://www.grupochorlavi.org)) para emplear sus plataformas y métodos para sistematizar alrededor de 10 experiencias innovadoras de desarrollo territorial, las que no necesariamente serán seleccionadas de entre las que ya hacen parte de la red del programa. Estas sistematizaciones son un insumo para el perfeccionamiento del marco conceptual y metodológico de capacidades para la gestión territorial.

### c. Redes y relaciones internacionales<sup>3</sup>

El cuadro 4 resume los resultados esperados y las actividades del componente de relaciones y redes internacionales.

---

<sup>3</sup> En este acápite agrupamos resultados y actividades correspondientes el componente 3 del programa IDRC.

#### **Cuadro 4. Resultados y actividades de redes y relaciones internacionales**

<b>Resultados</b>	<b>Actividades principales</b>
Relaciones entre socios y colaboradores del programa y organismos públicos y privados de China, India y Sudáfrica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conferencia Internacional 'Dinámicas de las Transformaciones Rurales en Economías Emergentes', Nueva Delhi</li> <li>• Fondo de apoyo a iniciativas de relacionamiento con países emergentes</li> <li>• Gira de aprendizaje por países de América Latina de máximas autoridades del Departamento de Desarrollo Rural y Reforma Agraria de Sudáfrica</li> </ul>
Participación en la formulación de recomendaciones técnicas y de políticas de desarrollo territorial por la OCDE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diálogo con la Dirección de Gobernanza Pública y Desarrollo Territorial, la Unidad de Desarrollo Rural y el Grupo de Trabajo Rural de la OCDE</li> </ul>
Participación de investigadores latinoamericanos a foros internacionales relevantes para el desarrollo territorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación organizada en tres eventos académicos internacionales de alta calidad</li> </ul>

**Relaciones entre socios y colaboradores del programa y organismos públicos y privados de China, India y Sudáfrica.** Entre sus objetivos, el componente de redes y relaciones internacionales del programa se propone facilitar que los tomadores de decisiones, los gestores del desarrollo territorial y los investigadores latinoamericanos, tenga una mayor exposición a y diálogo con procesos y con debates importantes a escala mundial en los temas del programa. Una prioridad ha sido construir puentes con las llamadas economías emergentes. Uno de cada cuatro habitantes del planeta habitan en el sector rural de China, India, Sudáfrica y Brasil. Es ahí donde están teniendo lugar las transformaciones rurales más significativas a escala global en la actualidad. Para comenzar a construir puentes con esas dinámicas y sus actores, hemos encabezado la organización de la Conferencia Internacional 'Dinámicas de las Transformaciones Rurales en Economías Emergentes', que se llevará a cabo en Nueva Delhi en abril. Tenemos disponible un pequeño fondo para poder dar seguimiento a las iniciativas de diálogo o colaboración que puedan iniciarse durante la Conferencia. Finalmente, hemos aceptado apoyar el proceso de formulación de la nueva política marco (White Paper) de desarrollo rural del gobierno de Sudáfrica, a través de una gira de aprendizaje donde altos dirigentes de ese país visitarán algunos países de la región (Brasil en particular y eventualmente otros de América del Sur).

**Participación en la formulación de recomendaciones técnicas y de políticas de desarrollo territorial por la OCDE.** El programa ha mantenido una relación creciente con los organismos de la OCDE responsables de las políticas de desarrollo territorial y de desarrollo rural. Aprovechando la incorporación oficial de Chile a la OCDE, buscaremos ser incorporados formalmente a los espacios de formación de

las propuestas, evaluaciones y guías de política que la OCDE emite periódicamente y que son una referencia importante entre los decisores de alto nivel en los gobiernos de América Latina.

**Participación de investigadores latinoamericanos a foros internacionales relevantes para el desarrollo territorial.** En el 2010 continuaremos la línea de trabajo iniciada el año pasado de apoyar la organización –por socios del programa- de eventos (talleres, simposios, grupos de discusión) asociados a congresos profesionales internacionales, en disciplinas y temas relevantes para el programa. Estos espacios nos permiten poner en discusión nuestros resultados y métodos, bajo altos estándares de exigencia de calidad.

#### d. Formación de postgrado<sup>4</sup>

El cuadro 5 resume los resultados esperados y las actividades del componente de relaciones y redes internacionales.

**Cuadro 5. Resultados y actividades de apoyo a la formación de postgrado**

<b>Resultados</b>	<b>Actividades principales</b>
Proyecto de apoyo a la formación de postgrado revisado y con perspectivas reales de financiamiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación de resultados de cinco pasantías del 2009</li> <li>• Taller de la Red de Maestrías (Bogotá)</li> <li>• Reformulación y búsqueda de financiamiento para proyecto de la Red de Maestrías</li> </ul>
Mejoramiento de pensum de maestrías en aspectos relativos a la capacidad de los egresados para incidir en políticas públicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escuela de Verano</li> </ul>
Apoyo a la formación de investigadores jóvenes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tres becas para investigación de campo de tesis de PhD</li> </ul>

**Proyecto de apoyo a la formación de postgrado revisado y con perspectivas reales de financiamiento.** Como se señaló en el informe anual 2009, el grado de avance de este componente aconseja someterlo a una revisión, con la activa participación de los socios de la Red de Maestrías para el Desarrollo Territorial. El esfuerzo principal en el 2010 será apoyar esta revisión, que conduzca a una reformulación del proyecto diseñado el año pasado y un esfuerzo efectivo y serio por buscar financiamiento para la Red. De no prosperar estos esfuerzos, vamos a proponer a nuestros socios discontinuar esta línea de trabajo. Para estos efectos los socios de la red se reunirán en marzo y de ahí deberá surgir un plan de trabajo evaluable.

<sup>4</sup> En este acápite agrupamos resultados y actividades correspondientes el componente 4 del programa IDRC.

**Mejoramiento de pensum de maestrías en aspectos relativos a la capacidad de los egresados para incidir en políticas públicas.** Continuaremos la línea de trabajo de Escuelas de Verano de la Red de Maestrías para el Desarrollo Territorial. Este año se propone dedicarla a discutir cómo las maestrías pueden desarrollar la capacidad de los alumnos que egresan de incidir en políticas públicas.

**Apoyo a la formación de investigadores jóvenes.** El programa otorgará hasta tres becas para que estudiantes latinoamericanos de doctorado en universidades avanzadas, realicen al menos una parte de su investigación de tesis en temas relacionados con el programa y, en lo posible, en coordinador con uno o más de nuestros socios.

### e. Comunicaciones<sup>5</sup>

El cuadro 6 resume los resultados esperados y las actividades del componente de comunicaciones.

**Cuadro 6. Resultados y actividades de comunicaciones**

<b>Resultados</b>	<b>Actividades principales</b>
Resultados y actividades del programa ampliamente difundidos y conocidos por audiencias priorizadas en la estrategia de comunicación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimización del sitio web (aumento de 50% en número de visitantes)</li> <li>• Mini-sitios para los países y territorios rurales</li> <li>• Tres ediciones de revista Equiterra (aumento de 25% en suscriptores)</li> <li>• Publicaciones electrónicas (aumento de 50% en descargas de documentos y otros recursos)</li> <li>• Cobertura de prensa de actividades y productos principales (al menos 150 artículos)</li> <li>• Cierre y evaluación de campaña 'Impacto de la crisis en la pobreza rural'</li> <li>• Campaña con mensajes principales de la síntesis de los proyectos <i>scout</i></li> <li>• Reporte Anual 2010 en Inglés y en Español</li> <li>• Dos Reportes de Avance</li> </ul>
Dos temas colocados en el debate público mediante campañas especiales de comunicaciones	
Apoyar la gestión del programa	

**Resultados y actividades del programa ampliamente difundidos y conocidos por audiencias priorizadas en la estrategia de comunicación.** Esta es la "línea de base" del componente de comunicaciones. La difusión de las actividades y los resultados utilizará una gama amplia de medios convencionales y electrónicos. Al igual que en el 2009 continuaremos enfatizando el trabajo en

<sup>5</sup> En este acápite agrupamos resultados y actividades correspondientes el componente 6 del programa IDRC y a parte del componente 2 del proyecto NZAID.

Centroamérica y la construcción de espacios de diálogo y comunicación con periodistas de los principales medios escritos de los países en que el programa está presente.

**Dos temas colocados en el debate público mediante campañas especiales de comunicaciones.** Con base en la experiencia adquirida en la exitosa campaña comunicacional sobre “Impacto de la crisis en la pobreza rural”, en el 2010 nos hemos propuestos realizar una nueva campaña. La base de la misma serán los mensajes que emerjan del trabajo de síntesis de los resultados de investigación descritos anteriormente.

**Apoyar la gestión del programa.** El componente de comunicación es responsable de la producción y distribución de los Informes Anuales y de los Reportes de Avance (cuatrimestrales). Estos productos son empleados para mantener a los socios y colaboradores, así como al Consejo Asesor, bien informados de la marcha y de los planes del programa.

#### f. Red de socios y colaboradores

Si bien no existe un componente de “Red de socios y colaboradores”, en el 2010 queremos proponernos tres resultados evaluables que redundarán en un fortalecimiento de la red de socios y colaboradores del programa, como actor colectivo de una nueva visión y de estrategias para el desarrollo territorial rural. Estos tres resultados no tienen acciones ad hoc vinculados a cada uno de ellos, sino que deberán ser el producto del conjunto de actividades del programa en el 2010. Si se quiere, son resultados “transversales” pero, al explicitarlos, los asumimos como compromiso y nos obligamos a rendir cuentas por su consecución.

Los resultados están explicitados en el cuadro 7.

**Cuadro 7. Resultados de fortalecimiento de la red de socios y colaboradores**

<b>Resultados</b>	<b>Actividades principales</b>
Participación activa en la red de un mayor número de gobiernos subnacionales y de organismos del sector privado Mayores vínculos de colaboración y diálogo entre los socios de la red, con una menor intermediación de Rimisp Red de socios y colaboradores con más vínculos con otras redes latinoamericanas en temas como descentralización y	Las de los componentes del programa

## g. Incidencia

Antes de describir los resultados y actividades esperadas, es necesario explicar la inclusión en el plan de trabajo de este nuevo elemento, que, como se sabe, no corresponde a ninguno de los componentes de ninguno de los proyectos que integran el programa. En esta sección, agrupamos líneas de trabajo que formalmente están localizadas en diferentes componentes de las diferentes donaciones que integran el programa, y que tienen objetivos inmediatos y directos de influir o incidir en diferentes esferas de la acción pública.

En esta línea de acción convergen socios, actividades y resultados de casi todos los demás componentes: investigación, desarrollo de capacidades, redes y relaciones y comunicaciones. De lo que se trata es de identificar objetivos muy precisos de cambio en algún ámbito relevante de la acción pública, incluyendo pero sin limitarse a la política pública (nacional o subnacional). Otros ámbitos de potencial interés son las agendas de asociaciones del sector privado empresarial, las estrategias y plataformas de organizaciones y movimientos sociales, y las agendas, estrategias y políticas de las principales agencias internacionales de financiamiento del desarrollo rural en la región.

### **Cuadro 8. Resultados y actividades de incidencia**

<b>Resultados</b>	<b>Actividades principales</b>
<p>Procesos de cambio en marcha en la agenda pública o en el diseño e implementación de políticas y programas conducentes al desarrollo territorial en al menos cuatro países</p> <p>Informar la agenda y los programas de los tres principales organismos internacionales de financiamiento al desarrollo rural en América Latina</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fondo de Incidencia con actividades a nivel nacional o sub-nacional. Inicialmente se han identificado oportunidades en: Brasil (Paraíba), Chile (municipalidades del valle de secano de O'Higgins), El Salvador (nivel nacional y Departamento de Chalatenango), Ecuador (nivel nacional y Provincia de Tungurahua)</li><li>• Campaña permanente de información a directivos y técnicos del FIDA, BID y Banco Mundial</li></ul>

El cuadro 8 resume los resultados de la línea especial de trabajo en incidencia en la acción pública.

**Procesos de cambio en marcha en la agenda pública o en el diseño e implementación de políticas y programas conducentes al desarrollo**

**territorial en al menos cuatro países.** Proponemos crear un Fondo de Incidencia para apoyar iniciativas específicas diseñadas y conducidas por los socios del programa, que se propongan objetivos específicos, medibles y evaluables, e estimular, facilitar o apoyar procesos de cambios en diferentes ámbitos de la acción pública pertinentes para el programa. El Fondo permitirá a los socios y colaboradores realizar agendas de incidencia o cabildeo, diálogo político, comunicación, capacitación y asistencia técnica a tomadores de decisiones, con fines predefinidos. Inicialmente hemos identificado oportunidades de aplicación de estos recursos en Brasil, Chile, El Salvador y Ecuador, tanto a nivel nacional como subnacional. La sistematización de la experiencia para el aprendizaje y ajuste del diseño o de la implementación, son también tareas importantes.

**Informar la agenda y los programas de los tres principales organismos internacionales de financiamiento al desarrollo rural en América Latina.** El Banco Mundial, el BID y el FIDA son los organismos responsables del grueso del financiamiento internacional a políticas y proyectos de desarrollo rural. Estas fuentes de financiamiento siguen siendo muy importantes en los países más pobres de la región, y, aunque han perdido peso relativo en países como México, Colombia, Brasil o Chile, siguen siendo una fuente muy influyente de ideas y modelos. El programa se propone mejorar sustantivamente su capacidad de información y diálogo con los directivos y técnicos de estos tres organismos.

## h. Seguimiento y evaluación

El sistema de seguimiento y evaluación (SyE) del programa está bajo la responsabilidad ya autoridad de un equipo independiente de la unidad de coordinación. Por supuesto, existe un estrecho diálogo y consulta entre ambos equipos, pero el de SyE tiene la independencia y autoridad para, en última instancia, definir e implementar su propio programa de trabajo de acuerdo con sus criterios y estándares. De la misma forma, los informes de SyE son preparados y emitidos por el equipo responsable.

### **Cuadro 9. Resultados y actividades de seguimiento y evaluación**

<b>Resultados</b>	<b>Actividades principales</b>
Informe Anual de seguimiento y evaluación producido y divulgado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escribir y compartir el informe</li> <li>• Participación en el Encuentro Anual de Programa DTR en Bogotá</li> </ul>
Sistema de seguimiento y evaluación ajustado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Terminar de revisar el marco analítico y metodológico</li> <li>• Reevaluar el sistema de SyE</li> </ul>
Captura de información para seguimiento y evaluación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan detallado de visitas, entrevistas, y encuestas</li> <li>• Hacer entrevistas (por muestra); aplicar y</li> </ul>

Dos investigaciones temáticas producidas y divulgadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>analizar encuestas; estudiar documentación</li> <li>• Verificar los temas con el CAP y la UCP; contratar consultores; asegurar informes; compartirlos con las personas relevantes</li> <li>• Identificar recomendaciones</li> </ul>
Un informe intermedio de avance anual producido y divulgado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juntar datos, escribir y compartir el informe; participación en el encuentro de mitad de año de la UCP</li> <li>• Análisis de avances y de problemas</li> <li>• Identificar recomendaciones</li> </ul>
Implementar el uso de <i>Sensemaker</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseñar el 'signification framework'; aplicación del método; evaluar los resultados en el encuentro de la UCP del mes de julio</li> <li>• Escribir los TdR, acompañar el consultor</li> </ul>
Un estudio sobre el desarrollo organizacional de Rimisp (C5) Entender diversos contextos donde hay actividades de campo de DTR Reuniones DTR (Bogotá; Delhi)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación en eventos o/y trabajo de investigación; entrevistas; producir informes</li> <li>• Preparar evaluación de los eventos; hacer entrevistas; juntar información para Sensemaker</li> <li>• Preparar 'report card' de los eventos</li> <li>• Preparar informes; hacer presentaciones; facilitar debate sobre las líneas estratégicas del programa</li> </ul>
Reuniones UCP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buscar un consultor, preparar los TdR, iniciar el trabajo</li> <li>• Elaborar resume del Informe Anual de Seguimiento y Evaluación</li> </ul>
Iniciar la Revisión de Medio Término del programa Contribuir al Informe Anual 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicación regular con los donantes (IDRC y NZAID)</li> </ul>
Donantes claros sobre el progreso del Programa	

El cuadro 9 es un resumen del plan de trabajo que se ha propuesto el equipo de SyE para el año 2010. Los principales resultados del plan de seguimiento y evaluación del 2010 son:

1. Continuación con la investigación de la líneas estratégicas del programa y temas emergentes, principalmente con el trabajo en los seis territorios donde además de proyectos de investigación hay proyectos de desarrollo de capacidades.
2. Informar en forma regular y con transparencia a los donantes (IDRC y NZAID), al equipo de coordinación, al Consejo Asesor, y a los socios, sobre el progreso del programa de tal manera que sea posible tomar decisiones estratégicas en forma oportuna.
3. Mejorar el sistema de seguimiento y evaluación a través de la innovación metodológica y de una mayor eficiencia.

En cuanto a los productos que serán generados en el 2010, queremos destacar:

1. Inicio de la revisión de medio término del programa, con un borrador de los principales hallazgos antes de fin de año
2. El Informe Anual de Seguimiento y Evaluación 2009 y su discusión con el Consejo Asesor en su reunión de marzo
3. Informe de avance a mitad del año, a ser discutido con la Unidad de Coordinación
4. Tres estudios temáticos en profundidad, incluyendo una aplicación de Sensemaker
5. Revisión externa de los avances en el desarrollo organizacional de Rimisp, que será presentada al Consejo Internacional para su análisis
6. Informes de visita de campo a seis países, para observar el trabajo del programa
7. Participación y evaluación de algunos eventos principales del programa (Encuentro Anual, la Conferencia Internacional en Nueva Delhi)

Las actividades de seguimiento y evaluación se harán con una muestra de todos los socios y colaboradores con los cuales hay actividades de los componentes. La manera de escoger la muestra tiene que ser definida por componente y en función del número total de los socios.

#### **4. DESARROLLO DE RIMISP**

Como se sabe, el componente de apoyo al desarrollo organizacional de Rimisp dentro del programa con IDRC, está bajo la responsabilidad directa del Director Ejecutivo de Rimisp y la supervisión de su Consejo Internacional. Es además conveniente aclarar que no todos los objetivos de desarrollo organizacional de Rimisp dependen o son apoyados por este componente. Sin embargo, como el programa con IDRC contiene este componente, Rimisp tiene la obligación de reportarlo en este plan anual de trabajo del programa Dinámicas Territoriales Rurales.

Con el apoyo del programa Dinámicas Territoriales Rurales, Rimisp se ha propuesto tres resultados principales en el 2010 (cuadro 10).

**Portafolio de proyectos adecuado para avanzar en los objetivos estratégicos de Rimisp, incluyendo el cambio organizacional, con estabilidad financiera.** Por motivos diferentes el portafolio de proyectos de Rimisp se ha hecho insuficiente con relación a la agenda programática de la organización. Para poder dar cumplimiento a su programa y además poder asegurar su estabilidad financiera, Rimisp requiere ampliar su cartera de proyectos

para los años 2010, 2011 y 2012 (en 38%, 78% y 303% respecto de los proyectos ya existentes a septiembre 2009, medidos en dólares USA). Para avanzar en esa dirección se ha diseñado un sistema de gestión de la cartera de proyectos, que se debe poner plenamente en marcha en el 2010. Lo mismo es el caso del nuevo sistema de metas individuales de consecución de nuevos proyectos de acuerdo con los avances en el plan de gestión de la cartera.

**Cuadro 10. Resultados y actividades de desarrollo de Rimisp**

<b>Resultados</b>	<b>Actividades principales</b>
Portafolio de proyectos adecuado para avanzar en los objetivos estratégicos de Rimisp, incluyendo el cambio organizacional, con estabilidad financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema de gestión de cartera de proyectos</li> <li>• Sistema de metas individuales de consecución de nuevos proyectos de acuerdo con el plan de gestión de cartera</li> </ul>
Realización de cambios organizacionales prioritarios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducción de nuevas responsabilidades y capacidades del Consejo Internacional</li> <li>• Selección y nombramiento de nuevo(a) Director(a) Ejecutivo(a)</li> <li>• Diseño y puesta en marcha de la función de coordinación de desarrollo organizacional de Rimisp</li> <li>• Planes de trabajo anuales de todos los proyectos de Rimisp orientados a resultados y efectos evaluables</li> <li>• Plena implementación de nuevo sistema de responsabilidades individuales, evaluación e incentivos</li> <li>• Programa de capacitación de personal profesional y administrativo Incremento significativo de número y calidad de actividades internas de discusión de ideas y contenidos</li> <li>• Consolidación de la Oficina para América Central (estrategia regional, proyectos iniciales, equipo y logística)</li> <li>• Formalización legal de la Oficina en Quito</li> <li>• Puesta en marcha del nuevo Taller de Análisis de Datos</li> </ul>
Evaluación intermedia del proceso de desarrollo organizacional de Rimisp	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación rápida del avance en materia de desarrollo organizacional a contar del 2007</li> </ul>

**Realización de cambios organizacionales prioritarios.** En el 2010 y con apoyo del programa Rimisp va a conseguir o consolidar 10 cambios organizacionales significativos. Estos incluyen cambios orientados a:

- mejorar nuestros sistemas de gobernanza y gestión
- acentuar de manera muy significativa la orientación de cada proyecto a resultados exigibles y a efectos esperados, incluyendo mecanismos de evaluación y rendición de cuentas

- mejorar los espacios e incentivos para el desarrollo profesional de nuestro personal administrativo y técnico
- mejorar los sistemas mediante los cuales cada integrante de Rimisp (profesionales y administrativos) define los resultados y productos por los que se hace responsable, incluyendo mecanismos de evaluación y de incentivos al buen desempeño
- mejorar el carácter regional de Rimisp, mejorando nuestra capacidad institucional de contribuir y agregar valor en América Central y en Ecuador
- mejorar la capacidad de Rimisp de utilizar las informaciones cuantitativas y cualitativas generadas por los proyectos para apoyar procesos de análisis de políticas, comunicación e incidencia

### **Evaluación intermedia del proceso de desarrollo organizacional de Rimisp.**

En el 2007 Rimisp se comprometió públicamente con un plan de cambio organizacional 2007-2012. A inicios del 2010 se llevará a cabo un estudio que hará una revisión crítica de lo avanzado y que recomendará énfasis y direcciones para los próximos tres años.

## **5. GOBERNANZA Y GESTIÓN DEL PROGRAMA**

El Consejo Asesor del Programa tendrá su Tercera Sesión en marzo del 2010. La minuta de la reunión será publicada en la página web del programa.

La Unidad de Coordinación del Programa (UCP) tendrá dos reuniones durante el año:

- en el mes julio para evaluar la marcha en la ejecución del plan de trabajo y del presupuesto y hacer los ajustes que correspondan
- en el mes de diciembre para evaluar el año, elaborar los contenidos principales del informe anual 2010 y definir los ejes centrales del plan anual y del presupuesto 2011.

La UCP iniciará el año con un ajuste a su estructura, reduciendo el número de integrantes, lo que implica por cierto una reasignación interna de responsabilidades y cambios en la modalidad de trabajo. Con estos cambios se busca:

- ganar eficiencia en los procesos internos de trabajo y en los procesos de toma de decisiones
- mejorar significativamente el diálogo y la coordinación entre componentes

- delegar más responsabilidades de decisión con procesos muy claros de asignación de responsabilidades individuales y de evaluación y rendición de cuentas

En el primer semestre del 2010 la UCP deberá además reemplazar tres integrantes que han cumplido un papel muy importante en la dirección del programa: Félix Modrego (componente de investigación) que se retira para iniciar sus estudios de doctorado; Rosamelia Andrade (componente de investigaciones) que ha decidido volver a vivir a Canadá por motivos personales y; Jacqueline Montero (asistente de administración a cargo de la gestión y control del presupuesto). La búsqueda de sus reemplazantes se inició a principios del 2010.

## 6. RESUMEN FINANCIERO

Rimisp ha presentado propuestas de presupuestos detalladas para el 2010 a NZAID y a IDRC. En esta sección resumimos el presupuesto del programa para el año.

El cuadro 11 resume los ingresos presupuestados para el año de las diferentes fuentes. El ingreso total proyectado de las cinco fuentes vigentes al 1 de enero 2010, es de USD 2.8 millones.

**Cuadro 11. Ingresos del programa por fuente de financiamiento, 2010**

Fuente	USD	Porcentaje
IDRC	2,081,920	74%
NZAID	616,470	22%
SEGIB	42,312	2%
BANCO MUNDIAL	36,214	1%
SEDRU	18,186	1%
<b>Total</b>	<b>2,795,102</b>	<b>100%</b>

El cuadro 12 resume los egresos presupuestados para el año para las dos fuentes principales, por componente.

**Cuadro 12. Egresos del programa por fuente de financiamiento y componente, 2010**

<b>Fuente y componente</b>	<b>USD</b>	<b>% de la fuente</b>	<b>% del total</b>
<b>IDRC</b>			
Personal de Rimisp	176,098	8%	6%
Evaluación	92,460	4%	3%
Componente 1 - Investigación aplicada	613,768	29%	22%
Componente 2 - Desarrollo de capacidades	531,791	26%	19%
Componente 3 - Redes internacionales	122,847	6%	4%
Componente 4 - Formación de postgrado	107,600	5%	4%
Componente 5 - Desarrollo de Rimisp	62,300	3%	2%
Componente 6 - Comunicaciones	105,687	5%	4%
Otros costos directos	35,350	2%	1%
Costos indirectos	191,835	9%	7%
<b>Total</b>	<b>2,081,135</b>	<b>100%</b>	
<b>NZAID</b>			
Personal de Rimisp	48,312	8%	2%
Evaluación	21,000	3%	1%
Viajes	14,160	2%	1%
Componente 1 - Desarrollo de capacidades	147,023	24%	5%
Componente 2 - Comunicación e incidencia	300,577	49%	11%
Otros costos directos	26,000	4%	1%
Costos indirectos	58,493	10%	2%
<b>Total</b>	<b>615,565</b>	<b>100%</b>	<b>22%</b>
<b>OTRAS FUENTES</b>			
SEGIB	43,408	100%	2%
Banco Mundial	34,304	100%	1%
Sedru	12,552	100%	0%
<b>TOTAL</b>	<b>2,786,964</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>